

Versiune română

Plan de Acțiune Integrat București - Ilfov



URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

CUPRINS

CUPRINS	2
I. Rezumat General	4
1. Prezentare generală a dezvoltării	5
Contextul local	5
Viziune și obiective	6
Zone de Acțiune și Acțiunile Specifice	6
Strategia de implementare	7
2. Implementarea Planului de Acțiune Integrat în regiunea noastră	8
Monitorizare, evaluare și adaptare continuă	8
Asigurarea unui impact sustenabil și orientat spre viitor	8
3. Concluzie	8
1. Context, nevoi și viziune	9
1.1. INTRODUCERE	10
Tema Generală	10
Situația curentă	10
Legături Strategice	11
1.2. Definirea Problemelor	12
Identificarea problemelor de către stakeholderi	12
Viziune	14
Integrare	15
Acțiuni pilot	15
Grafic vizual al Planului Integrat de Acțiune:	17
2. Structura Generală & Abordarea Integrată	18
2.1 Structura generală	19
Obiective Strategice	19
Domenii de intervenție	20
Acțiuni Specifice	21
3. Detalii privind planificarea acțiunilor	23
3 Introducere	24
3.1. Acțiuni Detaliate	24
4. Cadrul de implementare	37

4.1. INTRODUCERE	38
4.2. PARTICIPARE ȘI GUVERNANȚĂ	38
4.3. Costuri totale și strategia de finanțare	39
Costuri	39
4.4. Calendar	40
Plan de implementare	40
4.5. Monitorizare și riscuri	40
III. Concluzii	43
CONCLUZIE	44
Planuri de comunicare și diseminare	44
Pașii imediat următori	44
Informații de contact:	44

I. Rezumat General



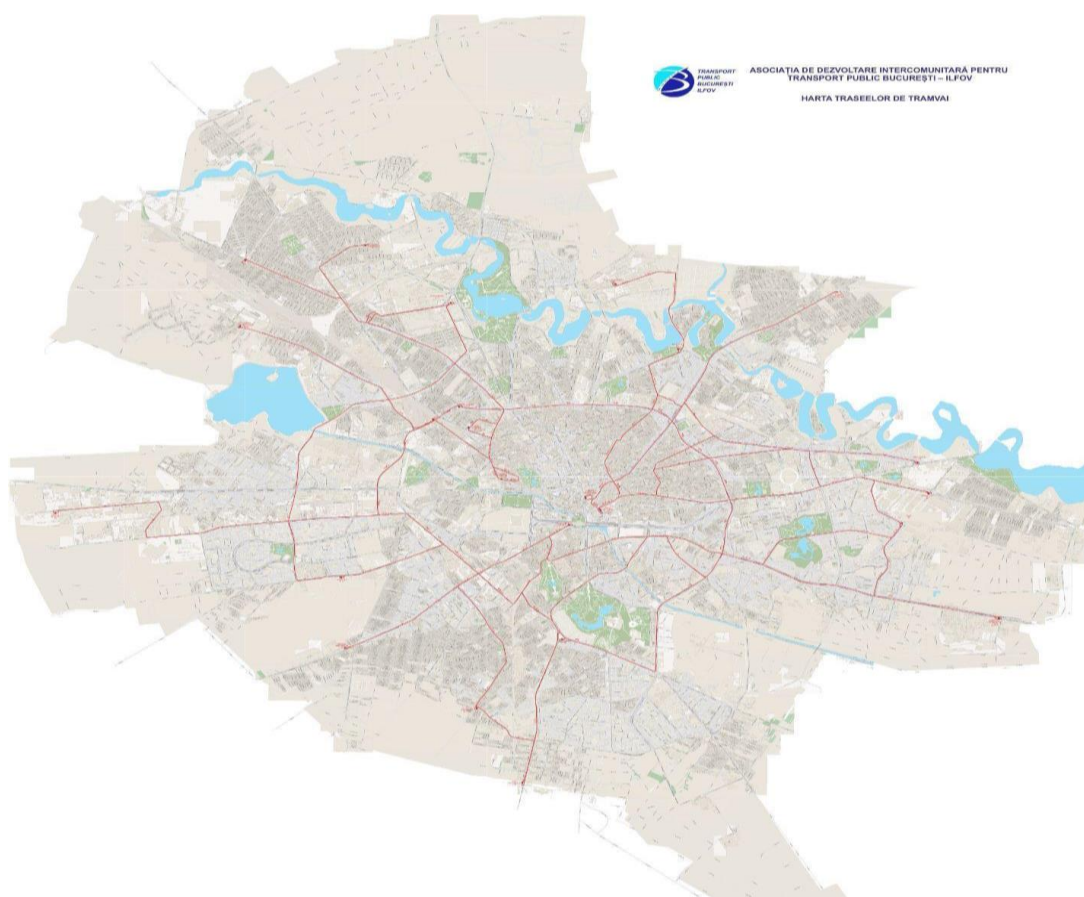
1. Prezentare generală a dezvoltării

Contextul local

Regiunea București - Ilfov ocupă o poziție strategică în România, fiind situată central și reprezentând un nod esențial în rețeaua de transport și în structura economică a țării. Această regiune, care include municipiul București și județul Ilfov, găzduiește o populație diversă de aproximativ 2,2 milioane de locuitori, răspândită în 42 de unități administrativ-teritoriale (8 orașe, 32 de comune, municipiul București și Consiliul Județean Ilfov). Regiunea București–Ilfov are o suprafață totală de 1.821 km², din care 13,1% reprezintă teritoriul administrativ al municipiului București, iar 86,9% teritoriul județului Ilfov.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public București – Ilfov (TPBI) este responsabilă de înființarea, organizarea, reglementarea, operarea, monitorizarea și gestionarea serviciului de transport public în întreaga zonă, în conformitate cu Regulamentul CE 1370/2007. De asemenea, TPBI are rolul de a coordona și implementa măsurile și proiectele de investiții prevăzute în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă pentru București – Ilfov, aprobat de toate autoritățile publice locale din regiune.

În regiunea București - Ilfov există 194 de linii de transport public de suprafață, dintre care 126 sunt linii urbane, operate cu autobuze, tramvaie și troleibuze, iar 65 sunt linii regionale, operate cu autobuze, la care se adaugă o linie de tren metropolitan. Pe lângă transportul public de suprafață, funcționează și 5 linii de metrou.



Viziune și obiective

Viziunea Planului de Acțiune Integrat (PAI) este de a transforma mobilitatea în regiunea București–Ilfov într-un sistem conectat fără întreruperi, sustenabil și incluziv, care pune oamenii pe primul loc. Ne propunem să îmbunătățim calitatea vieții pentru toți cetățenii prin încurajarea trecerii către transportul public, reducerea dependenței de vehiculele personale și oferirea de soluții de mobilitate integrate, accesibile și prietenoase cu mediul, atât pentru comunitățile urbane, cât și pentru cele rurale.

Obiectivele sunt:

- **Promovarea mobilității sustenabile și a intermodalității** – prin susținerea adoptării soluțiilor de mobilitate verde, inclusiv vehicule electrice și opțiuni alternative de transport;
- **Creșterea atractivității transportului public** – prin îmbunătățirea calității și fiabilității serviciului;
- **Participare publică și incluziune** – implicarea cetățenilor și a părților interesate în co-proiectarea serviciilor de transport public;
- **Dezvoltarea soluțiilor digitale și inteligente de mobilitate** – prin integrarea instrumentelor digitale și a soluțiilor smart pentru optimizarea serviciilor de mobilitate.

Zone de Acțiune și Acțiunile Specifice

- 1. Extinderea și dezvoltarea infrastructurii – îmbunătățirea infrastructurii care susține mobilitatea urban-rurală prin:**
 - ✓ Acțiunea 1.1. – Modernizarea stațiilor de transport public din regiunea B-I (adăposturi, sisteme de informare în timp real și elemente de accesibilitate);
 - ✓ Acțiunea 1.2. – Extinderea rețelei de benzi dedicate pentru autobuze;
 - ✓ Acțiunea 1.3. – Îmbunătățirea conectivității regionale prin dezvoltarea/modernizarea hub-urilor intermodale urban-rurale;
- 2. Optimizarea transportului public – crearea unui sistem de transport public centrat pe utilizator prin:**
 - ✓ Acțiunea 2.1. – Achiziția de autobuze electrice sau cu emisii reduse pentru traseele regionale
 - ✓ Acțiunea 2.2. – Acțiuni pilot pentru testarea unor rute noi de autobuz și evaluarea cererii (inițiativa TPBI în cadrul Săptămânii Europene a Mobilității – Green Lines);
 - ✓ Acțiunea 2.3. – Îmbunătățirea frecvenței curselor regionale.
- 3. Sisteme inteligente de transport – valorificarea tehnologiei pentru îmbunătățirea experienței utilizatorilor prin:**
 - ✓ Acțiunea 3.1. – Explorarea integrării platformelor MaaS;
 - ✓ Acțiunea 3.2.. – Tehnologii inteligente (panouri digitale, sistem nou de ticketing, sistem modernizat de management al traficului).

4. Politici și schimbări comportamentale prin:

- ✓ Acțiunea 4.1. – Campanii de conștientizare privind impactul pozitiv al mobilității verzi asupra mediului;
- ✓ Acțiunea 4.2. – Zone fără mașini / zone exclusive pietonale;
- ✓ Acțiunea 4.3. – Promovarea mersului pe bicicletă și pe jos ca alternative viabile de mobilitate.



Domenii de acțiune și Acțiuni Specifice			
DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII	OPTIMIZAREA TRANSPORTULUI PUBLIC	SISTEME INTELIGENTE DE TRANSPORT	SCHIMBĂRI DE POLITICI ȘI COMPORTAMENT
Modernizarea stațiilor de transport public	Achiziții de autobuze electrice/emisii reduse	Studierea integrării platformelor MaaS	Campanii de conștientizare
Extinderea rețelei de benzi dedicate pentru autobuze	Acțiuni Pilot pentru a testa noi linii de transport	Tehnologii Smart	Zone pietonale
Îmbunătățirea conectivității regionale	Îmbunătățirea frecvenței		Promovarea mersului cu bicicleta și pe jos

Strategia de implementare

Strategia de implementare a PAI pentru București–Ilfov va urma o abordare structurată, în etape. **În prima fază**, acțiunile imediate se vor concentra pe integrarea serviciilor de transport public și modernizarea infrastructurii esențiale, stabilindu-se repere pentru finalizarea proiectelor pilot și colectarea feedbackului din partea publicului. **A doua fază** va include extinderea rețelei de transport, îmbunătățirea capacităților flotei și promovarea mobilității sustenabile prin campanii dedicate. Vor fi stabilite termene-cheie pentru a asigura progresul în următorii 2–3 ani, iar evaluările periodice vor garanta că planul rămâne pe direcția corectă, abordând provocările și menținând alinierea la obiectivele mai largi de mobilitate urbană și sustenabilitate.

