



TechDiversity

Diversity and Inclusion in Knowledge-based Digital and Tech Ecosystems

Ολοκληρωμένο Σχέδιο
Δράσης

Χριστίνα Καραμπέρη: Project Manager
Γιάννης Νάκας: External Consultant

Περιεχόμενα

1. Δήλωση του Δημάρχου της Πόλης των Τρικάλων	3
2. Το Δίκτυο TechDiversity.....	3
3. Ολοκληρωμένα Σχέδια Δράσης του προγράμματος URBACT	4
4. Πλαίσιο, ανάγκες και όραμα	5
4.1 Κεντρικό θέμα που αντιμετωπίζεται – Τρέχουσα κατάσταση (συμπεριλαμβανομένων συναφών στρατηγικών)	5
4.2 Προσδιορισμός προβλημάτων από τους τοπικούς ενδιαφερόμενους.....	8
4.2.1 Προσδιορισμός προβλήματος	8
4.2.2 Τοπικοί ενδιαφερόμενοι: Εισροές και μεθοδολογία.....	10
4.3 Κύριες προκλήσεις	14
4.4 Πιλοτική Δράση – Εκπαίδευση STEM για Εκπαιδευτικούς	15
5. Συνολική λογική και ολοκληρωμένη προσέγγιση.....	18
5.1 Ολοκληρωμένη Προσέγγιση	18
5.2 Περιοχές Παρέμβασης και Στρατηγικοί Στόχοι.....	20
5.3 Επισκόπηση Δράσεων	20
6. Λεπτομέρειες Σχεδιασμού Δράσεων	22
6.1 Προτεραιότητα Δράσεων	36
7. Πλαίσιο Υλοποίησης	37
7.1 Διακυβέρνηση	38
7.2 Συνεχής Συμμετοχή Ενδιαφερομένων	39
7.3 Συνολικός Προϋπολογισμός και Στρατηγική Χρηματοδότησης	40
7.4 Συνολικό Χρονοδιάγραμμα	42
7.5 Αξιολόγηση Κινδύνων.....	44
7.6 Παρακολούθηση και Αναφορά.....	48
8. Συμπεράσματα και Επόμενα Βήματα.....	49

1. Δήλωση του Δημάρχου της Πόλης των Τρικάλων



Ο Δήμαρχος Τρικάλων, κ. Σακκάς στα γραφεία της e-Trikala

**“Τα Τρίκαλα οραματίζονται να γίνουν ένα από τα κέντρα καινοτομίας,
ψηφιακής επιχειρηματικότητας και τεχνολογικής ανάπτυξης χωρίς
αποκλεισμούς στην Ελλάδα.”**

2. Το Δίκτυο TechDiversity

Το TechDiversity αποτελεί δίκτυο του προγράμματος URBACT, το οποίο απαρτίζεται από οκτώ εταίρους που εκπροσωπούν μικρές και μεσαίες ευρωπαϊκές πόλεις. Στόχος του είναι να ενισχύσει και να διευκολύνει τη συμμετοχή διαφορετικών τοπικών κοινοτήτων που σήμερα δεν δραστηριοποιούνται στον τομέα της Τεχνολογίας και της Ψηφιακής Καινοτομίας, αλλά αντιμετωπίζουν συγκεκριμένες προκλήσεις σε ζητήματα πολυμορφίας, ισότητας φύλων και κοινωνικής ένταξης. Περαιτέρω, οι πόλεις-εταίροι εστιάζουν σε μια συγκεκριμένη κρίσιμη πτυχή του ζητήματος και υποστηρίζουν τουλάχιστον μία διαφορετική τοπική ομάδα σε καθεμία από τις συμμετέχουσες πόλεις, μέσω των Ολοκληρωμένων Σχεδίων Δράσης που αναπτύσσονται στο πλαίσιο του δικτύου.

Το δίκτυο λαμβάνει χώρα από τον Ιούλιο του 2023 έως τον Δεκέμβριο του 2025.

Εταίροι του δικτύου:

- e-Trikala (Επικεφαλής Εταίρος)

- Amarante
- Municipality of Arezzo
- Bielsko-Biała Regional Development Agency
- Bucharest District 6
- Idrija
- Δήμος Λάρνακας
- Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών

3. Ολοκληρωμένα Σχέδια Δράσης του προγράμματος URBACT

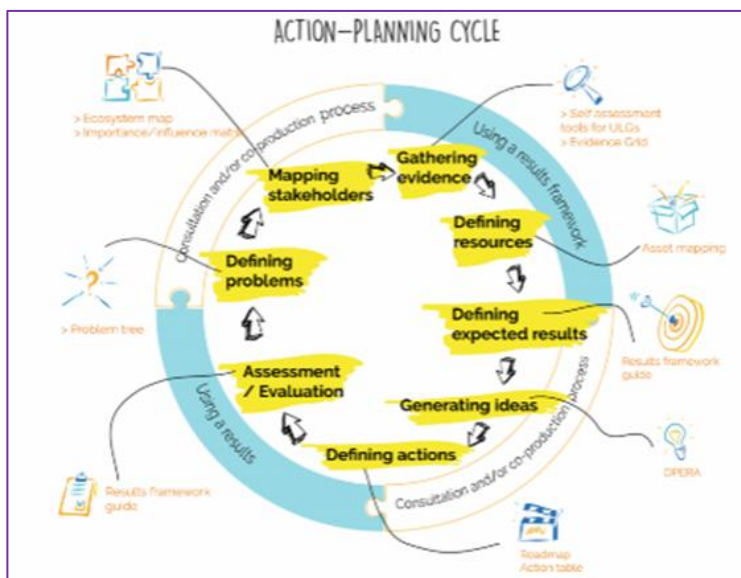
Ένα Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης του URBACT αποτελεί ένα παραδοτέο σε επίπεδο πόλης, το οποίο καθορίζει τις δράσεις που θα υλοποιηθούν εντός της πόλης για την αντιμετώπιση μιας συγκεκριμένης αστικής πολιτικής πρόκλησης. Το σχέδιο αυτό αποτυπώνει τα διδάγματα που αντλήθηκαν από τους τοπικούς ενδιαφερόμενους, τους διακρατικούς εταίρους, καθώς και από τη πολιτική δράση που υλοποιήθηκε σε τοπικό επίπεδο.

Τα Ολοκληρωμένα Σχέδια Δράσης λειτουργούν ως σημεία εστίασης αλλά και τελικός στόχος της διαδικασίας σχεδιασμού δράσεων που ακολουθούν οι πόλεις στο πλαίσιο ενός Δικτύου Σχεδιασμού Δράσεων του Προγράμματος URBACT. Συμβάλλουν στη διασφάλιση ότι τόσο οι τοπικές συζητήσεις (στο πλαίσιο της Τοπικής Ομάδας Δράσης) όσο και η διακρατική ανταλλαγή εμπειριών (μεταξύ των εταίρων του δικτύου) εστιάζουν πρακτικά στον σχεδιασμό ενός συνεκτικού συνόλου δράσεων για την αντιμετώπιση της εκάστοτε πολιτικής πρόκλησης, ενσωματώνοντας μια ολοκληρωμένη και συμμετοχική προσέγγιση.

Τα Ολοκληρωμένα Σχέδια Δράσης έχουν μελλοντικό προσανατολισμό – καθορίζουν δηλαδή τις δράσεις που οι πόλεις σκοπεύουν να υλοποιήσουν μετά τη λήξη του κύκλου ζωής του προγράμματος URBACT. Για τον λόγο αυτό, κάθε Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης δεν περιγράφει μόνο τις προθέσεις της πόλης ως προς το θέμα που εξετάζει, αλλά δίνει έμφαση και στην υλοποίηση, μέσω της αναγνώρισης συγκεκριμένων χρηματοδοτικών ευκαιριών, της περιγραφής δομών διακυβέρνησης και της διαμόρφωσης χρονοδιαγράμματος υλοποίησης και παρακολούθησης των δράσεων.

Το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης συνδέεται άμεσα με τον συνολικό Κύκλο Σχεδιασμού Δράσεων του URBACT.

Εικόνα 1: Κύκλος Σχεδιασμού Δράσεων του URBACT



4. Πλαίσιο, ανάγκες και όραμα

4.1 Κεντρικό θέμα που αντιμετωπίζεται – Τρέχουσα κατάσταση (συμπεριλαμβανομένων συναφών στρατηγικών)

Στατιστικά πληθυσμού και δημογραφικά στοιχεία

Ο Δήμος Τρικκαίων βρίσκεται στην Περιφέρεια Θεσσαλίας, στην κεντρική Ελλάδα. Είναι κτισμένος στους πρόποδες της οροσειράς της Πίνδου, η οποία αποτελεί τμήμα του ευρύτερου ελληνικού ορεινού συστήματος. Η πόλη περιβάλλεται από ειδυλλιακά τοπία, όπως λόφους, κοιλάδες και ποτάμια. Ο ποταμός Ληθαίος διασχίζει το κέντρο της πόλης, προσδίδοντας ιδιαίτερη αισθητική αξία στο αστικό τοπίο. Τα Τρίκαλα αποτελούν μία από τις μεγαλύτερες πόλεις της Θεσσαλίας, μιας περιοχής που φημίζεται για την αγροτική της παραγωγικότητα, ιδίως στην καλλιέργεια δημητριακών, φρούτων και λαχανικών. Η τοπική οικονομία των Τρικάλων χαρακτηρίζεται από πολυμορφία, με τους τομείς της γεωργίας, της βιομηχανικής μεταποίησης και των υπηρεσιών να διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο. Παράλληλα, η πόλη λειτουργεί ως εμπορικό κέντρο για τις γύρω αγροτικές περιοχές, διευκολύνοντας τη διακίνηση προϊόντων και την επιχειρηματική δραστηριότητα.

Ο πληθυσμός της πόλης των Τρικάλων ανέρχεται σε 62.064 κατοίκους, ενώ ο ευρύτερος Δήμος αριθμεί 78.504 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή του 2021. Το μέγεθος αυτό καθιστά τα Τρίκαλα μεσαίου μεγέθους αστικό κέντρο εντός της Περιφέρειας, ικανό να υποστηρίξει μια ζωντανή τοπική οικονομία και ενεργή κοινωνική ζωή.

Οικονομικά στοιχεία

Όσον αφορά τη δυναμική της αγοράς εργασίας, ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός των Τρικάλων καταγράφηκε σε 32.323 άτομα το 2022. Ο αριθμός αυτός αντιστοιχεί στο τμήμα του πληθυσμού που εργάζεται ή αναζητεί εργασία, συμπεριλαμβάνοντας τόσο τους εργαζόμενους όσο και τα άτομα που αναζητούν ενεργά απασχόληση.

