Un territoire en bonne santé

AGRI-URBAN Local food on urban forks
Plan d'actions du GAL Pays des Condruses

Jean François Pecheur (GAL Pays de Condruses)

European Union
European Regional Development Fund
URBACT
Driving change for better cities

European Union
European Regional Development Fund
URBACT
Driving change for better cities

1. Contexte 8
1.1 Le territoire 8
1.2 Actions menées localement 10
1.3 Notre challenge 11
1.4 Politique alimentaire au niveau européen et régional 12
1.4.1. Au niveau régional....12
1.4.2. Au niveau européen 13
1.4.3. Principaux enseignements 13

2. Vision et résultats attendus 14
2.1 Notre vision 14
2.2 Résultats attendus 15
2.3 Le changement....16

3. Construction du plan d'action intégré 17
3.1 La méthode....17
3.2 Apprentissage et partage au niveau européen 18
3.3 L'approche participative 20

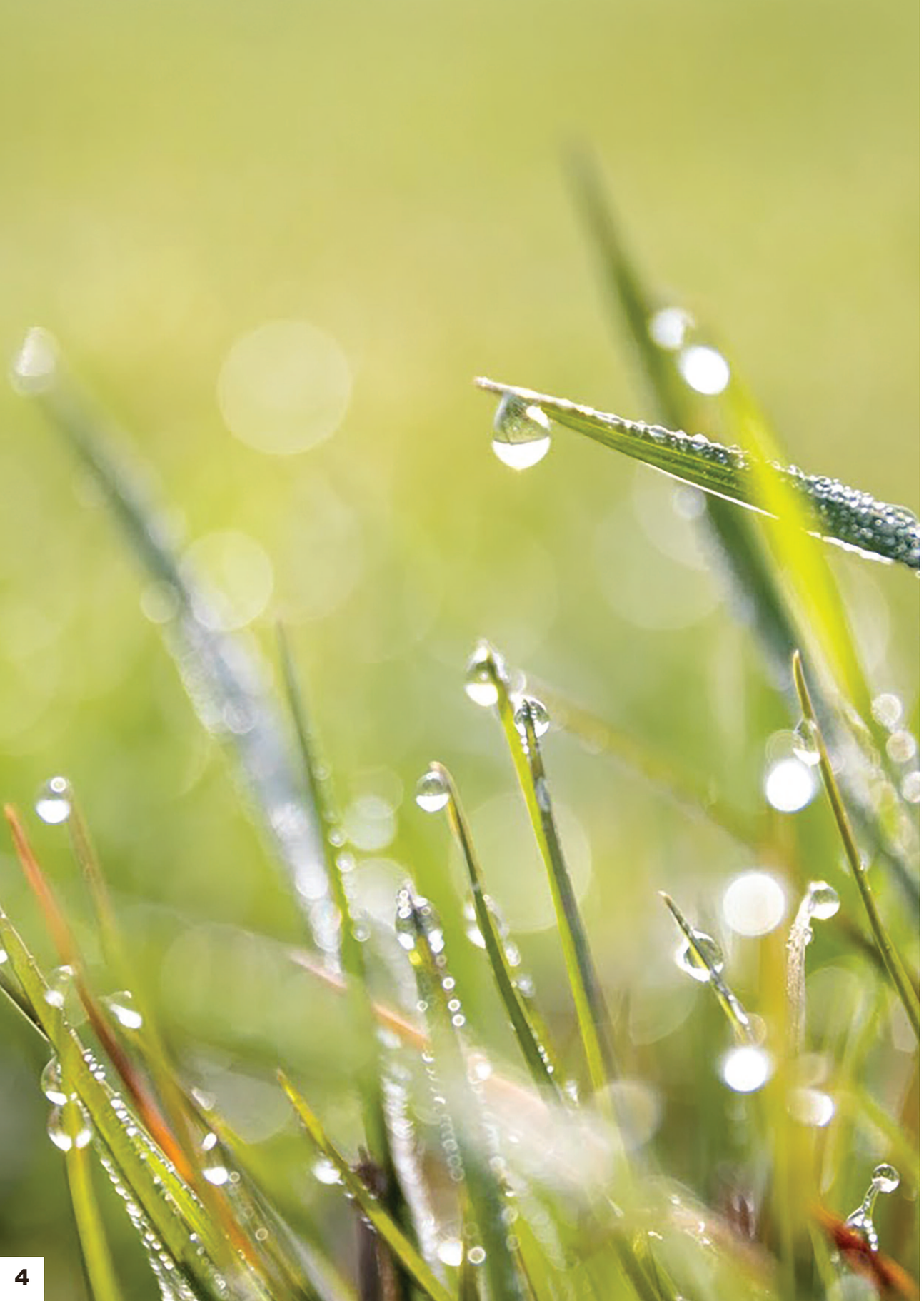
4. Notre stratégie Agri-Urban 22
4.1 Plans d'action....22
4.1.1 Cantines scolaires bio et locales 22
4.1.2 Projets agroalimentaires durables 26
4.1.3 Visibilité et consommation locale 30
4.1.4 Vers une agriculture qui intègre les principes de l'agroécologie 34
4.2 Integrated approach....34
4.3 Risk analysis 34

5. Ressources financières....38

6. Evaluation 41

7. Le Futur....41

Appendices & Supporting Volumes 42



Le mot du Président

Avec le Groupe d'Action Locale Pays des Condruses qui implique 7 communes du Condroz, soit un territoire de 30 000 habitants, nous avons entrepris depuis 7 à 8 ans une stratégie de développement axée notamment sur le circuit court, la valorisation des produits locaux et le soutien aux entrepreneurs du secteur agricole. Cette stratégie de développement économique vise simplement à créer des emplois dans un secteur qui perd de la main d'œuvre chaque année et créer de la productivité sur notre territoire.

Nous avons connu un développement économique grâce aux carrières, à la sidérurgie et bien sûr l'agriculture dont la tendance est à l'intensification. Toutefois, nous avons identifié un manque au niveau de notre production locale: le maraichage diversifié. Nous avons donc compris que le maraichage pouvait être redéveloppé sur notre territoire pour créer de la plus-value.
Derrière le projet de développement économique, il y a évidemment des objectifs en terme de santé, d'environnement, d'écologie, bref de durabilité que nous souhaitons rencontrer.

Avec le GAL Pays des Condruses, nous avons initié une démarche territoriale holistique. Dans un premier temps, nous formons des demandeurs d'emploi dans le domaine du maraichage. Grâce à l'asbl Devenirs, ils peuvent acquérir de nouvelles connaissances et augmenter leurs compétences en production agricole. Ensuite avec notre espace test, nous les aidons dans la réalisation de leur projet d'installation en leur offrant des conditions idéales pour la réussite de leur business. Enfin, nous les aidons au niveau du marché via un soutien à la commercialisation avec notre hall relais agricole ou via le projet de cantines de collectivité.

Le projet Urbact a permis de confronter notre stratégie (développement économique, santé et durabilité du territoire) avec des expériences similaires menées aux quatre coins de l'Europe. Il nous a offert la possibilité d'améliorer certaines de nos actions, de nous ouvrir à d'autres réalités, de nous inspirer de projets exemplatifs et de travailler plus étroitement avec les acteurs du territoire en vue de créer des projets porteurs de sens qui s'inscrivent pleinement dans notre stratégie.