2. Implementarea Planului de Acțiune Integrat în regiunea noastră

Monitorizare, evaluare și adaptare continuă

TPBI, împreună cu părțile interesate relevante, se vor concentra pe monitorizarea și evaluarea inițiativelor din cadrul PAI pentru a asigura eficacitatea acestora și alinierea la obiectivele regionale de mobilitate, în timp ce vor căuta în mod continuu finanțare din surse diverse pentru a sprijini implementarea și sustenabilitatea PAI. Fiind un document „viu”, PAI va fi revizuit și actualizat periodic pentru a reflecta progresele realizate, a aborda noi provocări și a valorifica oportunitățile emergente, asigurând astfel adaptabilitatea sa. **Acest Plan va fi corelat cu Planul de Mobilitate Urbană Durabilă București – Ilfov (PMUD)**, promovând o abordare coerentă și orientată spre viitor în dezvoltarea mobilității urban-rurale în regiunea București–Ilfov.

Asigurarea unui impact sustenabil și orientat spre viitor

Planul Integrat de Acțiune pentru București–Ilfov reprezintă o strategie orientată spre viitor, menită să sprijine dezvoltarea urbană sustenabilă printr-un cadru cuprinzător și dinamic. Bazat pe o viziune strategică clară, acesta aliniază prioritățile locale cu principiile generale ale URBACT, punând accent pe integrare și pe abordări participative. Astfel, PAI nu doar că răspunde provocărilor urbane imediate, dar rămâne și adaptabil și eficient în promovarea acțiunilor pe termen lung. Prin implicarea părților interesate și valorificarea sinergiilor între sectoare, PAI București–Ilfov este conceput pentru a asigura creșterea urbană sustenabilă și reziliența regiunii.

3. Concluzie

Viziunea PAI subliniază angajamentul față de dezvoltarea urbană sustenabilă printr-o abordare holistică și orientată spre viitor. Aceasta reflectă dedicația de a integra prioritățile locale cu cadrele strategice mai largi, asigurând ca fiecare inițiativă să fie atât relevantă, cât și eficientă. Prin promovarea colaborării, incluziunii și adaptabilității, PAI își imaginează un viitor urban rezilient, în care comunitățile prosperă în armonie cu mediul înconjurător. Natura dinamică a planului asigură că acesta rămâne un document adaptabil, capabil să evolueze pentru a răspunde noilor provocări, menținând în același timp obiectivele fundamentale de creare a unor spații urbane vibrante și sustenabile.

1. Context, nevoi și viziune



1.1. INTRODUCERE

Tema Generală

Tema principală a acestui PAI, ca parte a rețelei *Beyond the Urban Action Planning Network (URBACT IV)*, este de a îmbunătăți mobilitatea urban-rural prin testarea și implementarea soluțiilor de mobilitate sustenabile, accesibile și integrate. Rolul TPBI se concentrează pe facilitarea intermodalității, îmbunătățirea guvernancei la multiple niveluri, asigurarea incluziunii și egalității de gen, precum și valorificarea instrumentelor digitale pentru a obține o conectivitate mai bună între zonele rurale și urbane din regiunea București–Ilfov. Această inițiativă se aliniază obiectivelor mai largi de promovare a dezvoltării urbane sustenabile, reducere a emisiilor de carbon și îmbunătățire a calității vieții locuitorilor.

PAI răspunde direct provocărilor identificate în *Studiul de referință (Baseline Study)*, care evidențiază lacune în mobilitate, schimbări demografice și dezechilibre infrastructurale în regiunea București–Ilfov. În calitate de actor cheie în transportul public local, TPBI își propune să reducă aceste lacune prin alinierea la cadre strategice și introducerea de soluții inovatoare de mobilitate care prioritizează sustenabilitatea și accesibilitatea.

Situația curentă

Situația actuală - București-Ilfov			
CONTEXT ȘI PROVOCĂRI	PROBLEME MAJORE	INEGALITATE SOCIALĂ	ROLUL ȘI ACȚIUNILE PRIMARIILOR ÎN TPBI
Urbanizarea rapidă	Congestie: trafic intens în orele de vârf, timpi de călătorie imprevizibili	Acces redus pentru: Persoane în vârstă Persoane cu dizabilități	Reprezentarea comunităților în Adunarea Generală a Acționarilor
Creșterea fluxurilor de navetă rural-urban	Inconsecvența serviciilor: întârzieri, frecvență redusă	Accesul limitat la oportunități economice, sociale și educaționale	Subiecte cheie de discuție: - Integrarea serviciilor de transport public - Investiții în infrastructură - Inițiative sustenabile - Campanii publice de conștientizare
Presiune pe infrastructura existentă	Infrastructură neadecvată: opțiuni limitate în zona rurală, lipsa stațiilor, adăposturilor/mobilierului/informațiilor	Disparitate geografică: opțiuni reduse de transport în zonele rurale îndepărtate	Obiectiv: transport public eficient, de încredere și prietenos cu mediul

Regiunea București–Ilfov este o zonă dinamică, marcată de o urbanizare rapidă, care aduce atât oportunități, cât și provocări semnificative pentru sistemele de transport public. Această creștere a dus la un număr tot mai mare de persoane care fac naveta din zonele rurale către centrele urbane, punând o presiune suplimentară asupra infrastructurilor de mobilitate existente.

Sistemul actual de mobilitate urban-rural se confruntă cu congestie și ineficiență, în special în orele de vârf ale navetei. Arterele principale se confruntă frecvent cu blocaje în trafic, ceea ce duce la timpi de călătorie imprevizibili, făcând transportul public nesigur și descurajând utilizarea acestuia de către navetiști. Mulți utilizatori semnalează niveluri inconsistente ale serviciilor, ceea ce îi determină să caute alternative, agravând astfel problema congestiei.

Infrastructura inadecvată agravează aceste probleme, deoarece zonele rurale au adesea opțiuni limitate de transport public. Locuitorii se confruntă cu timp de așteptare lung și programe neconvenabile, care nu le satisfac nevoile. În plus, starea fizică a infrastructurii de transport în unele zone este precară, caracterizată prin facilități insuficiente la stații, cum ar fi lipsa adăposturilor, a locurilor de șezut și a panourilor informative.

Inegalitatea socială și spațială rămâne o preocupare majoră, grupurile marginalizate, inclusiv vârstnicii și persoanele cu dizabilități, întâmpinând bariere semnificative în accesul la transportul public fiabil. Mobilitatea limitată restricționează capacitatea acestora de a participa la oportunități economice, sociale și educaționale.

În Adunarea Generală a Acționarilor TPBI, primarii joacă un rol esențial, exprimându-și punctele de vedere și promovând măsuri pentru îmbunătățirea serviciilor de transport public. Participarea lor activă este vitală pentru abordarea nevoilor locale și pentru conturarea politicilor care sporesc conectivitatea și accesibilitatea pentru locuitori. Domeniile cheie de discuție includ integrarea diferitelor servicii de transport, investițiile în infrastructură, inițiativele de sustenabilitate și campaniile de conștientizare pentru a încuraja utilizarea transportului public. Prin colaborarea în acest forum, primarii pot contribui eficient la crearea unui sistem de transport public mai eficient, fiabil și prietenos cu mediul, care să aducă beneficii întregii regiuni București–Ilfov.

Legături Strategice

Planul de Acțiune Integrat va fi aliniat la mai multe cadre strategice cheie:

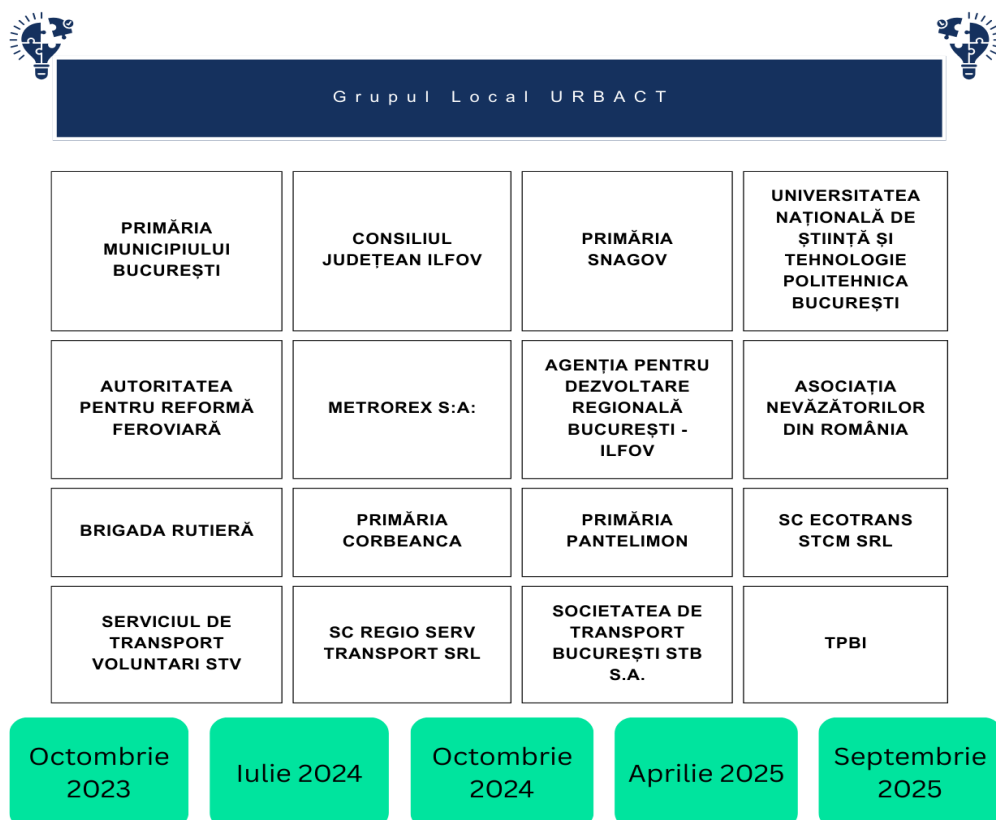
- **Strategii Locale:** Planul de Mobilitate Urbană Durabilă București – Ilfov evidențiază necesitatea unor sisteme de transport incluzive, verzi și eficiente. PAI va construi pe această bază, extinzând accentul asupra legăturilor rural-urbane.
- **Planuri naționale și regionale:** Strategia națională de mobilitate a României pune accent pe transportul sustenabil și reducerea emisiilor de carbon, aliniindu-se cu obiectivele PAI de creare a unui sistem integrat, cu emisii reduse. De asemenea, PAI va fi în conformitate cu cadrul Programului Regional București–Ilfov 2021–2027 și cu Planul Național de Redresare și Reziliență.
- **Cadre europene și globale:** Beyond the Urban contribuie la *Green Deal* al UE prin promovarea soluțiilor de transport sustenabile și se aliniază Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă ale Națiunilor Unite (ODD), în special Obiectivul 11: Orașe

și comunități durabile. Îmbunătățirea mobilității urban-rurale va reduce inegalitățile (Obiectivul 10), va promova creșterea economică sustenabilă (Obiectivul 8) și va sprijini acțiunile pentru combaterea schimbărilor climatice (Obiectivul 13).