Στατιστικά απασχόλησης

Η πόλη των Τρικάλων αντιμετωπίζει σοβαρά προβλήματα ανεργίας, με το ποσοστό ανεργίας να ανέρχεται σε 19,6% το 2023. Το υψηλό αυτό ποσοστό υπογραμμίζει την ανάγκη για στοχευμένες οικονομικές και κοινωνικές πολιτικές, με σκοπό τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και τη μείωση της ανεργίας στην τοπική κοινωνία.

Προκλήσεις και συναφές πλαίσιο πολιτικής

Η αντιμετώπιση της έλλειψης πολυμορφίας στις μικρές και μεσαίες ευρωπαϊκές πόλεις που επιδιώκουν να αναπτύξουν οικοσυστήματα γνώσης, ψηφιακής και τεχνολογικής καινοτομίας αποτελεί μια σημαντική πρόκληση, αλλά ταυτόχρονα και μια ευκαιρία για θετική αλλαγή.

Τα Τρίκαλα, αντιμετωπίζοντας υψηλά ποσοστά ανεργίας, επιδιώκουν να ενθαρρύνουν την ποικιλομορφία στον τομέα της τεχνολογίας και της ψηφιακής ανάπτυξης και να διευκολύνουν συναφείς πρωτοβουλίες, που θα στοχεύουν στη δημιουργία θέσεων εργασίας ανοιχτών προς όλους, ανεξαρτήτως φύλου, ηλικίας, εθνικότητας, θρησκείας ή άλλων χαρακτηριστικών.

Άλλες συναφείς τοπικές προκλήσεις αφορούν την ισότιμη πρόσβαση στη χρηματοδότηση, καθώς και τις επενδύσεις στην εκπαίδευση και στην ανάπτυξη δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού, με έμφαση στις ψηφιακές και τεχνολογικές δεξιότητες των διαφορετικών κοινωνικών ομάδων.

Η πρόσβαση στην τεχνολογία, είτε άμεση είτε έμμεση, για όλους τους πολίτες, αποτελεί κεντρική προτεραιότητα αλλά και πρόκληση για την πόλη, προκειμένου να χαρακτηριστεί ως βιώσιμη, ανθεκτική και χωρίς αποκλεισμούς.

Επιπλέον, σημειώνεται ότι οι υπηρεσίες του Δήμου Τρικκαίων δεν διαθέτουν συστηματικά δεδομένα που να σχετίζονται με το συγκεκριμένο πεδίο πολιτικής. Υπάρχουν, ωστόσο, σχέδια για την αντιμετώπιση αυτού του ζητήματος κατά τη διάρκεια υλοποίησης του έργου, μέσω της επισκόπησης διαθέσιμων μελετών και ερευνών που αφορούν τη δημογραφική εκπροσώπηση, την ισότιμη πρόσληψη και εξέλιξη εργαζομένων, την πρόσβαση στην εκπαίδευση και κατάρτιση, την εκπροσώπηση σε ηγετικούς ρόλους καθώς και τη συμμετοχή της κοινότητας.

Αφετηρία – Θέση της πόλης

Τα Τρίκαλα ενδιαφέρονται να ενσωματώσουν την έννοια της ποικιλομορφίας στον ψηφιακό μετασχηματισμό και τον αστικό σχεδιασμό, μέσα από ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων, όπως: δράσεις συν-δημιουργίας και εκπαίδευσης σχετικά με την ποικιλομορφία, προσωρινές ή πιλοτικές παρεμβάσεις σε προβληματικά σημεία της πόλης, ένταξη του θέματος της ποικιλομορφίας στο πρόγραμμα της έξυπνης πόλης, καθώς και εκστρατείες ευαισθητοποίησης για τη διαφορετικότητα στην τεχνολογία.

Συναφείς υφιστάμενες στρατηγικές και πολιτικές

Ο Δήμος Τρικκαίων έχει υλοποιήσει σημαντικές στρατηγικές που παρουσιάζουν κοινά στοιχεία με το δίκτυο TechDiversity, όπως: τη Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης, το Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, τη Στρατηγική Ενεργειακής Μετάβασης και το Στρατηγικό Σχέδιο Έξυπνης Πόλης “RESTART mAI City!” Το Στρατηγικό αυτό Σχέδιο στοχεύει στην ανάδειξη των δυνατών σημείων της πόλης, στην αντιμετώπιση των αδυναμιών, στην αξιοποίηση ευκαιριών και στην πρόληψη πιθανών κινδύνων, μέσα από ένα σύνολο δράσεων που οδηγούν στην αναβάθμιση του Δήμου, των υπηρεσιών του και της καθημερινότητας των πολιτών. Συνολικά, οι εν λόγω στρατηγικές αποσκοπούν στην προώθηση της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης, στην ενίσχυση της κινητικότητας και της ενεργειακής μετάβασης, καθώς και στην αξιοποίηση τεχνολογιών έξυπνης πόλης για την βελτίωση της ζωής των κατοίκων.

Επιπλέον, τα Τρίκαλα έχουν εκπονήσει σχέδια δράσης συναφή με το θεματικό αντικείμενο του TechDiversity στο πλαίσιο του προγράμματος URBACT III. Συγκεκριμένα, συμμετείχαν στα δίκτυα GenderedLandscape και DigiPlace. Το δίκτυο GenderedLandscape στόχευε στη δημιουργία κατανόησης της πόλης ως χώρου, όπου οι έμφυλες σχέσεις εξουσίας είναι πάντοτε παρούσες, αναπτύσσοντας τοπικά προσαρμοσμένα εργαλεία και πρακτικές για την προώθηση της ισότητας των φύλων στις αστικές πολιτικές και υπηρεσίες. Αντίστοιχα, η αποστολή του δικτύου DigiPlace ήταν η υλοποίηση συστημάτων και δικτύων που βελτιώνουν τις υπηρεσίες προς τους πολίτες, ενισχύοντας παράλληλα την ανθεκτικότητα και την προσαρμοστικότητα της πόλης στις αλλαγές.

Εμπόδια και απειλές

Το κυριότερο εμπόδιο για την πόλη είναι το υψηλό ποσοστό ανεργίας, το οποίο συνδέεται άμεσα και με ζητήματα ποικιλομορφίας και κοινωνικής ένταξης. Οι αλλαγές στην αγορά εργασίας που επιφέρει η τεχνολογική πρόοδος δημιουργούν νέες απαιτήσεις σε δεξιότητες υψηλού επιπέδου, τις οποίες μεγάλο μέρος του εργατικού δυναμικού δυσκολεύεται να αποκτήσει. Ένα ακόμη σημαντικό εμπόδιο είναι η χαμηλή συμμετοχή των γυναικών σε ψηφιακές και τεχνολογικές θέσεις, ιδιαίτερα σε ανώτερες διοικητικές θέσεις. Άλλα εμπόδια αφορούν τις πολιτικές και ρυθμιστικές αλλαγές, αλλά κυρίως την

κοινωνική αντίληψη και τα στερεότυπα που εξακολουθούν να υφίστανται σε σχέση με την ποικιλομορφία και την ένταξη.

Οι βασικές απειλές που αντιμετωπίζει η πόλη περιλαμβάνουν το Brain Drain (διαρροή ανθρώπινου δυναμικού υψηλής ειδίκευσης) και το Innovation Gap (έλλειμμα καινοτομίας), το οποίο προκύπτει από την έλλειψη ποικιλομορφίας και μπορεί να οδηγήσει σε ομοιογενές τεχνολογικό οικοσύστημα. Αυτό με τη σειρά του μπορεί να περιορίσει την δημιουργικότητα και να μειώσει την ανταγωνιστικότητα της πόλης.

Καθώς οι πρωτοβουλίες για την ποικιλομορφία και την ένταξη εξελίσσονται, ενδέχεται να υπάρξει αντίσταση από μερίδα πολιτών ή τοπικών επιχειρηματιών που δεν έχουν ακόμη πλήρως ευθυγραμμιστεί με τους στόχους τους. Η αντίσταση αυτή μπορεί να απορρέει από παραδοσιακές νοοτροπίες, φόβο για την αλλαγή ή έλλειψη κατανόησης των οφελών της ποικιλομορφίας.

Επιπλέον, η συνέχιση και βιωσιμότητα τέτοιων πρωτοβουλιών μπορεί να είναι δύσκολη λόγω περιορισμένων οικονομικών και ανθρώπινων πόρων. Η εξασφάλιση χρηματοδότησης για τη συνέχιση τέτοιων προγραμμάτων αποτελεί σημαντική πρόκληση.

Τέλος, η παρακολούθηση της προόδου και η αξιολόγηση των τοπικών οργανισμών ως προς τους στόχους ποικιλομορφίας και ένταξης μπορούν να αποδειχθούν πολύπλοκες διαδικασίες. Χωρίς αποτελεσματικούς μηχανισμούς παρακολούθησης και αναφοράς, καθίσταται δύσκολη η τεκμηρίωση του πραγματικού αντίκτυπου των πρωτοβουλιών αυτών.

4.2 Προσδιορισμός προβλημάτων από τους τοπικούς ενδιαφερόμενους

4.2.1 Προσδιορισμός προβλήματος

Η πόλη των Τρικάλων αντιμετωπίζει υψηλό ποσοστό ανεργίας και επιδιώκει να ενθαρρύνει την ποικιλομορφία στον τομέα της τεχνολογίας και της ψηφιακής ανάπτυξης, διευκολύνοντας κάθε συναφή πρωτοβουλία που μπορεί να συμβάλει στην αντιμετώπιση της πρόκλησης αυτής. Βασικός στόχος είναι η δημιουργία νέων επαγγελματικών ευκαιριών που θα είναι ανοιχτές προς όλους, ανεξαρτήτως φύλου, ηλικίας, εθνικότητας ή θρησκείας.