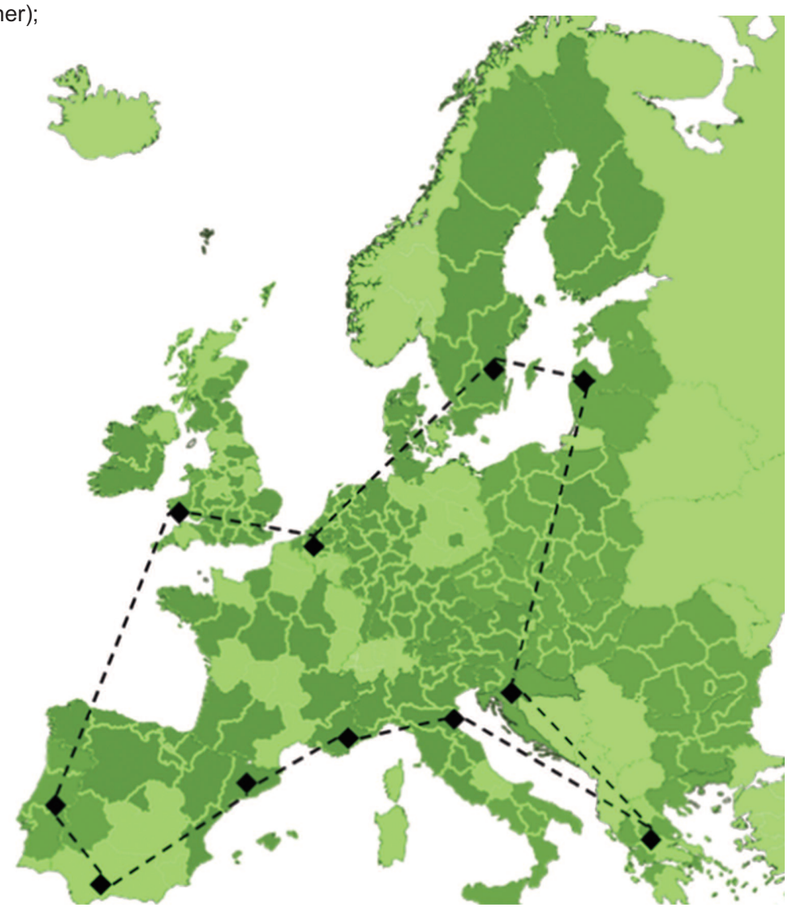
Eric Lomba
Président GAL Pays des Condruses

Le projet Agri-Urban

Le projet Agri-Urban est un projet soutenu par le programme européen URBACT III. Il ambitionne de repenser la production du secteur alimentaire dans des villes de petite et moyenne tailles. En effet, ce secteur joue encore un rôle important dans l'économie de ces régions, ainsi qu'en termes d'emploi et de durabilité. Il existe un potentiel de croissance qui doit être activé par l'innovation, la création de nouveaux business model ou de nouvelles stratégies.

Le projet Agri-Urban regoupe un Réseau de 11 villes issues de 10 pays membres de l'Union européenne.

o Espagne Ville de Baena (Lead Partner);
o Lettonie: Jelgava
o Portugal: Ville de Fundão
o Croatie: Ville de Petrinja
o Pays de Galles:
Monmouthshire county Council
o Espagne: Ville deMollet del Vallès
o France: Ville de Mouans- Sartoux
o Belgique : GAL Pays De Condruses
o Italie: Ville de Cesena
o Suède: Ville de Södertälje
o Grèce: Ville de Pyli



Résumé

Le GAL Pays des Condruses est une association dont l'objectif est d'assurer le développement territorial de 7 communes rurales du Condroz liégeois. Ce territoire compte 30 000 habitants et totalise 300 km².

Le plan d'action du GAL Pays des Condruses réalisé dans le cadre du projet Agri-Urban s'articule autour de la santé du territoire. Puisque la thématique d'agri-Urban est la production alimentaire durable, il nous est apparu essentiel de nous interroger sur la santé des sols. Qui dit production dans un environnement sain, dit aussi impact positif sur la santé humaine. Enfin un territoire en bonne santé doit aussi l'être au niveau économique.

C'est à travers ces 3 axes que nous avons construit le Plan d'action. Ce dernier a été élaboré en tenant compte de nos atouts et nos faiblesses en associant les forces vives œuvrant au quotidien au sein du système alimentaire local.

Les challenges que nous avons identifiés avec les acteurs pour améliorer notre système alimentaire sont:
- favoriser la collaboration entre les acteurs,
- mieux faire connaître les initiatives,
- améliorer l'existant
- innover.

Notre plan a 4 objectifs principaux qui rencontrent les 3 dimensions liées à la santé du territoire:
- Développer et améliorer le projet de cantine scolaire bio et locale (santé des hommes/ santé économique) ;
- Professionnaliser notre écosystème de projets alimentaires durables (santé économique)
- Offrir de la visibilité aux initiatives et soutenir la consommation locale (santé économique/ santé des hommes)
- Soutenir le développement de l'agroécologie sur notre territoire (santé des sols, santé des hommes, santé économique)

Comme on peut le voir, notre projet est un projet holistique qui s'inscrit dans une démarche circulaire où chaque action peut renforcer un élément du système et offrir plus de durabilité.

L'innovation est au cœur de nos actions, qu'elle soit:
- technologique avec la création d'une application de gestion pour la cantine de collectivité ;
- ou sociotechnique avec notre volonté de développer des tiers-lieux (Fab-Lab et living-Lab);
- et enfin culturelle et agronomique avec la promotion de l'agroécologie comme nouvelle manière de produire afin de tendre vers plus de résilience pour le territoire et affronter les défis climatiques futurs liés au réchauffement.

Pour réaliser ce plan, nous avons procéder par itération, en testant et en mettant en place des actions concrètes. Certaines actions sont donc prêtes à être réalisées, d'autres demanderont un délai plus important, nécessiteront que l'on y affecte des moyens privés ou publics. Le plan donne un horizon de travail pour les 5 à 8 années à venir.

Enfin grâce à Agri-Urban, nous avons développé un réseau de partenaires sérieux sur lequel nous pourrons nous appuyer pour postuler à d'autres financements européens comme Interreg, Erasmus ou des projets de coopération du programme LEADER.

1. Contexte

1.1. Le territoire

Le GAL Pays des Condruses est un territoire composé de 7 municipalités : Anthisnes, Clavier, Machin, Modave, Nandrin, Ouffet et Tinlot. Ce territoire de 300 km² et de 30 000 habitants est situé en zone rurale, à 25 km à l'ouest de la villle de Liège.

L'agriculture est une activité structurante du territoire. La surface globale du territoire consacrée à l'agriculture est de 66%. La forêt occupe 22% de la surface. Située à la frontière des régions céréalières et herbagères, l'agriculture condrusienne est mixte: 54 % de terres arables contre 46 % de prairies.