1.2. Definirea Problemelor

Identificarea problemelor de către stakeholderi

Membrii Grupului Local URBACT București – Ilfov sunt:



Grupul Local URBACT (ULG) s-a concentrat pe promovarea colaborării între părțile interesate, colectarea de perspective locale și conturarea unei viziuni comune pentru viitorul mobilității în regiune. Grupul a explorat soluții inovatoare pentru îmbunătățirea accesibilității, de la modernizarea hub-urilor de transport până la crearea unei infrastructuri mai sigure pentru pietoni și bicicliști. De asemenea, grupul a încurajat practici prietenoase cu mediul, a promovat utilizarea instrumentelor digitale pentru planificarea călătoriilor și a urmărit echilibrarea nevoilor urbane și rurale în dezvoltarea mobilității.

Problema principală pe care TPBI își propune să o abordeze este lipsa unor opțiuni de mobilitate rural-urban coerente, accesibile și sustenabile. Pentru a ilustra acest aspect, vom prezenta concluziile unei activități desfășurate în colaborare cu ULG.

Exercițiul s-a concentrat pe identificarea punctelor forte, a slăbiciunilor și a ideilor de îmbunătățire pentru următoarele subiecte-cheie:



Identificarea problemelor la nivel local de către stakeholderi

1. ACCESIBILITATE	Acest subiect a fost împărțit în trei arii principale: accesibilitatea la stațiile și vehiculele de transport public, frecvența transportului public și măsurile privind confortul.
ASPECTE POZITIVE:	• Distanța dintre stațiile de transport public respectă reglementările naționale. • Toate stațiile de metrou sunt echipate cu facilități de accesibilitate pentru cetățenii cu diferite tipuri de dizabilități (ex.: vizuale, mobilitate). • Stațiile de transport public modernizate includ facilități destinate persoanelor cu dizabilități.
ASPECTE NEGATIVE:	• Unele stații de metrou au un singur punct de acces. • Unele stații poartă aceeași denumire, ceea ce creează confuzie pentru pasageri. • Unele vehicule de transport de suprafață nu au aer condiționat. • Sistemele audio din vehicule și din stații nu funcționează corect.
SUGESTII DE ÎMBUNĂTĂȚIRE:	• Introducerea unor rute dedicate pentru persoanele cu deficiențe de vedere (ex.: o rută între Balta Albă și Pantelimon), așa cum a fost sugerat de un membru al ULG din partea Asociația Nevăzătorilor din România. • Dacă stațiile cu aceeași denumire și nu pot fi redenumite, diferențierea lor prin culori distincte sau numerotare pentru a facilita orientarea călătorilor. • Explorarea unor surse alternative de finanțare în afara programelor naționale pentru a sprijini îmbunătățirile.
2. CONȘTIENTIZARE:	Subiectul a fost împărțit în campanii de informare menite să promoveze transportul public și schimbări comportamentale, precum și în acțiuni de stimulare a implicării cetățenilor.
ASPECTE POZITIVE:	• Campanii online de promovare a bunelor maniere în transportul public. • Consultări cu cetățenii privind aprobarea diferitelor strategii și documente relevante la nivel regional, precum PMUD BI 2.0. • Diverse evenimente organizate în cadrul Săptămânii Europene a Mobilității.
ASPECTE NEGATIVE:	• Utilizarea autoturismului reprezintă în continuare cea mai mare pondere modală. • Nerespectarea regulilor de transport, în special privind comportamentul călătorilor în timpul deplasărilor.
SUGESTII DE ÎMBUNĂTĂȚIRE:	• Eforturi pentru a schimba comportamentul șoferilor și al persoanelor implicate în transportul public. • Campanii de conștientizare în școli. • Continuarea campaniilor de informare online.
3. DATE ÎN TIMP REAL:	Acest subiect a fost categorisit în: informații furnizate prin website-uri, social media, panouri din stații și diverse aplicații.
ASPECTE POZITIVE:	• Integrarea datelor în timp real pe Google Maps. • Aplicația InfoTB oferă date în timp real și este integrată cu sistemul de metrou. • Google Maps include informații privind gradul de încărcare al unor vehicule de suprafață.
ASPECTE NEGATIVE:	• Unele sisteme GPS de pe vehicule nu funcționează. • Lipsa integrării opțiunilor alternative de mobilitate (trotinete, biciclete) în aplicațiile de transport public.
SUGESTII DE ÎMBUNĂTĂȚIRE:	• Implementarea unei aplicații de tip Mobility as a Service (MaaS). • Dezvoltarea unei noi interfețe pentru aplicația InfoTB cu funcționalități dedicate persoanelor cu deficiențe de vedere.



VIZIUNE	
SISTEME DE TRANSPORT INTEGRATE	LEGĂTURI FACILE ÎNTRE AUTOBUZE, TRENURI ȘI METROU; PROGRAME SINCRONIZATE; SISTEM DE TICKETING UNIC.
ACCES EGAL PENTRU TOȚI	CONECTIVITATE ÎMBUNĂTĂȚITĂ PENTRU ZONELE RURALE DESERVITE INSUFICIENT; MOBILITATE FIABILĂ PENTRU TOȚI CETĂȚENII, INDIFERENT DE VENIT, GEN SAU LOCAȚIE.
SOLUȚII DURABILE	REDUCEREA IMPACTULUI ASUPRA MEDIULUI PRIN ÎNCURAJAREA TRANSPORTULUI PUBLIC, A MERSULUI PE BICICLETĂ ȘI A MERSULUI PE JOS.
VIZIUNE COMUNĂ	EXERCIȚIUL „NEWSPAPER OF TOMORROW” REALIZAT ÎMPREUNĂ CU GRUPUL LOCAL URBAN AL TPBI; BUCUREȘTI-ILFOV CA MODEL DE MOBILITATE DURABILĂ ȘI INCLUZIVĂ

Viziunea TPBI pentru București–Ilfov conturează un viitor în care mobilitatea integrată, accesibilă și sustenabilă conectează comunitățile fără întreruperi. Prin sincronizarea sistemelor de transport, asigurarea accesului egal și promovarea călătoriilor eco-friendly, regiunea își propune să devină un model de conectivitate urbană și rurală incluzivă, stabilind un reper pentru soluții de mobilitate mai verzi și echitabile.

Prin instrumente precum exercițiul *Newspaper of Tomorrow*, Grupul Local URBACT al TPBI a dezvoltat o viziune comună pentru București–Ilfov ca regiune-model pentru mobilitate sustenabilă și incluzivă.

Integrare



I n t e g r a r e

GUVERNANȚĂ	Stimularea colaborării la nivel municipal, regional și național pentru a asigura că zonele rurale nu sunt neglijate în planificarea mobilității.
DIGITALIZARE	Valorificarea instrumentelor digitale, a sistemelor de informare a călătorilor în timp real precum și a biletelor digitale, pentru a îmbunătăți accesul și fiabilitatea.
INTERMODALITATE	Facilitarea transferurilor fără întreruperi între diferite moduri de transport. Nivelul actual de integrare este scăzut, existând o coordonare limitată între autobuze și trenuri. PAI va prioritiza sincronizarea orarelor și sistemul tarifar unic pentru a îmbunătăți experiența călătorilor.

Acțiuni pilot

Acțiune pilot implementată:

În cadrul Săptămânii Europene a Mobilității, TPBI, în colaborare cu operatorii locali de transport public, a introdus rutele speciale „Green Lines” — trasee de autobuz concepute pentru a conecta Bucureștiul cu principalele atracții turistice și culturale din județul Ilfov pe perioada evenimentului. Aceste rute prietenoase cu mediul au fost operate cu autobuzele existente și au oferit legături directe și convenabile între destinațiile urbane și periurbane care anterior nu aveau conexiuni regulate de transport public.

Ca prim pas al acțiunii pilot, TPBI a distribuit chestionare călătorilor care utilizau aceste „Green Lines”, întrebând dacă traseele ar trebui să devină permanente, cât de des ar trebui să circule și ce îmbunătățiri ar dori să vadă atât la stații, cât și la bordul vehiculelor. Răspunsurile au evidențiat un sprijin puternic din partea publicului — în special din partea utilizatorilor frecvenți și a turiștilor — pentru transformarea acestor trasee în servicii permanente, creșterea frecvenței și adăugarea de facilități pentru a spori confortul călătorilor.

