



INTEGRĒTAIS RĪCĪBAS PLĀNS

KEKAVAS NOVADS

The **EcoCore** Project

Green Transition in Small Cities along Transport Corridors

SATURS

1. Ievads	2
2. Konteksts	3
3. Darbības jomas un izaicinājumi	4
4. Stratēģiskais ietvars	7
5. Vietējā konteksta SVID analīze	8
6. Vīzija	10
7. Darbību jomas, mērķi un rīcības	11
8. Detalizēta rīcību plānošana	14
9. Riska analīze.	17
10. Plāna īstenošana	18

1. IEVADS

Ķekavas novads atrodas Rīgas reģionā, kas robežojas ar Latvijas galvaspilsētu, un ir daļa no Rīgas metropoles teritorijas. Novada platība ir 444,26 km², un tajā ietilpst trīs pilsētas – Ķekava (administratīvais centrs), Baloži un Baldone –, kā arī trīs lauku teritorijas (pagasti): Ķekava, Baldone un Daugmale.

Pašvaldību šķērso divi galvenie Eiropas transporta tīkla (TEN-T) ceļi, kas atvieglo satiksmi starp ES rietumu un ziemeļu dalībvalstīm. Turklāt Ķekavas novadu šķērsos arī Rail Baltica – šobrīd būvniecības stadijā esošais ātrgaitas dzelzceļš. Tas savienos Varšavu (Polija) ar Tallinu (Igaunija) un tālāk ar Somiju. Saskaņā ar pašreizējiem plāniem tajā būs divas reģionālās stacijas, kas atradīsies Ķekavā un Baldonē.

Ķekavas novada pašvaldība saskaras gan ar iespējām, gan izaicinājumiem, pateicoties Rīgas tuvumam un iedzīvotāju skaita pieaugumam (30 020 iedzīvotāji 01.01.2024.). Šī dinamiskā izaugsme prasa ilgtspējīgus zaļās mobilitātes risinājumus un videi draudzīgas transporta infrastruktūras attīstību pilsētās un starp tām. Plānotā Rail Baltica būvniecība tiek vērtēta kā būtiskākais ekonomikas atveseļošanas virzītājspēks, kas paver jaunas iespējas galveno autoceļu un dzelzceļu krustojumā.

Atbilstoši EcoCore projekta misijai veicināt zaļās pārkārtošanās un zaļās ekonomikas principus, Ķekavas novada pašvaldība ir apņēmusies veicināt videi draudzīga transporta savienojamību gan ar Rīgu, gan iekšēji savā teritorijā. Vides ilgtspēja ir galvenā prioritāte, un pašvaldība aktīvi iesaista vietējās ieinteresētās puses noturīgas un ilgtspējīgas nākotnes veidošanā. 61% Ķekavas novada iedzīvotāju ir darbspējīgā vecumā.

Ķekavas novada pašvaldība augstu vērtē dalību URBACT tīklā EcoCore. Šī sadarbība ir devusi vērtīgu iespēju apmainīties ar zināšanām un pieredzi ar astoņām citām Eiropas pilsētām – Dubrovníku (Horvātija), Ormožu (Slovēnija), Alba Iuliu (Rumānija), Santo Tirso (Portugāle), Pērnavu (Igaunija), Villenu (Spānija) un Tuusulu (Somija), risinot kopīgo izaicinājumu – īstenot zaļo pārkārtošanos vietējā līmenī.

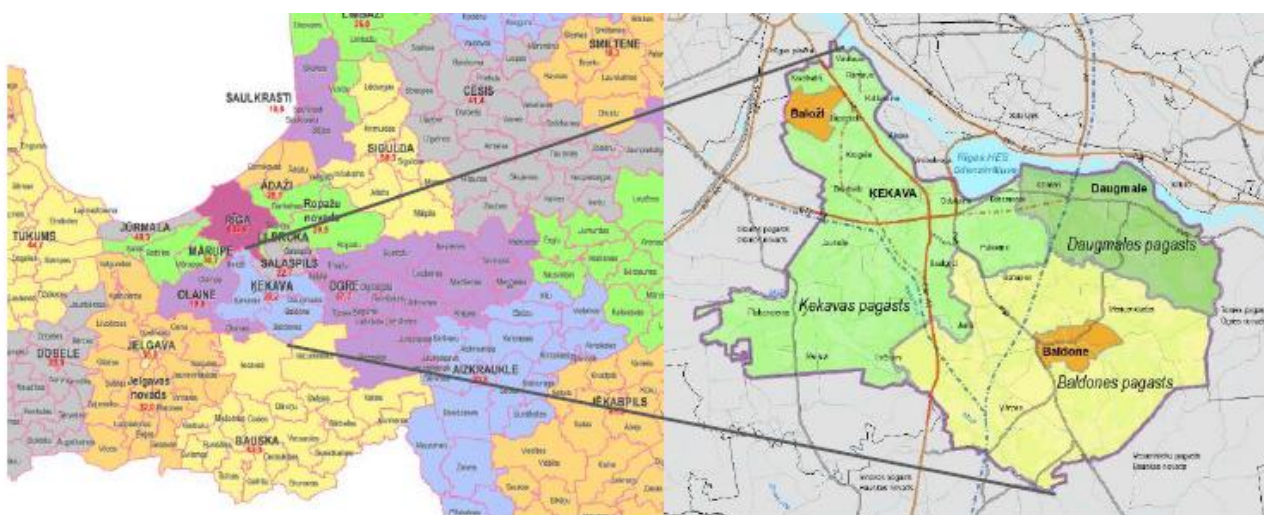
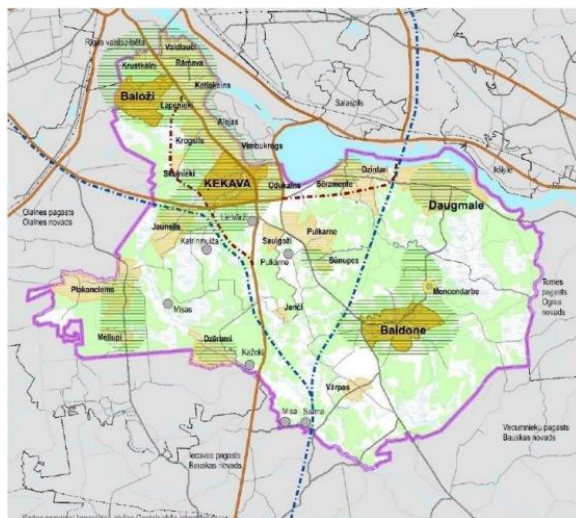
2. KONTEKSTS

Ķekavas novads atrodas Rīgas reģionā – robežojas ar Latvijas galvaspilsētu un ir daļa no Rīgas metropoles teritorijas.

Teritorija: 444,26 km²

Administratīvā struktūra: 3 pilsētas (Ķekava, Baloži, Baldone) un 3 lauku teritorijas (pagasti) - Ķekava, Baldone un Daugmale ar vairākiem ciemiem
Iedzīvotāji: 30 020 (01.01.2024.).

Transports un mobilitāte: Teritoriju šķērso valsts galvenie autoceļi A7 (Rīgas-Bauskas-Lietuvas robeža, daļa no VIA Baltica un E67 autoceļa) un A5 (Rīgas apvedceļa posms Salaspils-Babīte, daļa no E77) – tie ir Eiropas transporta tīkla (TEN-T) ceļi, kas ir galvenā transporta artērija satiksmei starp Eiropas Savienības rietumu un ziemeļu daļībvalstīm.