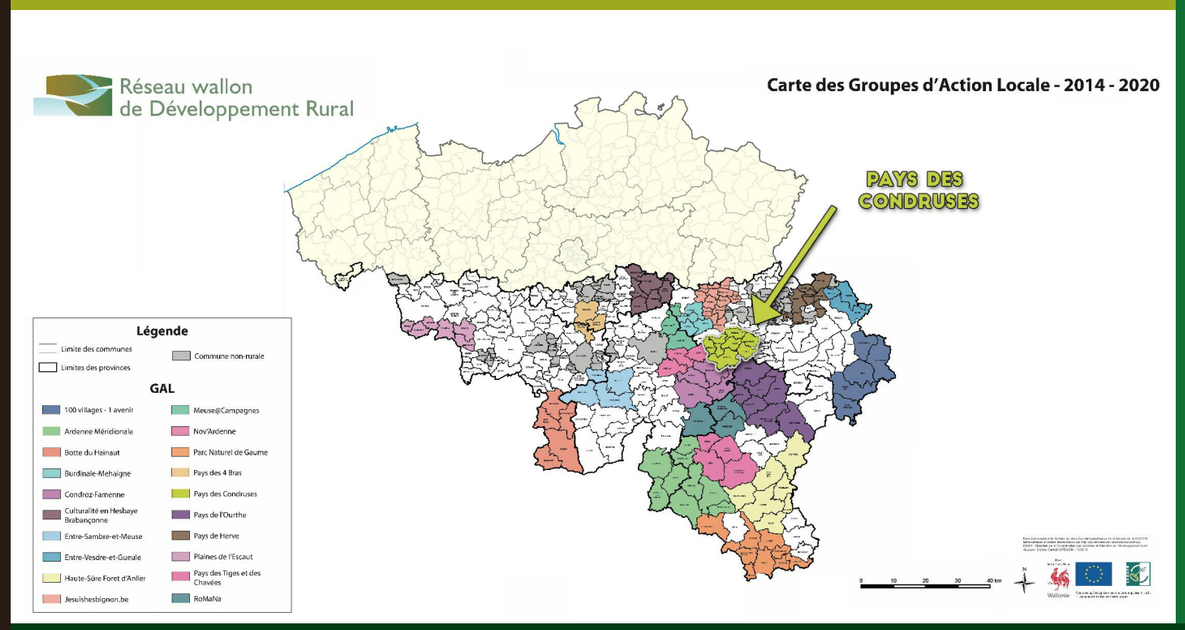
L'élevage de bovins est central dans l'économie agricole du Pays des Condruses que ce soit pour la production de lait ou pour la viande. Lors du recensement agricole de 2010, on dénombrait 32377 bovins sur les 7 communes.

La race emblématique du territoire est le Blanc Bleu Belge pour lequel un processus de reconnaissance IGP (indication géographique protégée) est en cours.

Au niveau des cultures, le territoire du GAL est principalement tourné vers des terres arables destinées aux céréales pour les grains et fourrages (destinés aux animaux). Quelques spéculations sont toutefois destinées aux cultures industrielles principalement les betteraves sucrières et le colza et dans une moindre mesure le lin, les chicorées ainsi que les pommes de terre.

L'agriculture biologique se développe dans certaines exploitations laitières ainsi que pour du maraîchage diversifié sur de petites surfaces.
La vente en circuit court se développe également que ce soit via la vente directe à la ferme, des plates-formes de vente en ligne ou sur des marchés.

Le fait que la population du GAL Pays des Condruses soit en moyenne une population jeune et relativement aisée et la proximité géographique avec l'agglomération liégeoise (600 000 habitants) facilite le développement des circuits courts.



1.2. Actions menées localement

Lors de la programmation LEADER 2007-2013, le GAL Pays des Condruses a mis en place différentes actions pour développer les circuits courts et soutenir les jeunes entrepreneurs non-issus du milieu agricole souhaitant développer des projets durables en maraîchage ou en horticulture.

En septembre 2011, le GAL a créé la coopérative Point Ferme avec une vingtaine d'agriculteurs. Les producteurs sont les fournisseurs de la coopérative. Les produits sont vendus via un site d'e-commerce (www.pointferme.be) à travers l'ensemble de la Province de Liège dans des points de dépôts.

Depuis 2014, le GAL et Point Ferme travaillent de concert au développement d'un Food HUB, soit une plate-forme logistique qui permettra à la coopérative de développer ses activités et qui offrira d'excellentes conditions de travail pour les salariés de l'entreprise.

En juin 2013, le GAL a lancé le premier espace test wallon dédié à des personnes souhaitant créer un projet en maraîchage ou en horticulture. Grâce à ce projet, les entrepreneurs peuvent disposer de parcelles allant de 10 ares à 1 hectare. Des serres sont à leur disposition, ainsi qu'un système d'irrigation, des outils et un motoculteur. Les candidats entrepreneurs sont encadrés au niveau technique et au niveau business par une couveuse d'activité.

En 2017, le GAL et ses partenaires ont également créé la coopérative Fungi Up active dans la production de champignons et de kits de cultures de champignons prêts à pousser à la maison en recyclant du marc de café comme substrat (www.fungiup.be).

En terme de formation, l'asbl Devenirs accueille chaque année des demandeurs d'emploi dans le cadre d'une formation de pré-qualification aux métiers verts: maraîchage et horticulture.

Par ailleurs, elle est financée par le Fond Social Européen pour une formation de diversification et professionnalisation en maraîchage.

Cette formation s'adresse à des professionnels et à des porteurs de projet. Elle se donne sous forme de module court de 2 à 3 jours.

Enfin, en novembre 2016, une formation pour commis de cuisine de collectivité a été lancée. Cette formation permet une mise en situation dans des conditions réelles de production. En effet, elle s'inscrit dans le projet Devenirs en cuisine qui réalise des repas à base de produits locaux (circuits courts) issus de l'agriculture biologique et/ou raisonnée en fonction de la disponibilité des produits. Devenirs en cuisine produit actuellement 400 repas/semaine et travaille avec 9 écoles du territoire.

1.3. Notre challenge

Comme nous pouvons le lire, beaucoup d'initiatives ont déjà vu le jour au Pays des Condruses. Notre principal challenge consiste à faire en sorte que ces initiatives et les acteurs qui les pilotent au quotidien collaborent au sein d'un écosystème qui amplifie l'existant (nouveaux marchés, nouveaux services, etc.), qui donne de la visibilité à chacun et qui stimule l'innovation.

Faire collaborer les acteurs	**Faire connaître les initiatives**
Amplifier les actions	**Innover**

1.4 Politique alimentaire au niveau européen et régional

1.4.1. Au niveau régional

Dans le cadre de la Stratégie Wallonne de Développement Durable, un projet de référentiel est en cours de définition avec l'ensemble des acteurs wallons du système alimentaire. Son objectif est, selon les termes même du Ministre Di Antonio «de faire évoluer le système alimentaire wallon (SAW) pour le rendre plus durable, en intégrant la question de la santé des citoyens mais aussi de la préservation de notre environnement (...). L'approche sectorielle (production-transformation distribution) doit être dépassée au profit d'une approche intégrée prenant notamment en compte la santé, la gestion territoriale, l'accès à l'alimentation, le revenu des producteurs et la préservation de l'environnement.»