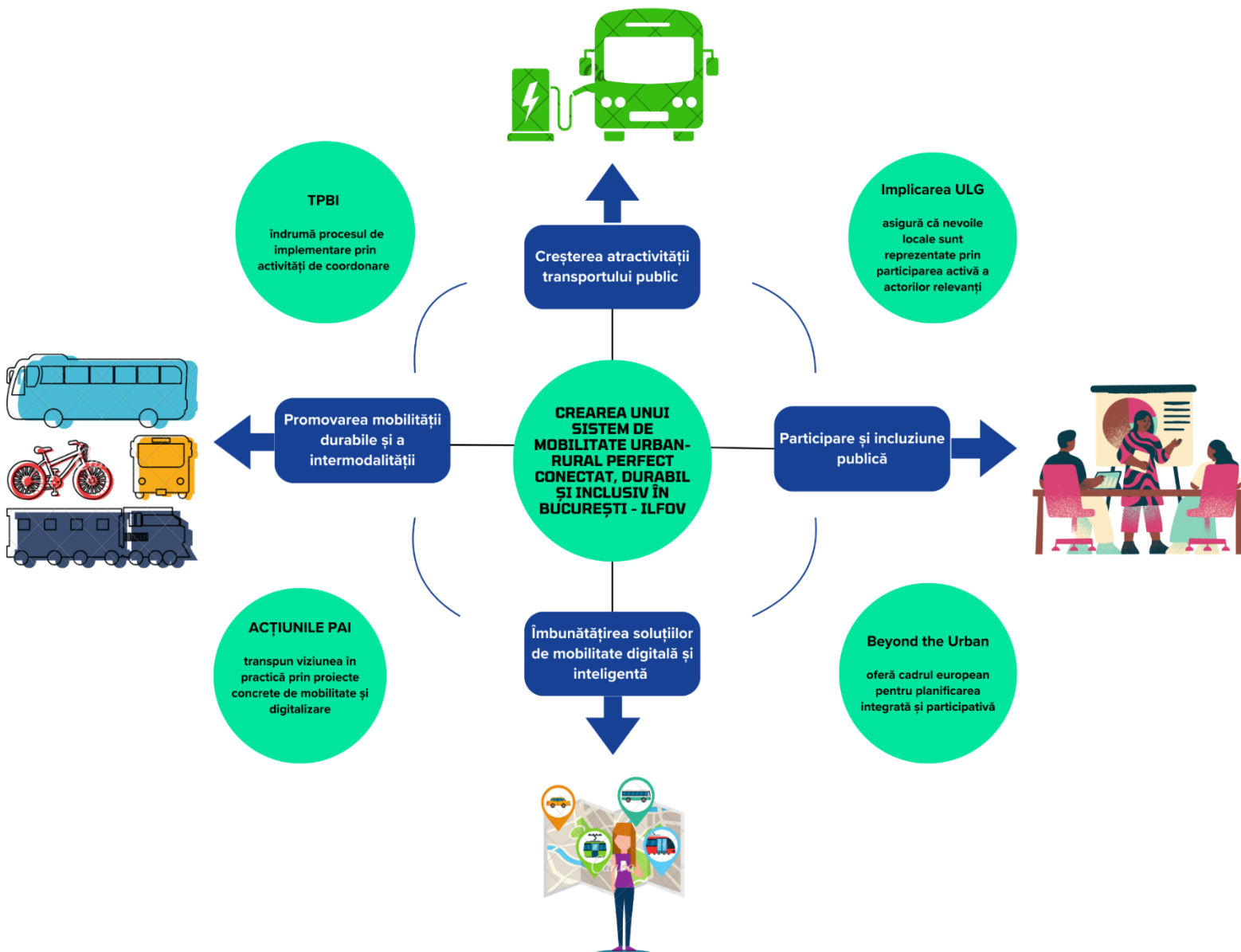
Acest feedback pozitiv oferă o bază solidă pentru integrarea „Green Lines” în rețeaua permanentă de transport local, contribuind la îmbunătățirea conectivității, promovarea mobilității sustenabile și îmbunătățirea experienței generale de călătorie în regiunea București–Ilfov.

Propuneri pentru viitoare acțiuni pilot

- **Trasee noi de servicii și conectivitate regională:** Testarea noilor legături de mobilitate între zonele urbane și periurbane pentru evaluarea cererii, accesibilității și fezabilității operaționale.
- **Inovație digitală în sistemele de mobilitate:** Explorarea instrumentelor inteligente, cum ar fi sistemele de informare în timp real, panourile digitale și aplicațiile mobile, pentru a îmbunătăți experiența pasagerilor și a ghida viitoarele investiții IT.
- **Soluții de transport cu emisii reduse:** Introducerea vehiculelor hibride și electrice pe trasee selectate pentru evaluarea eficienței energetice, a pregătirii infrastructurii și a percepției publice.
- **Mobilitate accesibilă și incluzivă:** Dispunerea măsurilor care îmbunătățesc accesibilitatea pentru grupurile vulnerabile, inclusiv persoanele cu dizabilități, pentru a asigura un transport public echitabil și incluziv.
- **Mobilitate activă și integrare multimodală:** Promovarea conexiunilor pentru mersul pe jos și cu bicicleta, integrate cu transportul public, pentru a susține deplasarea sustenabilă „last-mile”.
- **Mobilitate pentru echitate socială și educațională:** Testarea inițiativelor de mobilitate dedicate școlilor, accesului la servicii de sănătate și serviciilor comunitare, pentru reducerea inegalităților și sprijinirea populațiilor defavorizate.

Aceste acțiuni pilot pun bazele unei implementări mai largi și pe termen lung a Planului Integrat de Acțiune al TPBI, aliniindu-se strategiilor regionale de mobilitate, abordând provocările specifice de transport și avansând obiectivul unei mobilități rurale-urbane sustenabile, accesibile și incluzive.

Grafic vizual al Planului Integrat de Acțiune:

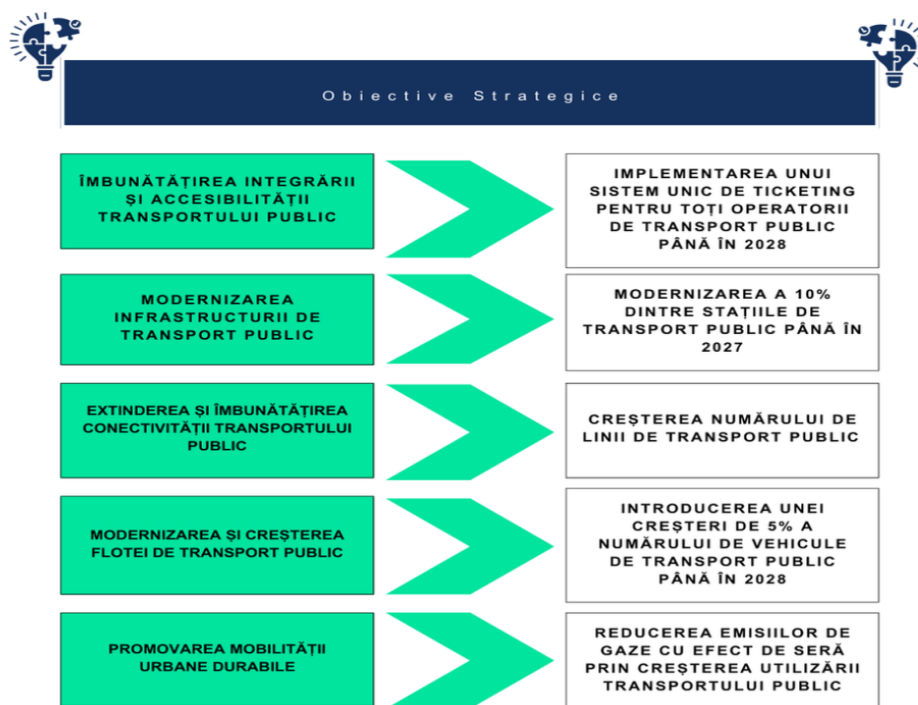


2. Structura Generală & Abordarea Integrată

2

2.1 Structura generală

Obiective Strategice



Obiectivele strategice ale PAI definesc un plan clar pentru realizarea unei mobilități urbane sustenabile, accesibile și moderne în regiunea București–Ilfov. Acestea sunt concepute pentru a răspunde provocărilor actuale în domeniul mobilității, pentru a îmbunătăți serviciile de transport public și pentru a încuraja trecerea către modalități de transport prietenoase cu mediul. Fiecare obiectiv este delimitat în timp, măsurabil și aliniat cu viziunea generală de transport public integrat și centrat pe utilizator.

1. Îmbunătățirea integrării și accesibilității transportului public

Acest obiectiv vizează crearea unui sistem de transport public fără întreruperi și ușor de utilizat, prin integrarea tuturor operatorilor sub o soluție unificată de ticketing. Până în 2028, planul este să se atingă integrarea completă, permițând pasagerilor accesul la toate serviciile cu un singur bilet. Aceasta va necesita colaborarea tuturor părților interesate din transportul public și răspunde nevoii unei mobilități eficiente și coerente în întreaga zonă metropolitană.

2. Modernizarea infrastructurii de transport public

Modernizarea stațiilor de transport public este esențială pentru îmbunătățirea experienței utilizatorilor, a siguranței și a fiabilității serviciilor. PAI își propune să modernizeze 10% din stații până în 2027, alocând bugete și resurse strategic în locațiile cheie. Infrastructura modernizată va face transportul public mai atractiv și va încuraja creșterea numărului de utilizatori.

3. Extinderea și îmbunătățirea conectivității transportului public

Pentru a reduce dependența de autoturismele personale și a îmbunătăți accesibilitatea, PAI urmărește extinderea liniilor de transport public metropolitan care conectează București și Ilfov. Traseele noi vor fi planificate și implementate pe baza analizelor de cerere, asigurând o acoperire eficientă și o conectivitate îmbunătățită pentru navetiști. Această activitate este permanentă și va continua să evolueze odată cu dezvoltarea urbană.

4. Îmbunătățirea flotei de transport public

Creșterea numărului de vehicule din flota de transport public cu 5% până în 2028 are ca scop reducerea emisiilor, creșterea capacității și îmbunătățirea fiabilității serviciilor. Investițiile etapizate în vehicule noi vor asigura o îmbunătățire graduală și constantă, sprijinind atât eficiența operațională, cât și obiectivele de mediu.

5. Promovarea mobilității urbane sustenabile

Încurajarea trecerii de la autoturismele personale la transportul public este esențială pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și susținerea obiectivelor mai largi de sustenabilitate. Aceasta va fi realizată prin campanii de conștientizare publică, stimulente și promovarea continuă a opțiunilor de transport eco-friendly. Această activitate este considerată permanentă, constituind coloana vertebrală a strategiei regionale de mobilitate sustenabilă pe termen lung.

Aceste obiective strategice, împreună cu țintele specifice și măsurabile, oferă un cadru structurat care ghidează implementarea PAI, asigurând că mobilitatea în regiunea București–Ilfov devine mai accesibilă, sustenabilă și integrată.

Domenii de intervenție

Principalele domenii de intervenție pentru realizarea obiectivelor strategice includ: Integrarea Transportului Public, Modernizarea Infrastructurii, Extinderea Rețelei, Îmbunătățirea Flotei și Promovarea Mobilității Sustenabile.

