



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Εθνικόν και Καποδιστριακόν
Πανεπιστήμιον Αθηνών
—ΙΔΡΥΘΕΝ ΤΟ 1837—

ΕΘΝΙΚΟ ΚΑΙ ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑ ΕΥΡΙΠΟΥ



TechDiversity

Ποικιλομορφία και ένταξη σε ψηφιακά και τεχνολογικά οικοσυστήματα
Βασισμένα στη γνώση

ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ

Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών
Συγκρότημα Ευρίπου, Ψαχνά, Ελλάδα

Νοέμβριος 2025

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

Πίνακας Περιεχομένων

1	TechDiversity	3
2	Ολοκληρωμένα Σχέδια Δράσης URBACT	3
3	Πλαίσιο, ανάγκες και όραμα	4
3.1	Το Γενικό θέμα που εξετάζεται και η τρέχουσα κατάσταση	4
3.2	Προσδιορισμός προβλήματος και τοπικοί ενδιαφερόμενοι φορείς.....	5
3.2.1	Προσδιορισμός του προβλήματος.....	5
3.2.2	Τοπικοί φορείς της πόλης: Συνεισφορά και μεθοδολογία.....	7
3.3	Το Όραμα.....	8
3.4	Κύριες προκλήσεις ενσωμάτωσης	8
3.5	Δοκιμαστικές δράσεις σε τοπικό επίπεδο.....	9
4	Συνολική λογική και ολοκληρωμένη προσέγγιση	13
4.1	Προτεραιοποίηση δράσεων	22
4.2	Συνολικό Χρονοδιάγραμμα.....	22
4.3	Οικονομικοί πόροι.....	23
5	Πλαίσιο υλοποίησης	24
5.1	Πλαίσιο παρακολούθησης και υλοποίησης	24
5.2	Δείκτες παρακολούθησης	26
5.3	Χρηματοδότηση.....	27
5.4	Ανάλυση κινδύνου	28
6	Συμπεράσματα και επόμενα βήματα.....	29

1 TechDiversity

Το TechDiversity είναι ένα δίκτυο URBACT οκτώ εταίρων που εκπροσωπούν μικρές και μεσαίες ευρωπαϊκές πόλεις, με στόχο την ενίσχυση και τη διευκόλυνση των διαφορετικών τοπικών κοινοτήτων που δεν δραστηριοποιούνται στον τομέα της τεχνολογίας και των ψηφιακών μέσων και αντιμετωπίζουν συγκεκριμένες προκλήσεις όσον αφορά τη διαφορετικότητα, την ισότητα των φύλων και την ένταξη. Επιπλέον, οι πόλεις-εταίροι θα επικεντρωθούν κυρίως σε ένα συγκεκριμένο επείγον ζήτημα και θα υποστηρίξουν τουλάχιστον μία διαφορετική τοπική ομάδα σε κάθε μία από τις συμμετέχουσες πόλεις, μέσω των σχεδίων δράσης.

Το δίκτυο λειτούργησε από τον Ιούλιο του 2023 έως τον Δεκέμβριο του 2025, και συμμετείχαν οι ακόλουθοι εταίροι.

- e-Trikala, Τρίκαλα, Ελλάδα
- Amarante, Πορτογαλία
- Municipality of Arezzo, Ιταλία
- Bielsko Biala Regional Development Agency, Πολωνία
- Bucharest District 6, Ρουμανία
- Idrija, Σλοβενία
- Larnaka, Κύπρος
- Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών (Συγκρότημα Ευρίπου, Ψαχνά)

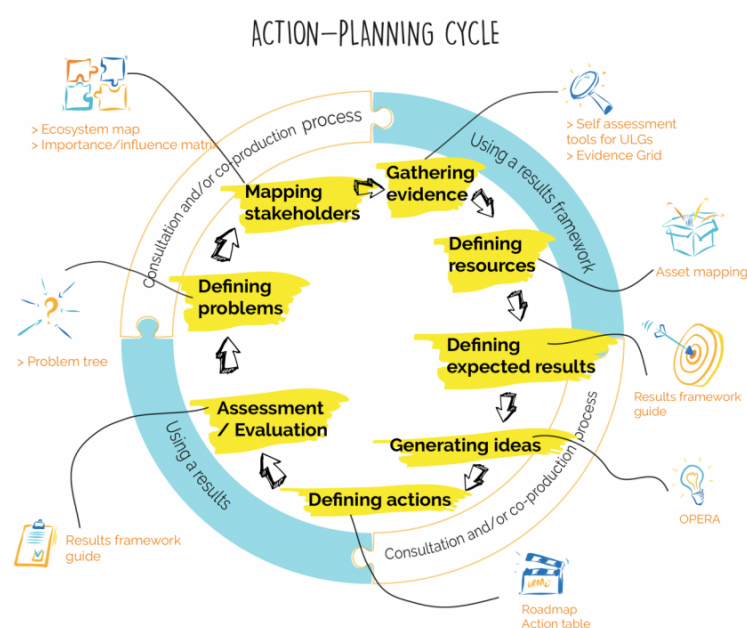
2 Ολοκληρωμένα Σχέδια Δράσης URBACT

Ένα ολοκληρωμένο σχέδιο δράσης URBACT (Integrated Action Plan - IAP) αποτυπώνει τις δράσεις που πρέπει να υλοποιηθούν εντός της πόλης προκειμένου να αντιμετωπιστεί μια συγκεκριμένη πρόκληση αστικής πολιτικής, αντιστακώντας τα διδάγματα που αντλήθηκαν από τους τοπικούς φορείς, τους διακρατικούς εταίρους και την εφαρμογή/έλεγχο των δράσεων σε τοπικό επίπεδο.

Τα IAP αποτελούν έτσι το επίκεντρο και τον τελικό στόχο της διαδικασίας σχεδιασμού δράσεων που αναλαμβάνουν οι πόλεις στο πλαίσιο του Δικτύου Σχεδιασμού Δράσεων (Action Planning Network - APN) του URBACT. Τα IAP συμβάλλουν στο να διασφαλιστεί ότι τόσο οι συζητήσεις σε τοπικό επίπεδο (στο πλαίσιο της Τοπικής Ομάδας URBACT) όσο και οι διακρατικές ανταλλαγές απόψεων (μεταξύ των εταίρων του δικτύου) εστιάζουν πρακτικά στον σχεδιασμό ενός συνεκτικού συνόλου δράσεων για την αντιμετώπιση της τοπικής πολιτικής πρόκλησης σε κάθε συμμετέχουσα πόλη, ενσωματώνοντας μια ολοκληρωμένη και συμμετοχική προσέγγιση.

Τα IAP είναι προσανατολισμένα στο μέλλον, καθορίζοντας τις δράσεις που θα υλοποιήσουν οι πόλεις πέραν του κύκλου ζωής του δικτύου URBACT. Για τον λόγο αυτό, κάθε IAP όχι μόνο καθορίζει τι προτίθεται να κάνει η πόλη σε σχέση με το συγκεκριμένο θέμα, αλλά έχει και έντονο προσανατολισμό στην υλοποίηση, για παράδειγμα υποδεικνύοντας συγκεκριμένες ευκαιρίες χρηματοδότησης, δομές διακυβέρνησης και χρονοδιαγράμματα για τον τρόπο υλοποίησης και παρακολούθησης των δράσεων.

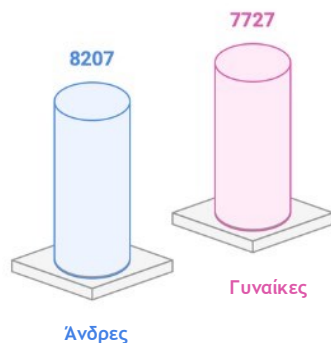
Το IAP συνδέεται με τον συνολικό κύκλο σχεδιασμού δράσεων του URBACT.



3 Πλαίσιο, ανάγκες και όραμα

3.1 Το Γενικό θέμα που εξετάζεται και η τρέχουσα κατάσταση

Στατιστικά και δημογραφικά στοιχεία πληθυσμού



Τα Ψαχνά είναι μια μικρή πόλη που βρίσκεται στην Κεντρική Ελλάδα, στην Περιφερειακή Ενότητα της Εύβοιας, και αποτελεί το διοικητικό κέντρο του Δήμου Διρφύων Μεσσαπίων. Η τοπική οικονομία βασίζεται κυρίως στη γεωργία και την κτηνοτροφία, με βασικά προϊόντα τα λαχανικά και τα δασικά προϊόντα. Ο Δήμος Διρφύων Μεσσαπίων έχει συνολικό πληθυσμό 15.934 κατοίκους, εκ των οποίων 8.207 άνδρες και 7.727 γυναίκες. Η ίδια η πόλη των Ψαχνών έχει πληθυσμό 5.721 κατοίκους.

Σε στρατηγική θέση, ακριβώς πριν την είσοδο στα Ψαχνά από τη Χαλκίδα, το Συγκρότημα Ευρίπου φιλοξενεί πέντε τμήματα του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΕΚΠΑ). Αυτό το υποκατάστημα του ΕΚΠΑ συμβάλλει σημαντικά στη δυναμική της πόλης, με περίπου 2.780 εγγεγραμμένους φοιτητές που παρακολουθούν μαθήματα.

Αυτή η δημογραφική δομή υπογραμμίζει τη σημασία του εκπαιδευτικού ιδρύματος στη διαμόρφωση του χαρακτήρα και της ανάπτυξης της κοινότητας.



Το συγκρότημα Ευρίπου στα Ψαχνά φιλοξενεί πέντε τμήματα του ΕΚΠΑ, μεταξύ των οποίων:



ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ
ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ



ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ,
ΑΓΡΟΔΙΑΤΡΟΦΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ



ΤΜΗΜΑ ΑΕΡΟΔΙΑΣΤΗΜΙΚΗΣ
ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ



ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΛΙΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ



ΤΜΗΜΑ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΜΕΣΩΝ
ΚΑΙ ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟΥ

Η ίδρυση αυτών των Τμημάτων, τα οποία βρίσκονται στο πέμπτο ακαδημαϊκό έτος λειτουργίας τους, εντάσσεται στο στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξης του Πανεπιστημίου, όσον αφορά τα προγράμματα σπουδών σε σύγχρονους θεματικούς τομείς και την ερευνητική δραστηριότητα. Λειτουργούν υπό την αιγίδα του ΕΚΠΑ, του παλαιότερου ελληνικού πανεπιστημίου, που κατατάσσεται 180ο παγκοσμίως μεταξύ 12.000 πανεπιστημίων (Webometrics Ranking, 2021, 1ο εξάμηνο) και 49ο μεταξύ των 3.262 πανεπιστημίων της Ευρωπαϊκής Ένωσης που περιλαμβάνονται σε αυτή την κατάταξη.

Τα τμήματα αυτά όχι μόνο ενισχύουν το εκπαιδευτικό τοπίο των Ψαχνών, αλλά συμβάλλουν επίσης σημαντικά στην κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη της πόλης, προσελκύοντας φοιτητές και προωθώντας την καινοτομία και την έρευνα σε διάφορους τομείς.

Οικονομικό προφίλ

Επειδή υπάρχει σημαντική έλλειψη λεπτομερών στατιστικών σε επίπεδο πόλης, τα ακόλουθα στοιχεία παρουσιάζονται σε επίπεδο δήμου, εκτός εάν ορίζεται διαφορετικά (επίπεδο νομού - Εύβοια ή επίπεδο πόλης - Ψαχνά). Επιπλέον, όλα τα στατιστικά στοιχεία του οικονομικού προφίλ που παρουσιάζονται εδώ βασίζονται στην απογραφή του 2011, δεδομένου ότι τα σχετικά αποτελέσματα της απογραφής του 2021 δεν ήταν ακόμη διαθέσιμα κατά τη συγγραφή της παρούσας ενότητας.



7.523 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΝΕΡΓΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ

13.415 ευρώ (για το έτος 2020).

Όσον αφορά τη δυναμική της αγοράς εργασίας, ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός στον Δήμο Διρφύων Μεσσαπίων ανήλθε σε 7.523 άτομα το 2011 (συνολικός πληθυσμός 18.800 το 2011). Ο αριθμός αυτός αντικατοπτρίζει το τμήμα του πληθυσμού που απασχολείται ή είναι διαθέσιμο για εργασία, συμπεριλαμβανομένων τόσο των απασχολούμενων όσο και των ατόμων που αναζητούν ενεργά εργασία. Σε επίπεδο δήμου, υπάρχουν 1.456 άνεργοι, ενώ το κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην Εύβοια είναι

Προκλήσεις και άλλο περιεχόμενο σχετικά με το θέμα πολιτικής

Παρόλο που το Πανεπιστήμιο μπορεί να προσελκύσει ταλαντούχους φοιτητές από διαφορετικά υπόβαθρα, η διατήρησή τους στην περιοχή μετά την αποφοίτησή τους αποδεικνύεται δύσκολη λόγω των περιορισμένων ευκαιριών απασχόλησης στον τομέα της τεχνολογίας. Ως αποτέλεσμα, οι περισσότεροι απόφοιτοι μεταναστεύουν σε μεγαλύτερες πόλεις, όπως η Αθήνα, ή ακόμη και στο εξωτερικό, για να ακολουθήσουν καριέρα σχετική με τις σπουδές τους. Αυτή η διαρροή επιστημονικού δυναμικού εμποδίζει την ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας και της καινοτομίας.

Υφιστάμενες σχετικές στρατηγικές και πολιτικές

Επί του παρόντος, δεν υπάρχουν τοπικές στρατηγικές, σχέδια ή πολιτικές για την αντιμετώπιση των προκλήσεων που σχετίζονται με την ποικιλομορφία και την ένταξη στα ψηφιακά και τεχνολογικά οικοσυστήματα των Ψαχνών. Επιπλέον, δεν υπάρχουν εθνικά ή περιφερειακά αναπτυξιακά σχέδια, στρατηγικές ή υφιστάμενα επιχειρησιακά προγράμματα που να αντιμετωπίζουν αυτή τη συγκεκριμένη τοπική πρόκληση. Αυτή η έλλειψη στρατηγικού πλαισίου αποτελεί ένα σημαντικό κενό, που πρέπει να αντιμετωπιστεί ώστε να προκύψει ένα τεχνολογικό και ψηφιακό περιβάλλοντος χωρίς αποκλεισμούς και με ποικιλομορφία στην πόλη των Ψαχνών.