Dzelzceļa projekts "Rail Baltica" šķērsos arī Ķekavas novadu.

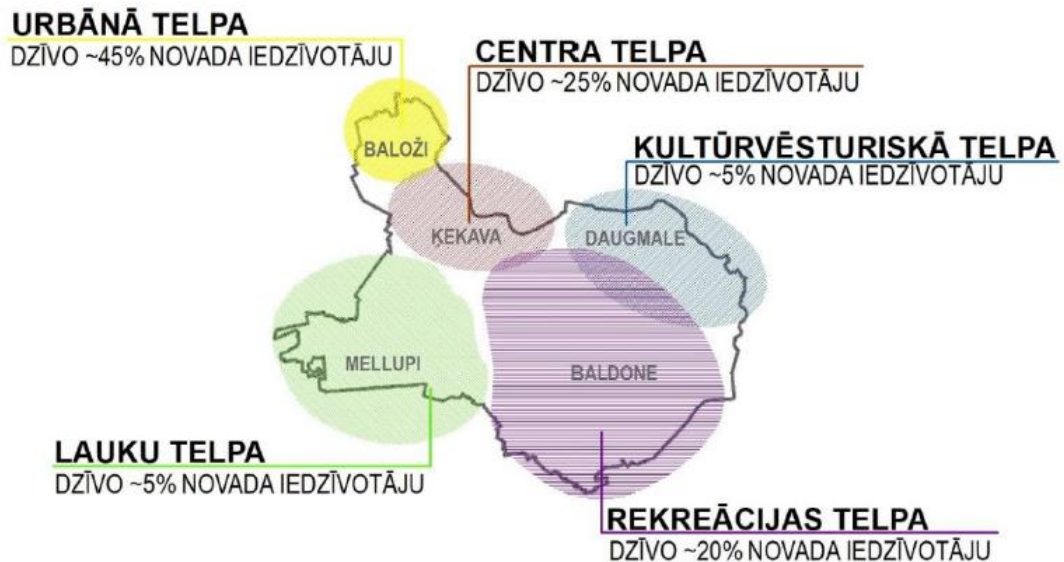
Uzņēmējdarbības vide:

Ķekavas novadā ir dinamiska un daudzveidīga uzņēmējdarbības vide. To veido aptuveni 2 800 uzņēmumu, kas darbojas dažādās nozarēs. Vietējā ekonomika aptver plašu nozaru klāstu, tostarp pārtikas ražošanu, lauksaimniecību, loģistiku un saistītos pakalpojumus (piemēram, noliktavu pakalpojumus), metālapstrādi, būvniecību un celtniecības pakalpojumus, kravu pārvadājumus, informācijas tehnoloģijas, finanses, mazumtirdzniecību un citas svarīgas nozares.

Ķekava atrodas stratēģiski izdevīgā vietā Rīgas tuvumā, piedāvājot lieliskas pārvietošanās iespējas ar automašīnu, sabiedrisko transportu un velosipēdu. Pašvaldības iekšējo savienojamību atbalsta sabiedriskā transporta maršrutu tīkls, kas savieno dažādas teritorijas. Tomēr pašreizējie maršruti un pakalpojumu biežums pilnībā neatbilst iedzīvotāju vajadzībām. Paredzams, ka Rail Baltica projekta īstenošana ar divām plānotajām reģionālajām stacijām Ķekavā un Baldonē būtiski uzlabos reģionālo

Pašvaldību teritorijas plānojums sadala teritoriju piecās atsevišķās teritorijās, atspoguļojot gan iedzīvotāju sadalījumu, gan ekonomiskās attīstības prioritātes līdz 2030. gadam: pilsētelpa (45% iedzīvotāju), centrālā telpa (25%), lauku telpa (5%), kultūras mantojuma telpa (5%) un atpūtas telpa (20%). Šī klasifikācija nosaka mērķtiecīgu ekonomisko un infrastruktūras attīstību katrā jomā.

Latvijā ir pieņemts Zaļo publisko iepirkumu likums, lai nodrošinātu vides standartu ievērošanu dažādās nozarēs. Ķekavas pašvaldība ievieš zaļo iepirkumu kā standarta prasību tehnoloģiju un būvniecības projektos, apliecinot savu apņemšanos nodrošināt ilgtspēju publiskajos projektos.



Izaicinājumi: Ķekavas novada uzņēmumi ir dažāda lieluma un demonstrē dažādas pieejas zaļās pārkārtošanās iniciatīvām. Pašlaik lielākā daļa uzņēmumu nav izvirzījuši publiskus mērķus korporatīvās sociālās atbildības (KSA) iniciatīvām. Lai veicinātu lielāku vienprātību un palielinātu uzņēmumu iesaisti, ir svarīgi koncentrēties uz uzņēmumu izglītošanu par zaļās mobilitātes priekšrocībām, uzsverot, kā ilgtspējīga prakse var radīt taustāmas priekšrocības to darbībai un konkurētspējai.

2. **Energoefektivitāte un energoresursi:** Ķekavas novada pašvaldība ir izvirzījusi mērķi līdz 2030. gadam samazināt oglekļa dioksīda (CO₂) emisijas par 40% salīdzinājumā ar 2018. gada līmeni. Energoefektivitātes stratēģiskie mērķi ir vērsti uz augstas kvalitātes dzīves telpu, sociālās infrastruktūras un sabiedrisko pakalpojumu nodrošināšanu, kā arī efektīvu transporta sistēmu un labi iekārtotu sabiedrisko vidi.

Galvenie pasākumi ir energopārvaldības sistēmas ieviešana, racionāla enerģijas patēriņa nodrošināšana pašvaldības infrastruktūrā, energoefektivitātes pasākumu īstenošanas veicināšana daudzdzīvokļu mājās un atjaunojamo energoresursu projektu izstrāde pašvaldībā. Vēja parku potenciālā attīstība atmežotās teritorijās ir iespēja; tomēr to ietekme un ieguvumi tiks rūpīgi izvērtēti.

Investīcijas infrastruktūrā un zaļo risinājumu veicināšana vietējiem uzņēmumiem joprojām ir pašvaldības administrācijas galvenās prioritātes, atbalstot ilgtspējīgu attīstību un veicinot sadarbību ar uzņēmējiem.

Izaicinājumi: Izpratnes veicināšanas pasākumi, kas vērsti uz uzņēmumiem, nevalstiskajām organizācijām un iedzīvotājiem, lai veicinātu ilgtspējības kultūru, samazinātu oglekļa emisijas un veicinātu energoapzinīgu lēmumu pieņemšanu gan organizāciju, gan mājsaimniecību līmenī.

3. **Sadarbība ar kaimiņu pašvaldībām.** Lai pilnībā aktivizētu savas teritorijas potenciālu, Ķekavas novada pašvaldība turpinās stiprināt sadarbību ar kaimiņu pašvaldībām uzņēmējdarbības attīstības, tehniskās infrastruktūras, sociālo pakalpojumu, dabas aizsardzības un tūrisma jomās. Vairākās svarīgākajās jomās, tai skaitā valsts interešu teritorijās, nepieciešama ikdienas sadarbība un koordinēta rīcība ar kaimiņu pašvaldībām un attiecīgajām uzraudzības institūcijām, lai nodrošinātu efektīvu attīstības iniciatīvu plānošanu, vadību un īstenošanu.