Aceste intervenții sunt esențiale, deoarece abordează direct nevoile centrale identificate în PAI. Integrarea Transportului Public, printr-un sistem unificat de ticketing, crește confortul și accesibilitatea, aliniindu-se obiectivului unei experiențe de călătorie fără întreruperi. Modernizarea Infrastructurii îmbunătățește siguranța și satisfacția utilizatorilor, stimulând creșterea numărului de călători. Extinderea Rețelei conectează mai multe regiuni, favorizând mobilitatea și reducând dependența de autoturisme. Îmbunătățirea Flotei modernizează opțiunile de transport, contribuind la reducerea emisiilor și la fiabilitatea serviciilor. Promovarea Mobilității Sustenabile determină schimbarea comportamentelor către călătorii prietenoase cu mediul, sprijinind viziunea generală de dezvoltare urbană durabilă.

Acțiuni Specifice

Acțiunile descrise în secțiunea următoare sunt concepute pentru a susține și a pune în practică obiectivele strategice ale Planului Integrat de Acțiune. Acestea reflectă prioritățile cheie identificate prin consultarea părților interesate și răspund nevoilor specifice de mobilitate ale regiunii București–Ilfov:



A c ți u n i S p e c i f i c e

ACȚIUNE SPECIFICĂ	ENTITATE RESPONSABILĂ	TERMEN ESTIMAT	OBIECTIV STRATEGIC	DOMENII DE INTERVENȚIE
Călătorie integrată în regiunea București - Ilfov	TPBI/Operatorii de transport public, UAT-urile din regiunea București - Ilfov	2027	SO 05	Integrarea Transportului Public
Călătorește ecologic, descoperă județul Ilfov	TPBI/Operatorii de transport public, UAT-urile din regiunea București - Ilfov	2027	SO 03	Extinderea rețelei
Date deschise în regiunea București-Ilfov	Orice entitate/asociație care dorești să își deschidă datele	2027	SO 01/ SO 05	Integrarea Transportului Public
Digitalizarea și îmbunătățirea experienței pasagerilor în stațiile de transport public	TPBI/Consiliul Județean Ilfov / UAT-uri din județul Ilfov / Municipiul București	sfârșitul lunii Iunie 2026	SO 01/SO 02	Integrarea transportului public/Modernizarea infrastructurii
Reînnoirea flotei - achiziționarea de troleibuze	Municipiul București și TPBI/STB	sfârșitul lunii Iunie 2026	SO 03/ SO 04/ SO 05	Îmbunătățirea flotei/Extinderea rețelei/Promovarea mobilității durabile
Reînnoirea flotei - achiziționarea de microbuze electrice	Municipiul București și TPBI/STB	sfârșitul lunii Iunie 2026	SO 03/ SO 04/ SO 05	Îmbunătățirea flotei/Extinderea rețelei/Promovarea mobilității durabile
Asigurarea accesibilității la transportul public pentru persoanele cu deficiențe de vedere	TPBI, STB și Asociația Nevăzătorilor din România	2026	SO 01/ SO 02/ SO 05	Integrarea transportului public/Modernizarea infrastructurii
Mobilitate pentru Educație	TPBI, operatorii de transport public, UAT-uri din regiunea București - Ilfov	2026	SO 02	Modernizarea infrastructurii/Promovarea mobilității durabile
Redenumirea stațiilor de transport public	TPBI, operatorii de transport public, Municipiul București, Sectoarele Municipiului București, UAT-uri din județul Ilfov	2027	SO 02	Integrarea Transportului Public
Transport public silențios, curat, integrat	TPBI. operatorii de transport public	2027	SO 03/ SO 05	Îmbunătățirea flotei/Promovarea mobilității durabile

3. Detalii privind planificarea acțiunilor

3

3 Introducere

Această secțiune prezintă acțiunile detaliate care vor ghida implementarea PAI. Acțiunile sunt organizate pe domenii de intervenție tematică și reflectă prioritățile strategice ale planului. Fiecare acțiune include detalii cheie de implementare, cum ar fi responsabilitățile, calendarul și resursele, oferind un cadru clar pentru trecerea de la planificare la execuție.

3.1. Acțiuni Detaliate

Călătorie integrată în regiunea București - Ilfov

Context

Regiunea București-Ilfov trece printr-o transformare către un sistem de transport public mai integrat, eficient și sustenabil. Deși se înregistrează progrese semnificative în ceea ce privește infrastructura, sistemul multimodal de bilete și instrumentele digitale, conștientizarea publică și adoptarea acestor îmbunătățiri rămân inegale.

Această campanie de comunicare își propune să elimine acest decalaj printr-un efort regional unificat, centrat pe un scurt videoclip promoțional și materiale de susținere. Campania va evidenția modul în care locuitorii și vizitatorii pot combina cu ușurință opțiunile de transport sustenabile - biciclete, trotinete electrice, autobuze, troleibuze, tramvaie, metrou și trenuri regionale - pentru a se deplasa fără probleme în regiune.

Inițiativa va fi promovată în comun de toți operatorii de transport public și autoritățile locale pentru a asigura o acoperire largă, o aliniere instituțională și un mesaj consistent care promovează mobilitatea sustenabilă. Dincolo de vizibilitate, campania urmărește să influențeze comportamentul real prin motivarea cetățenilor să încerce alternative de transport public și activ la mașinile private, contribuind la obiective mai ample de reducere a emisiilor, îmbunătățire a calității aerului și creștere a calității vieții.

Acțiunea 1

Partener lider	Parteneri	Costuri	Oportunități de finanțare	Calendar	Țintă
TPBI	Operatorii de transport public, UAT-urile din regiunea București - Ilfov	50.000,00 € (producție, diseminare, evaluare)	Bugetul operatorilor de transport / UAT-urilor	Decembrie 2027	Creșterea cu 20% a gradului de conștientizare privind mobilitatea

Activități cheie

- Definirea unui mesaj puternic și integrat care să încurajeze locuitorii și vizitatorii să combine mai multe moduri de transport sustenabile.
- Asigurarea că mesajul este clar, captivant și accesibil tuturor segmentelor de public.
- Filmare, animație, editare și voiceover/subtitrare în limba română și opțional în limba engleză.
- Lansarea campaniei simultan pe canalele de comunicare ale tuturor partenerilor pentru o vizibilitate maximă.
- Colectarea datelor de bază privind implicarea (vizualizări, distribuiri, comentarii) pentru a evalua acoperirea și impactul campaniei.

Riscuri

- Implicare publică scăzută.
- Constrângeri de timp în alinierea cronologiilor de producție cu procesele interne de aprobare din mai multe instituții.
- Probleme tehnice legate de formatarea videoclipurilor sau de compatibilitatea cu anumite platforme.

Călătorește ecologic, descoperă județul Ilfov

Context

Județul Ilfov găzduiește o bogată varietate de repere culturale, istorice și naturale - de la parcuri frumoase, lacuri, mănăstiri și muzee, până la zone de agrement și recreere care atrag atât localnici, cât și vizitatori. Cu toate acestea, multe dintre aceste destinații nu sunt în prezent bine deservite de transportul public, ceea ce le face dificil de accesat fără un vehicul privat. Acest lucru limitează potențialul locuitorilor și turiștilor de a explora pe deplin și de a se bucura de atracțiile unice pe care regiunea le are de oferit. Pentru a aborda această lacună, TPBI își propune să îmbunătățească conectivitatea dintre București și aceste situri cheie prin rute de transport public noi sau îmbunătățite, oferind legături directe și convenabile care fac călătoria mai simplă și mai sustenabilă. Prin extinderea rețelei pentru a ajunge la aceste puncte de interes, inițiativa va contribui la reducerea dependenței de mașină, la atenuarea congestiei traficului și la promovarea mobilității ecologice. În plus, se așteaptă ca o mai bună accesibilitate la principalele repere ale Ilfovului să stimuleze turismul local, sprijinind micile afaceri, locațiile culturale și facilitățile de agrement din întreg județul. Pe termen lung, această acțiune va contribui la o dezvoltare regională mai echilibrată și incluzivă, unde atât locuitorii, cât și vizitatorii pot beneficia de un sistem de transport public integrat, eficient și prietenos cu mediul, care să conecteze Bucureștiul cu comorile din județul Ilfov.

Acțiunea 2

Partener lider	Parteneri	Costuri	Oportunități de finanțare	Calendar	Țintă
TPBI	Operatorii de transport public, UAT-urile din regiunea București - Ilfov	Costuri pentru operarea noilor rute	Buget local	Decembrie 2027	3 rute noi până la sfârșitul anului 2027

Activități cheie

- Identificarea și cartografierea/poziționarea pe hartă a tuturor obiectivelor turistice, culturale și recreative majore din județul Ilfov care în prezent nu au acces la transportul public sau au acces limitat.
- Urmărirea datelor privind numărul de pasageri, colectarea feedback-ului de la utilizatori și evaluarea impactului economic și de mediu pentru a rafina serviciile și a asigura succesul pe termen lung.
- Colaborarea cu operatorii de transport public și autoritățile locale pentru a determina fezabilitatea rutelor, disponibilitatea flotei și ajustările necesare.
- Obținerea aprobărilor necesare pentru integrarea acestor rute în rețeaua de transport.

Riscuri

- Constrângeri financiare, număr redus de călători pe aceste rute.
- Lipsa infrastructurii modernizate (drumuri, stații de transport public).

Date deschise în regiunea București-Ilfov

Context

Platforma WebGIS dezvoltată de TPBI pentru București-Ilfov reprezintă un pas semnificativ către îmbunătățirea transparenței, accesibilității și eficienței transportului public. Prin furnizarea de date deschise, acest instrument oferă atât cetățenilor, cât și factorilor de decizie informații în timp real despre rute, orare și infrastructura de transport.

O caracteristică cheie a platformei este capacitatea de a urmări vehiculele de transport public în timp real. Acest lucru îmbunătățește experiența pasagerilor, permițând utilizatorilor să vadă locația exactă a autobuzelor, tramvaielor și a altor opțiuni de transport, reducând incertitudinea și îmbunătățind planificarea călătoriilor. În plus, urmărirea în timp real ajută operatorii de transport și autoritățile în optimizarea gestionării flotei, identificarea întârzierilor și luarea deciziilor bazate pe date pentru a spori fiabilitatea serviciilor.