3.2 Προσδιορισμός προβλήματος και τοπικοί ενδιαφερόμενοι φορείς

3.2.1 Προσδιορισμός του προβλήματος

Ο Δήμος Διρφύων Μεσσαπίων δεν παρακολουθεί, ούτε διατηρεί επί του παρόντος δείκτες, που σχετίζονται με την ποικιλομορφία και την ένταξη στα ψηφιακά και τεχνολογικά οικοσυστήματα που βασίζονται στη γνώση, ενώ το ζήτημα της πολιτικής TechDiversity δεν έχει διερευνηθεί στα Ψαχνά. Ωστόσο, η αγορά εργασίας στα Ψαχνά, όπως και σε πολλές μικρές πόλεις, εξελίσσεται λόγω των τεχνολογικών εξελίξεων, δημιουργώντας την ανάγκη για νέες δεξιότητες μεταξύ των μελλοντικών εργαζομένων.

Είναι ζωτικής σημασίας να διασφαλιστεί ότι οι γυναίκες έχουν ίσες ευκαιρίες να επωφεληθούν από την αυξανόμενη ζήτηση για επαγγελματίες STEM/AI. Η παροχή προγραμμάτων που βοηθούν τις γυναίκες να αποκτήσουν νέες δεξιότητες και να αναβαθμίσουν τις υπάρχουσες μπορεί να διευκολύνει την είσοδό τους σε αυτούς τους τομείς. Το ΕΚΠΑ πρέπει να λάβει μέτρα για τη μείωση και την εξάλειψη των υφιστάμενων ανισοτήτων μεταξύ των φύλων όσον αφορά την πρόσβαση σε αυτές τις δεξιότητες και τις ευκαιρίες απασχόλησης.

Υπάρχει σημαντικό δυναμικό για την καλύτερη σύνδεση των υπο-εκπροσωπούμενων ομάδων του πληθυσμού, ιδίως των πτυχιούχων πανεπιστημίου, με ευκαιρίες απασχόλησης και επιχειρηματικότητας στους τομείς της ψηφιακής τεχνολογίας και της τεχνολογίας. Αυτό περιλαμβάνει όχι μόνο τις γυναίκες, αλλά και άλλες υπο-εκπροσωπούμενες ομάδες. Με την προώθηση ευκαιριών δικτύωσης εντός της κοινότητας και τη συνεργασία με εταίρους του έργου που έχουν διαφορετικές εμπειρίες και πρακτικές, αυτό το χάσμα μπορεί να γεφυρωθεί.

Ο ακριβής πυρήνας και η πιο επείγουσα πτυχή του ζητήματος πολιτικής

Τα Ψαχνά αντιμετωπίζουν σημαντική έλλειψη ψηφιακής και τεχνολογικής δραστηριότητας, παρά την παρουσία πανεπιστημιακών εγκαταστάσεων. Το ΕΚΠΑ στοχεύει στην ενθάρρυνση της τεχνολογικής και ψηφιακής ποικιλομορφίας και στη διευκόλυνση

πρωτοβουλιών, που σχετίζονται με αυτό το ζήτημα, αντιμετωπίζοντας την πρόκληση της δημιουργίας ευκαιριών απασχόλησης και της προώθησης της επιχειρηματικότητας για όλους, ανεξάρτητα από το φύλο, την ηλικία, την εθνικότητα ή τη θρησκεία.

Η ποικιλομορφία και η ένταξη σε ψηφιακά και τεχνολογικά οικοσυστήματα βασισμένα στη γνώση μπορούν να έχουν σημαντικό αντίκτυπο στον τοπικό πληθυσμό των Ψαχνών, ιδίως στην ηλικιακή ομάδα 18-25 ετών, η οποία αποτελείται κυρίως από εγγεγραμμένους φοιτητές πανεπιστημίου. Η ενθάρρυνση των αποφοίτων να παραμείνουν στα Ψαχνά μπορεί να αποφέρει πολλά οφέλη. Οι εργαζόμενοι από διαφορετικά υπόβαθρα μπορούν να εισάγουν μοναδικές προοπτικές και εμπειρίες, προωθώντας ένα περιβάλλον ώριμο για νέες και καινοτόμες ιδέες. Αυτή η ποικιλομορφία μπορεί να συμβάλει στη μετατροπή των Ψαχνών σε μια πιο συμπεριληπτική και ανεκτική πόλη.

Βασικές προκλήσεις

Το ΕΚΠΑ εστιάζει στην εμπλοκή και τη σύνδεση του Πανεπιστημίου με την τοπική κοινότητα των Ψαχνών, τον Δήμο και τις κοντινές μεγάλες πόλεις, όπως η Χαλκίδα. Αυτή η εμπλοκή και σύνδεση στοχεύει στην αντιμετώπιση των ακόλουθων τριών προκλήσεων:



Ανάπτυξη ευκαιριών απασχόλησης: Δημιουργία ευκαιριών απασχόλησης για τους αποφοίτους των τμημάτων του Πανεπιστημίου εντός της τοπικής κοινότητας, με ιδιαίτερη προσοχή στη συμμόρφωση με τους κανονισμούς περί πολυμορφίας και ένταξης, ανεξάρτητα από την ταυτότητα φύλου, την εθνικότητα, το οικονομικό προφίλ, τη φυλή κ.λπ.



Υποστήριξη επιχειρηματικής δραστηριότητας: Υποστήριξη οποιουδήποτε μέλος της τοπικής κοινότητας στην ανάπτυξη επιχειρηματικών δραστηριοτήτων που σχετίζονται με τον τομέα της τεχνολογίας.



Εξασφάλιση ευκαιριών επανεκπαίδευσης: Ανάπτυξη ευκαιριών επανεκπαίδευσης για όλες τις υποεκπροσωπούμενες κοινωνικές ομάδες, σε συνεννόηση με τις εταιρείες τεχνολογίας της περιοχής, με σκοπό την παροχή των απαραίτητων δεξιοτήτων και γνώσεων που θα επιτρέψουν σε αυτές τις ομάδες να βρουν εργασία.

Επιπλέον, η ευαισθητοποίηση της κοινωνίας σχετικά με τη σημασία της ποικιλομορφίας στον τομέα της τεχνολογίας είναι ζωτικής σημασίας.

Οι ανάγκες και η συμβολή του παρόντος έργου

Το παρόν έργο θεωρείται ως μια ευκαιρία για την ανταλλαγή εμπειριών, τον εντοπισμό επιτυχημένων στρατηγικών και την απόκτηση βαθύτερης κατανόησης των ζητημάτων πολυμορφίας και ένταξης που πρέπει να αντιμετωπίσουν μικρές πόλεις όπως τα Ψαχνά.

Ο ρόλος του έργου είναι τόσο μαθησιακός όσο και παραδειγματικός. Βασικός στόχος είναι να αναδειχθεί ο σημαντικός ρόλος που μπορεί να διαδραματίσει ένα πανεπιστήμιο στην ενίσχυση των τοπικών οικονομιών μέσω της απασχόλησης και της τοπικής ανάπτυξης. Μέσω της ενεργού συμμετοχής και της εφαρμογής βέλτιστων πρακτικών, στόχος είναι να δημιουργηθεί ένα πιο συμπεριληπτικό και δυναμικό τεχνολογικό οικοσύστημα στα Ψαχνά.

Το ΕΚΠΑ θα αξιοποιήσει τόσο την εμπειρία και τις βέλτιστες πρακτικές των εταίρων όσο και την δοκιμασμένη μέθοδο URBACT, η οποία χρησιμοποιεί ολοκληρωμένες και συμμετοχικές προσεγγίσεις για να διερευνήσει τι μπορεί να κάνει ως Πανεπιστήμιο ώστε να προετοιμάσει καλύτερα τις υπο-εκπροσωπούμενες κοινότητες. Επίσης, θα υποστηρίξει το APN στον εντοπισμό καλών πρακτικών, μελετών περιπτώσεων και οποιωνδήποτε άλλων χρήσιμων στοιχείων, με βάση το ποικίλο ακαδημαϊκό και ερευνητικό υπόβαθρο του Πανεπιστημίου.

Mini-SWOT

Ως αποτέλεσμα, έχουν προσδιοριστεί τα ακόλουθα βασικά χαρακτηριστικά του έργου:

Πλεονεκτήματα	Το ΕΚΠΑ ασχολείται με μια μεγάλη ποικιλία αντικειμένων, τα οποία μπορεί να φανούν χρήσιμα για την αντιμετώπιση πολλών προκλήσεων που ενδέχεται να προκύψουν.
Αδυναμίες	Τα Ψαχνά αντιμετωπίζουν σημαντικούς περιορισμούς σε πόρους, συμπεριλαμβανομένων περιορισμένων χρηματοδοτικών πόρων και υποδομών.
Ευκαιρίες	Επέκταση του ψηφιακού και τεχνολογικού οικοσυστήματος των Ψαχνών με τη χρήση του ΕΚΠΑ ως μέσου.
Απειλές	Η Αθήνα θα μπορούσε να «κλέψει» τους ταλαντούχους φοιτητές μετά την αποφοίτησή τους, καθώς υπάρχουν περισσότερες ευκαιρίες εργασίας στον τομέα της τεχνολογίας και το ζήτημα της ποικιλομορφίας έχει ήδη αντιμετωπιστεί.

Από τη SWOT στη δράση



Αξιοποίηση της **ευρείας επιστημονικής εμπειρίας** του ΕΚΠΑ για τη δημιουργία ενός κόμβου **ψηφιακής καινοτομίας** στα Ψαχνά, συγκεντρώνοντας πόρους για την αναβάθμιση των τοπικών υποδομών και δημιουργώντας παράλληλα έργα, τα οποία θα παρέχουν στους αποφοίτους λόγους να **παραμείνουν και να αναπτύξουν** το περιφερειακό τεχνολογικό οικοσύστημα.

3.2.2 Τοπικοί φορείς της πόλης: Συνεισφορά και μεθοδολογία

Σύνθεση της τοπικής ομάδας URBACT (Urbact Local Group - ULG)

Σύνθεση ULG	
ΕΚΠΑ	Τμήμα Τεχνολογιών Ψηφιακής Βιομηχανίας
	Τμήμα Αγροτικής Ανάπτυξης, Αγροδιατροφής και Διαχείρισης Φυσικών Πόρων
	Τμήμα Ψηφιακών Μέσων και Κινηματογράφου
	Τμήμα Αεροδιαστημικής Επιστήμης και Τεχνολογίας
	Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών
	Φοιτητές του Συγκροτήματος Ευρίπου
Φορείς που υπάγονται στο ΕΚΠΑ	Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας «Αρχιμήδης»
	Κέντρο Εκπαίδευσης και Δια Βίου Μάθησης
	Γραφείο Διασύνδεσης
Τοπική αυτοδιοίκηση	Δήμος Διρφύων Μεσσαπίων
	Κέντρο Κοινότητας Ψαχνών
Εκπρόσωποι Επιχειρήσεων	Gizelis Robotics
	SABO A.E.
	Τεχνικό Επιμελητήριο Εύβοιας
	Σύλλογος Βιομηχανιών Στερεάς Ελλάδας (ΣΒΣΕ)
	Eurolead Consulting

Συναντήσεις ULG - Βασικά αποτελέσματα

Συναντήσεις ULG				
	Μήνας	Θέμα	Συμφωνίες	Εργαλεία URBACT
1 ^η Συνάντηση ULG	Δεκ 2023	Εισαγωγή	Πεδίο εφαρμογής του έργου Μεθοδολογία και συνεργασία ULG	-
2 ^η Συνάντηση ULG	Μαρ 2024	Θέμα πολιτικής	Βασικά ζητήματα και βασικές αιτίες Οδικός χάρτης ULG	Problem Tree IAP City Roadmap Canvas
3 ^η Συνάντηση ULG	Μάιος 2024	Όραμα της πόλης	Όραμα του έργου	Newspaper of Tomorrow
4 ^η Συνάντηση ULG	Οκτ 2024	Δράσεις δοκιμής	Στρατηγικοί στόχοι Δοκιμαστικός σχεδιασμός δράσεων	Testing Action Canvas

5 ^η Συνάντηση ULG	Νοε 2024	Πίνακας δράσεων	Προσχέδια πινάκων δράσης Προσχέδιο IAP Τμήματα 4&5	Action Planning Table Integration Assessment grid Scorecard survey
6 ^η Συνάντηση ULG	Μαρ 2025	Βελτίωση δράσεων	Λεπτομερής σχεδιασμός δραστηριοτήτων	Refining an Action Table
7 ^η Συνάντηση ULG	Ιουν 2025	Προετοιμασία σχεδίου δράσης και αξιολόγηση	Ανάλυση κόστους και διερεύνηση ευκαιριών χρηματοδότησης	-
8 ^η Συνάντηση ULG	Νοε 2025	Τελικό στάδιο	Έγκριση του IAP	-

Δυσκολίες και λύσεις

Το ΕΚΠΑ αντιμετωπίζει διάφορες προκλήσεις που εμποδίζουν την δράση του εκ μέρους των Ψαχνών:

- **Μικρό μέγεθος της πόλης:** Ως πολύ μικρή πόλη, τα Ψαχνά αντιμετωπίζουν προβλήματα λόγω των περιορισμένων πόρων, υποδομών και πληθυσμιακής πυκνότητας, τα οποία μπορούν να εμποδίσουν την οικονομική ανάπτυξη και τις ευκαιρίες ανάπτυξης.
- **Έλλειψη συνδέσεων με την Ευρώπη:** Η συμμετοχή σε ευρωπαϊκά δίκτυα και πρωτοβουλίες είναι ελάχιστη έως μηδενική, με αποτέλεσμα να χάνουν ευκαιρίες συνεργασίας, χρηματοδότησης και έκθεσης σε ευρύτερες βέλτιστες πρακτικές και καινοτομίες.
- **Άγνοια των δραστηριοτήτων του πανεπιστημίου:** Πολλοί τοπικοί φορείς δεν γνωρίζουν τις δραστηριότητες και τις πιθανές συνεισφορές του ΕΚΠΑ, με αποτέλεσμα να υπάρχει αποσύνδεση μεταξύ των πόρων του πανεπιστημίου και των αναγκών της κοινότητας.