Un système alimentaire durable doit pouvoir répondre à un ensemble de défis et parmi ceux-ci:

- **garantir** l'accès de tous à une alimentation suffisante, de qualité et adéquate qui réponde aux besoins essentiels de l'individu et contribue à son bien-être
- **contribuer** à la santé des producteurs et consommateurs (aliments sains, équilibrés, diversifiés)
- **respecter** l'aliment, les traditions et savoirs culturels alimentaires et procurer du plaisir (goût, convivialité, fierté)
- **développer** un système économiquement performant et équitable, pourvoyeur d'emplois de qualité, fondé sur le savoir-faire et ancré dans le territoire
- **préserver** l'environnement à toutes les étapes de la chaîne alimentaire (en termes de consommation de ressources et d'énergie, de climat, de sol, d'eau, de biodiversité, d'air, de bien-être animal, de déchets…)
- **être résilient** et avoir une gouvernance basée sur les principes de participation, de collaboration, de transparence et de transversalité

1.4.2. Au niveau européen

Le programme LEADER, qui est la principale source de financement du GAL Pays des Condruses est une des mesures définies dans le programme de développement rural fondé sur les besoins des territoires et portant sur six priorités:

- **favoriser** le transfert de connaissances et l'innovation dans les secteurs de l'agriculture et de la foresterie, ainsi que dans les zones rurales
- **améliorer** la viabilité et la compétitivité de tous les types d'agriculture et promouvoir les technologies agricoles innovantes et la gestion durable des forêts
- **promouvoir** l'organisation de la chaîne alimentaire, le bien-être des animaux et la gestion des risques dans l'agriculture
- **restaurer, préserver et renforcer** les écosystèmes liés à l'agriculture et à la foresterie
- **promouvoir** l'utilisation efficace des ressources et soutenir la transition vers une économie sobre en carbone et résiliente face au changement climatique dans les secteurs agricole, alimentaire et forestier
- **promouvoir** l'inclusion sociale, la réduction de la pauvreté et le développement économique dans les zones rurales

1.4.3. Principaux enseignements

Les politiques publiques européennes et régionales définissent la production alimentaire en terme de système, cela signifie que le modèle de production linéaire, hérité de la révolution verte, est un paradigme révolu.

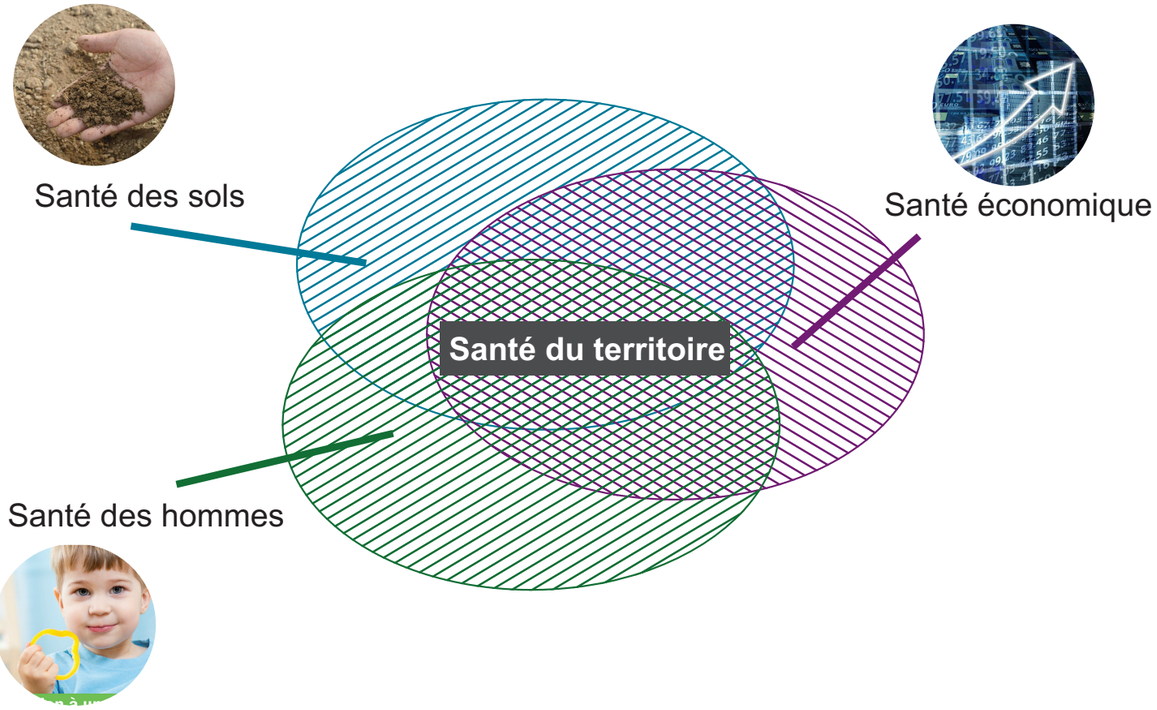
Mode de production linéaire

L'heure est à la circularité et à l'interaction entre développement économique, santé et environnement, le tout piloté de manière transparente avec une gouvernance démocratique. Ce nouveau paradigme systémique est proche de ce que l'agroécologie propose.

2. Vision et résultats attendus

2.1. Notre vision

Santé des hommes, Santé des sols , Santé économique



Vers un territoire durable où les acteurs impliqués dans le circuit court développent un système holistique qui crée des emplois, préserve les sols et améliore la santé de la population:

o Etre un territoire reconnu pour fournir des produits de qualité en circuits courts
o Etre un territoire où la logistique du circuit court est bien implantée
o Etre un territoire qui supporte les entrepreneurs du système alimentaire durable
o Etre un territoire qui innove et où les acteurs collaborent
o Etre un territoire à la pointe en matière d'agro-écologie

2.2. Résultats attendus

Objectif 1

Développer et améliorer le projet de cantine scolaire Bio et locale

Résultat 1.1
Livrer 50% des écoles du territoire avec Devenirs en cuisine avec 100 % de la composition de l'assiette en bio et local

Résultat 1.2
Mettre en place une politique tarifaire sociale (avec intervention des CPAS)

Résultat 1.3
Organiser une formation à destination des chefs de collectivité afin qu'ils puissent intégrer les produits locaux

Résultat 1.4
Créer un outil de gestion en base de données (numérisation recettes, stock, commande, etc.)