Izaicinājumi: Lai veicinātu zaļo mobilitāti un pilnībā izmantotu visus pašvaldībā pieejamos maršrūtus, tostarp upes, ceļus un meža ceļus, ir svarīgi izveidot vienotu izpratni starp visām iesaistītajām pašvaldībām. Šīs pieejas mērķis ir ne tikai mudināt iedzīvotājus aktīvi izmantot šīs ilgtspējīgās transporta iespējas, bet arī veicināt pašvaldību koordināciju un sadarbību, uzlabojot savienojamību un pieejamību visā teritorijā.

4. **Zaļā pārkārtošanās:** Ķekavas novada pašvaldība saskaras ar izaicinājumu veicināt zaļo mobilitāti, attīstot infrastruktūru, ar mērķi samazināt oglekļa pēdu, veicināt veselīgu dzīvesveidu un aizsargāt dabu, mazinot emisijas. Vienlaikus pašvaldībai ir proaktīvi jāuzsāk iedzīvotāju domāšanas maiņa pirms Rail Baltica pabeigšanas, veicinot alternatīvu pieņemšanu privāto automašīnu izmantošanai.

Sadarbība Rīgas metropoles areāla ietvaros ir būtiska, lai attīstītu klientiem draudzīgu un viegli pieejamu transporta sistēmu, tostarp integrētus biļešu iegādes risinājumus. Tajā pašā laikā sadarbība ar kaimiņu apdzīvotām vietām un pilsētām ir būtiska, lai ieviestu un iestrādātu jaunas pārvietošanās rutīnas cilvēkiem, kas dzīvo, strādā un pavada brīvo laiku pašvaldībā.

Izaicinājumi: Cilvēku pārvietošanās paradumu maiņa jāatbalsta ar ērti lietojamu un integrētu transporta sistēmu, kas prasa ciešu sadarbību starp Rīgu un kaimiņu pašvaldībām. Mērķis ir mudināt iedzīvotājus izmantot alternatīvus transporta veidus, piemēram, autobusus, velosipēdus, elektriskos skrejriteņus un kājām, nevis izmantot tikai privātās automašīnas. Šo pāreju var veicināt, uzsākot dialogu ar iedzīvotājiem, piedāvājot viņu pieredzē balstītas izmēģināšanas iniciatīvas un skaidri informējot par vides, veselības un ekonomiskajiem ieguvumiem no samazinātas automašīnu lietošanas. Apvienojot praktisko iesaisti ar pieejamiem transporta risinājumiem, pašvaldības mērķis ir veicināt ilgtspējīgu ikdienas mobilitātes paradumu maiņu.

4. STRATĒGISKAIS IETVARŠ

Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030. gadam (turpmāk Stratēģija 2030) uzsvērts, ka ilgtspējīga attīstība un plānošana nozīmē atbildīgu dzīvi un darbu. Tas ir liels izaicinājums ne tikai nacionālā vai reģionālā līmenī, bet to ietekmē katrs vietējās sabiedrības loceklis. Ilgtspējīga pieeja ietver domāšanas un vērtību maiņu, kas vērsta uz videi draudzīgu dzīvesveidu. Ķekavas novada mērķis ir būt zinošai, integrētai un uz izaugsmi orientēta ilgtspējīgai sabiedrībai, dzīvojot veselīgā vidē un zināt, kā samazināt savus atkritumus un izmantot mūsu rīcībā esošos resursus.

Stratēģija 2030 nosaka Ķekavas novada ilgtermiņa attīstības virzienus, kas ietver līdzsvarotu attīstību ar sociāli saliedētu, drošu un kvalitatīvu dzīves un darba vidi, kā arī mūsdienīgu pakalpojumu un tehniskās infrastruktūras attīstību, pievilcīgu vidi uzņēmējdarbības attīstībai, balstoties uz dabas resursu saprātīgu izmantošanu.

Viens no stratēģijā 2030 izvirzītajiem mērķiem ir mūsdienīga infrastruktūra, kas atbilst mājāsaimniecību un uzņēmumu vajadzībām. Stratēģijā 2030 ir iekļauts arī attīstības vērtēšanas kritēriju saraksts, tostarp vairāki ekonomiskie un vides kritēriji.

Ķekavas novada attīstības programma 2021.-2027.gadam nosaka pašvaldības vidēja termiņa prioritātes un darbības virzienus. Tā paredz iedzīvotāju skaita, dzimstības un IKP uz vienu iedzīvotāju pieaugumu, kā arī zema bezdarba līmeņa turpināšanos. Vides mērķi ietver SEG emisiju mazināšanu un energoefektivitātes paaugstināšanu pašvaldībai piederošām ēkām, nevis meža teritoriju samazināšanu, bet vairāk parku un atpūtas zonu izveidi. Zaļā tūrisma attīstība ar mērķtiecīgu riteņbraukšanas tradīciju attīstību (ikgadējais velomaratons, veloinfrastruktūra un savienojamība).

Pašvaldības stratēģiskie dokumenti ir saskaņoti ar nacionālajām un reģionālajām stratēģijām un plāniem, tai skaitā Rīgas plānošanas reģiona ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2030. gadam, Rīgas metropoles areāla attīstības rīcības plānu un Rīgas metropoles areāla mobilitātes telpiskās vīzijas redzējumu, kas sniedz ietvaru metropoles teritorijas ārējās un iekšējās pieejamības attīstībai.

Ķekavas novada ilgtspējīgas enerģētikas un klimata rīcības plāns nosaka galvenos izaicinājumus, stratēģiskos mērķus, kas jāsasniedz līdz 2030.gadam un plānotos soļus. Vidējā termiņā līdz 2030. gadam Ķekavas novada pašvaldība ir apņēmusies samazināt CO₂ emisijas savā teritorijā par 40% salīdzinājumā ar 2018. gadu, kā arī nodrošināt, ka Ķekavas novada iestādes, iedzīvotāji un infrastruktūra pielāgojas un noturīga pret klimata pārmaiņu riskiem. Pašvaldības ilgtermiņa vīzija ir līdz 2050. gadam samazināt CO₂ emisijas līdz pat 80%. Mērķi ir cieši saskaņoti ar Stratēģijā 2030 izvirzītajiem Ķekavas novada pašvaldības stratēģiskajiem mērķiem, kas ir galvenie Ķekavas novada ilgtermiņa ilgtspējīgas attīstības stūrakmeņi. Mērķi ir izvirzīti, lai veicinātu ekonomikas konkurētspējas palielināšanu

2022. gada oktobrī tika ieviesta **energo pārvaldības sistēma** atbilstoši EN ISO 50001:2018 un izstrādāta Energo pārvaldības rokasgrāmata, lai nodrošinātu sistemātisku pieeju energo pārvaldības sistēmas izveidei, uzturēšanai un pilnveidošanai Ķekavas novadā (enerģētikas politikas mērķi, uzdevumi un rīcības plāni; vadības sistēma; darbības rezultāti un tās monitorings)

5. VIETĒJĀ KONTEKSTA SVID ANALĪZE SAISTĪBĀ AR APLŪKOTAJĀM TĒMĀM

Tika izveidota URBACT vietējā grupa (ULG), kas uzsāka savu darbību projekta ietvaros. ULG apvieno dažādas vietējās un reģionālās ieinteresētās personas, tostarp vēlētos pārstāvjus, pašvaldību darbiniekus no dažādiem departamentiem, asociācijas, reģionālos un pašvaldību uzņēmumus un privātos uzņēmējus. Tās sastāvs ir elastīgs, ļaujot laika gaitā iekļaut jaunus locekļus, lai nodrošinātu plašu un mainīgu līdzdalību.