Ορισμένες λύσεις που έχουν εντοπιστεί είναι:

- **Αξιοποίηση των πόρων του πανεπιστημίου:** Ενίσχυση της σχέσης μεταξύ του ΕΚΠΑ και της τοπικής κοινότητας μέσω της προώθησης των δραστηριοτήτων του πανεπιστημίου και της ενθάρρυνσης της συνεργασίας σε έργα που ωφελούν την πόλη.
- **Δημιουργία ευρωπαϊκών συνδέσεων:** Ενημέρωση της τοπικής αυτοδιοίκησης σχετικά με προγράμματα, συνέδρια και συνεργασίες της ΕΕ, τα οποία μπορούν να φέρουν νέες ιδέες, χρηματοδότηση και ευκαιρίες στα Ψαχνά.
- **Εμπλοκή της κοινότητας και εκστρατείες ευαισθητοποίησης:** Υλοποίηση εκστρατειών ευαισθητοποίησης για την ενημέρωση των τοπικών ενδιαφερόμενων μερών σχετικά με τις πρωτοβουλίες του πανεπιστημίου και τον τρόπο με τον οποίο μπορούν να συμβάλουν στην τοπική ανάπτυξη. Τακτικά εργαστήρια, ημέρες ανοικτών θυρών και ενημερωτικές ημερίδες μπορούν να γεφυρώσουν το χάσμα μεταξύ του πανεπιστημίου και της κοινότητας.

3.3 Το Όραμα

Τα Ψαχνά οραματίζονται να γίνουν μια πόλη που φιλοξενεί ένα ισχυρό επιχειρηματικό κέντρο, το οποίο υποστηρίζεται από το ΕΚΠΑ, εξασφαλίζοντας ίσες ευκαιρίες σε διαφορετικές ομάδες φοιτητών και αποφοίτων του πανεπιστημίου.

3.4 Κύριες προκλήσεις ενσωμάτωσης

Μέσω της υλοποίησης του έργου TechDiversity και της ανάπτυξης του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης, το ΕΚΠΑ εντόπισε διάφορες κρίσιμες προκλήσεις ενσωμάτωσης που πρέπει να αντιμετωπιστούν συστηματικά, προκειμένου να προωθηθεί αποτελεσματικά ένα ποικιλόμορφο και χωρίς αποκλεισμούς ψηφιακό και τεχνολογικό οικοσύστημα στα Ψαχνά.

Συνεργασία και συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών: Μια βασική πρόκληση είναι η προώθηση μιας ουσιαστικής συνεργασίας μεταξύ των διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των τοπικών αρχών, των εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, των εκπροσώπων της βιομηχανίας και των κοινοτικών οργανώσεων. Η ενισχυμένη συνεργασία είναι απαραίτητη για να εξασφαλιστεί

η συνοχή των προσπαθειών και η κοινή ιδιοκτησία των πρωτοβουλιών που υποστηρίζουν ένα ποικιλόμορφο και χωρίς αποκλεισμούς τεχνολογικό οικοσύστημα.

Αντιμετώπιση της αναντιστοιχίας μεταξύ τοπικών δεξιοτήτων και απασχόλησης: Υπάρχουν σημαντικές διαφορές μεταξύ των εκπαιδευτικών αποτελεσμάτων και των τοπικών ευκαιριών απασχόλησης στον τομέα της τεχνολογίας. Η γεφύρωση αυτών των διαφορών απαιτεί στοχευμένα προγράμματα ανάπτυξης δεξιοτήτων, ιδίως για υπο-εκπροσωπούμενες ομάδες όπως οι γυναίκες και οι νέοι, προκειμένου να ευθυγραμμιστούν οι τοπικές ικανότητες με τις εξελισσόμενες απαιτήσεις της ψηφιακής και τεχνολογικής αγοράς.

Υποστηρικτικό επιχειρηματικό περιβάλλον: Η περιορισμένη διαθεσιμότητα δομημένης επιχειρηματικής υποστήριξης δημιουργεί προκλήσεις για τους αποφοίτους και άλλες διαφορετικές ομάδες. Η δημιουργία ενός οικοσυστήματος χωρίς αποκλεισμούς απαιτεί ολοκληρωμένους μηχανισμούς υποστήριξης, όπως καθοδήγηση, πρόσβαση σε πόρους και διευκόλυνση επιχειρηματικών ευκαιριών, οι οποίοι είναι απαραίτητοι για την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης των τοπικών επιχειρήσεων.

Πολιτισμική ευαισθητοποίηση και νοοτροπία χωρίς αποκλεισμούς: Η προώθηση της πολυμορφίας και της ένταξης απαιτεί αλλαγή στις αντιλήψεις και τις στάσεις της κοινότητας. Η ευαισθητοποίηση σχετικά με την αξία και τα οφέλη ενός πολυμορφικού τεχνολογικού οικοσυστήματος και η ενεργή προώθηση μιας κουλτούρας κοινότητας που αγκαλιάζει την ένταξη παραμένουν σημαντικές προκλήσεις για την ένταξη.

Στρατηγική ευθυγράμμιση με σχετικές πολιτικές: Η απουσία ολοκληρωμένης ευθυγράμμισης με ευρύτερες τοπικές, περιφερειακές και εθνικές πολιτικές περιορίζει την αποτελεσματικότητα και τη βιωσιμότητα των τεχνολογικών πρωτοβουλιών που εστιάζουν στη διαφορετικότητα. Η ανάπτυξη ισχυρής στρατηγικής ευθυγράμμισης σε όλα τα επίπεδα πολιτικής θα είναι απαραίτητη για τη μεγιστοποίηση των πόρων, την ενίσχυση της ένταξης και την επίτευξη βιώσιμων μακροπρόθεσμων αποτελεσμάτων.

Η αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων ενσωμάτωσης θα δώσει τη δυνατότητα στην Ψάχνα να γίνει ένας δυναμικός κόμβος για την ψηφιακή καινοτομία και την επιχειρηματικότητα χωρίς αποκλεισμούς, προς όφελος όλων των μελών της κοινότητας.

3.5 Δοκιμαστικές δράσεις σε τοπικό επίπεδο

Η πρόκληση και η πιλοτική δράση

Τα Ψαχνά χάνουν πολλούς από τους 18-25χρονους κατοίκους της (κυρίως φοιτητές και πρόσφατους αποφοίτους του ΕΚΠΑ), οι οποίοι μεταναστεύουν σε μεγαλύτερες πόλεις, λόγω της έλλειψης τοπικών ευκαιριών εργασίας και υποστήριξης για τη δημιουργία νεοφυών επιχειρήσεων. Για να δοκιμάσουμε μια λύση, διοργανώσαμε ένα μονοήμερο hackathon επιχειρηματικότητας για τους φοιτητές, τοποθετώντας το ως πιλοτικό πρόγραμμα για ένα ενδεχόμενο Κέντρο Καινοτομίας ΕΚΠΑ στα Ψαχνά, το οποίο θα μπορούσε να εδραιώσει ένα ισχυρότερο τοπικό τεχνολογικό οικοσύστημα.

Τι δοκιμάσαμε

Μπορεί μια σύντομη, υψηλής έντασης εκδήλωση να:

1. Προκαλέσει γνήσιο ενδιαφέρον για την ίδρυση νεοφυών επιχειρήσεων σε τοπικό επίπεδο;
2. Δημιουργήσει συνεργασία μεταξύ φοιτητών, αποφοίτων και μεντόρων;
3. Δημιουργήσει αρκετές ποιοτικές ιδέες ώστε να δικαιολογήσει τη δημιουργία ενός μόνιμου Κέντρου Καινοτομίας;



Βασικά αποτελέσματα και ευθυγράμμιση με το IAP

Για να μετρηθεί η επίδοση και ο αντίκτυπος του hackathon, χρησιμοποιήθηκαν οι μετρικές που παρατίθενται στον ακόλουθο Πίνακα:

A/A	Μετρική	Αναμενόμενο Αποτέλεσμα	Πραγματικό Αποτέλεσμα	Τι σημαίνει	Ενεργοποίηση Δράσης IAP
1.	Αριθμός συμμετεχόντων	15	32	Η ζήτηση για εκδηλώσεις με επίκεντρο την επιχειρηματικότητα είναι διπλάσια από την αρχική πρόβλεψη.	ΔΡΑΣΗ 1.1
2.	Αριθμός μεντόρων	2	7	Οι τοπικοί ακαδημαϊκοί και επαγγελματίες είναι πρόθυμοι να προσφέρουν εθελοντικά τις γνώσεις τους.	ΔΡΑΣΗ 1.2
3.	Ποικιλομορφία συμμετεχόντων	-	71.7% άνδρες 28.3% γυναίκες	Η συμμετοχή μεταξύ των φύλων δεν είναι ισορροπημένη - η προσέγγιση πρέπει να διευρυνθεί.	ΔΡΑΣΗ 1.4
4.	Αριθμός ιδεών που υποβλήθηκαν	4	9 ιδέες	Η ροή ιδεών είναι υγιής. Η διαδικασία αξιολόγησης λειτουργεί.	ΔΡΑΣΗ 1.3
5.	Ποιότητα ιδεών	-	4 βραβεία	Το παραγόμενο αποτέλεσμα ήταν υψηλής ποιότητας, όπως αξιολογήθηκε από τους ειδικούς.	ΔΡΑΣΗ 1.3
6.	Επακόλουθες δράσεις	-	Σε εκκρεμότητα	Απαιτείται δομημένη πορεία μετά την εκδήλωση.	ΔΡΑΣΗ 2.5
7.	Δημοσιότητα	1+ post	3+ δημοσιεύσεις	Η προβολή της εκδήλωσης συμβάλλει στην προώθηση της εικόνας της περιοχής.	ΔΡΑΣΗ 3.6 & 3.7
8.	Διατήρηση συμμετεχόντων	30%	73.6%	Οι συμμετέχοντες επιθυμούν να λαμβάνουν ενημερώσεις για μελλοντικές εκδηλώσεις. Το δυναμικό διατήρησης είναι υψηλό.	ΔΡΑΣΗ 1.2 & 1.3

Το πιλοτικό hackathon επιβεβαίωσε τόσο τη ζήτηση όσο και την ικανότητα για μια μόνιμη υποδομή επιχειρηματικότητας στα Ψαχνά. Η συμμετοχή και η εμπλοκή των μεντόρων ξεπέρασαν τους στόχους, και η ποιότητα των ιδεών δικαιολογεί την μετάβαση σε μια δομημένη διαδικασία pre-seed. Αυτά τα ευρήματα ενημερώνουν άμεσα και επιταχύνουν επτά από τις δράσεις του ΙΑΡ, επιβεβαιώνοντας ότι ένα Κέντρο Καινοτομίας με έδρα το ΕΚΠΑ είναι μια βιώσιμη, υψηλής επίδρασης απάντηση στη μετανάστευση των νέων και στην τοπική οικονομική στασιμότητα.





4 Συνολική λογική και ολοκληρωμένη προσέγγιση

Επιλέχθηκαν τρεις τομείς παρέμβασης και τέσσερις στρατηγικοί στόχοι συνολικά:



Εκκίνηση στα Ψαχνά

Στρατηγικός Στόχος 1: Ενίσχυση των επιχειρηματικών και εργασιακών ευκαιριών στον τομέα της ψηφιακής τεχνολογίας για τις διάφορες ομάδες αποφοίτων του ΕΚΠΑ στα Ψαχνά.

Στρατηγικός Στόχος 2 : Αναβάθμιση των δεξιοτήτων των μελών της κοινότητας των Ψαχνών.



Κλιμάκωση στα Ψαχνά

Στρατηγικός Στόχος 3: Υποστήριξη των επιχειρήσεων που ανήκουν στον ψηφιακό και τον τεχνολογικό τομέα για την επέκτασή τους στα Ψαχνά.



Μεταφορά στα Ψαχνά

Στρατηγικός Στόχος 4: Διευκόλυνση της μετεγκατάστασης επιχειρήσεων του ψηφιακού και τεχνολογικού τομέα στα Ψαχνά



ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΡΑΣΕΩΝ

Θεματική Περιοχή 1 - Τομέας ψηφιακής τεχνολογίας: Πώς να ξεκινήσετε την επιχείρησή σας στα Ψαχνά	
ΔΡΑΣΗ 1.1	Κέντρο Ψηφιακής Καινοτομίας Ψαχνών (Απομακρυσμένη Υποστήριξη)
ΔΡΑΣΗ 1.2	Υπηρεσίες Υποστήριξης και Καθοδήγησης του Κέντρου Καινοτομίας για Νέες Επιχειρήσεις.
ΔΡΑΣΗ 1.3	Σχεδιασμός του 1ου Προγράμματος Επιτάχυνσης του Κέντρου Καινοτομίας.
ΔΡΑΣΗ 1.4	Τεχνολογικό Upskilling για Υπο-εκπροσωπούμενα Ταλέντα στα Ψαχνά.

Θεματική Περιοχή 2 - Τομέας ψηφιακής τεχνολογίας: Πώς να κλιμακώσετε την επιχείρησή σας στα Ψαχνά	
ΔΡΑΣΗ 2.5	Ψηφιακή πλατφόρμα διασύνδεσης φοιτητών και εταιρειών τεχνολογίας.

Θεματική Περιοχή 3 - Τομέας ψηφιακής τεχνολογίας: Πώς να μεταφέρετε την επιχείρησή σας στα Ψαχνά	
ΔΡΑΣΗ 3.6	Κίνητρα ανοιχτών δεδομένων και πρόσβασης σε εργαστήρια για τη μετεγκατάσταση εταιρειών τεχνολογίας.
ΔΡΑΣΗ 3.7	Psachna Urban Living-Lab Testbed για τεχνολογία και έρευνα.