Φιλοδοξία της πόλης

Ο Δήμος Τρικκαίων επιδιώκει να ενσωματώσει την ποικιλομορφία και την κοινωνική ένταξη στον πυρήνα των ψηφιακών και αστικών στρατηγικών ανάπτυξής του. Η φιλοδοξία αυτή ευθυγραμμίζεται με το ευρύτερο όραμα της πόλης να εξελιχθεί σε μια ανθεκτική, χωρίς αποκλεισμούς και καινοτόμο έξυπνη πόλη. Στο πλαίσιο του δικτύου TechDiversity, τα Τρίκαλα στοχεύουν να ενισχύσουν τη συμμετοχή υποεκπροσωπούμενων ομάδων - όπως γυναίκες, νέοι, άτομα με αναπηρίες και περιθωριοποιημένες

κοινότητες - στο τοπικό ψηφιακό και τεχνολογικό οικοσύστημα. Η πόλη σκοπεύει να επιτύχει τους στόχους αυτούς μέσα από διαδικασίες συν-δημιουργίας, εκστρατείες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης, εκπαιδευτικά προγράμματα και δράσεις ενδυνάμωσης δεξιοτήτων, καθώς και ορατές αστικές παρεμβάσεις που θα αναδεικνύουν τις αξίες της ισότητας και της συμπερίληψης. Οι πρωτοβουλίες αυτές θα ενταχθούν στις ήδη υφιστάμενες δράσεις έξυπνης πόλης, ώστε να επιτευχθεί μέγιστη προβολή και ολοκληρωμένος θεσμικός αντίκτυπος.

Κύριες προκλήσεις

Μια από τις σημαντικότερες προκλήσεις για τα Τρίκαλα είναι η αλλαγή νοοτροπίας των πολιτών και των εμπλεκόμενων φορέων, ώστε να αντιληφθούν την ποικιλομορφία και την κοινωνική ένταξη ως ουσιώδη στοιχεία της τεχνολογικής και αστικής ανάπτυξης. Η περιορισμένη συμμετοχή ορισμένων κοινωνικών ομάδων - ιδίως γυναικών, νέων και ευάλωτων πληθυσμών - στην ψηφιακή εκπαίδευση, την τεχνολογική επιχειρηματικότητα και τις θέσεις λήψης αποφάσεων, μειώνει την ικανότητα της πόλης για καινοτομία και κοινωνική συνοχή. Επιπλέον, τα Τρίκαλα αντιμετωπίζει δομικά εμπόδια, όπως το υψηλό ποσοστό ανεργίας, την περιορισμένη πρόσβαση σε ψηφιακές υποδομές για ευάλωτες ομάδες και τα ριζωμένα στερεότυπα που εξακολουθούν να υπάρχουν σε ζητήματα φύλου και ποικιλομορφίας στον τεχνολογικό τομέα.

Η πόλη δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη διασφάλιση ισότιμης πρόσβασης στην τεχνολογία, τόσο ως προς την υλική πρόσβαση (εξοπλισμός, σύνδεση, υποδομές), όσο και ως προς την ψηφιακή παιδεία και κατάρτιση. Αυτό θεωρείται προϋπόθεση για μια πόλη χωρίς αποκλεισμούς και βιώσιμη αστική ανάπτυξη. Οι προσπάθειες για την ενσωμάτωση της ποικιλομορφίας στο τεχνολογικό οικοσύστημα επικεντρώνονται κυρίως στην ηλικιακή ομάδα 18–33 ετών, καθώς πρόκειται για πληθυσμό που πλήττεται ιδιαίτερα από την ανεργία, αλλά ταυτόχρονα αποτελεί κινητήρια δύναμη της μελλοντικής καινοτομίας. Ο γενικός στόχος είναι η δημιουργία ενός υποστηρικτικού και ανοιχτού περιβάλλοντος, όπου όλοι οι πολίτες, ανεξαρτήτως φύλου, ηλικίας, ικανοτήτων ή κοινωνικού υπόβαθρου, θα μπορούν να συμμετέχουν ισότιμα και να ωφελούνται από τον ψηφιακό μετασχηματισμό των Τρικάλων.

Ανάγκες μάθησης

- Η πόλη των Τρικάλων έχει ξεκινήσει να προσεγγίζει το ζήτημα πολιτικής σε τοπικό επίπεδο σχεδιασμού, ωστόσο δεν έχει ακόμη υλοποιήσει πολλές σχετικές δράσεις.
- Όλες οι δραστηριότητες και τα εργαλεία του Σταδίου 2 του έργου TechDiversity, τα οποία αναμένεται να προσδώσουν προστιθέμενη αξία στα άτομα που συμμετέχουν στο δίκτυο και να ενισχύουν τη μεταφορά γνώσης και ικανοτήτων, είναι ιδιαίτερα ευπρόσδεκτα.

- **Τεχνολογικό Ταλέντο:** Η πόλη των Τρικάλων επιθυμεί να διερευνήσει πώς μπορεί να προετοιμάσει καλύτερα τις υποεκπροσωπούμενες κοινωνικές ομάδες για την πρόσβασή τους σε ευκαιρίες απασχόλησης και να τις συνδέσει με θέσεις εργασίας στον τοπικό τεχνολογικό και ψηφιακό τομέα.
- **Τεχνολογική Επιχειρηματικότητα:** Η πόλη των Τρικάλων επιδιώκει να διερευνήσει πώς μπορεί να στηρίξει τις ίδιες αυτές κοινότητες ώστε να δημιουργήσουν, να λειτουργήσουν και να αναπτύξουν επιχειρήσεις που βασίζονται σε τεχνολογίες και ψηφιακές εφαρμογές.
- Επίσης, είναι σημαντικό να ενισχυθεί η κατανόηση των “τι” και “γιατί” της ποικιλομορφίας και της κοινωνικής ένταξης στον τοπικό κοινωνικοοικονομικό και πολιτισμικό τους πλαίσιο.
- Τα Τρίκαλα χρειάζονται εισροές γνώσεων, μεθόδων και εργαλείων σχετικά με το πώς μπορούν να υποστηριχθούν αποτελεσματικά οι μειονοτικές ομάδες που συνδέονται με το ζήτημα πολιτικής - και ιδίως εκείνη η ομάδα που έχει αναγνωριστεί ως η πιο επείγουσα προτεραιότητα.
- Η συμμετοχή σε ένα ακόμη Δίκτυο Σχεδιασμού Δράσεων του URBACT θα επιτρέψει στην πόλη να επωφεληθεί εκ νέου από μια δομημένη και οργανωμένη διαδικασία ανταλλαγής γνώσης και μάθησης με άλλες ευρωπαϊκές πόλεις. Μέσα από αυτή τη συμμετοχή, τα Τρίκαλα μπορούν να αξιοποιήσουν τη δοκιμασμένη “Μέθοδο URBACT” (URBACT Method), η οποία βασίζεται σε ολοκληρωμένες και συμμετοχικές προσεγγίσεις για την ανάπτυξη ενός Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης σε τοπικό επίπεδο.

4.2.2 Τοπικοί ενδιαφερόμενοι: Εισροές και μεθοδολογία

Οι συναντήσεις της Τοπικής Ομάδας Δράσης των Τρικάλων, στις οποίες θα συμμετέχουν τα ευρύτερα μέλη της ομάδας, θα πραγματοποιούνται πριν ή κυρίως μετά τις Διακρατικές Συναντήσεις με σκοπό τη μεταφορά και ανταλλαγή γνώσεων, την έμπνευση των μελών μέσω καλών πρακτικών και νέων ιδεών και τελικά τη σύνδεση των διακρατικών και τοπικών δραστηριοτήτων του Δικτύου.

Παράλληλα, οι συναντήσεις της βασικής Τοπικής Ομάδας Δράσης θα πραγματοποιούνται πριν και μετά από τα σημαντικά ορόσημα του έργου, όπως η Πιλοτική Δράση, το Προσχέδιο του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης και το Τελικό Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης. Στόχος αυτών των συναντήσεων είναι η ανταλλαγή και συζήτηση ιδεών, ο καθορισμός και ο σχεδιασμός δράσεων, η ιεράρχηση προτεραιοτήτων και ο προσδιορισμός των επόμενων βημάτων τόσο για το Σχέδιο Δράσης όσο και για την Πιλοτική Δράση.

Οι βασικοί φορείς που συμμετέχουν στην Τοπική Ομάδα Δράσης των Τρικάλων παρουσιάζονται παρακάτω:

Εικόνα 2: Βασικοί φορείς της Τοπικής Ομάδας Δράσης



Στην ευρύτερη Τοπική Ομάδα Δράσης, οι πιο συχνοί εκπρόσωποι προέρχονται από τους ακόλουθους οργανισμούς και φορείς:

- Ινστιτούτο Επικοινωνίας και Συστημάτων Υπολογιστών
- Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας
- Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος – Παράρτημα Θεσσαλίας
- Ινστιτούτο Ανάπτυξης Επιχειρηματικότητας
- Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης – ΔΥΠΑ
- DOTSOFT A.E.
- NOVA ICT A.E.
- NOVA TELECOMMUNICATIONS & MEDIA ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ A.E.
- EVOLUTION PROJECTS PLUS
- GNOMON A.E.

- Egritos Group – ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ Α.Ε.
- TERRA MAPPING THE GLOBE Α.Ε.

Η Τοπική Ομάδα Δράσης βασίζεται σε μια προϋπάρχουσα συνεργατική δομή, η οποία είχε συμμετάσχει σε προηγούμενα Δίκτυα Σχεδιασμού Δράσεων του URBACT.

Η παραπάνω λίστα δεν είναι περιοριστική, καθώς ενδέχεται να υπάρξουν αντικαταστάσεις ή νέες προσθήκες μελών κατά τη διάρκεια του έργου. Σε κάθε περίπτωση, η e-Trikala θα αναλάβει να ενημερώσει και να ενεργοποιήσει τους αναγνωρισμένους τοπικούς ενδιαφερόμενους, εξηγώντας με σαφήνεια το αντικείμενο και το πεδίο του έργου, τους στόχους και τις επιδιώξεις του, τα αναμενόμενα αποτελέσματα και το συνολικό αντίκτυπο που αναμένεται να επιτευχθεί.

1^η Συνάντηση Τοπικής Ομάδας Δράσης (19.12.2023) - GiSeMi Hub

Πραγματοποιήθηκε άσκηση χαρτογράφησης ενδιαφερόμενων μερών και δημιουργία πίνακα επιρροής /σημασίας, με στόχο την κατανόηση του τοπικού οικοσυστήματος των Τρικάλων στον τεχνολογικό και ψηφιακό τομέα.

2^η Συνάντηση Τοπικής Ομάδας Δράσης (15.04.2024) - GiSeMi Hub

Καθορισμός του οράματος της πόλης και των στρατηγικών στόχων, μέσω του εργαλείου “Newspaper of Tomorrow”, με έμφαση στη φιλοδοξία των Τρικάλων να εξελιχθούν σε κόμβο τεχνολογίας και καινοτομίας.

3^η Συνάντηση Τοπικής Ομάδας Δράσης (21.05.2024) - GiSeMi Hub

Επανεξέταση και αναθεώρηση του οράματος και των στρατηγικών στόχων της πόλης. Καθορισμός των περιοχών παρέμβασης για το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης με τη χρήση του εργαλείου ULG Working Canvas.