2024. gada sākumā ULG bija šādi locekļi:

Institūcija/ interešu grupa	Loma
Komunikācijas un komandas treneris Uzņēmuma attīstības vadītājs AS "Ķekava Foods"	ULG koordinators
Ķekavas novada dome	Priekšsēdētājs
Ķekavas novada dome	Priekšsēdētāja vietnieks
Ķekavas pašvaldība	Attīstības un būvniecības nodaļas vadītājs
Ķekavas pašvaldība	Vecākais projektu vadītājs, Attīstības un būvniecības departaments
Ķekavas pašvaldība	EcoCore projekta vadītājs, Attīstības un būvniecības departaments
Ķekavas pašvaldība	Uzņēmējdarbības komunikācijas projektu vadītājs, Sabiedrības informēšanas un mārketinga nodaļa,
Ķekavas pašvaldība	EcoCore komunikācijas vadītājs, Izglītības, kultūras, sporta departaments
Ķekavas pašvaldība	Teritorijas plānotājs
Ķekavas pašvaldība	ĢIS eksperts
Vietējā interešu grupa "Partnerība Daugavkrasts "	Administratīvais vadītājs
SIA Dabas zirgi	Pārstāvis
Rīgas plānošanas reģions	Teritorijas plānošanas nodaļas vadītājs
Ķekavas novada uzņēmēju padome	Valdes loceklis
SIA "Natural Cudless"	Projekta vadītājs
"Baložu komunālā saimniecība"	Valdes priekšsēdētājs

SVID analīzi veica URBACT vietējās grupas (ULG) locekļi tās atklāšanas sanāksmē 2023. gada septembrī, un turpmākajās sesijās tā tika sīkāk precizēta. Analīze sniedz vērtīgu ieskatu par pašvaldības vietējām problēmām un iespējām, uzsverot, kā šie faktori ir savstarpēji saistīti un ietekmē teritorijas kopējo attīstības potenciālu.

STIPRĀS PUSES

- Ģeogrāfiskā atrašanās vieta. Latvijas ģeogrāfiskais centrs un transporta ceļu krustceļi.
- Rīgas tuvums un laba sasniedzamība darbam un pakalpojumiem, kā arī rīdnieku piesaiste novada piedāvājumam.
- Novada dabas un kultūras vides daudzveidība.
- Daugava kā potenciāls tūrisma biznesa attīstībai.
- Labi attīstītas pilsētas ar iedzīvotājiem labi pieejamiem pakalpojumiem.

- Pagastiem un pilsētām ir salīdzinoši labs savienojums savā starpā un ar Ķekavas pilsētu kā novada administratīvo centru un Rīgu, labs iekšējo ceļu tīkls.
- Transporta mezgls, savienojumi visos virzienos.
- Labi organizēta izglītības sistēma.
- E-pārvaldes pakalpojumi
- Ātrs, lēts internets
- Velosipēdiem draudzīga pašvaldība
- Augsta dzīves kvalitāte, ģimenei draudzīga
- Nacionālas un starptautiskas nozīmes uzņēmumi (t.sk. loģistika)
- Koplietošanas mobilitātes uzņēmumi

VĀJĀS PUSES

- Liels sociālās infrastruktūras un pakalpojumu trūkums ciematu teritorijās.
- Nepietiekams labiekārtotu sabiedrisko telpu un zaļo zonu nodrošinājums.
- Vide, kas ir bīstama gājēju un velosipēdistu pārvietošanai.
- Pašvaldībai piederošās zemes samazināšana.
- Cilvēku skaita pieaugums atpaliek no pakalpojuma pieejamības pieauguma.
- Gājēju un velosipēdu celiņu trūkums.
- Labiekārtotu teritoriju trūkums āra sporta aktivitātēm.
- Labiekārtotu publisko ārtelpu trūkums.
- Graustu teritorijas un to sakārtošana.
- Mājokļu pieejamība un pieejamība
- Paļaušanās uz Rīgu un kaimiņu pašvaldībām pakalpojumu saņemšanā/sniegšanā.
- Attīstības projektu atkarība no ārējā līdzfinansējuma.
- Vāji attīstīta noturība pret klimata pārmaiņām, vides piesārņojumu.
- Sadrumstalota identitāte, nav vienotas vietējās identitātes un piederības sajūtas apgabalam.
- Dažas vietas socializācijai visu vecuma grupu iedzīvotājiem.
- Stimulu trūkums zaļajai pārkārtošanai
- Nepietiekama cilvēku ar īpašām vajadzībām iekļaušana
- Birokrātija un lēna lēmumu pieņemšana
- Zema upes pieejamība (privātīpašums gar upes krastu)

DRAUDI

- Līdzekļu koncentrācija valsts centrā. Nekonsekventa valsts politika pašvaldību atbalstam, nepietiekamas valsts investīcijas tehniskās infrastruktūras sakārtošanai valstī. Nepietiekama saikne starp pašvaldību un iedzīvotājiem.
- Slogs videi, ko rada liels cilvēku pieplūdums (decentralizēta kanalizācija, nepietiekama atkritumu apsaimniekošana) un antropogēnais spiediens uz dabas teritorijām bez labiekārtojumiem.
- Satiksmes intensitātes palielināšanās var pasliktināt dzīves apstākļus, ja netiek veikti nepieciešamie pasākumi (satiksmes drošība, vides kvalitāte, citi mobilitātes veidi).
- Vides un dzīves kvalitātes samazināšanās, ja netiek uzturēta jau izveidotā atpūtas infrastruktūra.

- Valstu tiesību akti, kas atbalsta zaļo pārkārtošanos, ir ierobežoti vai vēl nav gatavi, piemēram, energokopienas
- Politisko redzējumu maiņa, ilgtermiņa noteiktības trūkums
- Infrastruktūras attīstības temps atpaliek no iedzīvotāju skaita pieauguma
- Dārga elektrība (monopols)
- Konflikts starp peļņu un ilgtspējas centieniem
- “Ne manā pagalmā” attieksme
- Tuvums Rīgai
- Reģionālā politika – dominēšana Rīgas metropoles teritorijā

IESPĒJAS

- Daugavas krasta līnijas un kūrorta attīstība, uzņēmējdarbības potenciāla izmantošana. Upju mobilitātes risinājumi
- Sadarbības veidošana un attīstība ar apdzīvoto vietu kopienām un apkaimēm, sabiedrisko organizāciju un apkaimju lomas palielināšana, tradīciju ieviešana, ideju un vajadzību izvērtēšana.
- Lieliem uzņēmumiem - finansiāla motivācija pārcelties ārpus Rīgas, vieta loģistikas centriem, ražošanas telpām u.c., izrietoša nepieciešamība arī pēc dzīves vietas un atpūtas iespējām darbiniekiem.
- Atbalsts sociālajai uzņēmējdarbībai.
- Ģimnāzijas līmeņa izglītības skolu programmu izstrāde zaļās pārejas atbalstam. Dabas resursu izmantošanas potenciāls.
- Zaļās uzņēmējdarbības pārejas stimulēšana
- Rīga Tech Girls tīkla izmantošana
- Rail Baltica un reģionālās pieturas Ķekavas novadā
- Sadarbība starp uzņēmumiem un skolām apmācības un izglītības programmās, piemēram, ERASMUS+
- Uzņēmējdarbības attīstības programma skolām, vecākiem un/vai sabiedrībai
- Ilgtspējīga tūrisma attīstība (upe, sala, ūdens sports, vēsture, māksla)
- Palielināt biznesa tīklošanos un sadarbību

6. VĪZIJA

Ķekavas novada pašvaldības vīzija ir veidot aktīvu vidi, kur var ilgtspējīgi veikt uzņēmējdarbību, īstenot brīvā laika un sabiedriskās dzīves aktivitātes. Veicinot zaļās enerģijas avotu izmantošanu, novads kļūs par vienu no zaļākajām pašvaldībām, kur iedzīvotāji būs ieinteresēti izmantot arvien ilgtspējīgākus risinājumus savā darbā un ikdienas paradumos.