Δράση 1.1: Κέντρο Ψηφιακής Καινοτομίας Ψαχνών (Απομακρυσμένη Υποστήριξη)

Σύντομη Περιγραφή:

Δημιουργία φυσικής και εικονικής υποδομής για το απομακρυσμένο Κέντρο Καινοτομίας, με την υποστήριξη του Κέντρου Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας Αρχιμήδης. Η δράση περιλαμβάνει την εξασφάλιση γραφείου, την πρόσληψη του αρχικού προσωπικού και την ανάπτυξη συνεργασιών με τοπικές επιχειρήσεις. Προώθηση του κέντρου σε φοιτητές, την τοπική κοινότητα και τους στοχευόμενους συμμετέχοντες, με σκοπό την ευαισθητοποίηση και την προσέλκυση νεοφυών επιχειρήσεων και επιχειρηματιών για την αξιοποίηση του χώρου και των πόρων.

Πόροι Φυσικός χώρος, εξοπλισμός, εικονική υποδομή, προσωπικό, δραστηριότητες προώθησης

Επικεφαλής Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας Αρχιμήδης

Βασικοί μέτοχοι Τμήματα Ευρίπου ΕΚΠΑ, τοπικές εταιρείες τεχνολογίας, τοπική αυτοδιοίκηση

Σύνδεση με στρατηγικές Στρατηγικό Σχέδιο 2023-2027 - Στόχος Ε4: Προώθηση της επιχειρηματικότητας και σύνδεση με την οικονομία & Ε2: Ενίσχυση της καινοτομίας - Αξιοποίηση καινοτόμων ερευνητικών αποτελεσμάτων

Ετοιμότητα Υψηλή - Το Κέντρο λειτουργεί στην Αθήνα, απαιτείται χρηματοδότηση και νέες συνεργασίες

Δείκτες παρακολούθησης Αριθμός γραφείων, διαθεσιμότητα και λειτουργικότητα εικονικών πλατφορμών, αριθμός συνεργατών, αριθμός τοπικών επιχειρηματικών συνεργασιών

Ρίσκα Ανεπαρκής χρηματοδότηση, έλλειψη ενδιαφέροντος από φοιτητές/απόφοιτους, πιθανή δυσκολία προσέλκυσης εταιρειών τεχνολογίας

Στρατηγική μετριάσμού Επαναχρησιμοποίηση υποδομών και προσωπικού, προωθητικές εκστρατείες στο πλαίσιο του προγράμματος σπουδών των φοιτητών.

Χρονοδιάγραμμα 6 Μήνες

Επιθυμητό Αποτέλεσμα:

Ένας βιώσιμος κόμβος για την προώθηση της ψηφιακής και τεχνολογικής επιχειρηματικότητας στα Ψαχνά, που προσφέρει ευκαιρίες δικτύωσης, συνεργασίας και υποστήριξης για νέες επιχειρήσεις.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ - ΔΡΑΣΗ 1.1

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΧΡΟΝΟΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	ΚΙΝΔΥΝΟΙ
Προσέλκυση αρχικού προσωπικού	Μήνας 1	Υπογραφή 4 συμβάσεων προσωπικού	-	Περιορισμένη διαθεσιμότητα υποψηφίων
Εντοπισμός και εξασφάλιση φυσικού χώρου	Μήνας 2	Υπογραφή σύμβασης μίσθωσης	-	Περιορισμοί στον προϋπολογισμό
Εξοπλισμός φυσικού χώρου	Μήνες 2-3	Ένας λειτουργικός και πλήρως εξοπλισμένος φυσικός χώρος	-	Καθυστερήσεις, προβλήματα συμβατότητας
Δημιουργία υποδομής εικονικής πλατφόρμας	Μήνες 2-3	Μία λειτουργική εικονική υποδομή	-	-
Δημιουργία συνεργασιών με τοπικές επιχειρήσεις και δήμο	Μήνες 3-6	Σύναψη 2 συμφωνιών συνεργασίας	Δρ. 1.2, Δρ. 1.3	Περιορισμένο τοπικό ενδιαφέρον
Έναρξη λειτουργίας και προώθηση	Μήνες 4-6	50 συμμετέχοντες στην εναρκτήρια εκδήλωση, αρχικές εγγραφές	Δρ. 1.2, Δρ. 1.3	Χαμηλή συμμετοχή, συγκρούσεις προγραμματισμού

Δράση 1.2:

Υπηρεσίες Υποστήριξης και Καθοδήγησης του Κέντρου Ψηφιακής Καινοτομίας Ψαχνών για Νέες Επιχειρήσεις.

Σύντομη Περιγραφή:

Ανάπτυξη δομημένου προγράμματος καθοδήγησης, προσέλκυση μεντόρων και διοργάνωση τακτικών συνεδριών καθοδήγησης. Διοργάνωση εργαστηρίων και εκδηλώσεων δικτύωσης για τη σύνδεση των νεοφυών επιχειρήσεων με μέντορες, καθώς και παροχή πρόσβασης σε πόρους επιχειρηματικής ανάπτυξης, συμπεριλαμβανομένης της νομικής, οικονομικής και τεχνικής υποστήριξης.

Πόροι Προγράμματα καθοδήγησης, μέντορες, συνεδρίες καθοδήγησης, εργαστήρια, πόροι ανάπτυξης επιχειρήσεων

Επικεφαλής Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας Αρχιμήδης

Βασικοί μέτοχοι Τμήματα Ευρίπου ΕΚΠΑ, Επιχειρηματίες, Startup accelerators, Χρηματοπιστωτικά ιδρύματα

Σύνδεση με στρατηγικές Στρατηγικό Σχέδιο 2023-2027 - Στόχος Ε4: Προώθηση της επιχειρηματικότητας και σύνδεση με την οικονομία & Ε2: Ενίσχυση της καινοτομίας - Αξιοποίηση καινοτόμων ερευνητικών αποτελεσμάτων

Ετοιμότητα Μεσαία - Μπορεί να μοιραστεί τους πόρους του Κέντρου Αρχιμήδης με έδρα την Αθήνα.

Δείκτες παρακολούθησης Υλικό του προγράμματος, αριθμός μεντόρων, αριθμός νεοφυών επιχειρήσεων ή επιχειρηματιών που εγγράφηκαν στο πρόγραμμα καθοδήγησης

Ρίσκα Περιορισμένη διαθεσιμότητα μεντόρων, χαμηλή ποιότητα περιεχομένου, χαμηλό ενδιαφέρον.

Στρατηγική μετριασμού Επαναχρησιμοποίηση υλικού & τεχνογνωσίας του Αρχιμήδη, συνεργασία με τοπικές εταιρείες

Χρονοδιάγραμμα 1 Χρόνος

Επιθυμητό Αποτέλεσμα:

Αύξηση του αριθμού των νεοφυών επιχειρήσεων και των νέων επιχειρήσεων που υποστηρίζονται στους τομείς της ψηφιακής τεχνολογίας και της τεχνολογίας, βοηθώντας τους αποφοίτους να ξεκινήσουν και να αναπτύξουν τις επιχειρήσεις τους.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ - ΔΡΑΣΗ 1.2

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΧΡΟΝΟΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	ΚΙΝΔΥΝΟΙ
Σχεδιασμός προγράμματος καθοδήγησης και υποστήριξης	Μήνες 6-7	1 τεκμηριωμένο πλαίσιο καθοδήγησης και υποστήριξης	-	Καταλληλότητα και συνάφεια του προγράμματος
Εντοπισμός, πρόσληψη και ένταξη έμπειρων μεντόρων	Μήνες 7-10	4 καταρτισμένοι μέντορες ενταγμένοι στο πρόγραμμα	Δρ.1.1	Περιορισμένη διαθεσιμότητα καταρτισμένων μεντόρων
Ανάπτυξη υλικού προγράμματος	Μήνες 9-12	2 εγχειρίδια καθοδήγησης, 2 οδηγοί και 1 διαδικτυακή πλατφόρμα	Δρ.1.1	Καθυστερήσεις στην ανάπτυξη του περιεχομένου
Οργάνωση εργαστηρίων και εκδηλώσεων δικτύωσης	Μήνες 12-18	2 εργαστήρια με >50 συμμετέχοντες	Δρ.1.1	Ελλιπής προγραμματισμός, χαμηλή συμμετοχή
Παροχή επιχειρηματικής συμβουλευτικής υποστήριξης (νομική, οικονομική, τεχνική)	Μήνες 12-18	4 νεοφυείς επιχειρήσεις με ενεργή εξατομικευμένη νομική, οικονομική και τεχνική υποστήριξη	-	Χαμηλή αρχική, δραστηριότητα που απαιτεί πολλούς πόρους

Δράση 1.3:Σχεδιασμός του 1^{ου} Προγράμματος Επιτάχυνσης του Κέντρου Ψηφιακής Καινοτομίας Ψαχνών.**Σύντομη Περιγραφή:**

Σχεδιασμός του προγράμματος του επιταχυντή, συμπεριλαμβανομένων ενοτήτων σχετικά με την ανάπτυξη προϊόντων, την επιχειρηματική στρατηγική και την παρουσίαση, που επαναχρησιμοποιούνται από τη Δράση 1.2. Εντοπισμός και εξασφάλιση συνεργασιών με επενδυτές και ένταξη νεοφυών επιχειρήσεων που βρίσκονται σε αρχικό στάδιο. Διοργάνωση εκδήλωσης όπου οι συμμετέχοντες μπορούν να παρουσιάσουν την πρόδοί τους σε πιθανούς επενδυτές. Εξασφάλιση χρηματοδότησης για βραβεία.

Πόροι Πρόγραμμα σπουδών, συνεργασίες με επενδυτές, συνεδρίες, εκδήλωση demo day, βραβεία

Επικεφαλής Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας Αρχιμήδης

Βασικοί μέτοχοι Επενδυτές, μέντορες του κλάδου, συνεργάτες εκκολαπτηρίων

Σύνδεση με στρατηγικές Στρατηγικό Σχέδιο 2023-2027 - Στόχος Ε4: Προώθηση της επιχειρηματικότητας και σύνδεση με την οικονομία & Ε2: Ενίσχυση της καινοτομίας - Αξιοποίηση καινοτόμων ερευνητικών αποτελεσμάτων

Ετοιμότητα Μεσαία - Απαιτεί οριστικοποίηση της δομής και των συνεργασιών με επενδυτές.

Δείκτες παρακολούθησης Αριθμός συμμετεχόντων και ποσοστό συμμετεχόντων που ολοκληρώνουν το πρόγραμμα.

Ρίσκα Περιορισμένο ενδιαφέρον από νεοφυείς επιχειρήσεις, υψηλό ποσοστό εγκατάλειψης.

Στρατηγική μετριάσμού Επέκταση του μάρκετινγκ σε κοντινά πανεπιστημιακά ιδρύματα, δυνατότητα απομακρυσμένης συμμετοχής, αναβολή έναρξης

Χρονοδιάγραμμα 3 Μήνες

Επιθυμητό Αποτέλεσμα:

Δημιουργία ενός δομημένου προγράμματος που υποστηρίζει νεοφυείς επιχειρήσεις και επιχειρηματίες που βρίσκονται σε αρχικό στάδιο, τους συνδέει με επενδυτές και ενισχύει την τοπική επιχειρηματικότητα, συνδέοντας αποτελεσματικά την καινοτομία με τις οικονομικές ευκαιρίες.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ - ΔΡΑΣΗ 1.3

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΧΡΟΝΟΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	ΚΙΝΔΥΝΟΙ
Ανάπτυξη προγράμματος σπουδών και σχεδιασμός χρονοδιαγράμματος	Μήνας 15	1 ολοκληρωμένο πρόγραμμα σπουδών και λεπτομερές χρονοδιάγραμμα	-	Καθυστερήσεις στην ανάπτυξη
Επιβεβαίωση συνεργασιών με επενδυτές και μέντορες	Μήνες 15-16	4 συμφωνίες συνεργασίας και επιβεβαιωμένη συμμετοχή επενδυτών	Δρ.1.1	Περιορισμένη διαθεσιμότητα ή καθυστερημένη δέσμευση των εταίρων
Προσέλκυση και επιλογή των συμμετεχόντων νεοφυών επιχειρήσεων και επιχειρηματιών	Μήνας 16	Επιβεβαίωση 10 επιλεγμένων νεοφυών επιχειρήσεων	Δρ.1.1	Χαμηλό ενδιαφέρον από τους πιθανούς συμμετέχοντες
Διεξαγωγή συνεδριών επιτάχυνσης, εργαστηρίων καθοδήγησης και κατάρτισης	Μήνες 16-17	Διεξαγωγή 5 συνεδριών, μετρήσεις συμμετοχής και παρακολούθησης των συμμετεχόντων	Δρ.1.2	Κίνδυνος εγκατάλειψης ή αποχώρησης των συμμετεχόντων
Διενέργεια εκδήλωσης Demo Day και εξασφάλιση χρηματοδότησης για τα βραβεία	Μήνας 18	Επιτυχής διεξαγωγή της εκδήλωσης, απονομή χρηματικών επάθλων	-	Επαρκής συμμετοχή στην εκδήλωση και εξασφάλιση χρημάτων για τα βραβεία

Δράση 1.4: Τεχνολογικό Upskilling για Υπο-εκπροσωπούμενα Ταλέντα στα Ψαχνά.

Σύντομη Περιγραφή:

Προσδιορισμός των ελλείψεων δεξιοτήτων μεταξύ των υπο-εκπροσωπούμενων ομάδων και σχεδιασμός προγραμμάτων επανεκπαίδευσης για την αντιμετώπισή τους. Συνεργασία με κοινωνικές οργανώσεις για την ευαισθητοποίηση, πρόσληψη εκπαιδευτών και παροχή πρακτικής κατάρτισης σε δεξιότητες σχετικές με την τεχνολογία. Παρακολούθηση της προόδου και παροχή συμβουλευτικής σταδιοδρομίας για την υποστήριξη των συμμετεχόντων στην εύρεση ευκαιριών εργασίας.