4^η Συνάντηση Τοπικής Ομάδας Δράσης (16.07.2024) – Chamber of Commerce

Συζήτηση σχετικά με τους στρατηγικούς στόχους του Ολοκληρωμένου Σχέδιου Δράσης και τον σχεδιασμό της Πιλοτικής Δράσης, με υποστήριξη μέσω παρουσιάσεων και εργαλείων όπως το Action Table Tool και το Testing Action Canvas.

5^η Συνάντηση Τοπικής Ομάδας Δράσης (17.10.2024) – GiSeMi Hub

Ανασκόπηση και οριστικοποίηση των στρατηγικών στόχων και των υποστηρικτικών δράσεων του Ολοκληρωμένου Σχέδιου Δράσης. Παρουσίαση του Προτεινόμενου Προτύπου Περιγραφής Δράσης για κάθε στρατηγικό στόχο.

6^η Συνάντηση Τοπικής Ομάδας Δράσης (19.02.2025) – GiSeMi Hub

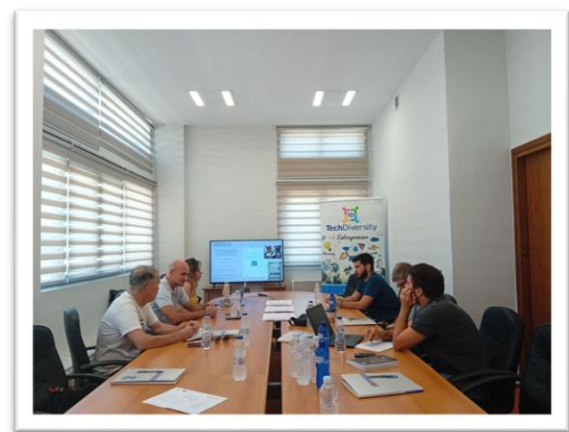
Ανάλυση και περαιτέρω ανάπτυξη της Ενότητας 6 του Ολοκληρωμένου Σχέδιου Δράσης. Οι συμμετέχοντες συμπλήρωσαν ειδικά πρότυπα ανά δράση και συζήτησαν θέματα ετοιμότητας, κινδύνων, πόρων και πλαισίου υλοποίησης.

7^η Συνάντηση Τοπικής Ομάδας Δράσης (17.06.2025) – GiSeMi Hub

Καθορισμός δεικτών και αναμενόμενων αποτελεσμάτων για κάθε δράση του Ολοκληρωμένου Σχέδιου Δράσης. Εστίαση στην ευθυγράμμιση των εργαλείων μέτρησης με τους στρατηγικούς στόχους και στην εισαγωγή βασικών στοιχείων του πλαισίου παρακολούθησης και αξιολόγησης.

8^η Συνάντηση Τοπικής Ομάδας Δράσης (19.11.2025) – GiSeMi Hub

Κοινή εκδήλωση με την τελική τοπική δράση διάχυσης του έργου, η οποία συγκέντρωσε όλους τους τοπικούς εμπλεκόμενους φορείς με στόχο την παρουσίαση και τον εορτασμό της ολοκλήρωσης του έργου. Κατά τη διάρκεια της συνάντησης παρουσιάστηκε επίσημα το Τελικό Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης της πόλης, στο οποίο αποτυπώνονται οι στρατηγικές δράσεις, οι βασικές προτεραιότητες και το μακροπρόθεσμο όραμα που προέκυψαν μέσα από τη διαδικασία τοπικής συνδημιουργίας.



4.3 Κύριες προκλήσεις

Στο πλαίσιο του δικτύου TechDiversity και της προετοιμασίας του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης για τα Τρίκαλα, εντοπίστηκε μια σειρά προκλήσεων ολοκλήρωσης. Οι προκλήσεις αυτές αναδεικνύουν τα πεδία στα οποία απαιτείται στοχευμένη στρατηγική προσπάθεια, προκειμένου να ενισχυθεί η ολοκληρωμένη προσέγγιση και να διασφαλιστεί ότι το όραμα της πόλης για ένα πιο συμπεριληπτικό, ψηφιακό και καινοτόμο οικοσύστημα θα επιτευχθεί.

Η ανάλυση της τρέχουσας κατάστασης δείχνει ότι τα Τρίκαλα έχουν αναπτύξει ένα δυναμικό περιβάλλον όσον αφορά τις πρωτοβουλίες έξυπνης πόλης και τον ψηφιακό μετασχηματισμό. Ωστόσο, στο πεδίο της πλήρως ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης, έχουν εντοπιστεί κενά και πεδία βελτίωσης, ιδίως σε ό,τι αφορά τις οριζόντιες θεματικές του προγράμματος URBACT και τη διακυβέρνηση πολλαπλών επιπέδων.

Κύριες Προκλήσεις

Ενίσχυση της συμμετοχής ενός ευρύτερου φάσματος ενδιαφερόμενων μερών, ιδίως ευάλωτων και υποεκπροσωπούμενων ομάδων, όπως γυναίκες, νέοι και περιθωριοποιημένες κοινότητες, στους τομείς της ψηφιακής τεχνολογίας και της καινοτομίας.

- Ενσωμάτωση των διατομεακών θεμάτων στις δράσεις του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης

Ισότητα των φύλων: Η συμμετοχή των γυναικών στην επιχειρηματικότητα και σε δράσεις σχετικές με την τεχνολογία παραμένει περιορισμένη και χρειάζεται περαιτέρω ενίσχυση.

Ψηφιακή ένταξη: Παρότι η πόλη διαθέτει προηγμένες «έξυπνες» λύσεις, απαιτούνται επιπλέον προσπάθειες για την ανάπτυξη ψηφιακών δεξιοτήτων, την πρόσβαση στις τεχνολογίες και τη συμπερίληψη όλων των πολιτών.

Πράσινη μετάβαση: Η περιβαλλοντική διάσταση δεν έχει ακόμη ενσωματωθεί πλήρως στο τοπικό οικοσύστημα επιχειρηματικότητας και καινοτομίας. Οι μελλοντικές δράσεις οφείλουν να συνδέσουν τους στόχους βιωσιμότητας με την επιχειρηματική ανάπτυξη.

- Ενίσχυση της συνεργασίας με τα ακαδημαϊκά ιδρύματα, και ειδικότερα με το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας και τα συναφή του τμήματα σε περιφερειακό επίπεδο, προκειμένου να συνδεθούν αποτελεσματικότερα η εκπαίδευση, η έρευνα και η καινοτομία με την τοπική οικονομία και το επιχειρηματικό οικοσύστημα.
- Διασφάλιση της συνοχής και της ευθυγράμμισης του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης με τις υφιστάμενες τοπικές και περιφερειακές στρατηγικές, όπως η Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης και η Στρατηγική Έξυπνης Πόλης των Τρικάλων.

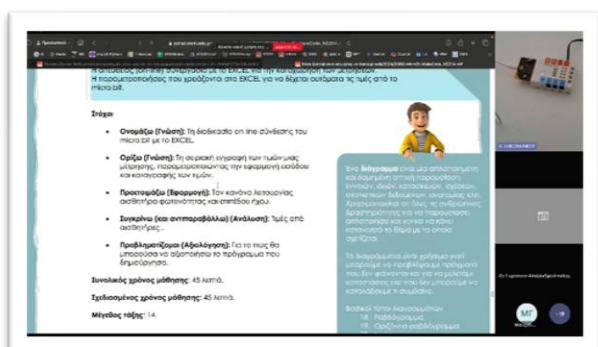
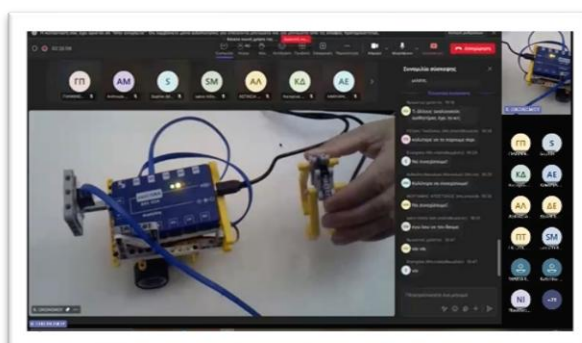
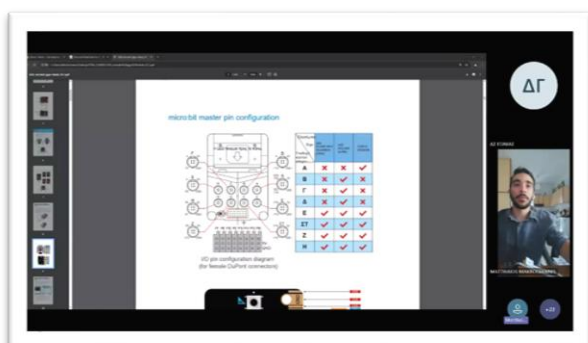
- Ενίσχυση της πολυεπίπεδης διακυβέρνησης μέσω της βελτίωσης της συνεργασίας όχι μόνο σε τοπικό επίπεδο, αλλά και με περιφερειακούς φορείς, ώστε να διευκολυνθεί η πρόσβαση σε πόρους, τεχνική υποστήριξη και χρηματοδότηση.
- Αύξηση της οικονομικής ολοκλήρωσης και διερεύνηση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης, πέραν των ευρωπαϊκών πόρων, μέσω ενεργοποίησης του ιδιωτικού τομέα, συμπράξεων δημόσιου και ιδιωτικού τομέα και μηχανισμών προσέλκυσης επενδύσεων.
- Ενίσχυση των επιχειρησιακών μηχανισμών για την παρακολούθηση, αξιολόγηση και διατήρηση της ολοκληρωμένης προσέγγισης σε βάθος χρόνου.

Οι προκλήσεις αυτές θα αποτελέσουν οδηγό για τη φάση υλοποίησης του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης και θα αντιμετωπιστούν συστηματικά μέσω των προτεινόμενων δράσεων και των μηχανισμών διακυβέρνησης του έργου TechDiversity στα Τρίκαλα.