7. DARBĪBU JOMAS, MĒRĶI UN RĪCĪBAS

Plānā ir noteikti šādi S.M.A.R.T. mērķus, lai sasniegtu rezultātus, kas atbilst Ķekavas vīzijai.

1. stratēģiskais mērķis - līdz 2030. gadam samazināt atkarību no automašīnām par 30% un samazināt ar transportu saistītās emisijas Ķekavas novadā, attīstot ilgtspējīgas mobilitātes infrastruktūru.

Rīcība **Gājēju un veloceļu izveide**

Paredzētais rezultāts	Resursi	Vadošā puse	Galvenie partneri	Laika ietvars
Velosipēdu lietošanas pieaugums par 10% katru gadu. Ērta un droša pārvietošanās gājējiem	Pašvaldības budžets, ES fondi	Ķekavas novada pašvaldība	Rīgas plānošanas reģions u.c.	Uzsāktie būvniecības projekti jāpabeidz līdz 2026. gada rudenim. Savienojums starp Rīgu un Ķekavu – veloceļš ~ 30 km kopējais garums

Rīcība **Ilgspējīgas mobilitātes atbalsta infrastruktūras uzstādīšana (pašapkalpošanās velosipēdu apkopes un remonta stacijas, uzlādes stacija mikromobilitātes atbalstam)**

Paredzētais rezultāts	Resursi	Vadošā puse	Galvenie partneri	Laika ietvars
Kopējā velosipēdu izmantošanas pieaugums par 10% katru gadu.	URBACT projekts, pašvaldības budžets	Ķekavas novada pašvaldība	Privātie attīstītāji	līdz 2026.gadam

Rīcība **Elektrouzlādes staciju nodrošināšana automobiļiem jaunos attīstības projektos saskaņā ar valsts tiesību aktiem**

Paredzētais rezultāts	Resursi	Vadošā puse	Galvenie partneri	Laika ietvars
Esošās stacijas tiek izmantotas 100% līdz 2028. gadam	ES fondi, pašvaldības budžets	Ķekavas novada pašvaldība, privātie attīstītāji	AS "Sadales tīkls" un privātie attīstītāji	Līdz 2028. gadam – vairāk kā 10 elektroauto uzlādes stacijas Ķekavas novadā

Rīcība **Integrētas sabiedriskā transporta sistēmas izveide Rīgas metropoles teritorijā**

Paredzētais rezultāts	Resursi	Vadošā puse	Galvenie partneri	Laika ietvars
-----------------------	---------	-------------	-------------------	---------------

Sabiedriskā transporta izmantošana pieaugums par 15% pēc Integrētas sabiedriskā transporta sistēmas izveides pirmajā gadā un par 7% katru nākamo gadu.	Rīgas metropoles areāla pašvaldības, tai skaitā Ķekavas novads	Rīgas plānošanas reģions	Pierīgas pašvaldības un pakalpojumu sniedzēji	Līdz 2030.gadam
--	--	--------------------------	---	-----------------

Darbība

Ikgadējie sporta un atpūtas pasākumi, kas veicina aktīvu dzīvesveidu ("Velobrauciens", "Veselības apli pavasarī/rudenī", "Jauno riteņbraucēju" drošas riteņbraukšanas nodarbības" u.c.).

Paredzētais rezultāts	Resursi	Vadošā puse	Galvenie partneri	Laika ietvars
Palielināt dalībnieku skaitu katru gadu par 10%	Ķekavas novads, Privāto uzņēmumu finansējums	Ķekavas sporta centrs	Vietējās skolas, asociācijas, biznesa uzņēmumi	Katru gadu pavasarī un rudenī

Darbība

Jaunas āra vingrošanas zonas aktīva dzīvesveida attīstībai

Paredzētais rezultāts	Resursi	Vadošā puse	Galvenie partneri	Laika ietvars
Āra vingrošanas vietas pieaugušajiem un jauniešiem	Eiropas Lauksaimniecības fonds lauku attīstībai, pašvaldības budžets	Ķekavas novada sporta centrs	Privātie attīstītāji	Līdz 2025. gadam

2. stratēģiskais mērķis – līdz 2030. gadam samazināt enerģijas patēriņu pašvaldību ēkās un infrastruktūrā par 20 % un palielināt atjaunojamo energoresursu izmantošanu vismaz līdz 50 %

Rīcība

Energoefektivitātes paaugstināšanas projekti pašvaldību sabiedriskajās ēkās un ielu apgaismojumā, kā rezultātā samazinās enerģijas patēriņš, t.sk.:

(*) Ķekavas Sporta kluba energoefektivitātes projekts;

(*) priekšizpēte 6 vai vairāk pašvaldību publisko ēku energoefektivitātes paaugstināšanas projektiem;

(*) 17 ielu apgaismojuma lampu nomaiņa Jaunsilā apkaimē

Paredzētais rezultāts	Resursi	Vadošā puse	Galvenie partneri	Laika ietvars
Līdz 2030. gadam samazināt enerģijas patēriņu pašvaldību ēkās un objektos par 20%.	ES fondi, pašvaldības budžets	Ķekavas novads	Pašvaldības iestādes (Sporta klubs, skolas, kultūras nami, sociālais nams),	Turpinās, tai skaitā: (*) Ķekavas sporta kluba projekts (2025); (*) ielu apgaismojuma nomaiņa Jaunsilā (2025);

			Iedzīvotāji (izmantojot līdzdalības budžeta projektus)	(*) priekšizpēte energoefektivitātes uzlabošanai 6 pašvaldību līmenī (2025.–2026. gads)
--	--	--	--	--

Rīcības

Komunālo pakalpojumu uzņēmumu izmantoto energoresursu dažādošana centralizētās siltumapgādes ražošanai un ekspluatācijas vajadzībām (saules paneļi un šķelda).