Acțiunea 3

Partener lider	Parteneri	Costuri	Oportunități de finanțare	Calendar	Țintă
TPBI	Orice entitate/asociație care dorește să își deschidă datele	1.000.000,00 € pentru îmbunătățiri viitoare	Programul Regional/ buget local/ Horizon Europe Cluster 2 și 5	Decembrie 2027	5.000 utilizatori lunar

Activități cheie

- Colectarea și integrarea datelor.
- Coordonarea cu operatorii de transport pentru schimbul de date.
- Implicarea publicului cu privire la viitoarele caracteristici ale platformei.
- Creșterea gradului de conștientizare a publicului și promovarea platformei.
- Monitorizarea și extinderea continuă.

Riscuri

- Colectarea și integrarea datelor.
- Coordonarea cu operatorii de transport pentru schimbul de date.
- Implicarea întârzierilor sau erorilor în actualizarea datelor de transport.
- Urmărirea în timp real nefiabilă din cauza defecțiunilor GPS.
- Conștientizarea publică scăzută sau reticență în adoptarea instrumentelor digitale.
- Dificultăți în integrarea diverselor surse de date.
- Nevoie continuă de investiții în dezvoltarea de software și îmbunătățiri ale sistemului.
- Informarea publicului cu privire la viitoarele caracteristici ale platformei.
- Creșterea gradului de conștientizare a publicului și promovarea platformei.
- Monitorizarea și extinderea continuă.

Digitalizarea și îmbunătățirea experienței pasagerilor în stațiile de transport public

Context

Având în vedere importanța și impactul pe care stațiile de transport public le au asupra experienței pasagerilor, respectiv pentru îmbunătățirea calității timpului petrecut în stațiile de transport public, propunem implementarea unui proiect pilot în cel puțin două noduri intermodale din rețeaua de transport public a regiunii București-Ilfov, respectiv crearea unui cod QR care să fie plasat pe stâlpul de identificare a stației sau pe adăpostul modular, astfel încât, la scanare, să se deschidă o pagină web care să ofere informații de interes general (numele stației, data și ora, informații meteo) și care să includă următoarele funcționalități:

- Funcționalitatea 1 - informații despre orarul în timp real pentru vehiculele care opresc în stație, inclusiv direcția de deplasare a acestora.
- Funcționalitatea 2 - informații despre intermodalitate cu diferite moduri de transport (autobuz, tramvai, troleibuz, tren, metrou), astfel încât să fie afișate informații despre orarul de trafic.
- Funcționalitatea 3 - informații despre punctele de interes din zonă (detalii despre locații, obiective sau atracții din apropierea stației).

Acțiunea 4

Partener lider	Parteneri	Costuri	Oportunități de finanțare	Calendar	Țintă
TPBI	Consiliul Județean Ilfov / UAT-uri din județul Ilfov / Municipiul București	Fără costuri – acest lucru va fi realizat de departamentul nostru IT	Dezvoltare internă – buget propriu	Iunie 2026	Implementare a informațiilor QR în cel puțin 10 stații

Activități cheie

- Formarea unui parteneriat cu autoritățile locale disponibile și Consiliul Județean Ilfov – stabilirea colaborărilor necesare pentru implementarea proiectului.
- Proiectarea și distribuirea unui chestionar pentru colectarea datelor relevante de la utilizatori și autorități.
- Analizarea și evaluarea stațiilor din regiunea București-Ilfov pentru a determina locațiile cele mai potrivite locații pentru instalarea codurilor QR.

Riscuri

- Lipsa de conștientizare sau implicare – un nivel scăzut de interes sau participare din partea publicului țintă.
- Răspunsuri eronate din partea publicului țintă – riscul ca participanții să nu furnizeze informații exacte sau complete în chestionare.
- Probleme de parteneriat cu autoritățile locale – dificultăți în stabilirea și menținerea unor colaborări eficiente cu acestea.
- Factori externi – vremea sau alte condiții externe care pot afecta activitățile.

Reînnoirea flotei - achiziționarea de troleibuze

Context

Transportul public din regiunea București-Ilfov se confruntă cu provocări legate de infrastructura învechită și de necesitatea unui sistem mai ecologic și mai eficient. Prin achiziționarea a 22 de troleibuze moderne, finanțate prin Planul Național de Redresare și Reziliență, TPBI își propune să îmbunătățească calitatea transportului public, să reducă poluarea și congestionarea traficului și să ofere o alternativă mai atractivă la utilizarea mașinii personale. Noile troleibuze vor contribui la modernizarea flotei, vor spori confortul pasagerilor și vor reduce emisiile de carbon. Cele 22 de troleibuze, caracterizate prin zero emisii și alimentate cu tracțiune electrică, vor ajuta la „compensarea” excesului de poluanți, îmbunătățind astfel calitatea aerului, având în vedere că energia electrică consumată este generată în proporție de 100% de centrale hidroelectrice, reprezentând o sursă de energie verde.

Acțiunea 5

Partener lider	Parteneri	Costuri	Oportunități de finanțare	Calendar	Țintă
Municipiul București	Municipiul București și TPBI/STB	14.300.000 €	Fonduri europene prin Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR)	Acțiune în desfășurare – până în iunie 2026	Livrarea și operarea celor 22 de troleibuze

Activități cheie

- Lansarea și finalizarea procedurii de achiziții publice.
- Semnarea contractului cu furnizorul selectat.
- Producția și livrarea troleibuzelor conform programului convenit.
- Testarea și punerea în funcțiune a noilor troleibuze.
- Integrarea acestora în rețeaua de transport public existentă.

Riscuri

- Întârzieri la livrare din cauza unor probleme de producție sau de lanț de aprovizionare.
- Probleme tehnice sau incompatibilități cu infrastructura existentă.
- Necesitatea adaptării anumitor stații și rețele de alimentare cu energie electrică pentru noile troleibuze.
- Posibile întârzieri în implementare din cauza procedurilor administrative.

Reînnoirea flotei - achiziționarea de microbuze electrice

Context

Transportul public din regiunea București-Ilfov se confruntă cu provocări legate de infrastructura învechită și de necesitatea unui sistem mai ecologic și mai eficient. Prin achiziționarea a 7 microbuze electrice, finanțată prin Planul Național de Redresare și Reziliență, TPBI își propune să îmbunătățească calitatea transportului public, să reducă poluarea și congestionarea traficului și să ofere o alternativă mai atractivă la utilizarea mașinii personale. Microbuzele electrice, caracterizate prin zero emisii și alimentate cu tracțiune electrică, vor ajuta la „compensarea” excesului de poluanți și la îmbunătățirea calității aerului. Ca măsură complementară, achiziționarea și instalarea de stații de încărcare vor asigura infrastructura necesară funcționării eficiente a vehiculelor electrice, sprijinind tranziția către o mobilitate durabilă în regiune.

Acțiunea 6

Partener lider	Parteneri	Costuri	Oportunități de finanțare	Calendar	Țintă
Municipiul București	Municipiul București și TPBI/STB	2.150.000 €	Fonduri europene prin Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR)	Acțiune în desfășurare – până în iunie 2026	Livrarea și operarea celor 7 microbuze

Activități cheie

- Lansarea și finalizarea procedurii de achiziții publice.
- Semnarea contractului cu furnizorul selectat.
- Producția și livrarea troleibuzelor conform programului convenit.
- Testarea și punerea în funcțiune a noilor troleibuze.
- Integrarea acestora în rețeaua de transport public existentă.

Riscuri

- Întârzieri la livrare din cauza unor probleme de producție sau de lanț de aprovizionare.
- Probleme tehnice sau incompatibilități cu infrastructura existentă.
- Necesitatea adaptării anumitor stații și rețele de alimentare cu energie electrică pentru noile troleibuze.
- Posibile întârzieri în implementare din cauza procedurilor administrative.

Asigurarea accesibilității la transportul public pentru persoanele cu deficiențe de vedere

Context

În București, transportul public rămâne o gură de aer vitală pentru mobilitatea zilnică, însă prezintă provocări semnificative pentru persoanele cu deficiențe de vedere. În ciuda eforturilor continue de modernizare, multe autobuze, tramvaie și troleibuze încă nu dispun de caracteristici esențiale de accesibilitate, cum ar fi anunțuri audio funcționale și informații clare în stații. Acest lucru creează obstacole zilnice, limitează independența și consolidează excluziunea socială pentru o populație vulnerabilă. Cu peste 3.000 de persoane înregistrate cu deficiențe de vedere severe în capitală, asigurarea accesului lor egal la transportul public nu este doar o obligație legală în temeiul cadrelor naționale și europene privind drepturile persoanelor cu dizabilități, ci și un imperativ moral. Îmbunătățirea accesibilității audio în transportul public de suprafață reprezintă un pas crucial către un oraș incluziv și echitabil, care nu lasă pe nimeni în urmă.

Acțiunea 7

Partener lider	Parteneri	Costuri	Oportunități de finanțare	Calendar	Țintă
TPBI	STB și Asociația Nevăzătorilor din România	Fără costuri – redistribuirea vehiculelor cu echipamente audio funcționale	Nu este nevoie de finanțare – redistribuirea vehiculelor cu echipamente audio funcționale	Decembrie 2026	Vehiculele care operează pe aceste rute au sisteme audio funcționale

Activități cheie

- Identificarea și cartografierea/poziționarea pe hartă a rutelor de transport public de suprafață cel mai frecvent utilizate de persoanele cu deficiențe de vedere, în colaborare cu Asociația Nevăzătorilor din România.
- Alocarea cu prioritate a autobuzelor cu sisteme audio funcționale pe rutele identificate.
- Stabilirea unui proces de monitorizare regulată, cu implicarea utilizatorilor, pentru asigurarea faptului că sistemele de anunțuri audio rămân funcționale pe rutele desemnate.
- Lansarea unei campanii de comunicare pentru a informa publicul și a încuraja sprijinul pentru inițiativele de transport accesibil.
- Instruirea de conștientizare și sensibilizare a șoferilor și dispecerilor cu privire la importanța sistemelor audio pentru pasagerii cu deficiențe de vedere.

Riscuri

- Sistemele audio se pot defecta sau degrada în timp, iar fără o întreținere promptă, autobuzele ar putea funcționa fără anunțuri funcționale.
- Operatorul de transport poate să nu aibă suficiente autobuze cu sisteme audio funcționale pentru a acoperi toate rutele desemnate în mod constant.
- Dacă utilizatorii nu pot raporta cu ușurință problemele, problemele pot trece neobservate și neabordate.
- Lipsa unui sprijin din partea autorităților publice locale și al călătorilor ar putea reduce angajamentul pe termen lung față de îmbunătățirea accesibilității.