4.4 Πιλοτική Δράση – Εκπαίδευση STEM για Εκπαιδευτικούς

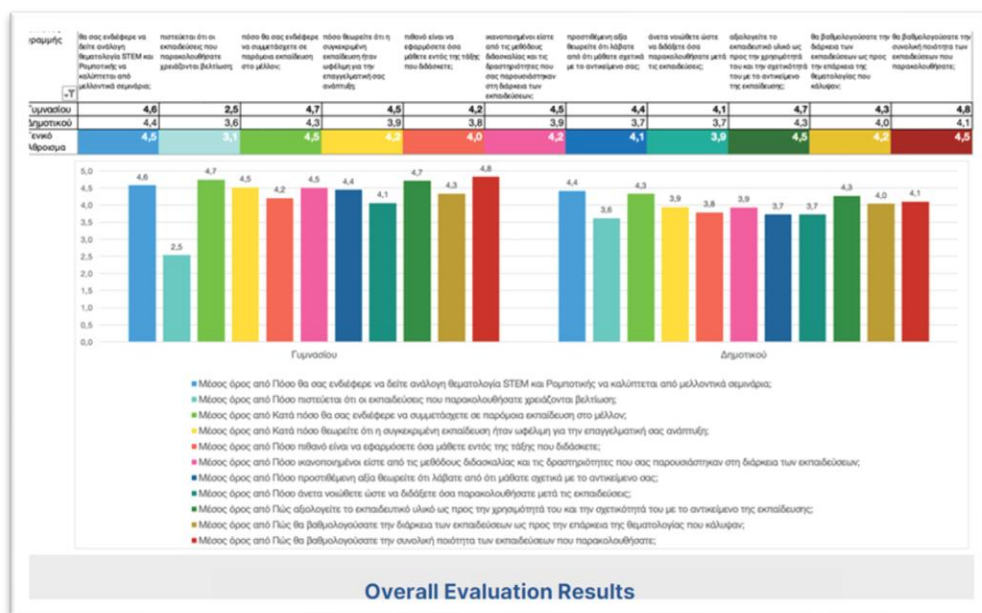
Στο πλαίσιο του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης του έργου TechDiversity, η e-Trikala υλοποίησε μια Πιλοτική Δράση με αντικείμενο την εκπαίδευση STEM για τους εκπαιδευτικούς. Η πρωτοβουλία αυτή είχε ως στόχο να ενισχύσει τις δεξιότητες των εκπαιδευτικών, ώστε να μπορούν να ενσωματώνουν τη ρομποτική, τις ψηφιακές τεχνολογίες και τον προγραμματισμό στις διδακτικές τους μεθόδους. Κεντρικός σκοπός της δράσης ήταν η προώθηση της ψηφιακής ένταξης, η ενίσχυση του τεχνολογικού αλφαριθμητισμού και η προετοιμασία των μελλοντικών γενεών για επαγγελματικές πορείες στους τομείς Επιστήμης, Τεχνολογίας, Μηχανικής και Μαθηματικών.

Το πρόγραμμα παρείχε δομημένη επιμόρφωση σε εκπαιδευτικούς πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης μέσω μιας σειράς διαδικτυακών σεμιναρίων. Οι συνεδρίες αυτές εισήγαγαν τους συμμετέχοντες στην εκπαιδευτική ρομποτική, τον προγραμματισμό με Mind+, καθώς και σε διαδραστικές STEM δραστηριότητες. Το εκπαιδευτικό περιεχόμενο είχε σχεδιαστεί ώστε να είναι ελκυστικό και συμμετοχικό, καλύπτοντας θεματικές όπως η κατασκευή ρομποτικών μοντέλων, οι εφαρμογές “έξυπνης πόλης” και οι λύσεις βασισμένες στην τεχνητή νοημοσύνη. Η εκπαίδευση εστίασε στην πρακτική εφαρμογή, δίνοντας στους εκπαιδευτικούς τη δυνατότητα να εφαρμόσουν άμεσα όσα έμαθαν μέσα στις σχολικές τάξεις τους.



Η Πιλοτική Δράση υλοποιήθηκε μέσα από 30 ομάδες κατάρτισης, καθεμία αποτελούμενη από 10 εκπαιδευτικούς, δηλαδή συνολικά 300 συμμετέχοντες. Κάθε εκπαιδευτικός παρακολούθησε δύο διαδικτυακά σεμινάρια διάρκειας τεσσάρων ωρών, δηλαδή σύνολο οκτώ ωρών εκπαίδευσης ανά συμμετέχοντα. Το εκπαιδευτικό υλικό προσαρμόστηκε ανά βαθμίδα εκπαίδευσης, ώστε να καλύπτει εξειδικευμένα τις ανάγκες εκπαιδευτικών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας. Οι συνεδρίες επικεντρώθηκαν στην επίλυση προβλημάτων, την κριτική σκέψη και τη σύνδεση της τεχνολογίας με την πραγματική ζωή, δίνοντας έμφαση σε πρακτικά παραδείγματα και βιωματική μάθηση.

Για να διασφαλιστεί η προσβασιμότητα και η δυνατότητα επέκτασης του προγράμματος, οι εκπαιδεύσεις πραγματοποιήθηκαν μέσω της πλατφόρμας Microsoft Teams, ενώ υπήρξε συμπληρωματική υποστήριξη μέσω ειδικής εκπαιδευτικής διαδικτυακής πύλης. Οι εκπαιδευτικοί είχαν πρόσβαση σε βιντεοσκοπημένες συνεδρίες, οδηγούς διδασκαλίας και υπηρεσία υποστήριξης καθ' όλη τη διάρκεια της δράσης. Με την ολοκλήρωση του προγράμματος, οι συμμετέχοντες έλαβαν πιστοποιήσεις, ενώ παροτρύνθηκαν να ενσωματώσουν τη μεθοδολογία STEM στις καθημερινές διδακτικές τους πρακτικές.



Η αξιολόγηση του προγράμματος κατέδειξε υψηλά επίπεδα ικανοποίησης, με μέσο βαθμό 4,5/5 όσον αφορά την ποιότητα της εκπαίδευσης. Οι εκπαιδευτικοί εξέφρασαν έντονο ενδιαφέρον για μελλοντικές εκπαιδεύσεις STEM και δήλωσαν ότι αισθάνονται περισσότερη αυτοπεποίθηση στη χρήση ρομποτικής και ψηφιακών εργαλείων μέσα στις τάξεις. Η πρωτοβουλία συνέβαλε ουσιαστικά στην επίτευξη του στόχου των Τρικάλων να καθιερωθούν ως περιφερειακός κόμβος ψηφιακής καινοτομίας και “έξυπνης” εκπαίδευσης, ενισχύοντας ένα εκπαιδευτικό σύστημα χωρίς αποκλεισμούς και με επίκεντρο την τεχνολογία.

Σύνδεση με τις Δράσεις του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης

Η Πιλοτική Δράση παρείχε πολύτιμα συμπεράσματα και έθεσε τις βάσεις για το σχεδιασμό συγκεκριμένων Δράσεων στο πλαίσιο του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης των Τρικάλων, με σκοπό την περαιτέρω ενίσχυση της ένταξης και της ανάπτυξης ψηφιακών δεξιοτήτων.

Συγκεκριμένα:

Ενέπνευσε τη δημιουργία της Δράσης 1.1 “Εργαστήριο Υποστήριξης Επιχειρηματικότητας” και της Δράσης 2.1 “Demo Days”, αναγνωρίζοντας τη σημασία της ενσωμάτωσης ψηφιακών δεξιοτήτων από τα πρώτα στάδια της εκπαίδευσης, ώστε να ενισχυθεί το τοπικό οικοσύστημα μελλοντικών επιχειρηματιών, καινοτόμων και τεχνολογικά καταρτισμένων επαγγελματιών.

Η Δράση ανέδειξε την ανάγκη ενδυνάμωσης της συνεργασίας με τα ακαδημαϊκά ιδρύματα, όπως αποτυπώνεται στη Δράση 4.1 “Μνημόνια Συνεργασίας (Memoranda of Understanding)”, για την υποστήριξη της δια βίου μάθησης, της μεταφοράς γνώσης και της ανάπτυξης ψηφιακών ικανοτήτων.

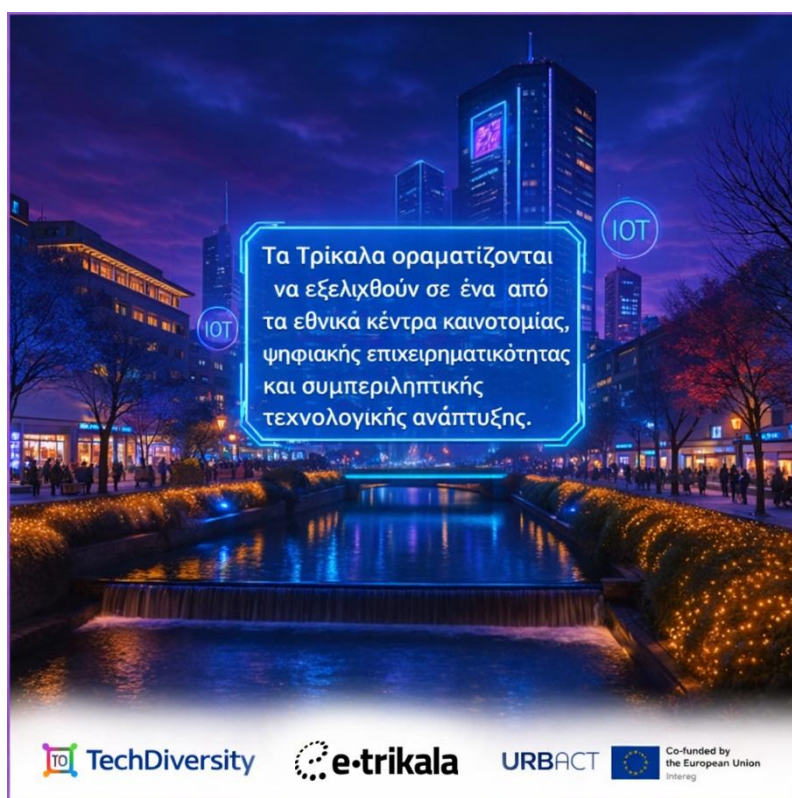
Η εστίαση στην εκπαίδευση STEM συνδέεται άμεσα με τον μακροπρόθεσμο στόχο δημιουργίας ενός πιο ποικιλόμορφου, συμπεριληπτικού και τεχνολογικά ώριμου οικοσυστήματος καινοτομίας, σε πλήρη ευθυγράμμιση με το στρατηγικό όραμα των Τρικάλων να αποτελέσουν κέντρο καινοτομίας και τεχνολογίας με κοινωνικό πρόσημο.

Επομένως, η Πιλοτική Δράση δεν κάλυψε μόνο μια άμεση εκπαιδευτική ανάγκη, αλλά παρείχε και τη στρατηγική γνώση που απαιτείται για το σχεδιασμό μελλοντικών παρεμβάσεων, διασφαλίζοντας ότι το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης της πόλης θα διαθέτει στέρεη βάση για την ενίσχυση των ψηφιακών δεξιοτήτων, της ένταξης και της δια βίου μάθησης.