Paredzētais rezultāts	Resursi	Vadošā puse	Galvenie partneri	Laika ietvars
Līdz 2050. gadam vismaz 50 % no pašvaldību enerģijas patēriņa saražot no atjaunojamiem energoresursiem	ES fondi, komunālo pakalpojumu uzņēmumu pašu resursi	Ķekavas komunālie uzņēmumi	Ķekavas novada pašvaldība	Turpinās

3. stratēģiskais mērķis – līdz 2030. gadam Ķekavas novada pašvaldība veicinās ilgtspējīgu tūrismu, īstenojot visaptverošu tūrisma stratēģiju, uzlabojot Daugavas un citu ūdens tilpņu pieejamību visiem lietotājiem, kā arī ieviešot jaunas iekļaujošā tūrisma takas Baldonē, Ķekavā un Baložos

Rīcība

Ķekavas novada tūrisma stratēģijas izstrāde

Paredzētais rezultāts	Resursi	Vadošā puse	Galvenie partneri	Laika ietvars
Stratēģiskais dokuments tūrisma attīstībai Ķekavas novadā, kas ļauj pilnībā atrisināt tā potenciālu un palielināt apmeklētāju skaitu	Pašvaldības budžets, URBACT	Ķekavas novada pašvaldība	Vietējie pakalpojumu sniedzēji, reģionālās un nacionālās tūrisma asociācijas	līdz 2026. gadam

Rīcība

**Uzlabot piekļuvi atpūtas ūdens tilpnēm visām mērķa grupām, tostarp cilvēkiem ar kustību traucējumiem un īpašām vajadzībām.
Piekļuve Daugavai**

Paredzētais rezultāts	Resursi	Vadošā puse	Galvenie partneri	Laika ietvars
Atpūtas vietā pie Daugavas izbūvēts piebraucamais ceļš, un rampa ieejai ūdenī. Piekļuve cilvēkiem ar ierobežotām pārvietošanās spējām, katru gadu palielinās par 5% upes apmeklētāju skaita pieaugums	Interreg Est-Lat projekts "Riverways II"	Kurzemes plānošanas reģions	17 projekta partneri, tai skaitā Ķekavas novada pašvaldība	Līdz 2026. gada rudenim

Rīcība

Jaunu tūrisma produktu izstrāde, izmantojot dabas un kultūras vides daudzveidību un pieejamo zaļās mobilitātes infrastruktūru.
Pastaigu un velosipēdu taku izveide Baldonē, aktīvās atpūtas taka Ķekavā, pastaigu taka Baložos. Atjaunota publisko pasākumu un atpūtas vieta Ķekavas centrā "Ābeļdārzs"

Paredzētais rezultāts	Resursi	Vadošā puse	Galvenie partneri	Laika ietvars
Vietējos dabas tūristu piesaiste katru gadu +7%	Pašvaldības budžets privātie uzņēmumi, ES fondi	Ķekavas novada pašvaldība	Vietējās iniciatīvas un tūrisma asociācijas	līdz 2028. gadam

8. DETALIZĒTA RĪCĪBU PLĀNOŠANA

Rīcība (1. stratēģiskais mērķis)	Samazināt atkarību no automašīnām, attīstot un savienojot gājēju celiņus un veloinfrastruktūru visā Ķekavas novadā.		
Apraksts	Izbūvēt un savienot veloceļus Ķekavas novadā, tai skaitā savienojumus ar Rīgu. Attīstīt gājēju celiņus pilsētu teritorijās, lai uzlabotu gājēju pieejamību un ceļu satiksmes drošību. Popularizēt Ķekavu kā velosipēdistiem draudzīgu galamērķi iedzīvotājiem un tūristiem, izmantojot dabā balstītus un veselīgus mobilitātes risinājumus.		
Iesaistītās puses	Finansējuma avoti		Statuss
Ķekavas novads, Rīgas plānošanas reģions	Ķekavas novads, ES finansējums		Īstenošanā
Aktivitāte & rezultāts	Laika posms	Saistība uz vīziju	Partneri un loma
Savstarpēji savienotu gājēju celiņu izveide Vairāk nekā 30 km infrastruktūras visā novadā kopā	2024 - 2030	Samazināt atkarību no automobiļiem un SEG emisijas	NVO – aktivitāšu attīstība, iedzīvotāju pārskats Ķekavas novada pašvaldība – finansējums Attīstības eksperti - savienojamība
Veloceliņu aktivizēšana un attīstība. Ieskaņot projekta testēšanas darbību – pašremonta stacijas.	2024 - 2028	Veselīgs dzīvesveids un SEG emisiju samazināšana	NVO – konsultanti un veicinātāji Ķekavas novada pašvaldība – finansējums un veicināšana
Riteņbraukšanas aktivitātes, pastaigu aktivitātes, lai aktivizētu gala lietotājus	2024 - 2028	Automobiļu atkarības samazināšana, tūrisma stratēģija	Ķekavas novada pašvaldība – finansējums un realizācija Vietējie uzņēmumu īpašnieki – sponsorēšana NVO - eksperti
Rezultāti		Riski	
- Iespējas pastaigāties un sasniegt dažādas Ķekavas novada apkaimes - Velolietošanas pieaugums novadā un labāka savienojamība ar Rīgu. Drošāka		Cilvēkiem būs nepieciešams lielāks pamudinājums, lai mainītu savu uzvedību uz veselīgāku	

veloizmantošana pateicoties pašremonta stacijām - Velobraukšanas entuziastu, izjādes un nūjošanas aktivitāšu dalībnieku skaita pieaugums pašvaldībā un tūristu plūsmas pieaugums no apkārtējām teritorijām - Pateicoties jaunajam apgaismojumam gājēju un velosipēdu celiņos, tā būs drošāka pārvietošanās starp vietām.	- Velosipēdu staciju trūkums gala punktos, jauna uzvedības pielāgošana, izvēloties velosipēdu, nevis automašīnu - Lēna dabas taku un veloceļu attīstība finansējuma trūkuma un birokrātijas dēļ - Samazinās vietējo uzņēmumu atbalsts - Rīgas un Salaspils novada aktivizēšanās velotūrisma aktivitātēm - Lēns investīciju pieaugums aktīvā dabas tūrisma piedāvājuma palielināšanā
--	---

Darbība (2. stratēģiskais mērķis)		Pašvaldības sabiedrisko ēku un ielu apgaismojuma energoefektivitātes paaugstināšanas projekti	
Apraksts		Ķekavas sporta kluba energoefektivitātes paaugstināšana; nomainīt ielu apgaismojumu novada apkaimēs; veikt pašvaldības sabiedrisko ēku energoefektivitātes priekšizpēti	
Iesaistītās puses		Finansējuma avoti	Statuss
Ķekavas novada pašvaldība, pašvaldības iestādes un aģentūras		Ķekavas novads, ES finansējums	Īstenota ielu apgaismojuma nomaiņa vairākās apkaimēs, sporta kluba renovācijas pēdējais posms, pašvaldības sabiedrisko ēku energoefektivitātes priekšizpēte - uzsākta
Aktivitāte & rezultāts	Laika posms	Saistība uz vīziju	Partneri un loma
Sporta kluba renovācija un energoefektivitātes paaugstināšana, lai sasniegtu B energoklasi saskaņā ar valsts standartiem	2024 - 2025	Samazināt SEG emisijas un palielināt atjaunojamo energoresursu izmantošanu	Ķekavas novada pašvaldība – finansējums ES fondi - finansējums Attīstības eksperti – efektīvi enerģētikas risinājumi
Ielu apgaismojuma modernizācija uz energoefektīvākiem risinājumiem.	2024 - 2030	Atjaunojamo energoresursu izmantošanas palielināšana un izmantotās enerģijas samazināšana	Ķekavas novada pašvaldība - finansējums ES fondi - finansējums
Sešu pašvaldības sabiedrisko ēku energoefektivitātes priekšizpēte	2025 - 2026	Atjaunojamo energoresursu izmantošanas palielināšana un izmantotās enerģijas samazināšana	Ķekavas novada pašvaldība – finansējums, ārējie eksperti - tehniskais atbalsts
Rezultāti		Riski	
- Renovēts sporta klubs, kas iegūst vismaz B klases energoefektivitātes sertifikātu. - Mūsdienīga enerģijas taupīšanas ielu lampu uzstādīšana		- Uzstādītā tehnoloģija nebūs pietiekami efektīva - Kluba noslogojums neatbilst gaidāmajam patēriņam	