Résultat 1.5
Créer une coopérative à côté de la filière de formation et étendre le service aux communes voisines: atteindre 1000 repas

Objectif 2

Professionnalisation de notre écosystème des projets agroalimentaires durables

Résultat 2.1
Vers un espace test plus ouvert, plus formatif et plus inclusif Favoriser l'installation post-espace test

Résultat 2.2
Hub rural de soutien aux projets circuit-court

Résultat 2.3
Créer un living lab autour de l'aquaponie

Résultat 2.4
Développer un Fab-lab dédié aux métiers agricoles

Résultat 2.5
Atelier de transformation de légumes

Objectif 3

Soutenir les producteurs locaux et renforcer le consommation locale

Résultat 3.1
Renforcer la visibilité des acteurs du circuits court sur notre territoire

Résultat 3.2
Organiser des événements Soutenir l'organisation de 2 marchés de produits locaux au cœur des villages

Résultat 3.3
Faire circuler la monnaie locale «le Val'Heureux» sur notre territoire et favoriser l'adhésion des acteurs économiques locaux et des consom'acteurs

Objectif 4

Soutenir le développement de l'agro-écologie sur notre territoire

Résultat 4.1
Mise en œuvre d'action de sensibilisation à l'agroécologie

Résultat 4.2
Reconnecter le citoyen et les producteurs pour valoriser les bonnes pratiques identifiées sur le territoire

Résultat 4.3
Définir avec les acteurs un projet d'agro-écologie pour le territoire en fonction des réalités de la future PAC 2020-2026

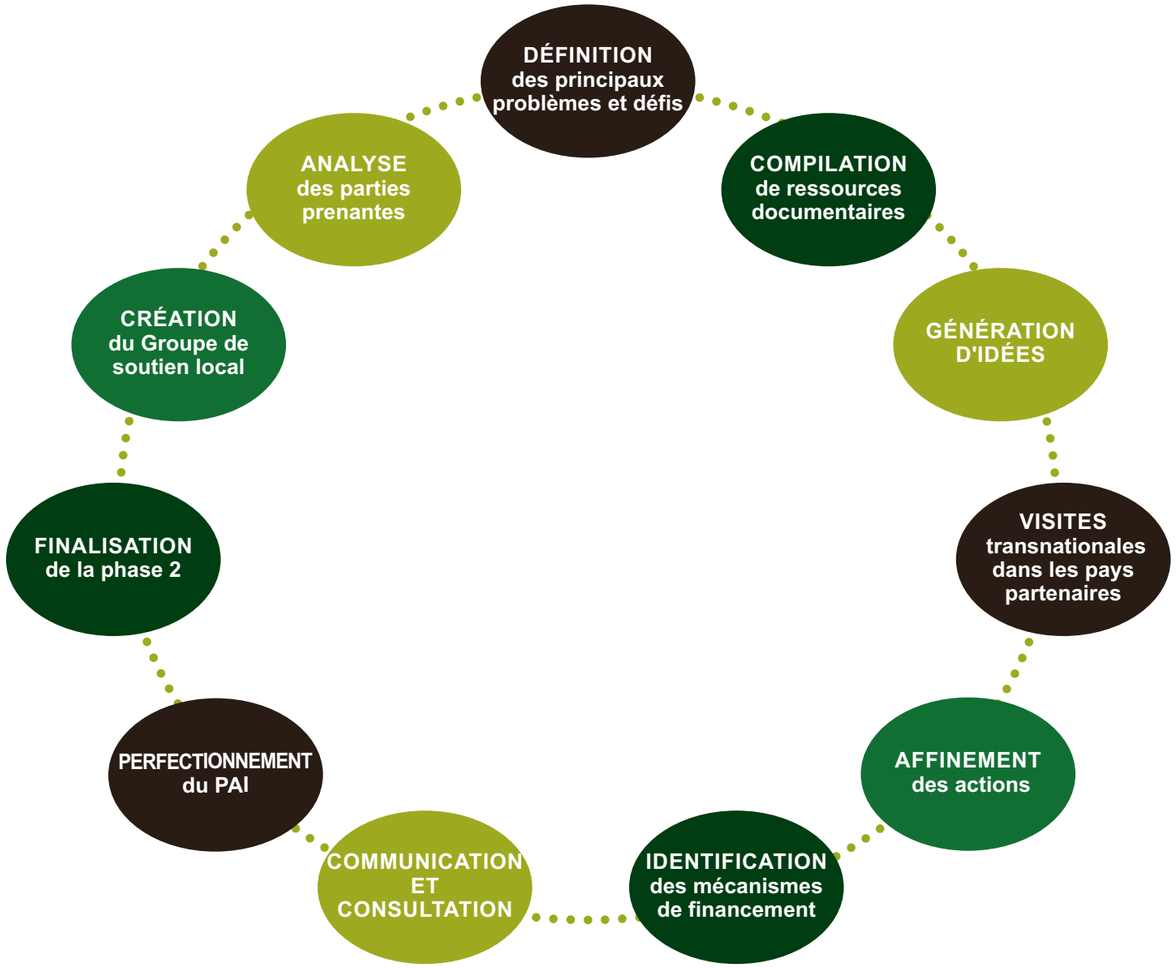
2.3. Le changement

3. Construction du plan d'action intégré

3.1 La méthode

La méthodologie du projet a été établie durant la phase I d'Agri-Urban. L'équipe de projet a développé une méthodologie pour les réunions transnationales et pour le travail avec les groupes locaux, qui a été discutée et approuvée par les groupes locaux, puis développée à travers une série de réunions.

Le développement urbain intégré et la planification d'actions participatives ont été au cœur de notre travail. L'infographie ci-dessous synthétise les principales étapes à franchir pour élaborer un plan d'action intégré qui analyse les problèmes et les opportunités, répond aux besoins spécifiques en définissant les résultats attendus et prépare un ensemble d'actions en coproduction avec les parties prenantes. Dans chaque réunion transnationale AGRI-URBAN, nous avons travaillé sur une étape différente du cycle de planification des actions.



Ce qui suit est un résumé des étapes clés au niveau local:

- Création du Groupe de soutien local avec des représentants des secteurs public et privé;
- Analyse des parties prenantes
- Définition des principaux problèmes et défis
- Compilation de ressources documentaires
- Génération d'idées pour trouver des solutions
- Visites transnationales dans les pays partenaires avec échange de bonnes pratiques et apprentissage
- Affinement des actions et finalisation des tableaux d'action
- Identification des mécanismes de financement potentiels pour les actions du Plan d'actions intégrées
- Communication et consultation avec les parties prenantes et validation du Plan d'actions intégrées
- Perfectionnement du PAI après consultation des parties prenantes
- Finalisation de la phase 2 et lancement officiel de l'IAP