5. Συνολική λογική και ολοκληρωμένη προσέγγιση

Όραμα: Τα Τρίκαλα οραματίζονται να εξελιχθούν σε έναν από τα εθνικά κέντρα καινοτομίας, ψηφιακής επιχειρηματικότητας και συμπεριληπτικής τεχνολογικής ανάπτυξης.

Εικόνα 3: Το Όραμα της Πόλης των Τρικάλων



5.1 Ολοκληρωμένη Προσέγγιση

Το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης των Τρικάλων ακολουθεί μια ολιστική προσέγγιση, η οποία διασφαλίζει τον συντονισμό των πολλαπλών διαστάσεων της αστικής ανάπτυξης. Η ενσωμάτωση διαφορετικών πτυχών μέσα στο σχέδιο ενισχύει τη δημιουργία ενός ισορροπημένου και χωρίς αποκλεισμούς

οικοσυστήματος, πλήρως ευθυγραμμισμένου με το στρατηγικό όραμα της πόλης για τεχνολογική καινοτομία, επιχειρηματικότητα και κοινωνική ένταξη. Κεντρικό στοιχείο αυτής της ολοκλήρωσης αποτελεί η ενεργός συμμετοχή των ενδιαφερόμενων φορέων σε όλα τα στάδια, από τον σχεδιασμό έως την υλοποίηση. Η πόλη των Τρικάλων διασφάλισε τη συμμετοχή των δημοτικών αρχών, της ακαδημαϊκής κοινότητας, των επιχειρηματικών εκπροσώπων και της κοινωνίας των πολιτών, ώστε να συνδιαμορφωθούν οι στρατηγικοί στόχοι και οι δράσεις. Αυτή η συνεργατική προσέγγιση διασφαλίζει ότι οι πρωτοβουλίες ανταποκρίνονται στις τοπικές ανάγκες, προωθώντας την αίσθηση ιδιοκτησίας και την υπευθυνότητα μεταξύ των βασικών εμπλεκομένων.

Για τη διατήρηση της συνοχής με τις ήδη υπάρχουσες στρατηγικές, το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης είναι ευθυγραμμισμένο με το Climate Mission, τη Στρατηγική Ψηφιακού Μετασχηματισμού “ReStart My City” και το Σχέδιο Βιώσιμης Ανάπτυξης. Με την ενσωμάτωση των δράσεων του σε αυτά τα υφιστάμενα πλαίσια, η πόλη αποφεύγει τις επικαλύψεις και αξιοποιεί τις συνεχείς πρωτοβουλίες, για την ενίσχυση του συνολικού αντίκτυπου.

Η βιώσιμη αστική ανάπτυξη βρίσκεται στον πυρήνα του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης των Τρικάλων, επιδιώκοντας μια ισορροπία ανάμεσα στην οικονομική ανάπτυξη, την κοινωνική ένταξη και τη βιωσιμότητα του περιβάλλοντος. Κύριες πρωτοβουλίες, όπως το Entrepreneurship Support Lab, το Climate Neutrality Hub και το Energy Center, αντικατοπτρίζουν αυτήν την ισορροπία. Η πόλη στοχεύει να παρακολουθεί την πρόοδο των δράσεων μέσω προκαθορισμένων δεικτών απόδοσης, διασφαλίζοντας ότι οι προσπάθειες ανάπτυξης παραμένουν συμπεριληπτικές και αποτελεσματικές. Το σχέδιο υιοθετεί μια σταδιακή προσέγγιση υλοποίησης, που επιτρέπει την προοδευτική εφαρμογή και τη δυνατότητα κλιμάκωσης των δράσεων. Η πόλη διασφαλίζει ότι όλες οι πρωτοβουλίες είναι ευέλικτες και προσαρμόσιμες στις μελλοντικές αστικές προκλήσεις, ενσωματώνοντας μηχανισμούς ανατροφοδότησης για τη συνεχή βελτίωση των στρατηγικών.

Επιπλέον, το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης δίνει προτεραιότητα στην τομεακή και εδαφική ολοκλήρωση, ενισχύοντας τη συνεργασία μεταξύ βασικών τομέων, όπως η τεχνολογία, η εκπαίδευση και ο αστικός σχεδιασμός, ενώ ταυτόχρονα εμπλέκει τις γειτονικές περιοχές. Δράσεις όπως το Climate Neutrality Hub έχουν περιφερειακό χαρακτήρα, προωθώντας την ανταλλαγή γνώσης και τη συνεργατική ανάπτυξη πέρα από τα όρια του Δήμου Τρικκαίων. Ένα μοντέλο πολυεπίπεδης διακυβέρνησης στηρίζει την υλοποίηση του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης, διασφαλίζοντας συνεργασία μεταξύ δημοτικών, περιφερειακών και εθνικών φορέων. Θεσμοθετημένες συνεργασίες και δομημένες συμφωνίες θα υποστηρίξουν την αποτελεσματικότητα της διακυβέρνησης και τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του σχεδίου.

Το σχέδιο ενσωματώνει επίσης τις οριζόντιες θεματικές προτεραιότητες του URBACT, εντάσσοντας τις αρχές της ποικιλομορφίας, της καινοτομίας και της κοινωνικής ένταξης σε όλες τις δράσεις. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην υποστήριξη υποεκπροσωπούμενων ομάδων στην ψηφιακή οικονομία και στην προώθηση ενός ισορροπημένου ως προς το φύλο επιχειρηματικού οικοσυστήματος. Για τη μεγιστοποίηση του αντικτύπου του, το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης των Τρικάλων κινητοποιεί συμπληρωματικούς τύπους επενδύσεων και επιδιώκει την εξασφάλιση πολλαπλών πηγών χρηματοδότησης.

Παρότι έχουν ήδη διατεθεί πόροι για την έναρξη των πρωτοβουλιών, η πόλη θα επιδιώξει επιπρόσθετη χρηματοδότηση μέσω ευρωπαϊκών προγραμμάτων, συνεργασιών με τον ιδιωτικό τομέα και συμπράξεων δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα, ώστε να διασφαλιστεί η μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα των δράσεων.

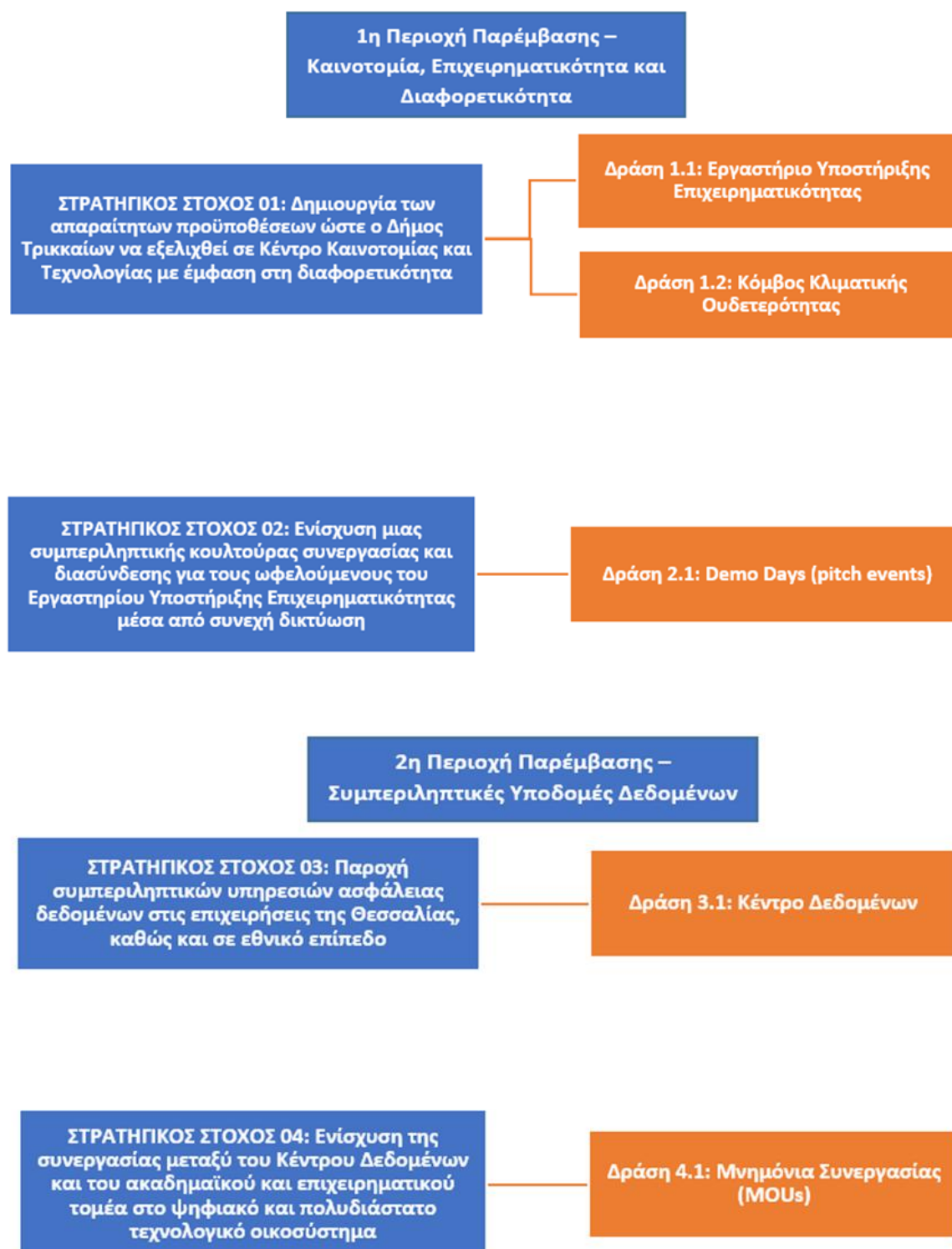
Μέσα από αυτήν την ολοκληρωμένη και συμμετοχική προσέγγιση, το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης των Τρικάλων στοχεύει να ενισχύσει ένα ζωντανό, ποικιλόμορφο και καινοτόμο ψηφιακό οικοσύστημα, τοποθετώντας την πόλη στην πρώτη γραμμή της “έξυπνης” και συμπεριληπτικής αστικής ανάπτυξης.

5.2 Περιοχές Παρέμβασης και Στρατηγικοί Στόχοι

Οι παρακάτω Περιοχές Παρέμβασης και οι Στρατηγικοί Στόχοι έχουν προσδιοριστεί ως βασικές προτεραιότητες στο πλαίσιο του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης.