- Pašvaldības ēku energoefektivitātes priekšizpēte, t.sk. energoauditi	- Klimata pārmaiņas var palielināt nākotnes enerģijas pieprasījumu, samazinot sagaidāmo efektivitātes pieaugumu - Finansējuma trūkums paildzinās procesu - Viedo tehnoloģiju attīstība ilgtermiņā samazinās esošo tehnoloģiju efektivitāti - Pētījuma rezultātu īstenošana - Finansējuma trūkums
--	--

Darbība (3. stratēģiskais mērķis)	Jaunu tūrisma produktu izstrāde, izmantojot dabas un kultūras vides daudzveidību un pieejamo zaļās mobilitātes infrastruktūru.		
Apraksts	Veidojiet saistošus, mazietekmes tūrisma piedāvājumus, piemēram, pastaigu un velosipēdu takas vairākās vietās (ieskaitot Baldoni, Ķekavas pilsētu un Baložus). Uzlabot infrastruktūru, lai atbalstītu pieejamību visa gada garumā, veicinātu klimatnoturīgu tūrismu un iesaistīt vietējās kopienas.		
Iesaistītās puses	Finansējuma avoti	Statuss	
Ķekavas novada pašvaldība, tūrisma pakalpojumu sniedzēji	Ķekavas novads, ES finansējums	Atbalstīt Baldones pilsētas kā ziemas tūrisma centra attīstību, atjaunojot ceļus un infrastruktūru, kā arī uzlabojot dabā balstītu infrastruktūru, lai uzlabotu sasniedzamību Baložos, Ķekavas pilsētā un apkārtnē pagastā.	
Aktivitāte & rezultāts	Laika posms	Saistība uz vīziju	Partneri un loma
Pastaigu un velosipēdu takas Baldonē visu gadu, piemērotas gan vasaras, gan ziemas aktivitātēm	2025 - 2028	Palielināt aktīvo dabas tūristu pieaugumu par 7% gadā	Ķekavas novada pašvaldība – finansējums, infrastruktūra, koordinācija ES fondi - finansējums NVO – atbalstītāji Privātais bizness – līdzinvestīcijas, pakalpojumu attīstība Vietējie iedzīvotāji – atgriezeniskā saite, brīvprātīgais darbs, lietošanas pieņemšana
Takas Ķekavas novadā ar aktīvās atpūtas elementiem	2024 - 2026	Palielināt aktīvo dabas tūristu pieaugumu par 7% gadā	Ķekavas novada pašvaldība – finansējums ES fondi - finansējums NVO – atbalstītāji

			Privātais bizness – attīstība Vietējie iedzīvotāji - atbalstītāji
Pastaigu un riteņbraukšanas infrastruktūras ieviešana un popularizēšana Baložu pilsētā aktīvās atpūtas un vietējā tūrisma atbalstam	2025 - 2027	Palielināt aktīvo dabas tūristu pieaugumu par 7% gadā	Ķekavas novada pašvaldība – finansējums ES fondi - finansējums NVO – atbalstītāji Privātais bizness – attīstība Vietējie iedzīvotāji - atbalstītāji
Rezultāti		Riski	
Baldone: - Pabeigta ceļa norādes uzstādīšana un infrastruktūras uzlabošana ziemas/vasaras tūrisma takās. - Pieejamības uzlabojumi kas ieviesti galvenajās dabas vietās. Ķekava: - Izbūvētas un marķētas trīs interaktīvas velosipēdu un pastaigu takas. - Izstrādātas un izplatītas digitālās vai drukātās kartes un reklāmas materiāli. Baloži: - Uztādīta aktīvā tūrisma infrastruktūra (piemēram, velosipēdu statīvi, informācijas plāksnes taku sākumpunktos).		- Klimata izmaiņas samazinās ziemas sporta veidus - Infrastruktūras maiņa vasaras aktivitātēm būs augstas izmaksas - Finansējuma trūkums paildzinās procesu - Vietējiem uzņēmumiem ir ierobežots valsts atbalsts - Tūrisma centra sadarbība ar NVO un attīstītājiem dod lēnus rezultātus - Finansējuma un/vai ekspertu trūkums, lai regulāri reklamētu jaunas aktivitātes	

9. RISKU ANALĪZE

Ir veikta iespējamo risku analīze, norādot konkrētā riska ietekmes līmeni (zems, vidējs, augsts) un pasākumus risku iespējamības mazināšanai.

Risks	Riska veids	Ietekme	Ietekmes mazināšanas pasākumi
Lēna Ķekavas novada iedzīvotāju uzvedības maiņa ceļā uz auto atkarības samazināšanu	Sociālais	Vidēja	- Piedāvāt iespēju izmēģināt riteņbraukšanu - Stimulēt skolēnu riteņbraukšanas praksi - Apzināt iedzīvotāju vajadzības
Rīgas un Ķekavas sadarbības trūkums integrētas lietotājam draudzīgas sabiedriskā transporta sistēmas izveidē	Regulatīvais	Zema	- Jaunievēlētās komandas politiskā griba un sarunu prasmes - Vietējo iedzīvotāju iesaiste - NVO iesaistīšanās
Lēna pāreja uz elektriskajiem transportlīdzekļiem	Sociālais	Vidēja	- Cilvēki ir nedroši cenu pieauguma, politiskās situācijas izmaiņu un darbības palēnināšanās dēļ - Sabiedriskās domas dažādošana par elektromobiļiem

Energoefektivitātes tehnoloģiju inovācija ir ātrāka nekā pašvaldības reakcija uz ieviešanu	Regulatīvais	Augsta	- Elastīga plānošana - Nākotnes domāšana kā stratēģija - Mazināt birokrātiju
Klimata izmaiņas (sniega izzušana, gaisa temperatūras, kas ir zemāka par vidējo vai augstāka par komforta līmeni)	Vides	Augsta	- Klimata pārmaiņas kā prioritāte ideju vērtēšanā - Atbalsta prioritāte - projekti, kas paredzēti visiem gadalaikiem
Izmaiņas privātajā biznesā un sponsorēšanas zaudēšana	Biznesa	Vidēja	- Vienošanās ar uzņēmumiem par regulāras sadarbības iespējām - Tikšanās un plānošana pirms iespējamiem sadarbības veidiem
Politiskās gribas trūkums drosmīgai rīcībai un ātrai reakcijai	Regulatīvais	Augsta	- Saistības un saskaņotas stratēģijas un grafika ievērošana - Uzlabot integrētu starpsektoru rezultātu sasniegšanas prasmes

10. ĪSTENOŠANAS SISTĒMA

INTEGRĒTĀ RĪCĪBAS PLĀNA ĪSTENOŠANA

Lai nodrošinātu efektīvu projekta laikā sagatavotā integrētā rīcības plāna īstenošanu un integrāciju pašvaldības pārvaldes struktūrā, ar to tiks iepazīstināta pašvaldības Projektu vadības grupa un novada domes Attīstības komiteja.