3.2 Apprentissage et partage au niveau européen

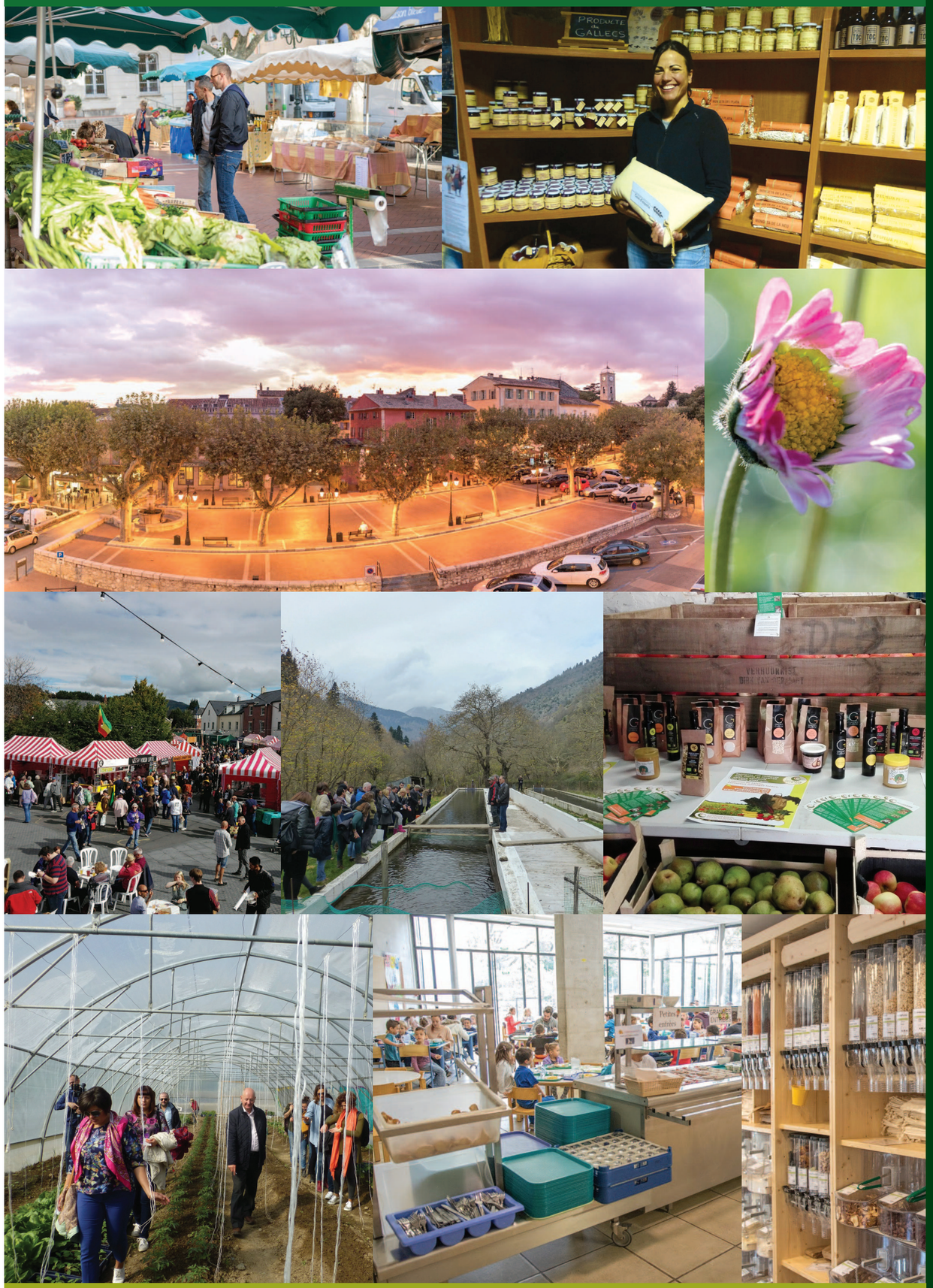
L'aventure Agri-Urban a commencé en octobre 2015. Avec 10 villes de l'UE, nous avons repensé la production agroalimentaire dans les petites et moyennes villes qui ont une spécialisation relative dans ce domaine, dans le but d'accroître la transparence du système alimentaire européen, de renforcer les relations entre zones rurales et urbaines et de créer des emplois dans ce secteur.

Des réunions d'échange transnationales ont été organisées par chaque pays partenaire pendant le développement du projet pour échanger des idées de bonnes pratiques, partager des études de cas pertinentes et développer de nouvelles idées dans leurs propres villes basées sur les expériences et apprentissages.
L'échange transnational a été considéré comme la partie la plus précieuse du projet puisque les idées et l'apprentissage générés par les partenaires sont désormais reflétés dans chaque PAI dans le cadre du partenariat agro-urbain. L'accent est mis sur la fourniture de solutions locales aux problèmes locaux.

A noter qu'une réunion bilatérale a été organisée avec la ville de Mouans-Sartoux qui développe depuis une dizaine d'année un projet de cantine scolaire bio et locale. Cette rencontra a permis à l'équipe de Devenirs en cuisine (qui développe un projet similaire sur notre territoire) de bénéficier de l'expérience acquise par ce partenaire. Cette visite a été largement profitable pour le lancement de Devenirs en cuisine en novembre 2016 et pour notre plan d'actions intégrées (cf infra).

Le but de l'échange transnational était de partager les expériences et l'apprentissage entre les partenaires et de développer de nouvelles initiatives pour s'attaquer à des problèmes similaires dans chaque pays partenaire. Cela a été considéré comme la véritable valeur ajoutée du Réseau Agri-Urban où les membres clés des Groupes Locaux ont eu l'occasion de visiter, de voir et de discuter avec des personnes compétentes dans les pays partenaires sur la façon de résoudre divers problèmes et quelles solutions seraient les mieux adaptées à leur propre situation.

L'illustration ci-dessous est une visualisation de notre voyage qui a débuté en octobre 2015 à Baena et s'est terminé en avril 2018 au même endroit.



3.3 L’approche participative

Le groupe local Urbact s’est réuni 10 fois pendant les 2 années du projet. Il était composé de divers acteurs issus de différents secteurs: économique, agricole, culturel, formation, associatif, politique ou simple citoyen.

Les groupes de travail ont travaillé de manière thématqiue:

- Evénements et visibilité
- Cuisine de collectivité
- Monnaie locale
- Agro-écologie
- Coordination

Les participants ont identifié les thématiques sur lesquelles il était nécessaire de travailler, ont apporté des idées multiples au sein de chaque sous-groupe, ont été associés lors de l’organisation de l’accueil de nos partenaires européens et certains se sont associés pour vendre des produits au sein du marché circuit court organisé par la Ville de Huy.

Elus	4
Membres CA GAL	4
Personnel A.C.	2
Artisans	9
Producteurs	8
Associations	4
Citoyens	25
Total	**56**

4. Notre stratégie Agri-Urban

4.1 Plans d'action

4.1.1 Cantines scolaires bio et locales

Objectif 1 ..... DÉVELOPPER ET AMÉLIORER le projet de cantine scolaire Bio et locale

Résultat 1.1

Action et brève description	Résultat attendu	Ressources et atouts	Organisations porteuses	Partenaires	Ligne du temps
Actuellement, Devenirs en cuisine travaille avec 9 écoles du territoire. Pour atteindre 50%, il faudrait encore associer 5 écoles dans le projet 100% de la viande est bio et locale. 100% des légumes sont locaux dont un tiers de bio	Livrer 60% des écoles du territoire avec Devenirs en cuisine et 100 % de la composition de l'assiette en bio et en local	Urbact Good practice	Devenirs	P.O. des écoles Communes Comité de parents Maraîchers locaux Agriculteurs locaux Transformateurs locaux	3 à 4 ans 6 à 7 ans