Πόροι	Αξιολόγηση ελλείψεων δεξιοτήτων, προγράμματα κατάρτισης, εκπαιδευτές, προβολή, μηχανισμός παρακολούθησης
Επικεφαλής	Κέντρο Δια Βίου Μάθησης του ΕΚΠΑ (ΚΕΔΙΒΙΜ)
Βασικοί μέτοχοι	Τμήματα Ευρίπου ΕΚΠΑ, κέντρο κοινότητας, κοινωνικές οργανώσεις, εταιρείες τεχνολογίας
Σύνδεση με στρατηγικές	Στρατηγικό Σχέδιο 2023-2027 - Στόχος Γ.4. Ενίσχυση της κοινωνικής συνεισφοράς και ευθύνης του ΚΕΔΙΒΙΜ ΕΚΠΑ
Ετοιμότητα	Υψηλή - Υπάρχουν προγράμματα, απαιτείται σχεδιασμός στρατηγικών εμπλοκής.
Δείκτες παρακολούθησης	Αριθμός υπο-εκπροσωπούμενων ατόμων που ολοκληρώνουν προγράμματα επανεκπαίδευσης και εξασφαλίζουν απασχόληση ή πρακτική άσκηση σε τομείς τεχνολογίας.
Ρίσκα	Περιορισμένη συμμετοχή, προκλήσεις βιωσιμότητας.
Στρατηγική μετριασμού	Διοργάνωση διαδικτυακών ομάδων, εγγύηση συνεντεύξεων με εταιρείες, προσφορά υποστήριξης όταν ένας φοιτητής παραιτείται.
Χρονοδιάγραμμα	18 Μήνες

Επιθυμητό Αποτέλεσμα:

Αύξηση της απασχόλησης και της ένταξης των υπο-εκπροσωπούμενων ταλέντων στον τοπικό τομέα της ψηφιακής τεχνολογίας.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ - ΔΡΑΣΗ 1.4

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΧΡΟΝΟΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	ΚΙΝΔΥΝΟΙ
Αξιολόγηση των ελλείψεων δεξιοτήτων μεταξύ των υπο-εκπροσωπούμενων ομάδων	Μήνες 1-4	Ολοκλήρωση της έκθεσης ανάλυσης των ελλείψεων δεξιοτήτων	-	Δυσκολίες στον προσδιορισμό των απαραίτητων δεξιοτήτων
Ανάπτυξη εξατομικευμένων προγραμμάτων κατάρτισης	Μήνες 2-4	10 προγράμματα με υλικό κατάρτισης.	-	Αναντιστοιχία μεταξύ περιεχομένου και πραγματικών αναγκών
Πρόσληψη και εκπαίδευση εκπαιδευτών	Μήνες 3-5	10 καταρτισμένοι εκπαιδευτές	-	Περιορισμένη διαθεσιμότητα
Στοχευμένες εκστρατείες ενημέρωσης	Μήνες 4-6	2 εκστρατείες ενημέρωσης, εγγραφές συμμετεχόντων (Στόχος: 50)	-	Δυσκολία προσέλκυσης υπο-εκπροσωπούμενων ομάδων
Έναρξη, παρακολούθηση και αξιολόγηση των προγραμμάτων επανεκπαίδευσης	Μήνες 6-9	50 συμμετέχοντες εγγράφονται και ολοκληρώνουν τα προγράμματα	-	Αποχώρηση συμμετεχόντων, περιορισμένες ευκαιρίες απασχόλησης μετά την κατάρτιση

Δράση 2.5:

Ψηφιακή πλατφόρμα διασύνδεσης φοιτητών και εταιρειών τεχνολογίας.

Σύντομη Περιγραφή:

Σχεδιασμός και ανάπτυξη ψηφιακής πλατφόρμας που επιτρέπει στους τελειόφοιτους φοιτητές πανεπιστημίου να αναζητούν και να υποβάλλουν αιτήσεις για πρακτική άσκηση στην περιοχή. Συνεργασία με τοπικές εταιρείες για την ανάρτηση ευκαιριών πρακτικής άσκησης και τη διαχείριση της διαδικασίας υποβολής αιτήσεων. Διεξαγωγή δραστηριοτήτων προώθησης της πλατφόρμας σε φοιτητές και εταιρείες.

Πόροι Ανάπτυξη πλατφόρμας, διαχείριση προγράμματος, προβολή

Επικεφαλής Γραφείο Διασύνδεσης ΕΚΠΑ

Βασικοί μέτοχοι Τμήματα Ευρίπου ΕΚΠΑ, εταιρείες τεχνολογίας, τοπικές επιχειρήσεις

Σύνδεση με στρατηγικές Στρατηγικό Σχέδιο 2023-2027 - Στόχος Α.1. Εκσυγχρονισμός και αναβάθμιση των προγραμμάτων σπουδών με έμφαση στους φοιτητές, διασφαλίζοντας συστηματικά την ευθυγράμμιση τους με τις ανάγκες της εθνικής οικονομίας και τις προσδοκίες και ανησυχίες των φοιτητών.

Ετοιμότητα Μέτρια - Έχει ήδη υπογραφεί μνημόνιο συνεργασίας μεταξύ της Ένωσης Βιομηχανιών Κεντρικής Ελλάδας (ΣΒΣΕ) και του ΕΚΠΑ.

Δείκτες παρακολούθησης Ορόσημα ανάπτυξης της πλατφόρμας, αριθμός εγγεγραμμένων χρηστών (φοιτητές & επιχειρήσεις), αριθμός πρακτικών ασκήσεων που έχουν αναρτηθεί στην πλατφόρμα

Ρίσκα Χαμηλή αποδοχή από τις εταιρείες, περιορισμένη συμμετοχή των φοιτητών

Στρατηγική μετριάσμού Υποχρεωτική χρήση της πλατφόρμας, διοργάνωση διαδικτυακών σεμιναρίων για την ενσωμάτωση των νέων χρηστών

Χρονοδιάγραμμα 1 Έτος

Επιθυμητό Αποτέλεσμα:

Βελτίωση της σύνδεσης μεταξύ των φοιτητών και της τοπικής βιομηχανίας, δημιουργία επαγγελματικών διαδρομών και πρακτικής εμπειρίας για τους αποφοίτους.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ - ΔΡΑΣΗ 2.5

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΧΡΟΝΟΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	ΚΙΝΔΥΝΟΙ
Καθορισμός λειτουργικών απαιτήσεων	Μήνας 1	Οριστικοποίηση εγγράφου απαιτήσεων	-	Αναντιστοιχία απαιτήσεων με τις ανάγκες των χρηστών
Ανάπτυξη και δοκιμή της πλατφόρμας πρακτικής άσκησης	Μήνες 2-3	Πλήρης ανάπτυξη και επιτυχής δοκιμή της πλατφόρμας	-	Τεχνικές καθυστερήσεις, προβλήματα χρηστικότητας
Συμμετοχή και ενσωμάτωση τοπικών εταιρειών στην πλατφόρμα	Μήνες 2-3	8 εταιρείες εγγεγραμμένες, 15 θέσεις πρακτικής άσκησης	-	Χαμηλή αποδοχή από τις τοπικές εταιρείες
Διεξαγωγή εκστρατείας ενημέρωσης και προώθησης	Μήνες 2-3	1 εκδήλωση ενημέρωσης, 1 εκστρατεία προώθησης, 200 εγγεγραμμένοι χρήστες	-	Περιορισμένη συμμετοχή των φοιτητών, αναποτελεσματικές μέθοδοι προώθησης
Επίσημη έναρξη της πλατφόρμας	Μήνας 4	Επίσημη έναρξη της πλατφόρμας, έναρξη 10 πρακτικών ασκήσεων φοιτητών	-	Αρχικά χαμηλή χρήση ή τεχνικά προβλήματα κατά την έναρξη λειτουργίας

Δράση 3.6:

Κίνητρα ανοικτών δεδομένων και πρόσβασης σε εργαστήρια για τη μετεγκατάσταση εταιρειών τεχνολογίας.

Σύντομη Περιγραφή:

Παροχή κινήτρων όπως πρόσβαση σε ανοικτά δεδομένα ή εγκαταστάσεις/εργαστήρια του Πανεπιστημίου, για τις εταιρείες που επιλέγουν να εγκατασταθούν στα Ψαχνά, με σκοπό την προσέλκυση εταιρειών και τη δημιουργία θέσεων εργασίας στον τομέα της τεχνολογίας. Σύναψη συμφωνιών με το Πανεπιστήμιο για την παροχή πρόσβασης στις εταιρείες σε εργαστήρια, ερευνητικές εγκαταστάσεις και δεδομένα. Συντονισμός με τη διοίκηση του Πανεπιστημίου για την παροχή τεχνικής υποστήριξης και τον προγραμματισμό της χρήσης των εγκαταστάσεων. Προωθητικές ενέργειες.

Πόροι Υποδομή πανεπιστημίου, έγγραφο πολιτικής, προβολή, συμφωνίες, πύλη πρόσβασης σε ανοικτά δεδομένα

Επικεφαλής Τμήματα Ευρίπου ΕΚΠΑ

Βασικοί μέτοχοι Τοπική αυτοδιοίκηση, εταιρείες τεχνολογίας.

Σύνδεση με στρατηγικές Στρατηγικό Σχέδιο 2023-2027 - Στόχος Ε.3: Σύνδεση με την κοινωνία και τους ενδιαφερόμενους φορείς, Η.5 Αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων του Πανεπιστημίου, μεγιστοποίηση των οφελών τους και ενίσχυση τους μέσω της αναζήτησης πρόσθετων χρηματοδοτικών μέσων & Η.6 Δημοσιοποίηση πληροφοριών - ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας, της αμεροληψίας και της αντικειμενικότητας.

Ετοιμότητα Υψηλή - οι εγκαταστάσεις είναι έτοιμες, απαιτείται προσέγγιση εταιρειών.

Δείκτες παρακολούθησης Αριθμός εταιρειών που έχουν πρόσβαση στις εγκαταστάσεις, τα εργαστήρια και τα δεδομένα του Πανεπιστημίου, και θέσεις εργασίας που δημιουργήθηκαν τοπικά ως αποτέλεσμα

Ρίσκα Χαμηλό ενδιαφέρον από τις εταιρείες, πιθανότητα υπο-αξιοποίησης των εγκαταστάσεων.

Στρατηγική μετριασμού Προώθηση μέσω περιφερειακών εκδηλώσεων τεχνολογικών clusters, περιοδική επανεξέταση

Χρονοδιάγραμμα 6 Μήνες

Επιθυμητό Αποτέλεσμα:

Αύξηση της παρουσίας τεχνολογικών εταιρειών, για τη δημιουργία θέσεων εργασίας και μιας πιο δυναμική τοπικής οικονομίας.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ - ΔΡΑΣΗ 3.6

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΧΡΟΝΟΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	ΚΙΝΔΥΝΟΙ
Χαρτογράφηση των εγκαταστάσεων και ανοικτών πηγών δεδομένων που είναι κατάλληλα για εξωτερική χρήση	Μήνες 3-6	Λεπτομερής απογραφή	-	Πιθανές καθυστερήσεις στη συλλογή στοιχείων
Καθορισμός όρων και διαδικασιών για την πρόσβαση	Μήνες 6-7	Οριστικοποίηση και έγκριση εγγράφου	-	Διοικητικές καθυστερήσεις
Εντοπισμός και προσέγγιση εταιρειών τεχνολογίας για μετεγκατάσταση	Μήνες 7-10	Καταγραφή εκδηλώσεων ενδιαφέροντος	-	Χαμηλό ενδιαφέρον ή αργή ανταπόκριση
Επίσημη σύναψη συμφωνιών πρόσβασης με ενδιαφερόμενες εταιρείες τεχνολογίας	Μήνες 10-12	2 υπογεγραμμένες συμφωνίες με εταιρείες	-	Καθυστερήσεις, ανησυχίες σχετικά με τους όρους χρήσης
Έναρξη της πύλης ανοικτής πρόσβασης σε δεδομένα και προωθητική εκστρατεία	Μήνας 12	Λειτουργία της πύλης ανοικτών δεδομένων, πρόσβαση από τουλάχιστον 5 εταιρείες	Δρ. 1.1	Περιορισμένο ενδιαφέρον

Δράση 3.7:

Psachna Urban Living-Lab Testbed για τεχνολογία και έρευνα.

Σύντομη Περιγραφή:

Αξιοποίηση του αστικού περιβάλλοντος ως πεδίου δοκιμής για ακαδημαϊκούς, ερευνητικούς και τεχνολογικούς φορείς, με σκοπό τον έλεγχο/εφαρμογή λύσεων σε πραγματικές συνθήκες, αντιμετωπίζοντας τις προκλήσεις της πόλης. Ανάπτυξη πλαισίου συνεργασίας με τις τοπικές αρχές, ώστε να μπορούν εταιρείες, φοιτητές και ερευνητές να δοκιμάζουν νέες λύσεις στα Ψαχνά. Συντονισμός έργων, εξασφάλιση των απαραίτητων αδειών και διαχείριση πιλοτικών εφαρμογών σε συνεργασία με τους δημοτικούς υπαλλήλους και τις συμμετέχουσες εταιρείες.