Plāns tiks regulāri pārskatīts, lai atspoguļotu mainīgo situāciju un progresu, nodrošinot saskaņošanu ar pašvaldības stratēģiskās attīstības dokumentiem attiecīgajam plānošanas periodam. Šis process ļaus veikt korekcijas un atjauninājumus, lai saglabātu plāna atbilstību un efektivitāti pašvaldības attīstības mērķu sasniegšanā.

KOMUNIKĀCIJAS PASĀKUMI

- Nodrošināt plāna integrāciju attiecīgajās stratēģijās un politikas sistēmās.
- Uzlabot sabiedrisko komunikāciju un aktīvi iesaistīt NVO, privātos uzņēmumus un kaimiņu pašvaldības jēgpilnā dialogā un kopīgās darbībās.
- Iesaistīt vietējos iedzīvotājus kā galvenās ieinteresētās personas, izmantojot regulāras konsultācijas un līdzdalības iespējas.
- Nodrošināt pārredzamu un konsekvētu publisku atjauninājumu par progresu un rezultātiem.

GALVENĀS IEITEKMES PUSES

Lai efektīvi risinātu iepriekš izklāstītos jautājumus, ir svarīgi iesaistīt galvenās ieinteresētās personas, izmantojot šādas pieejas:

1. Vietējie uzņēmumi – mērķtiecīgas tikšanās, kas vērstas uz abpusēji izdevīgu ("win-win") iespēju radīšanu;

2. Vietējie iedzīvotāji un NVO – aptaujas un aktīva iesaistīšanās pārmaiņu rādītāju veidošanā un uzraudzībā.
3. Kaimiņos esošās pašvaldības – strukturētas, mentoru vadītas diskusijas, lai veicinātu reģionālo sadarbību;
4. Tūrisma nozare Rīgas reģionā un Zemgalē – sadarbības brīfini un partnerības pasākumi, lai stiprinātu starpreģionu tūrisma centienus.

RĪCĪBAS PLĀNS FINANCES. PAREDZAMĀS IZMAKSAS

Rīcība	Laika posms	Investīcijas 2023-2024	Investīcijas 2025 -2028	Investīcijas 2023 - 2028
1. stratēģiskais mērķis				
1. Koplietošanas gājēju un veloceļu izveide	līdz 2026. gadam un turpmāk	2 000 000 EUR	4 000 000 EUR	6 000 000 EUR
2. Ilgtspējīgas mobilitātes atbalsta infrastruktūras ierīkošana (pašapkalpošanās velosipēdu apkopes un remonta stacijas, uzlādes stacija mikromobilitātes atbalstam)	līdz 2026.gadam	7400 EUR	7400 EUR	14 800 EUR
3. Automobiļu elektriskās uzlādes staciju nodrošināšana jaunos attīstības projektos saskaņā ar valsts tiesību aktiem	līdz 2028.gadam	6 000 EUR	60 000 EUR	66 000 EUR
4. Integrētas sabiedriskā transporta sistēmas izveide Rīgas metropoles areālā	līdz 2030.gadam	10 000 EUR	30 000 EUR	40 000 EUR
5. Sporta un atpūtas pasākumi, kas veicina aktīvu dzīvesveidu, ritenbraukšanu	Katru gadu	144 000 EUR	288 000 EUR	432 000 EUR
6. Jauna āra vingrošanas zona aktīva dzīvesveida attīstībai	Līdz 2025.gadam	-	35 000 UER	35 000 EUR
2. stratēģiskais mērķis				
7. Energoefektivitātes paaugstināšanas projekti pašvaldību	2024-2025	690 000 EUR	617 000 EUR	1 307 000 EUR

publiskajās ēkās un ielu apgaismojumā, samazinot enerģijas patēriņu, t.sk.				
8. Komunālo pakalpojumu uzņēmumu izmantoto energoresursu dažādošana centralizētās siltumapgādes ražošanai un ekspluatācijas vajadzībām (saules paneļi un šķelda)	Investīcijas katru gadu	1 000 000 EUR	2 000 000 EUR	3 000 000 EUR
3. stratēģiskais mērķis				
9. Ķekavas novada tūrisma stratēģijas izstrāde	Līdz 2028.gadam	-	5 000	5 000
10. Uzlabot atpūtas ūdens tilpņu pieejamību visām mērķa grupām, tai skaitā cilvēkiem ar kustību traucējumiem un īpašām vajadzībām.	Līdz 2026.gadam	-	44 000 EUR	44 000 EUR
11. Jaunu tūrisma produktu izstrāde, izmantojot dabas un kultūras vides daudzveidību un pieejamo zaļās mobilitātes infrastruktūru.	Līdz 2028.gadam	-	2 000 000 EUR	2 000 000 EUR
Kopā:		3 857 400 EUR	9 086 400 EUR	12 943 800 EUR

AKTIVITĀŠU PLĀNS

Darbība	Q3 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q1 2027	Q2 2027	Q3 2027	Q1 2028	Q2 2028	Q3 2028
Samazināt atkarību no automašīnām, attīstot un savstarpēji savienojot gājēju infrastruktūru un veloinfrastruktūru Ķekavas novadā										
Savstarpēji savienotu gājēju ceļu attīstība										
Kopējais infrastruktūras garums visā novadā – vairāk nekā 30 km										
Veloceliņu aktivizēšana un attīstība, tostarp pilotaktivitātes – pašapkalpošanās veloremonta staciju izveide										
<i>Pirmās 3 pilotstacijas</i>										
Velobraukšanas un pastaigu aktivitātes galalietotāju aktivizēšanai. Publiskas aktivitātes Ķekavā un Rīgā.										
Velobraukšanas aktivitātes un pastaigu aktivitātes gala lietotāju aktivizēšanai. Publiskas aktivitātes Ķekavā un Rīgā.										
Sporta kluba renovācija un energoefektivitātes paaugstināšana, sasniežot vismaz B energoefektivitātes klasi atbilstoši nacionālajiem standartiem.										
Elektroauto uzlādes staciju nodrošināšana jaunajos attīstības projektos atbilstoši nacionālajam regulējumam.										
Ielu apgaismojuma modernizācija, ieviešot energoefektīvākus risinājumus.										
Energoefektivitātes projektu priekšizpēte 6 pašvaldības publiskajās ēkās.										
Vienotas sabiedriskā transporta pārvaldības sistēmas izveide Rīgas metropoles teritorijā.										
Pašvaldības komunālo uzņēmumu izmantoto energoresursu dažādošana centralizētās siltumapgādes ražošanai un operatīvajām vajadzībām (saules paneļi, šķelda).										
Jaunu tūrisma produktu izstrāde, izmantojot dabas un kultūras vides daudzveidību un pieejamo zaļās mobilitātes infrastruktūru.										
Jaunu tūrisma produktu izstrāde, izmantojot dabas un kultūras vides daudzveidību un pieejamo zaļās mobilitātes infrastruktūru.										
<i>Attīstības posmi.</i>			Jaunas takas Ķekavā		Pastaigu taka Baložos	Atjaunots Ķekava Ābeļdārzs			Pastaigu un velo takas Baložos	
Tematisku taku izveide Ķekavas novadā ar iesaistošiem un izklaidējošiem uzdevumiem.										
<i>Piekļuves uzlabošana rekreācijas ūdeņiem visām mērķgrupām, tostarp cilvēkiem ar funkcionāliem traucējumiem un īpašām vajadzībām.</i>										