Résultat 1.2

Action et brève description	Résultat attendu	Ressources et atouts	Organisations porteuses	Partenaires	Ligne du temps
Le coût d'un repas à la cantine peut représenter un frein pour certains enfants issus de familles financièrement défavorisées. Il n'existe pas actuellement de mécanisme d'aide permettant de démocratiser l'accès au repas de la cantine saine et durable. Il serait donc intéressant de réfléchir à la mise en place d'une politique tarifaire sociale pour les enfants issus de familles défavorisées. Pour initier cette réflexion, il sera nécessaire de: - réunir les Présidents de CPAS pour présenter le projet - définir des critères avec les intervenants sociaux - objectiver le coût de cette mesure - la promouvoir au sein des écoles	Mettre en place une politique tarifaire sociale	C.A. GAL Condruses Politique wallonne de développement durable Politique Communauté française	Devenirs CPAS du territoire	Les écoles P.O. des écoles Communes Comités de parents	3 à 5 ans

Résultat 1.3

Action et brève description	Résultat attendu	Ressources et atouts	Organisations porteuses	Partenaires	Ligne du temps
- trouver un financement - contenu pédagogique - promotion - reconnaissance	Organiser une formation à destination des chefs de collectivité afin qu'ils puissent intégrer les produits locaux	FSE	Devenirs	Instance Bassin Emploi Formation Promotion sociale Réseau de formateurs Réseau de chefs de collectivité	3 ans

Résultat 1.4

Action et brève description	Résultat attendu	Ressources et atouts	Organisations porteuses	Partenaires	Ligne du temps
L'application de gestion de la cuisine de collectivité va permettre d'améliorer un système fonctionnant actuellement sous Excel. En fonction des recettes et du nombre de repas commandés, elle permettra de générer une liste d'achats avec le grammage nécessaire en fonction des types de clients (élèves du maternel, élèves du primaire et adultes). Ce grammage sera converti en bon de commande vers les producteurs. Un système de gestion du stock avec scan de QR-code (possibilité d'usage d'un smartphone ou d'un lecteur dédié) permettra d'obtenir une gestion automatisée du stock de nourriture (quantité et date limite de consommation). Cette gestion de stock sera liée au système de génération des bons de commande. L'application permet de réduire le gaspillage alimentaire en fonction de l'adaptation du grammage des assiettes à ce que consomme réellement les élèves.	Créer un outil de gestion en base de données (numérisation recettes, stock, commande, etc.)	Financement LEADER Wallonie Demain	GAL Condruses	Devenirs	18 mois

Résultat 1.5

Action et brève description	Résultat attendu	Ressources et atouts	Organisations porteuses	Partenaires	Ligne du temps
La structure actuelle de Devenirs en cuisine présente certaines limites: - production maximale journalière de 400 repas - asbl donc pas de possibilité d'obtenir des aides à l'investissement Or, un marché existe au vu des nombreuses interpellations reçues par la direction de Devenirs. Pour satisfaire ce marché et viser la production de 1000 repas quotidiens, il est nécessaire d'envisager de coupler au projet de formation de commis de cuisine de collectivité une structure à caractère plus économique qui aurait la capacité de capter des moyens pour se développer. A cette fin, une étude de faisabilité doit être menée. Elle comportera différents volets: - business plan + statut - localisation - esquisse architecturale et estimation de l'investissement Ensuite, il faudra créer formellement la coopérative, réunir les capitaux nécessaires pour son fonctionnement puis réaliser les investissements	Créer une coopérative à côté de la filière de formation Atteindre 1000 repas et proposer le service aux communes voisines	Financement étude de faisabilité (LEADER) Financement du projet via la SOWECSOM, Liège Europe Métropole (supra-communalité)	Devenirs	GAL Condruses Conférence élus Huy-Waremme Agence conseil en économie sociale	5 à 10 ans

Objectif 2 ..... PROFESSIONNALISATION de notre écosystème des projets agroalimentaires durables

Résultat 2.1

Action et brève description	Résultat attendu	Ressources et atouts	Organisations porteuses	Partenaires	Ligne du temps
Nous souhaitons faire évoluer l'espace test afin de pouvoir accueillir en plus des porteurs de projet « autonomes » des porteurs de projet au profil plus faible. Pour ce faire, nous comptons mettre en place un maraîcher référent qui travaillerait avec ces candidats (pas encore aptes à gérer individuellement leur projet) sur une parcelle commune en vue de parfaire leur formation et d'augmenter leurs compétences. L'objectif est de faire en sorte que ces futurs porteurs de projet soient autonomes et capables de gérer une parcelle de 30 à 50 ares au terme de leur apprentissage. Ces candidats seront invités à suivre les modules de professionnalisation donnés par Devenirs (financés par le FSE). En parallèle, un accompagnement individualisé permettra de co-construire un plan de culture précis, consolidant de la sorte leur projet et une éventuelle entrée au sein de la couveuse d'entreprises de Créa-job. En vue de favoriser l'installation définitive des candidats de l'espace test au terme de leur période test, il serait nécessaire de mettre en place diverses actions • formation accès à la terre avec Terre-en-Vue • Effectuer un relevé des possibilités offertes par le foncier public et « parapublic » (communes, CPAS, intercommunales et fabrique d'église) • Mettre en place un système souple pour favoriser l'accès à ce foncier • Envisager des installations au sein des exploitations agricoles existantes	Vers un espace plus inclusif et plus formatif Favoriser l'installation post-espace test	LEADER FSE	GAL Condruses Devenirs	CTA CREA-job Les communes et CPAS Terre-en-vue	24 mois

Résultat 2.2

Action et brève description	Résultat attendu	Ressources et atouts	Organisations porteuses	Partenaires	Ligne du temps
Susciter l'émergence d'innovation à travers un dispositif de soutien à l'innovation dans des projets alimentaires durables: colloque-idéation – formation (via FSE) – coaching Grâce au module de professionnalisation en maraîchage, Devenirs a touché une septantaine de porteurs de projets Notre objectif est de proposer un parcours favorisant l'émergence d'innovation au sein de projets existants ou dans des projets en développement en vue d'apporter de la valeur-ajoutée et de la durabilité aux projets. Ce dispositif comportera 3 temps: • un colloque –workshop d'idéation: innovation et territoire • une acquisition de connaissance au travers de modules de formation dans le cadre des modules de professionnalisation en maraîchage • un coaching dans lequel on mixerait des professionnels de l'accompagnement à la création d'entreprises et des techniciens en vue de renforcer le projet des candidats entrepreneurs	Hub rural de soutien aux projets circuit court (principalement maraîchers): renforcement et innovation	LEADER FSE ERASMUS - entrepreneur	GAL Condruses Devenirs	Créajob, Alpi agence conseil en économie sociale Réseau wallon de développement rural Diversiferm	0 à 28 mois