Πόροι Τοπικές προκλήσεις, απογραφή αστικών χώρων, άδειες, διαχείριση έργων, εκστρατεία ενημέρωσης

Επικεφαλής Τμήματα Ευρίπου ΕΚΠΑ

Βασικοί μέτοχοι Τοπική αυτοδιοίκηση, εταιρείες έρευνας και τεχνολογίας

Σύνδεση με στρατηγικές Στρατηγικό Σχέδιο 2023-2027 - Στόχος Ε.3: Σύνδεση με την κοινωνία και τους ενδιαφερόμενους φορείς

Ετοιμότητα Μέτρια - απαιτεί συμφωνίες με τις αρχές της πόλης και τις τοπικές Βιομηχανίες

Δείκτες παρακολούθησης Αριθμός πιλοτικών τεχνολογικών έργων που ξεκίνησαν και αριθμός επιτυχημένων αποτελεσμάτων έργων (π.χ. λανσάρισμα προϊόντων, συνεργασίες)

Ρίσκα Ανεπαρκές ενδιαφέρον από τις εταιρείες, προκλήσεις σε επίπεδο logistics και γραφειοκρατίας

Στρατηγική μετριάσμού Προέγκριση τυποποιημένων πιλοτικών ζωνών, υπογραφή μνημονίων συνεργασίας με πανεπιστήμια και δημοτικές υπηρεσίες κοινής ωφέλειας, διατήρηση νομικού συμβούλου σε μόνιμη βάση

Χρονοδιάγραμμα 9 Μήνες

Επιθυμητό Αποτέλεσμα:

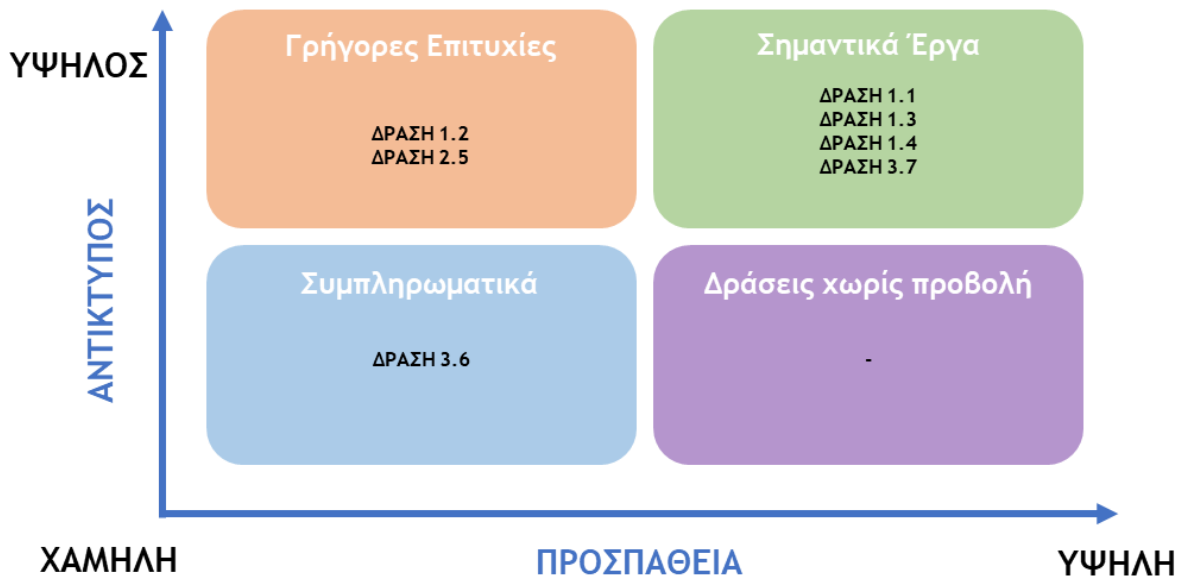
Αντιμετώπιση τοπικών προκλήσεων μέσω καινοτόμων λύσεων, βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων και ενίσχυση της φήμης της πόλης ως κέντρου καινοτομίας.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ - ΔΡΑΣΗ 3.7

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΧΡΟΝΟΣ	ΣΤΟΧΟΣ	ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	ΚΙΝΔΥΝΟΙ
Ανάπτυξη πλαισίου συνεργασίας με τις τοπικές αρχές	Μήνες 12-13	Υπογραφή πλαισίου συνεργασίας και συμφωνίας	-	Διοικητικές καθυστερήσεις, διαφορές στις προτεραιότητες των μερών
Προσδιορισμός τοπικών προκλήσεων κατάλληλων για πιλοτική δοκιμή	Μήνες 13-14	Κατάλογος τοπικών προκλήσεων προτεραιότητας που επιβεβαιώθηκαν	Δρ.3.6	Δυσκολία στην επίτευξη συναίνεσης, μη ρεαλιστικός προσδιορισμός των προκλήσεων
Διεξαγωγή εκστρατείας για την προσέλκυση ερευνητικών ομάδων και εταιρειών τεχνολογίας	Μήνες 14-16	3 εταιρείες/ερευνητές/φοιτητές εγγράφηκαν σε πιλοτικά προγράμματα	-	Χαμηλό ενδιαφέρον ή συμμετοχή από εταιρείες και ερευνητές
Διευκόλυνση της απόκτησης αδειών και της υλικοτεχνικής υποστήριξης	Μήνες 14-18	Απόκτηση των απαραίτητων αδειών και εγκρίσεων για πιλοτικά έργα	-	Λογιστικές καθυστερήσεις, πολύπλοκες διαδικασίες αδειοδότησης
Έναρξη, διαχείριση και παρακολούθηση πιλοτικών εφαρμογών	Μήνας 18	2 πιλοτικά έργα υλοποιήθηκαν και ολοκληρώθηκαν με επιτυχία.	-	Περιορισμένη επιτυχία των πιλοτικών αποτελεσμάτων, περιορισμοί πόρων για συνεχή παρακολούθηση

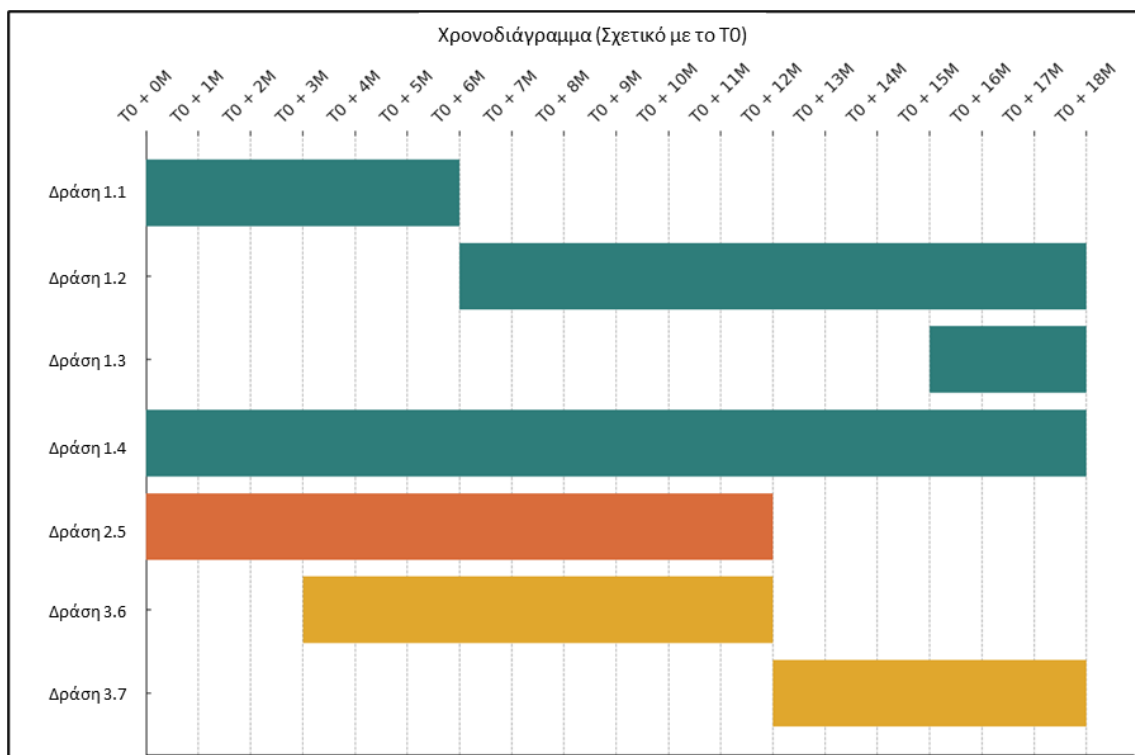
4.1 Προτεραιοποίηση δράσεων

Ο πίνακας προσπάθειας-αντίκτυπου δείχνει ότι οι περισσότερες δράσεις του ΙΑΡ βρίσκονται στο τεταρτημόριο υψηλής προσπάθειας/υψηλού αντίκτυπου. Δύο δράσεις με άμεσο αποτέλεσμα, η ανάπτυξη των υπηρεσιών καθοδήγησης του Hub και η ψηφιακή πλατφόρμα διασύνδεσης φοιτητών και εταιρειών τεχνολογίας, βρίσκονται στο τεταρτημόριο χαμηλής προσπάθειας/υψηλού αντίκτυπου, προσφέροντας ορατά αποτελέσματα ενώ τα πιο απαιτητικά έργα βρίσκονται σε φάση ανάπτυξης.



Μόνο τα κίνητρα ανοιχτών δεδομένων και πρόσβασης σε εργαστήρια εμπίπτουν στην κατηγορία χαμηλής προσπάθειας/χαμηλού αντίκτυπου, καθιστώντας τα κατάλληλα για ανάθεση ή συνδυασμό με ευρύτερες επικοινωνιακές εργασίες. Καμία δράση δεν εμπίπτει στον τομέα υψηλού κόστους αλλά χαμηλής απόδοσης, διατηρώντας το σχέδιο επικεντρωμένο στην αξία.

4.2 Συνολικό Χρονοδιάγραμμα



4.3 Οικονομικοί πόροι

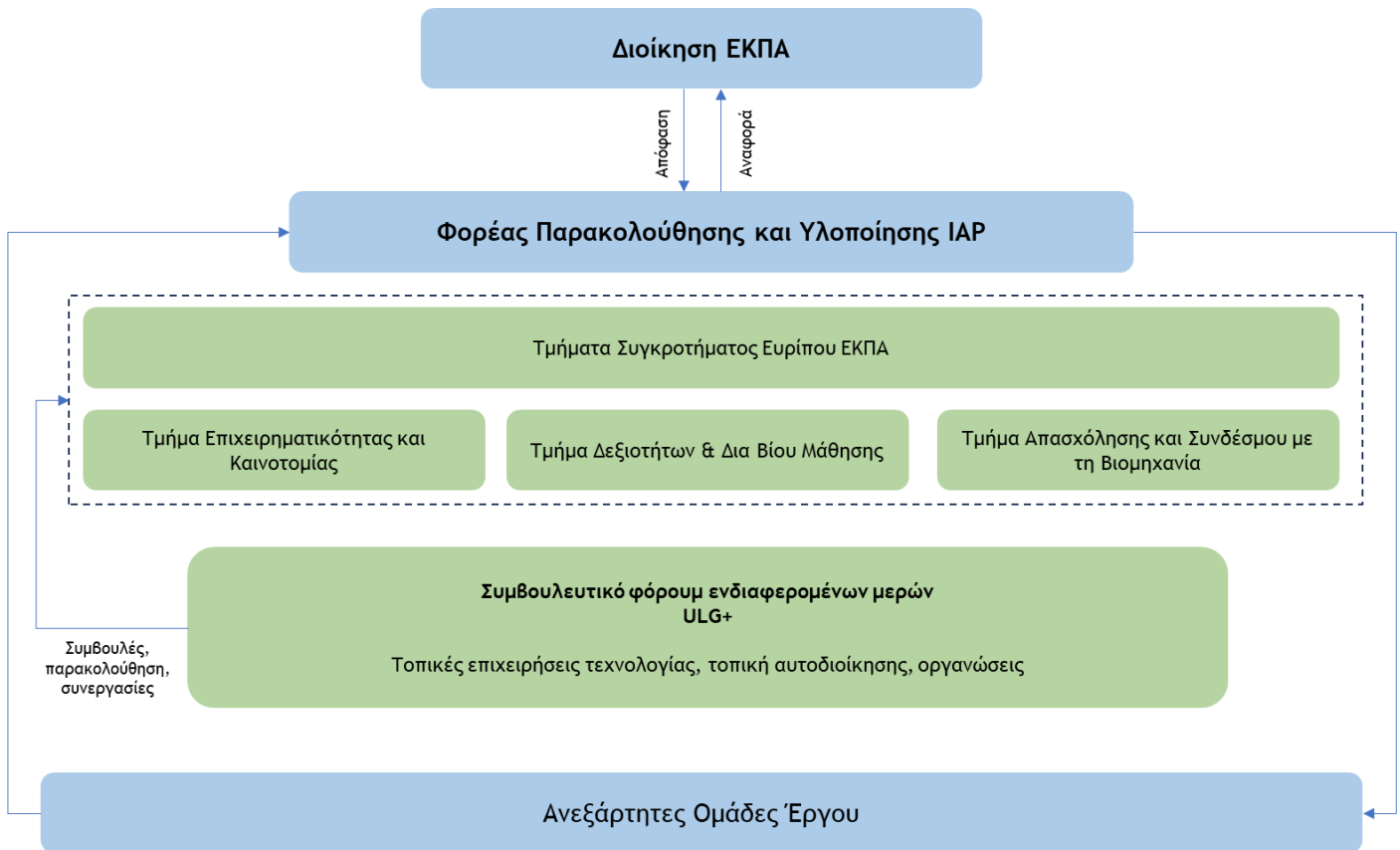
Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται μια λεπτομερής ανάλυση του εκτιμώμενου κόστους του προτεινόμενου σχεδίου δράσης.