Mobilitate pentru Educație

Context

Regiunea București-Ilfov trece printr-o expansiune urbană semnificativă, cu noi școli înființate în zonele suburbane și periurbane pentru a găzdui populația în creștere. Cu toate acestea, multe dintre aceste școli nu dispun de acces fiabil la transportul public, ceea ce creează provocări pentru elevi și personalul didactic, care depind de mobilitatea publică.

În București există rute de transport bine stabilite, dar pe măsură ce regiunea București-Ilfov se extinde, serviciile de transport public nu țin adesea pasul cu creșterea rapidă a instituțiilor de învățământ. Aceasta conduce la creșterea costurilor de transport, la timpi mai mari de deplasare și la bariere în accesul la educație, în special pentru familiile din zonele rurale sau cu venituri mai mici.

Asigurarea faptului că toate instituțiile de învățământ nou înființate din regiunea București-Ilfov sunt conectate la rețeaua de transport public este esențială pentru promovarea accesului echitabil la educație, îmbunătățirea prezenței școlare și sprijinirea dezvoltării urbane durabile.

Acțiunea 8

Partener lider	Parteneri	Costuri	Oportunități de finanțare	Calendar	Țintă
TPBI	Operatorii de transport public, UAT-uri din regiunea București - Ilfov	Costuri pentru operarea noilor rute	Buget local	Decembrie 2026	Conectarea a 100% dintre noile școli la transportul public

Activități cheie

- Organizarea de consultări cu administratorii școlilor, profesorii și părinții pentru a înțelege nevoile specifice de transport și provocările cu care se confruntă elevii și personalul.
- Realizarea unui studiu pentru a evalua accesibilitatea actuală a fiecărei școli, identificând lacunele în acoperirea transportului public.
- Coordonarea cu operatorii de transport public pentru a propune noi rute sau a le ajusta pe cele existente pentru a include școlile nedeservite.
- Crearea unui cadru de monitorizare și evaluare pentru a urmări eficacitatea noilor rute de transport, inclusiv datele privind numărul de pasageri și feedback-ul din partea familiilor.

Riscuri

- Infrastructura poate fi subdezvoltată, ceea ce face dificilă stabilirea unor rute de transport public fiabile fără investiții semnificative.
- Este posibil să existe o subestimare a cererii reale de transport, ceea ce duce la rute mai puțin frecvente sau insuficient echipate pentru a gestiona volumul de elevi.

Redenumirea stațiilor de transport public

Context

În regiunea București-Ilfov, multe stații de transport public au în prezent nume învechite, neclare sau duplicate, care nu mai reflectă mediul înconjurător. Întrucât regiunea este în continuă evoluție - prin noi dezvoltări rezidențiale, centre comerciale și instituții publice - numele stațiilor adesea nu indică repere sau destinații din apropiere, ceea ce face dificil pentru pasageri să știe exact unde se află.

Acest lucru creează confuzie nu numai pentru turiști și noii rezidenți, ci și pentru localnicii care navighează prin zone necunoscute. Redenumirea stațiilor pentru a reflecta mai bine reperele și geografia actuale va ajuta pasagerii să se orienteze mai ușor, va reduce stresul legat de călătorie și va îmbunătăți utilizabilitatea generală a sistemului de transport public. Acest pas este esențial în construirea unei experiențe de mobilitate mai clare și mai intuitive pentru toți.

Action 9

Partener lider	Parteneri	Costuri	Oportunități de finanțare	Calendar	Țintă
TPBI	Operatorii de transport public, Municipiul București, Sectoarele Municipiului București, UAT-uri din județul Ilfov	Costuri suportate de operatorii de transport și de autoritățile locale	Buget local/ buget operatori	Decembrie 2027	Actualizare a denumirilor vechi ale stațiilor de transport public

Activități cheie

- Revizuirea numelor existente ale stațiilor pentru a le identifica pe cele care sunt învechite, duplicate sau înșelătoare.
- Stabilirea criteriilor pentru noile nume de stații, acordând prioritate clarității, relevanței pentru reperele din apropiere și ușurinței de recunoaștere.
- Colaborarea cu urbanistii, autoritățile locale și publicul pentru a colecta informații și a vă asigura că noile nume răspund nevoilor comunității.
- Asigurarea că toate modificările sunt reflectate pe platformele digitale (aplicații, site-uri web) și pe semnalizarea fizică pentru a menține consecvența.

Riscuri

- Navetiștii obișnuiți pot fi reticenți la schimbările numelor familiare ale stațiilor, ceea ce poate duce la confuzie sau nemulțumire.
- Neactualizarea simultană a tuturor sistemelor ar putea duce la discrepanțe între informațiile digitale și semnalizarea fizică.
- Întârzieri în timpul implementării.

Transport public silențios, curat, integrat

Context

În conformitate cu obiectivele de sustenabilitate ale regiunii București-Ilfov, accentul se pune acum pe utilizarea vehiculelor hibride și electrice existente pe rutele regionale. Această inițiativă își propune să înlocuiască autobuzele convenționale pe combustibil cu alternative mai curate și mai eficiente din punct de vedere energetic pentru a reduce emisiile, a îmbunătăți calitatea aerului și a promova mobilitatea durabilă. Prin punerea în funcțiune a acestor vehicule, regiunea poate reduce semnificativ emisiile de carbon și poate contribui la obiectivele de mediu ale UE fără a fi nevoie de investiții suplimentare în autobuze noi.

Această trecere către opțiuni de transport ecologice va spori, de asemenea, eficiența rețelei de transport public, va reduce poluarea fonică și va oferi locuitorilor și vizitatorilor o experiență de navetă mai curată și mai modernă. Inițiativa valorifică resursele și vehiculele existente, ceea ce o face un pas rentabil și oportun în angajamentul continuu al regiunii față de sustenabilitate.

Acțiunea 10

Partener lider	Parteneri	Costuri	Oportunități de finanțare	Calendar	Țintă
TPBI	Operatorii de transport public	Vehiculele hibride și electrice din flota existentă a operatorilor vor fi realocate pe rute regionale.	Buget local	Decembrie 2027	Operarea a 50% din rutele regionale cu vehicule hibride/electrice

Activități cheie

- Folosirea vehiculelor hibride și electrice existente pe rutele regionale, concentrându-se pe coridoarele cu cerere mare, unde impactul asupra mediului este cel mai semnificativ.
- Extinderea și modernizarea infrastructurii de încărcare și realimentare pentru a susține noile autobuze hibride și electrice. Aceasta include instalarea de stații de încărcare în puncte strategice de-a lungul rutelor cheie și al centrelor de transport.
- Desfășurarea de campanii de comunicare pentru a informa publicul despre beneficiile de mediu ale acestor autobuze, eficiența lor și angajamentul regiunii față de transportul ecologic.

Riscuri

- Stațiile de încărcare insuficiente sau dificultățile logistice legate de amplasarea lor de-a lungul anumitor rute ar putea duce la întârzieri sau întreruperi în serviciu.
- Vehiculele hibride și electrice au caracteristici operaționale diferite față de autobuzele tradiționale, iar anumite rute pot să nu fie potrivite pentru implementarea lor din cauza limitărilor de autonomie, a timpului de încărcare sau a capacității de pasageri.

4. Cadrul de implementare



4.1. INTRODUCERE

Acest capitol definește modul în care obiectivele strategice ale PAI vor fi executate pe parcursul perioadei de implementare. Acesta consolidează structurile și procesele necesare pentru livrare, inclusiv leadershipul, colaborarea, finanțarea, programarea, monitorizarea și atenuarea riscurilor. Acest lucru asigură tranziția PAI de la un document de planificare la acțiuni coordonate, eficiente și durabile pe teren.

4.2. PARTICIPARE ȘI GUVERNANȚĂ

Mecanisme de guvernanță

Organizația principală pentru implementarea Planului de Acțiune Integrat (PAI) este Asociația de Dezvoltare Intercomunitară București-Ilfov pentru Transport Public (TPBI). TPBI va coordona activitățile în colaborare cu Primăria Municipiului București, UAT-urile din județul Ilfov și operatorii de transport public.

Responsabilitățile pentru fiecare acțiune sunt definite în tabelele de acțiuni din Secțiunea 3, dar implementarea generală va fi gestionată în cadrul structurilor instituționale și de guvernanță existente. Nu sunt prevăzute noi organisme formale de guvernanță; în schimb, TPBI va asigura o coordonare clară prin colaborarea continuă cu partenerii cheie.

Implicarea părților interesate

Membrii Grupului Local Urban au o istorie solidă de cooperare care precede cu mult proiectul „Dincolo de Urban”. Relațiile lor existente și angajamentul comun pentru îmbunătățirea mobilității în regiunea București-Ilfov au jucat un rol esențial în conturarea acestui PAI.

Chiar și după încheierea proiectului susținut de URBACT, aceste părți interesate vor rămâne activ informate și implicate. TPBI va continua să interacționeze cu membrii ULG și cu alți actori relevanți prin:

- Actualizări regulate privind progresul și etapele PAI,
- Invitații de participare la evenimente cheie, campanii și consultări,
- Oportunități de a contribui la inițiative specifice, în special acolo unde expertiza sau sprijinul lor poate îmbunătăți implementarea.

Această abordare colaborativă și flexibilă asigură continuitate, incluziune și sprijin permanent pentru viziunea privind mobilitatea durabilă a PAI.

4.3. Costuri totale și strategia de finanțare

Costuri

Costurile totale prezentate în acțiunile descrise în Secțiunea 3 a acestui Plan de acțiune integrat se ridică la aproximativ 17.500.000,00 EUR.

Această sumă include investiții cheie, precum modernizarea infrastructurii de transport public, implementarea unui sistem unificat de ticketing, achiziția de vehicule noi electrice și troleibuze, precum și îmbunătățiri ale platformelor digitale.