Résultat 2.3

Action et brève description	Résultat attendu	Ressources et atouts	Organisations porteuses	Partenaires	Ligne du temps
Un Living Lab regroupe des acteurs publics, privés, des entreprises, des associations, des acteurs individuels, dans l'objectif de tester «grandeur nature» des services, des outils ou des usages nouveaux. Il s'agit de sortir la recherche des laboratoires pour la faire descendre dans la vie de tous les jours, en ayant souvent une vue stratégique sur les usages potentiels de ces technologies. Tout cela se passe en coopération entre des collectivités locales, des entreprises, des laboratoires de recherche, ainsi que des utilisateurs potentiels. Il s'agit de favoriser l'innovation ouverte, partager les réseaux et impliquer les utilisateurs dès le début de la conception. Un projet de recherche en aquaporine porté par le CERER ASBL est actuellement en développement au Centre des Technologies agronomiques de Strée. Nous ambitionnons donc de créer une communauté «innovante» autour de ce projet (partage d'expérience entre chercheur, étudiants et entreprises) et de faire reconnaître cette communauté innovante comme un nouveau living lab dans le cadre de Creative Wallonia	Développer un living lab autour de l'aquaponie	FEAMP Creative Wallonia Erasmus Entrepreneurs	GAL + CERER ASBL	CTA Université de Liège	3 à 5 ans

Résultat 2.4

Action et brève description	Résultat attendu	Ressources et atouts	Organisations porteuses	Partenaires	Ligne du temps
Un Fab-lab (contraction de l'anglais fabrication laboratory, littéralement "laboratoire de fabrication") est un lieu ouvert au public qui met à sa disposition toutes sortes d'outils, notamment des machines-outils pilotées par ordinateur, pour la conception et la réalisation d'objets. Grâce à une série d'outils numériques présents dans ce labo d'un genre nouveau - une imprimante 3D, une découpeuse laser et vinyle -, les objets les plus surprenants peuvent désormais prendre vie. En partant d'un fichier numérique, envoyé à l'une ou l'autre des machines depuis un ordinateur portable, on peut alors réaliser un objet et dépasser les limites parfois imposées par des méthodes traditionnelles. Démarche innovante de réappropriation de savoirs paysans et d'autonomisation dans le domaine des agroéquipements adaptés à l'agriculture biologique. Valoriser des inventions fermières, co-développer avec des groupes de pratique agricole de nouvelles solutions techniques adaptées, et rendre accessibles ces connaissances par des documents didactiques papiers ou numériques et des formations à l'autoconstruction.	Développer un fab-lab dédié aux métiers agricoles Développer un atelier paysan dédié aux équipements en lien avec l'agroécologie Souveraineté technologique des paysans	LEADER Creative Wallonia	Devenirs	GAL Condruses	3 à 5 ans

Résultat 2.5

Action et brève description	Résultat attendu	Ressources et atouts	Organisations porteuses	Partenaires	Ligne du temps
Création d'un atelier de transformation de légumes (excédents des produits transformés durant en dehors des périodes de repos) Mise à disposition des producteurs locaux en lien avec Fungi Up (préparation de produits à base de champignons	Atelier de transformation de légumes	Appel à projet Hall Relais agricole	Devenirs Fungi Up	GAL Condruses Producteurs locaux Agriculteurs	2 à 3 ans

7. Le Futur

La réalisation de ce plan d'actions n'est qu'une étape, par analogie avec la construction d'une maison, c'est la pose des fondations. Ce plan donne un horizon de travail pour les 5 années à venir. Pour pouvoir le réaliser, la mobilisation et l'implication des parties prenantes est une nécessité.

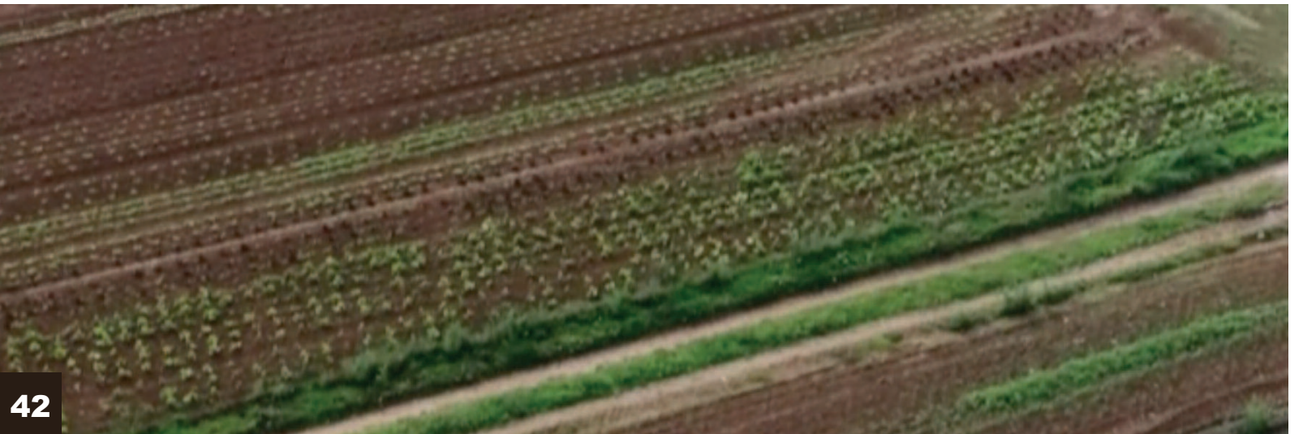
Pour donner un signal, nous pensons qu'il serait souhaitable que l'ensemble des communes du GAL Pays des Condruses adhère à la charte de Milan, comme l'ont fait récemment la ville de Liège et une vingtaine de communes de l'arrondissement de Verviers.

A travers la signature de ce Pacte, au-delà de l'engagement formel des conseils communaux, c'est toute la gouvernance du système alimentaire local qu'il est souhaitable d'instaurer. Nous pourrions, nous inspirer de ce qui se fait au Pays Basque, où à côté d'un conseil des élus, un conseil de développement a pour mission de:

- **identifier** et faire connaître les enjeux de développement
- **organiser** la concertation entre les acteurs
- **proposer** des orientations
- **formuler** des avis sur les projets et les décisions à prendre
- **assurer** l'évaluation des opérations

Ce conseil de développement rassemble l'ensemble des forces vives du Pays Basque. Il constitue à la fois un lieu de débat, un laboratoire d'idées et un organe de propositions.

Le besoin de dialogue est nécessaire, si l'on souhaite faire évoluer notre système alimentaire vers plus de durabilité. Les pratiques évoluent mais il reste encore beaucoup à faire. La responsabilité du travail ne doit pas reposer uniquement sur les producteurs mais sur l'ensemble de la société: élus, citoyens, producteurs, entrepreneurs, etc.

Ce n'est qu'à cette condition que l'on pourra basculer d'un paradigme qui génère beaucoup d'externalités négatives (le système productiviste actuel) vers le nouveau paradigme promu par les instances internationales comme la FAO:
«L'agroécologie consiste à appliquer des concepts et principes écologiques de manière à optimiser les interactions entre les végétaux, les animaux, les humains et l'environnement, sans oublier les aspects sociaux dont il convient de tenir compte pour que le système alimentaire soit durable et équitable. En créant des synergies, l'agroécologie peut non seulement contribuer à la production alimentaire, à la sécurité alimentaire et à la nutrition, mais aussi permettre de restaurer les services écosystémiques et la biodiversité, qui sont essentiels à une agriculture durable. Elle peut jouer un rôle important dans le renforcement de la résilience et l'adaptation au changement climatique».
Le chemin est tracé, puissions-nous maintenant collectivement emprunter la bonne voie.

MILAN URBAN FOOD POLICY PACT