Δράση	Πόροι	Λεπτομέρειες	Κόστος
1.1 - Κέντρο Ψηφιακής Καινοτομίας Ψαχνών (Απομακρυσμένη Υποστήριξη).	Προσωπικό	Αριθμός υπαλλήλων: 4	48,000.00€
	Φυσική υποδομή	Χώρος που παρέχεται από το Πανεπιστήμιο	12,000.00€
	Εξοπλισμός γραφείου	Η/Υ, προβολέας, αναλώςιμα, έπιπλα	8,000.00€
	Ψηφιακή υποδομή	Ιστοσελίδα, κοινωνικά μέσα, email, cloud	8,000.00€
	Εκδήλωση έναρξης	Χώρος, υλικό, προμήθειες για 50 άτομα	4,000.00€
Υποσύνολο:			80,000.00€
1.2 - Υπηρεσίες υποστήριξης και καθοδήγησης για νέες επιχειρήσεις από το Κέντρο Καινοτομίας	Πλαίσιο καθοδήγησης και υλικό προγράμματος	1 πλαίσιο, 2 εγχειρίδια καθοδήγησης, 2 οδηγοί και 1 διαδικτυακή ιστοσελίδα	5,000.00€
	Μέντορες	Αριθμός ατόμων: 4	6,000.00€
	Συνεδρίες καθοδήγησης	Από το προσωπικό και τους μέντορες	0.00€
	Εργαστήρια	Υλικό, εξοπλισμός (2 φορές το χρόνο)	2,000.00€
	Πόροι για την ανάπτυξη επιχειρήσεων	Νομική, οικονομική και τεχνική υποστήριξη για 4 νεοφυείς επιχειρήσεις	10,000.00€
Υποσύνολο:			23,000.00€
1.3 - Σχεδιασμός του 1 ^{ου} Προγράμματος επιτάχυνσης Psachna Innovation Hub	Πρόγραμμα επιτάχυνσης	Σχεδιασμένο από προσωπικό και μέντορες	0.00€
	Συνεδρίες επιτάχυνσης	5 συνεδρίες	3,000.00€
	Συνεργασίες με επενδυτές	4 συμφωνίες συνεργασίας	0.00€
	Εκδήλωση Demo Day	Μάρκετινγκ, χώρος, υλικό, εξοπλισμός, προμήθειες, διάδοση	6,000.00€
	Βραβείο	Σταθερό & αναζήτηση επιπλέον δωρεών	5,000.00€
Υποσύνολο:			14,000.00€
1.4 - Τεχνολογικό Upskilling για Υπο-εκπροσωπούμενα Ταλέντα στα Ψαχνά	Αξιολόγηση των ελλείψεων δεξιοτήτων	ΚΕΔΙΒΙΜ & κέντρο κοινότητας, ερωτηματολόγια και συναντήσεις	3,000.00€
	Ανάπτυξη εξατομικευμένων προγραμμάτων κατάρτισης για την επανεκπαίδευση	10 εκπαιδευτικά προγράμματα και περιεχόμενο, στόχος η ενημέρωση των υφιστάμενων μαθημάτων	15,000.00€
	Πρόσληψη και εκπαίδευση εκπαιδευτών	10 εκπαιδευτές	15,000.00€
	Εκστρατεία ενημέρωσης	2 δραστηριότητες ενημέρωσης	2,000.00€
	Μηχανισμός παρακολούθησης	Δραστηριότητες αξιολόγησης μετά την εκπαίδευση	0.00€
Υποσύνολο:			35,000.00€
2.5 - Ψηφιακή πλατφόρμα διασύνδεσης φοιτητών και εταιρειών τεχνολογίας	Ανάπτυξη πλατφόρμας	Προμήθεια και εξωτερική ανάθεση	10,000.00€
	Διαχείριση προγράμματος	Παρέχεται από το Γραφείο Διασύνδεσης του ΕΚΠΑ	12,000.00€
	Διαφημιστική καμπάνια	1 εκδήλωση προβολής, 1 προωθητική εκστρατεία	2,000.00€
Υποσύνολο:			24,000.00€
3.6 - Κίνητρα ανοιχτών δεδομένων και πρόσβασης σε εργαστήρια για τη μετεγκατάσταση εταιρειών τεχνολογίας	Απογραφή πανεπιστημίου	Εγγραφή σε συνεννόηση με τους διοικητικούς υπαλλήλους του ΝΚΥΑ	5,000.00€
	Έγγραφο πολιτικής	Συμπληρώνεται από νομικούς εμπειρογνώμονες του πανεπιστημίου	1,000.00€
	Δραστηριότητες προώθησης	Ανακοίνωση των διαθέσιμων πόρων	1,000.00€
	Συμφωνίες	Υπογεγραμμένες συμφωνίες συνεργασίας	0.00€
	Πύλη ανοικτής πρόσβασης σε δεδομένα	Εξωτερική ανάθεση, φιλοξενία στην ιστοσελίδα του Κέντρου Καινοτομίας	5,000.00€
Υποσύνολο:			12,000.00€
3.7 - Psachna Urban Living-Lab Testbed για τεχνολογία και έρευνα	Προσδιορισμός προκλήσεων	Εγγραφή από σύμβουλο δήμου	10,000.00€
	Απογραφή αστικών χώρων	Εγγραφή από σύμβουλο δήμου	10,000.00€
	Άδειες	Επεξεργασία και τέλη για 2 πιλοτικά έργα	2,000.00€
	Διαχείριση και παρακολούθηση πιλοτικών εφαρμογών	Δραστηριότητες διαχείρισης έργων	12,000.00€
	Εκστρατεία ενημέρωσης	Προσέλκυση ερευνητών και εταιρειών	2,000.00€
Υποσύνολο:			36,000.00€
ΣΥΝΟΛΟ:			224,000.00€

5 Πλαίσιο υλοποίησης

5.1 Πλαίσιο παρακολούθησης και υλοποίησης

Για να εξασφαλιστεί η μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και αποτελεσματικότητα του ΙΑΡ, θα συσταθεί ένας ισχυρό και χωρίς αποκλεισμούς πλαίσιο παρακολούθησης και υλοποίησης, που θα βασίζεται στις συνεργατικές βάσεις που τέθηκαν κατά τη φάση ανάπτυξης του έργου, ενώ θα ενσωματώνει τη θεσμική ικανότητα με την ενεργό συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών.



1. Στρατηγική εποπτεία - Διοίκηση ΕΚΠΑ

Στην κορυφή του πλαισίου υλοποίησης βρίσκεται η Διοίκηση του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, η οποία έχει τη συνολική στρατηγική ευθύνη. Ο φορέας αυτός διασφαλίζει την ευθυγράμμιση της υλοποίησης του ΙΑΡ με το Στρατηγικό Σχέδιο 2023-2027 του Πανεπιστημίου και τις ευρύτερες θεσμικές πολιτικές.

Η διοίκηση θα:

- Παρέχει επίσημη έγκριση των ετήσιων σχεδίων εργασίας και των προϋπολογισμών.
- Εκδίδει εντολές και οδηγίες με βάση τις εκθέσεις παρακολούθησης.
- Διευκολύνει τη διατμηματική συνεργασία.
- Θα λειτουργεί ως σύνδεσμος μεταξύ του οργάνου διοίκησης του ΙΑΡ και των δομών διοίκησης του ΕΚΠΑ.

2. Φορέας παρακολούθησης και υλοποίησης του ΙΑΡ

Θα συσταθεί ένας ειδικός φορέας παρακολούθησης και υλοποίησης του ΙΑΡ, ο οποίος θα αναφέρεται απευθείας στη διοίκηση του ΕΚΠΑ. Η ομάδα αυτή θα λειτουργεί ως λειτουργικός πυρήνας του πλαισίου, υπεύθυνη για τον καθημερινό συντονισμό, την παρακολούθηση και την υποβολή εκθέσεων.

Οι βασικές λειτουργίες περιλαμβάνουν:

- Διασφάλιση της έγκαιρης υλοποίησης των δράσεων του ΙΑΡ.
- Συλλογή δεδομένων παρακολούθησης και σύνταξη περιοδικών εκθέσεων προόδου.
- Συντονισμός μεταξύ των τμημάτων του ΕΚΠΑ και των εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών.
- Προσδιορισμός κινδύνων και πρόταση διορθωτικών μέτρων.
- Προετοιμασία τεκμηρίωσης και συστάσεων για τη διοίκηση του ΕΚΠΑ.

Η ομάδα θα στεγάζεται στο συγκρότημα Ευρίπου του ΕΚΠΑ στα Ψαχνά και θα υποστηρίζεται από καθορισμένα σημεία επαφής από τα:

- Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας Αρχιμήδης (επιχειρηματικότητα, καθοδήγηση, υποστήριξη νεοφυών επιχειρήσεων)
- Κέντρο Δια Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ) (κατάρτιση, ένταξη, αναβάθμιση δεξιοτήτων)
- Γραφείο Διασύνδεσης (πρακτική άσκηση, διαδρομές απασχόλησης, συνεργασία με εταιρείες)

Κάθε μία από τις παραπάνω μονάδες θα ορίσει έναν μόνιμο εκπρόσωπο και έναν αναπληρωτή στην ομάδα υλοποίησης.

3. Θεματικές διαιρέσεις εντός της ομάδας

Για να εξασφαλιστεί η εξειδίκευση και η αποτελεσματικότητα, ο Φορέας Παρακολούθησης και Υλοποίησης θα διαρθρωθεί σε θεματικές διαιρέσεις που αντανakλούν τους βασικούς πυλώνες του ΙΑΡ:

Division	Leader	Responsibilities
Τμήμα Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας	Κέντρο Αρχιμήδης	Υποστήριξη νεοφυών επιχειρήσεων, επιταχυντών και κέντρων ψηφιακής καινοτομίας
Τμήμα Δεξιοτήτων & Δια Βίου Μάθησης	ΚΕΔΙΒΙΜ	Σχεδιασμός και υλοποίηση προγραμμάτων επανεκπαίδευσης που απευθύνονται σε υπο-εκπροσωπούμενες ομάδες
Τμήμα Απασχόλησης και Συνδέσμου με τη Βιομηχανία	Γραφείο Διασύνδεσης	Σύνδεση φοιτητών με εταιρείες, πλατφόρμες πρακτικής άσκησης και δημιουργία θέσεων εργασίας

Κάθε τμήμα θα είναι υπεύθυνο για τον σχεδιασμό, την υλοποίηση και την παρακολούθηση των δράσεων που σχετίζονται με το πεδίο αρμοδιότητάς του, διατηρώντας παράλληλα τον συντονισμό μέσω της κεντρικής ομάδας υλοποίησης.

4. Συμμετοχική διακυβέρνηση - Συμβουλευτικό φόρουμ ενδιαφερομένων μερών (ULG+)

Το πνεύμα συμμετοχικής διακυβέρνησης του URBACT θα διατηρηθεί και θα επισημοποιηθεί μέσω της εξέλιξης του ULG σε μόνιμο Συμβουλευτικό Φόρουμ Ενδιαφερόμενων Μερών (ULG+), το οποίο θα συνεδριάζει κάθε τρίμηνο. Το ULG+ θα:

- Εξετάζει την πρόοδο της υλοποίησης και διατυπώνει συστάσεις.
- Εξασφαλίζει τη διαφάνεια και τη λογοδοσία της υλοποίησης.
- Διευκολύνει τη συνεχή συν-δημιουργία και την ανατροφοδότηση από την κοινότητα.
- Θα ενεργεί ως πρεσβευτής του ΙΑΡ σε ευρύτερα δίκτυα.

Στα μέλη θα περιλαμβάνονται:

- Εκπρόσωποι τοπικών εταιρειών τεχνολογίας και νεοφυών επιχειρήσεων
- Μέλη της δημοτικής διοίκησης της Διρφύων-Μεσσαπίων (Ψαχνά)
- Επιχειρηματικές ενώσεις (π.χ. ΣΒΣΕ)
- Εκπρόσωποι κοινωνικών οργανώσεων που εργάζονται με ευάλωτες ομάδες
- Ακαδημαϊκό και ερευνητικό προσωπικό του ΕΚΠΑ - Συγκρότημα Ευρίπου

Αν και έχει συμβουλευτικό χαρακτήρα, το ULG+ θα έχει σημαίνοντα ρόλο στη διαμόρφωση των προτεραιοτήτων, στην πρόταση προσαρμογών και στη διασφάλιση ότι οι δράσεις παραμένουν συναφείς με το πλαίσιο και χωρίς αποκλεισμούς.

5. Συνέχεια και ανεξαρτησία από το URBACT

Για να διασφαλιστεί ότι το IAP θα επιβιώσει πέρα από το πλαίσιο του URBACT:

- Ο Φορέας Παρακολούθησης και Υλοποίησης θα είναι θεσμικά ενσωματωμένος στο συγκρότημα Ευρίπου του ΕΚΠΑ, με πολυετή εσωτερική εντολή.
- Οι δημοσιονομικές δεσμεύσεις θα αναζητηθούν από εσωτερικές πηγές του ΕΚΠΑ, από τη συγχρηματοδότηση των δήμων και από εθνικά/περιφερειακά αναπτυξιακά προγράμματα (π.χ. ΕΣΠΑ).
- Το ULG+ θα επισημοποιηθεί μέσω μνημονίου συμφωνίας (MoU), εξασφαλίζοντας τη συνεχή συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών.

5.2 Δείκτες παρακολούθησης

Η παρακολούθηση θα διεξάγεται σε συνεχή βάση, με την πρόοδο να αξιολογείται σε σχέση με τους στρατηγικούς και συγκεκριμένους στόχους που ορίζονται στην Ενότητα 4. Οι τακτικοί κύκλοι υποβολής εκθέσεων (κάθε έξι μήνες) θα διασφαλίζουν τη λογοδοσία και τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων από τη διοίκηση του ΕΚΠΑ, διατηρώντας παράλληλα την ενεργό συμμετοχή της ULG+.