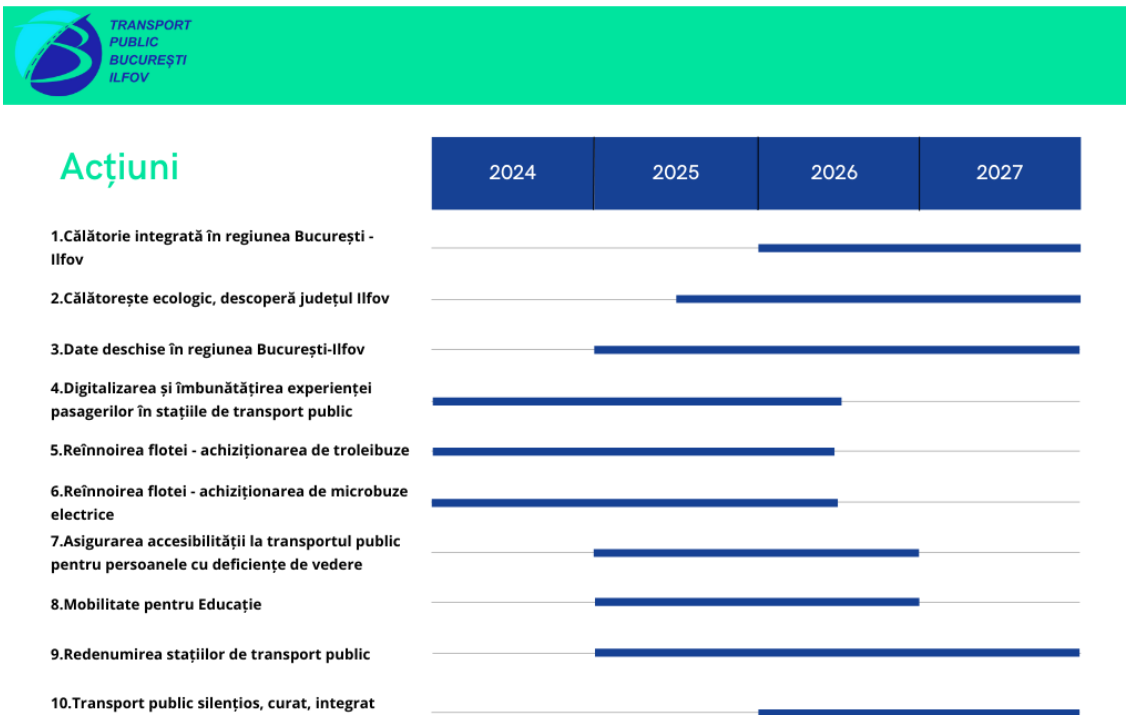
Pentru mai multe alte acțiuni, nu se preconizează costuri suplimentare, acestea urmând a fi implementate utilizând resursele umane interne ale TPBI și ale părților implicate. Astfel, nu vor fi necesare taxe suplimentare pentru experți, asigurându-se că întregul plan rămâne eficient din punct de vedere financiar, valorificând în același timp capacitatea instituțională existentă și implicarea părților interesate.

Finanțare

Pentru a asigura implementarea cu succes a Planului Integrat de Acțiune, TPBI se va baza pe o gamă diversificată de surse de finanțare adaptate fiecărui tip de acțiune. Sprijinul financiar principal este așteptat din partea **Programului Regional București–Ilfov 2021–2027**, în special pentru modernizarea infrastructurii, sistemele digitale și extinderea rețelei. **Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR)** va fi esențial pentru achiziția de vehicule electrice, sisteme de ticketing inteligent și alte componente pentru mobilitate verde. Finanțări suplimentare pot proveni din programe europene, precum **Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)**, **ESF+**, **Connecting Europe Facility (CEF)** pentru instrumente digitale de mobilitate și **LIFE** și **Horizon Europe** pentru inovație, acțiuni climatice și îmbunătățirea accesibilității. Oportunități naționale prin **Administrația Fondului pentru Mediu (AFM)** și bugetele publice locale vor susține nevoile operaționale și cofinanțarea. Acolo unde este potrivit, TPBI va explora și parteneriatele public-private. Fiecare acțiune din cadrul PAI a fost concepută având în vedere aceste canale specifice de finanțare, maximizând fezabilitatea planului și alinierea acestuia la cadrul financiar actual.

4.4. Calendar

Plan de implementare



Termene limită

Pentru a asigura o imagine de ansamblu mai bună și o implementare coerentă a tuturor acțiunilor definite în Secțiunea 3, TPBI a dezvoltat o diagramă GANTT consolidată care reunește datele de început și de sfârșit ale fiecărei acțiuni. Această foaie de parcurs vizuală permite atât echipei de implementare, cât și părților interesate să urmărească progresul general, să identifice etapele critice și să anticipeze suprapunerile sau dependențele. TPBI va revizui și actualiza acest calendar anual, în funcție de disponibilitatea fondurilor, de prioritățile în evoluție și de progresul implementării.

4.5. Monitorizare și riscuri

Managementul riscurilor

În conformitate cu cerințele cadrului de implementare, tabelul de mai jos oferă o evaluare cuprinzătoare a riscurilor cheie care pot afecta implementarea cu succes a Planului de acțiune integrat (PAI). Fiecare risc identificat a fost clasificat într-un grup de risc relevant și evaluat pe baza probabilității și impactului potențial. În plus, pentru fiecare risc au fost propuse măsuri adecvate de atenuare pentru a minimiza efectele negative și a asigura reziliența operațională. Această evaluare completează și extinde riscurile descrise în Secțiunea 3 a PAI.



Managementul Riscurilor



GRUP DE RISC	RISC INCLUS	PROBABILITATE	IMPACT	MĂSURI DE ATENUARE
1. Tehnic & Infrastructură	Probleme tehnice, incompatibilități de sistem, defecțiuni GPS/docking/aplicații, stații de încărcare insuficiente, limite ale vehiculelor hibride/electrice, defecțiuni ale sistemului audio, nesincronizare sistem semnalizare	Ridicat	Ridicat	Audituri tehnice, implementări fazate, infrastructură scalabilă, protocoale de mentenanță, monitorizare în timp real, sisteme de rezervă
2. Implicare și conștientizare publică	Implicare redusă a publicului, răspunsuri eronate, rezistență la schimbări (de ex. denumirile stațiilor), utilizare redusă a transportului	Medie	Mediu-Ridicat	Campanii de informare, stimulente, canale variate de feedback, implicarea timpurie și transparență a comunității
3. Constrângeri financiare și de resurse	Deficit de finanțare, incertitudine financiară pe termen lung, lipsa infrastructurii pentru vehicule electrice	Medie	Ridicat	Planificare financiară, asigurarea co-finanțării, accesarea fondurilor europene, prioritizarea fazelor eficiente din punct de vedere al costurilor, explorarea parteneriatelor public-private
4. Coordonare instituțională	Întârzieri multi-instituționale, parteneriate municipale slabe, coordonare slabă între parteneri, birocrație administrativă	Ridicat	Mediu-Ridicat	Crearea unei unități de coordonare, colaborare strânsă cu părțile interesate, mecanisme de rezolvare a problemelor, verificări periodice, manager de proiect responsabil
5. Gestionarea datelor și informațiilor	Întârzieri/erori la actualizări, integrare slabă a datelor, sisteme nesincronizate	Medie	Mediu	Folosirea standardelor de date și API-uri, echipe pentru integrare, verificări și control al calității datelor
6. Mediu și factori externi	Perturbări cauzate de vreme, întârzieri în lanțul de aprovizionare, riscuri politice sau externe	Medie	Mediu	Adaptarea implementării la sezon, furnizori diversificați, protocoale de urgență
7. Continuitatea operațională și suport	Defecțiuni neînregistrate ale sistemului, perioade de nefuncționare neobservate, întreruperi în serviciu din cauza limitelor de autonomie sau încărcare	Medie	Ridicat	Instrumente de raportare pentru utilizatori, tablouri de bord în timp real, planuri de rezervă, diagnostic preventiv

Monitorizare și raportare

Fiecare acțiune din PAI a fost inițial legată de un indicator cheie de performanță (KPI) pentru a ajuta la urmărirea progresului și la evaluarea rezultatelor. Acest KPI, deși servește în prezent drept principală măsură a impactului, va fi rafinat în continuare pe măsură ce implementarea progresează, în special odată ce oportunitățile de finanțare sunt asigurate și detaliile tehnice sunt finalizate. Pe măsură ce PAI evoluează, fiecare KPI va fi revizuit periodic pentru a se asigura că rămâne relevant, măsurabil și strâns aliniat cu obiectivele strategice.

III. Concluzii



CONCLUZIE

Regiunea București-Ilfov trece printr-o transformare către un sistem de transport public mai integrat, eficient și sustenabil. Viziunea TPBI pentru regiunea București-Ilfov conturează un viitor în care mobilitatea integrată, accesibilă și sustenabilă conectează comunitățile fără probleme. Prin sincronizarea sistemelor de transport, asigurarea accesului egal și promovarea transportului ecologic, regiunea își propune să devină un model pentru conectivitate urbană și rurală incluzivă, stabilind un punct de referință pentru soluții de mobilitate mai ecologice și mai echitabile.

Planuri de comunicare și diseminare

Strategia de comunicare și diseminare pentru PAI se concentrează pe asigurarea faptului că viziunea și strategiile sale sunt clar înțelese și susținute pe scară largă în întreaga regiune București-Ilfov. TPBI va utiliza o combinație de prezentări publice și întâlniri cu părțile interesate pentru a implica autoritățile locale, grupurile comunitare, operatorii de transport și organizațiile societății civile, încurajând dialogul și feedback-ul. Platformele digitale, inclusiv site-ul web al TPBI și platforma interactivă maps.mo-bi.ro, vor fi centrale pentru partajarea documentelor cheie, a vizualizărilor și a actualizărilor, în timp ce canalele de socializare și buletinele informative vor oferi informații regulate și accesibile publicului larg.

Pașii imediat următori

În primele șase luni de la finalizarea PAI, TPBI se va concentra pe inițierea activităților cheie pentru a se asigura că obiectivele planului încep să prindă contur. Implicarea părților interesate va fi prioritizată prin întâlniri și prezentări publice pentru a introduce planul, a colecta opinii și a încuraja colaborarea între autoritățile locale, operatorii de transport și grupurile comunitare.

Informații de contact:

Bogdan Bute, Director General Adjunct Dezvoltare - TPBI, bogdan.bute@tpbi.ro;

Cristina Nejloveanu, Șef Serviciu Fonduri Europene și Management de Proiecte - TPBI cristina.nejloveanu@tpbi.ro;

Echipa de proiect Beyond the Urban - TPBI:

Nicoleta Jianu, Manager Proiect, nicoleta.jianu@tpbi.ro;

Valentina Neagu, Coordonator Grup Local URBACT, valentina.neagu@tpbi.ro;

Andreea Bute, Expert Financiar, andreea.bute@tpbi.ro;

Radu Jianu, Manager Adjunct, radu.jianu@tpbi.ro.