Δείκτες Αποτελεσμάτων και Στόχοι

Στρατηγικός Στόχος	Δείκτης	Βάση (2025)	Στόχος (2028)	Στόχος (2030)
ΣΣ1 - Επιχειρηματικότητα	Αριθμός νέων ψηφιακών/τεχνολογικών νεοφυών επιχειρήσεων που υποστηρίζονται μέσω του Κέντρου Καινοτομίας	0	12	20
	Αριθμός νεοφυών επιχειρήσεων που ολοκλήρωσαν προγράμματα επιτάχυνσης	0	30	50
ΣΣ2 - Δεξιότητες	Αριθμός ατόμων που ολοκλήρωσαν προγράμματα αναβάθμισης/επανεκπαίδευσης δεξιοτήτων	0	50	150
	Ποσοστό αποφοίτων του προγράμματος που απασχολούνται ετησίως σε τεχνολογικούς/ψηφιακούς τομείς	0	10%	30%
ΣΣ3 - Κλιμάκωση	Αριθμός φοιτητικών πρακτικών ασκήσεων που αντιστοιχίστηκαν μέσω ψηφιακής πλατφόρμας	0	30	60
	Αριθμός εταιρειών που προσφέρουν πρακτική άσκηση μέσω της πλατφόρμας	0	15	30
ΣΣ4 - Μεταφορά	Αριθμός εταιρειών που έχουν πρόσβαση στα εργαστήρια και τις εγκαταστάσεις του ΕΚΠΑ στα Ψαχνά	0	3	10
	Αριθμός πιλοτικών έργων που υλοποιήθηκαν στην πόλη ως πεδίο δοκιμών	0	2	8

Διαδικασία Παρακολούθησης

Διαδικασία	Λεπτομέρειες
Ευθύνη	Ο φορέας παρακολούθησης και εφαρμογής του IAP θα είναι υπεύθυνος για τη συλλογή δεδομένων, την παρακολούθηση δεικτών και την υποβολή εκθέσεων.
Συχνότητα	Οι εκθέσεις παρακολούθησης θα καταρτίζονται δύο φορές το χρόνο και θα υποβάλλονται στη διοίκηση της ΝΚΥΑ και θα παρουσιάζονται στην ULG+ για ανατροφοδότηση.
Εργαλεία Συλλογής Δεδομένων	Οι υπεύθυνοι δράσης θα τροφοδοτούν ένα κεντρικό σύστημα παρακολούθησης χρησιμοποιώντας τυποποιημένα πρότυπα.
Λήψη Αποφάσεων	Με βάση αυτές τις εκθέσεις, η διοίκηση της ΝΚΥΑ μπορεί να εκδώσει στρατηγικές κατευθυντήριες γραμμές ή να επιβάλει διορθωτικές ενέργειες, ανάλογα με τις ανάγκες.

5.3 Χρηματοδότηση

Η στρατηγική χρηματοδότησης θα πρέπει να ακολουθεί ένα μοντέλο πολλαπλών πηγών, συνδυάζοντας:

- Εσωτερικούς πόρους του πανεπιστημίου:** Η βασική λειτουργική υποστήριξη (π.χ. χρόνος προσωπικού, χρήση χώρου) θα χρηματοδοτείται μέσω του θεσμικού προϋπολογισμού του ΕΚΠΑ, ιδίως μέσω των τμημάτων του συγκροτήματος Ευρίπου.
- Εθνικά και περιφερειακά προγράμματα**
 - ΕΣΠΑ 2021-2027: Για εκπαίδευση, κέντρα καινοτομίας και έργα ψηφιακής μεταμόρφωσης.
 - Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα - Κεντρική Ελλάδα: Για υποδομές, υποστήριξη Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων (ΜΜΕ) και ψηφιακές δεξιότητες.
- Προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης**
 - Horizon Europe: Για δοκιμαστικές πλατφόρμες καινοτομίας και χώρους συνεργασίας χρηστών και επιχειρήσεων για την αξιολόγηση προϊόντων καινοτομίας.
 - ERASMUS+: Για την κινητικότητα και την εκπαίδευση στην επιχειρηματικότητα.
 - Πρόγραμμα «Ψηφιακή Ευρώπη»: Για ψηφιακές δεξιότητες και αναβάθμιση των δεξιοτήτων των υποεκπροσωπούμενων ομάδων.
- Ιδιωτικός τομέας και φιланθρωπικές συνεισφορές:** Μέσω συμφωνιών συνεργασίας με εταιρείες τεχνολογίας, τοπικές επιχειρήσεις και πρωτοβουλίες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ).
- Συμπράξεις δημόσιου-ιδιωτικού τομέα (ΣΔΙΤ):** Για τη χρήση υποδομών (π.χ. κοινή πρόσβαση σε εργαστήρια), συν-επενδύσεις σε τοπικούς επιταχυντές και υπηρεσίες δοκιμαστικών εργαστηρίων.

Χρονοδιάγραμμα Χρηματοδότησης

Έτος	Εστίαση	Ενδεικτικές πηγές χρηματοδότησης
2026 (Launch)	Αρχικές λειτουργίες του κόμβου, πιλοτική καθοδήγηση, εγκατάσταση	Εσωτερικός προϋπολογισμός ΝΚΥΑ, Περιφερειακό Ταμείο Καινοτομίας, συνεισφορές ΕΚΕ
2027	Ανάπτυξη πλατφόρμας, πρακτική άσκηση, πρώτος επιταχυντής	NSRF (Ψηφιακές δεξιότητες, απασχόληση νέων), Erasmus+, Αρχιμήδης
2028-2030	Επέκταση, δοκιμαστικά περιβάλλοντα, επανεκπαίδευση και πρόσβαση σε εργαστήρια	Horizon Europe, Πρόγραμμα Ψηφιακή Ευρώπη, Ιδιωτική συγχρηματοδότηση

Δεδομένης της δυναμικής φύσης των προσκλήσεων χρηματοδότησης και των θεσμικών προτεραιοτήτων, ο Φορέας Παρακολούθησης και Εφαρμογής του IAP θα είναι υπεύθυνος για τη διατήρηση ενός εγγράφου «ζωντανής στρατηγικής χρηματοδότησης». Το έγγραφο αυτό θα ενημερώνεται κάθε τρίμηνο ώστε να αντικατοπτρίζει:

- Νέες ευκαιρίες χρηματοδότησης
- Προθεσμίες υποβολής αιτήσεων

- Απαιτούμενα αντίστοιχα κεφάλαια
- Τις αρμόδιες υπηρεσίες και τους ρόλους
- Την κατάσταση των υποβληθεισών αιτήσεων

Το ULG+ θα συμβουλευέται επίσης τακτικά για τον εντοπισμό πρόσθετων πηγών χρηματοδότησης μέσω των δικτύων της.

5.4 Ανάλυση κινδύνου

Η εφαρμογή ενός IAP με τη συμμετοχή πολλαπλών φορέων και την υλοποίηση πολλαπλών δράσεων για αρκετά χρόνια ενέχει ένα ευρύ φάσμα αβεβαιοτήτων και πιθανών διαταραχών. Έχει πραγματοποιηθεί μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση κινδύνου για τον προσδιορισμό των βασικών τρωτών σημείων και τη διασφάλιση της εφαρμογής των κατάλληλων στρατηγικών μετριασμού. Η ανάλυση κινδύνου συμπληρώνει την Ενότητα 4, όπου αναφέρονται εν συντομία οι κίνδυνοι που σχετίζονται με μεμονωμένες δράσεις, ενοποιώντας το συνολικό προφίλ κινδύνου του IAP και την προσέγγιση αντιμετώπισης.

Περιγραφή Ρίσκου	Κατηγορία	Επίπεδο	Μέτρα μετριασμού
Καθυστερήσεις στις εσωτερικές διαδικασίες ή στον προγραμματισμό των δραστηριοτήτων	Λειτουργικό	Μεσαίο	Προηγούμενος προγραμματισμός, έγκαιρος συντονισμός με τις εσωτερικές υπηρεσίες, περιόδους ασφαλείας στο χρονοδιάγραμμα
Ανεπαρκής χρηματοδότηση για την επέκταση των δράσεων πέραν της αρχικής πιλοτικής φάσης	Οικονομικό	Υψηλό	Διαφοροποιημένη στρατηγική χρηματοδότησης, έγκαιρες αιτήσεις στο NSRF/Horizon/Erasmus
Εμπόδια στην πρόσβαση τρίτων στην υποδομή του πανεπιστημίου, περιορισμοί στη χρήση δεδομένων	Νομικό	Μεσαίο	Μνημόνια συνεργασίας και σαφή νομικά πλαίσια για τη συνεργασία με εξωτερικούς εταίρους
Δυσκολία προσέλκυσης και διατήρησης καταρτισμένων μεντόρων, εκπαιδευτών και προσωπικού υποστήριξης	Προσωπικό	Χαμηλό	Πρόωρες εκστρατείες πρόσληψης, μακροπρόθεσμη δέσμευση των εταίρων
Αποτυχίες στην ανάπτυξη πλατφορμών, έλλειψη διαλειτουργικότητας μεταξύ εργαλείων και υποδομών	Τεχνικό	Μεσαίο	Δοκιμές ανά φάση και επαναχρησιμοποίηση υφιστάμενων στοιχείων της πλατφόρμας
Χαμηλή συμμετοχή από φοιτητές, νεοφυείς επιχειρήσεις, εταιρείες ή την τοπική κοινότητα	Συμπεριφορικό	Μεσαίο	Συνεχής προβολή, εργαστήρια συν-δημιουργίας, συμμετοχή μέσω του ULG+

Κάθε κίνδυνος θα εξετάζεται σε τριμηνιαία βάση από τον Φορέα Παρακολούθησης και Υλοποίησης του IAP και οι ενημερώσεις θα περιλαμβάνονται στις εξαμηνιαίες εκθέσεις που υποβάλλονται στη Διοίκηση του ΕΚΠΑ. Σε περίπτωση εμφάνισης νέων κινδύνων, η ομάδα θα είναι υπεύθυνη για την ενημέρωση του σχεδίου μετριασμού και την ενεργοποίηση των απαραίτητων αναθεωρήσεων των χρονοδιαγραμμάτων δράσης ή των αρμοδιοτήτων.

6 Συμπεράσματα και επόμενα βήματα

Το παρόν ΙΑΡ σηματοδοτεί ένα συλλογικό βήμα προόδου για την πόλη των Ψαχνών και το ΕΚΠΑ: μια δέσμευση για τη δημιουργία ενός πιο συμπεριληπτικού, ψηφιακά ενισχυμένου και πλούσιου σε ευκαιρίες περιβάλλοντος για φοιτητές, αποφοίτους, επιχειρήσεις και την ευρύτερη κοινότητα. Διαμορφώθηκε μέσω συνεχούς διαλόγου μεταξύ πανεπιστημιακών τμημάτων, τοπικών αρχών, φορέων του ιδιωτικού τομέα και της κοινωνίας των πολιτών. Αυτό που ξεκίνησε ως μια διαδικασία σχεδιασμού έχει εξελιχθεί σε έναν κοινό οδικό χάρτη.

Οι δράσεις που περιγράφονται στο σχέδιο είναι φιλόδοξες αλλά ρεαλιστικές. Ανταποκρίνονται άμεσα στις τοπικές προκλήσεις, όπως οι περιορισμένες ευκαιρίες απασχόλησης για τους αποφοίτους, η υπο-αξιοποίηση των πανεπιστημιακών πόρων και η ανάγκη διατήρησης των ταλέντων στην περιοχή. Εξίσου σημαντικό είναι το γεγονός ότι αξιοποιούν τα πλεονεκτήματα της πόλης: την παρουσία του συγκροτήματος Ευρίπου, το ενδιαφέρον των τοπικών επιχειρήσεων και την αναπτυσσόμενη κοινότητα των νέων που επιδιώκουν να αφήσουν το στίγμα τους.

Στο μέλλον, διάφορα άμεσα μέτρα θα συμβάλλουν στην πραγματοποίηση αυτού του σχεδίου. Συνοπτικά:

1. Το ΙΑΡ θα παρουσιαστεί στη διοίκηση του ΕΚΠΑ και σε βασικές πανεπιστημιακές δομές, με στόχο την εξασφάλιση θεσμικής υποστήριξης και ευθυγράμμισης με ευρύτερους στρατηγικούς στόχους.
2. Η ομάδα ULG που δημιουργήθηκε μέσω του προγράμματος URBACT θα εξελιχθεί σε ένα πιο επίσημο Συμβουλευτικό Φόρουμ Ενδιαφερομένων Μερών. Αυτή η ομάδα θα συνεχίσει να συνεδριάζει, να παρέχει συμβουλές και να συνδιαμορφώνει την υλοποίηση. Νέοι εταίροι από την περιοχή και πέραν αυτής θα κληθούν να συμμετάσχουν.
3. Θα συσταθεί μια ειδική ομάδα υλοποίησης στο συγκρότημα Ευρίπου. Θα ξεκινήσουν οι πρώτες πιλοτικές δραστηριότητες, όπως η πρόσληψη μεντόρων, ο σχεδιασμός της προβολής και ο καθορισμός του πεδίου εφαρμογής της πλατφόρμας. Αυτές οι πρώτες επιτυχίες θα συμβάλουν στη δημιουργία δυναμικής και στην εμπλοκή των ενδιαφερομένων.
4. Όπου είναι δυνατόν, οι δράσεις του ΙΑΡ θα ενσωματωθούν στις εσωτερικές διαδικασίες σχεδιασμού και προϋπολογισμού του ΕΚΠΑ. Αυτό θα διασφαλίσει ότι το σχέδιο δεν θα αντιμετωπιστεί ως μεμονωμένη πρωτοβουλία, αλλά ως μέρος του εξελισσόμενου ρόλου του Πανεπιστημίου στην περιφερειακή ανάπτυξη.
5. Έχει χαραχθεί μια σαφής στρατηγική για την εξασφάλιση πόρων και θα ξεκινήσουν άμεσα οι προσπάθειες για την εξασφάλιση χρηματοδότησης.

Το ΙΑΡ δεν είναι απλώς ένα έγγραφο, αλλά μια δέσμευση για έναν τρόπο εργασίας. Οι επόμενοι μήνες και χρόνια θα απαιτήσουν συνεχή συνεργασία, προσαρμογή και μάθηση. Τα θεμέλια είναι ισχυρά και η κατεύθυνση είναι σαφής. Τα Ψαχνά έχουν τη δυνατότητα να γίνουν ένας δυναμικός κόμβος καινοτομίας και ένταξης, και αυτό το σχέδιο είναι το πρώτο ρεαλιστικό βήμα για την επίτευξη αυτού του στόχου.



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Εθνικών και Καποδιστριακών
Πανεπιστημίων Αθηνών

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



TechDiversity