5.3 Επισκόπηση Δράσεων

Η ακόλουθη ενότητα παρουσιάζει τις κύριες δράσεις που έχουν σχεδιαστεί για την υλοποίηση των Στρατηγικών Στόχων που προσδιορίστηκαν στο Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης. Οι δράσεις αυτές έχουν αναπτυχθεί βάσει των τοπικών αναγκών και των εισροών των εμπλεκόμενων ενδιαφερόμενων φορέων, διασφαλίζοντας έτσι μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για την προώθηση της ποικιλομορφίας και της κοινωνικής ένταξης στο ψηφιακό οικοσύστημα της πόλης.



3η Περιοχή Παρέμβασης –
Πρώθηση Συμπεριληπτικής
Προσέλκυσης Επιχειρήσεων και
Δίκαιης Επιχειρηματικής Στήριξης

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 05: Ανάδειξη του Δήμου
Τρικαίων ως πεδίου δοκιμών για ακαδημαϊκούς,
ερευνητικούς και τεχνολογικούς φορείς με στόχο
την ανάπτυξη και δοκιμή λύσεων/ υπηρεσιών
που προάγουν τη διαφορετικότητα, την ισότητα
και αντιμετωπίζουν αστικές προκλήσεις

Δράση 5.1: Κέντρο Ενέργειας και
Παρατηρητήριο Κλιματικής
Ουδετερότητας

6. Λεπτομέρειες Σχεδιασμού Δράσεων

Η παρούσα ενότητα παρέχει μια αναλυτική παρουσίαση των προτεινόμενων δράσεων του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης των Τρικάλων, αναδεικνύοντας τη στρατηγική τους σημασία, το πλαίσιο υλοποίησης και τα αναμενόμενα αποτελέσματα. Η φάση σχεδιασμού των δράσεων αποτελεί κρίσιμο βήμα στη μεταμόρφωση των Τρικάλων σε έναν από τους σημαντικότερα εθνικά κέντρα καινοτομίας και ψηφιακής επιχειρηματικότητας. Κάθε δράση έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να ανταποκρίνεται σε βασικές προκλήσεις, ενώ παράλληλα ευθυγραμμίζεται πλήρως με τους μακροπρόθεσμους στρατηγικούς στόχους της πόλης.

Κατά την ανάπτυξη κάθε δράσης δόθηκε ιδιαίτερη προσοχή στη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων φορέων, στον βαθμό ετοιμότητας για την υλοποίηση, στις πηγές χρηματοδότησης, καθώς και στον εντοπισμό πιθανών κινδύνων και εμποδίων. Η διαδικασία σχεδιασμού βασίστηκε σε μια συμμετοχική προσέγγιση, με τη συνεχή συμβολή της Τοπικής Ομάδας Δράσης μέσα από διαδοχικές συνεδριάσεις. Με αυτόν τον τρόπο, εξασφαλίστηκε ότι οι προτεινόμενες δράσεις είναι όχι μόνο στρατηγικά τεκμηριωμένες, αλλά και ρεαλιστικά προσαρμοσμένες στις τοπικές ανάγκες και φιλοδοξίες της κοινότητας. Μέσα από τη χρήση εργαλείων όπως το Action Table και το Testing Action Canvas, κάθε πρόταση αξιολογήθηκε ως προς τη σκοπιμότητα, τη συμπερίληψη και τη δυναμική καινοτομίας.

Επιπλέον, όλες οι δράσεις έχουν σχεδιαστεί ώστε να παράγουν απτά και μετρήσιμα αποτελέσματα, ενώ παράλληλα να υποστηρίζουν μακροπρόθεσμες συστημικές αλλαγές. Από την πρώθηση της συμπεριληπτικής επιχειρηματικότητας και των υπηρεσιών αστικής ανάπτυξης βασισμένων, έως την ενίσχυση της κλιματικής ουδετερότητας και της διτομεακής συνεργασίας, το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης θέτει τα θεμέλια για ένα ανθεκτικό και τεχνολογικά ώριμο αστικό οικοσύστημα. Η δομημένη και διαφανής μεθοδολογία σχεδιασμού δράσεων που ακολουθήθηκε αντικατοπτρίζει τη φιλοδοξία των

Τρικάλων να τοποθετηθούν ως εθνικός ηγέτης στον ψηφιακό μετασχηματισμό, τη συμπεριληπτική ανάπτυξη και τη βιώσιμη αστική καινοτομία.

Δράση 1.1	Εργαστήριο Υποστήριξης Επιχειρηματικότητας	Φορέας Υλοποίησης Επιμελητήριο Τρικάλων		
Σύντομη Περιγραφή Ίδρυση μιας επιχείρησης με προσανατολισμό στη διαφορετικότητα, που θα στηρίζει υποεκπροσωπούμενους επιχειρηματίες, όπως γυναίκες, νέους, μετανάστες και άτομα από περιθωριοποιημένες κοινωνικές ομάδες. Η δομή αυτή θα προσφέρει καθοδήγηση, εκπαίδευση, δικτύωση και πρόσβαση σε επιχειρηματικούς πόρους.	Εμπλεκόμενοι Φορείς Επιμελητήριο Τρικάλων Δήμος Τρικκαίων e-Trikala A.E. GiSeMi Hub	Περιοχή Παρέμβασης 1η Περιοχή Παρέμβασης: Καινοτομία, Επιχειρηματικότητα και Διαφορετικότητα	Στρατηγικός Στόχος SO1: Δημιουργία των προϋποθέσεων ώστε η πόλη των Τρικάλων να εξελιχθεί σε Κέντρο Καινοτομίας και Τεχνολογίας με έμφαση στη Διαφορετικότητα	Σύνδεση με Στρατηγικές Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (2021–2027)
Περίληψη Δράσης Το Εργαστήριο Υποστήριξης Επιχειρηματικότητας (SPOROS Business LAB) στοχεύει στην ενίσχυση της συμπεριληπτικής επιχειρηματικότητας, παρέχοντας στήριξη σε νεοφυείς επιχειρήσεις που ιδρύονται ή διευθύνονται από γυναίκες, σε κοινωνικές επιχειρήσεις, καθώς και σε επιχειρηματικά εγχειρήματα που επικεντρώνονται στην ψηφιακή καινοτομία και τη βιωσιμότητα. Η πρωτοβουλία θα λειτουργεί ταυτόχρονα ως εκκολαπτήριο (business incubator) και ως επιταχυντής νεοφυών επιχειρήσεων (startup accelerator), προσφέροντας εκπαιδευτικά προγράμματα, καθοδήγηση, δικτύωση, καθώς και νομική και οικονομική υποστήριξη. Απευθύνεται σε νεοφυείς επιχειρήσεις στα αρχικά στάδια ανάπτυξης, νέους επιχειρηματίες και ερευνητές, με ιδιαίτερη εστίαση σε τομείς όπως ο τουρισμός, οι πολιτιστικές και δημιουργικές βιομηχανίες και η αγροτεχνολογία. Οι στόχοι της δράσης είναι η αύξηση των ποσοστών βιωσιμότητας των νέων επιχειρήσεων, η ενίσχυση της τοπικής απασχόλησης και η αναβάθμιση του οικοσυστήματος καινοτομίας των Τρικάλων. Η πρωτοβουλία ευθυγραμμίζεται με τη Στρατηγική Έξυπνης Πόλης των Τρικάλων και τη Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3) της Περιφέρειας Θεσσαλίας, στοχεύοντας στη δημιουργία ενός βιώσιμου κόμβου καινοτομίας.		Κίνδυνοι Περιορισμένη συμμετοχή από υποεκπροσωπούμενες ομάδες λόγω έλλειψης ενημέρωσης ή αρχικής επιφυλακτικότητας. Προκλήσεις οικονομικής βιωσιμότητας μετά το πέρας της αρχικής περιόδου χρηματοδότησης. Κίνδυνος περιορισμένης τοπικής αποδοχής	Εμπόδια Ρυθμιστικά και γραφειοκρατικά εμπόδια κατά την ίδρυση και λειτουργία νεοφυών επιχειρήσεων. Περιορισμένη πρόσβαση σε επενδυτικά κεφάλαια μετά τη φάση της δημιουργίας επιχειρήσεων.	Ετοιμότητα Υλοποίησης Έχει καθοριστεί δομή διακυβέρνησης, με το Επιμελητήριο Τρικάλων ως κύριος φορέας υλοποίησης και συντονισμού. Υφίσταται διαθέσιμη υποδομή για την εφαρμογή της δράσης, μέσω υφιστάμενων κόμβων καινοτομίας (π.χ. GiSeMi Hub) Έχει διαμορφωθεί δίκτυο συμβούλων επιχειρηματικότητας, που θα υποστηρίξουν τους συμμετέχοντες. Υπάρχει ισχυρή δέσμευση των εμπλεκόμενων φορέων, με ενεργή υποστήριξη από την e-Trikala, τον Δήμο Τρικκαίων και τα ακαδημαϊκά ιδρύματα.
Δείκτες – Αποτελέσματα Αριθμός υποστηριζόμενων νεοφυών επιχειρήσεων: στόχος >65 κατά τη διάρκεια του έργου Αριθμός ατόμων που θα εκπαιδευτούν και θα λάβουν καθοδήγηση Αριθμός επιτυχημένων συστάσεων επιχειρήσεων Ύψος επενδύσεων που θα αντληθούν Αριθμός νέων θέσεων εργασίας που θα δημιουργηθούν		Δείκτες – Παραδοτέα Ενίσχυση των επιχειρηματικών δεξιοτήτων των συμμετεχόντων Εδραίωση ενός δυναμικού οικοσυστήματος νεοφυών επιχειρήσεων Αύξηση της επιχειρηματικής συμπερίληψης σε τοπικό επίπεδο		
Προϋπολογισμός 200.000,00 €		Χρονοδιάγραμμα Ιανουάριος 2026 – Δεκέμβριος 2028		
Χρηματοδότηση Χρηματοδότηση από το Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Θεσσαλίας 2021–2027 (ΠΕΠ Θεσσαλίας)		Παρακολούθηση, Διακυβέρνηση Τακτικές αξιολογήσεις αντικτύπου, ανατροφοδότηση από τους συμμετέχοντες επιχειρηματίες και παρακολούθηση της δημιουργίας νέων επιχειρήσεων και της προόδου του οικοσυστήματος		

ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ: 1.1 Εργαστήριο Υποστήριξης Επιχειρηματικότητας								
Περιγραφή: Δημιουργία ενός κόμβου υποστήριξης νεοφυών επιχειρήσεων και επιχειρηματιών μέσω προγραμμάτων καθοδήγησης, εκπαίδευσης και παροχής πόρων.								
Δραστηριότητα	Φορέας Υλοποίησης	Χρηματοδότηση & Πόροι	Σύνδεση με Στρατηγικές	Ετοιμότητα Υλοποίησης	Λεπτομέρειες Υλοποίησης & Πιθανά Προβλήματα-Προκλήσεις	Άλλες δραστηριότητες που συνδέονται με το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης	Παραδοτέα	Χρονοδιάγραμμα
1.1.1 Εκπαίδευση και Ανάπτυξη Δεξιοτήτων	Επιμελητήριο Τρικάλων	70.000,00 € Πόροι για εκπαιδευτικό υλικό, εξειδικευμένους εκπαιδευτές, ενοικίαση χώρων και διαδικτυακές εκπαιδευτικές πλατφόρμες. Χρηματοδότηση: ΠΕΠ Θεσσαλίας 2021–2027	Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (2021–2027)	Το πλαίσιο του προγράμματος εκπαίδευσης χρειάζεται περαιτέρω ανάπτυξη· απαιτείται προσέγγιση εκπαιδευτών και συμμετεχόντων.	Παροχή εξειδικευμένων προγραμμάτων κατάρτισης σε θέματα επιχειρηματικής ανάπτυξης, οικονομικής διαχείρισης και ψηφιακής καινοτομίας. Πιθανές προκλήσεις: περιορισμένη συμμετοχή υποεκπροσωπούμενων ομάδων, δυσκολία εύρεσης εξειδικευμένων εκπαιδευτών.	-	-	Ιανουάριος 2026 – Δεκέμβριος 2027
1.1.2 Καθοδήγηση και Συμβουλευτική Υποστήριξη	Επιμελητήριο Τρικάλων	40.000,00 € Αμοιβές μεντόρων, εκδηλώσεις δικτύωσης, ψηφιακά εργαλεία συμβουλευτικής. Χρηματοδότηση: ΠΕΠ Θεσσαλίας 2021–2027	Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (2021–2027)	Το δίκτυο μεντόρων δεν έχει ακόμη συγκροτηθεί· απαιτείται στρατηγική προσέλκυσης.	Δημιουργία δομημένου προγράμματος καθοδήγησης με έμπειρα στελέχη της επιχειρηματικής κοινότητας. Κύριες Προκλήσεις: διασφάλιση σταθερής διαθεσιμότητας μεντόρων, αντιστοίχιση κατάλληλων μεντόρων με κάθε startup.	-	-	Μάρτιος 2026 – Δεκέμβριος 2027
1.1.3 Επιταχυντής νεοφυών επιχειρήσεων	Επιμελητήριο Τρικάλων	60.000,00 € Συνεργατικοί χώροι (co-working), επιχορηγήσεις εκκίνησης (startup grants), εργαλεία ανάπτυξης επιχειρήσεων. Χρηματοδότηση: ΠΕΠ Θεσσαλίας 2021–2027	Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (2021–2027)	Απαιτείται εξασφάλιση μακροπρόθεσμων πηγών χρηματοδότησης.	Παροχή χώρων συνεργασίας, εργαλείων επιχειρηματικής ανάπτυξης και καθοδήγησης. Πιθανό πρόβλημα: εξασφάλιση σταθερής χρηματοδότησης για τη βιωσιμότητα της δράσης.	-	-	Ιούνιος 2026 – Δεκέμβριος 2028
1.1.4 Νομικές και Οικονομικές Συμβουλευτικές Υπηρεσίες	Επιμελητήριο Τρικάλων	30.000,00 € Νομικοί σύμβουλοι, οικονομικοί σύμβουλοι, λογισμικό λογιστικής διαχείρισης. Χρηματοδότηση: ΠΕΠ Θεσσαλίας 2021–2027	Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (2021–2027)	Η ομάδα συμβούλων δεν έχει ακόμη οριστικοποιηθεί.	Παροχή νομικής, λογιστικής και χρηματοοικονομικής υποστήριξης σε νέες επιχειρήσεις. Πιθανό πρόβλημα: περιορισμένη πρόσβαση σε χρηματοδότηση μετά τη φάση δημιουργίας επιχειρήσεων.	-	-	Σεπτέμβριος 2026 – Δεκέμβριος 2028

Δράση 1.2	Κόμβος Κλιματικής Ουδετερότητας (Climate Neutrality Hub)	Φορέας Υλοποίησης:		
		Δήμος Τρικκαίων		
Σύντομη Περιγραφή	Εμπλεκόμενοι Φορείς	Περιοχή Παρέμβασης	Στρατηγικός Στόχος	Σύνδεση με Στρατηγικές
Ανάπτυξη ενός Κέντρου Καινοτομίας για το Κλίμα, το οποίο θα προωθεί τη συμπεριληπτική ενεργειακή μετάβαση, την επιχειρηματικότητα στον τομέα της βιωσιμότητας και τη συμμετοχή των πολιτών σε λύσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Ο κόμβος θα εστιάσει στη δημόσια συμμετοχή, στην πράσινη καινοτομία με πρωτοβουλία επιχειρήσεων, καθώς και σε ψηφιακές λύσεις ενέργειας, διασφαλίζοντας ότι τα Τρίκαλα θα αποτελέσουν πρότυπο κλιματικά ουδέτερης αστικής μετάβασης.	Δήμος Τρικκαίων	1η Περιοχή Παρέμβασης: Καινοτομία, Επιχειρηματικότητα και Διαφορετικότητα	SO1: Δημιουργία των προϋποθέσεων ώστε η πόλη των Τρικάλων να εξελιχθεί σε Κέντρο Καινοτομίας και Τεχνολογίας με έμφαση στη Διαφορετικότητα	Στρατηγική Ενεργειακής Μετάβασης των Τρικάλων
	e-Trikala A.E.			Πρωτοβουλία “100 Κλιματικά Ουδέτερες και Έξυπνες Πόλεις έως το 2030”
	Επιμελητήριο Τρικάλων			
	ENORA			
	Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας			
Περίληψη Δράσης		Κίνδυνοι	Εμπόδια	Ετοιμότητα Υλοποίησης
Ο Κόμβος Κλιματικής Ουδετερότητας (Climate Neutrality Hub) αποτελεί μια πολυμερή πρωτοβουλία που στοχεύει στην επιτάχυνση της πράσινης μετάβασης των Τρικάλων, μέσα από τη διασύνδεση της τεχνολογίας, της επιχειρηματικότητας και της συμμετοχικής ενέργειας των πολιτών. Ο κόμβος θα λειτουργήσει ως πλατφόρμα δημόσιας συμμετοχής, επιχειρηματικής καινοτομίας και ερευνητικής συνεργασίας, διασφαλίζοντας μια συμπεριληπτική προσέγγιση στη βιωσιμότητα και την ενεργειακή μετάβαση. Κύριες παρεμβάσεις περιλαμβάνουν: ➤ Τη σύσταση 3 ενεργειακών κοινοτήτων, που θα επιτρέπουν συλλογικές επενδύσεις σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. ➤ Εκστρατείες ευαισθητοποίησης του κοινού για τη βιώσιμη ενέργεια και τις δράσεις για το κλίμα. Με την ενσωμάτωση της ποικιλομορφίας και της κοινωνικής ένταξης στη στρατηγική ενεργειακής μετάβασης, ο Κόμβος θα διασφαλίσει ότι οι γυναίκες, οι νέοι και οι ευάλωτες κοινωνικές ομάδες θα έχουν πρόσβαση σε ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιώσιμη ενεργειακή οικονομία.		Ρυθμιστικοί και χρηματοοικονομικοί περιορισμοί.	Εξάρτηση από εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης, όπως ευρωπαϊκά προγράμματα και εθνικές επιχορηγήσεις, γεγονός που δημιουργεί αβεβαιότητα για τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα.	Η δέσμευση του Δήμου και των εμπλεκόμενων φορέων έχει διασφαλιστεί μέσω της Συμφωνίας Κλιματικής Ουδετερότητας των Τρικάλων και του Συμβολαίου Κλιματικής Πόλης.
		Αντίσταση του κοινού στις αλλαγές που προκύπτουν από την ενεργειακή μετάβαση, λόγω έλλειψης ενημέρωσης.	Τεχνικές δυσκολίες ενσωμάτωσης συστημάτων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας	Υφίσταται ευθυγράμμιση πολιτικής με τους ευρωπαϊκούς και εθνικούς στόχους βιωσιμότητας, διασφαλίζοντας θεσμική και ρυθμιστική υποστήριξη.
		Προκλήσεις στη δημιουργία και διατήρηση ενεργειακών κοινοτήτων.		Υπάρχουν υφιστάμενες δημοτικές πρωτοβουλίες, όπως η Στρατηγική Έξυπνης Πόλης και η Στρατηγική Ενεργειακής Μετάβασης.
				Έχει αναπτυχθεί πλαίσιο συμμετοχής ενδιαφερόμενων φορέων μέσω μοντέλων συμμετοχικής διακυβέρνησης και δημόσιων διαβουλεύσεων.
Δείκτες – Αποτελέσματα		Παραδοτέα – Αποτελέσματα		
Αριθμός ενεργειακών κοινοτήτων που θα δημιουργηθούν.		Ενίσχυση της περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης.		
Συνολικό ύψος επενδύσεων σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.		Ενεργή συμμετοχή της κοινότητας στη βιώσιμη ανάπτυξη.		
Αριθμός πολιτών που θα ενημερωθούν ή θα συμμετάσχουν στις δράσεις.		Ανάπτυξη της πράσινης επιχειρηματικότητας στην πόλη.		
Προϋπολογισμός		Χρονοδιάγραμμα		
300.000,00 €		Ιούνιος 2026 – Δεκέμβριος 2028		
Χρηματοδότηση		Παρακολούθηση, Διακυβέρνηση		
Χρηματοδότηση μέσω του έργου Energy4ALL		Τακτική παρακολούθηση εκπομπών και αξιολογήσεις συμμετοχής των πολιτών		

ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ: 1.2 Κόμβος Κλιματικής Ουδετερότητας (Climate Neutrality Hub)								
Περιγραφή: Ανάπτυξη ενός κέντρου υποστήριξης που θα καθοδηγεί τη μετάβαση των Τρικάλων προς την κλιματική ουδετερότητα, υποστηρίζοντας πρωτοβουλίες εξοικονόμησης ενέργειας και προωθώντας τη συμμετοχή πολιτών και επιχειρήσεων σε δράσεις βιώσιμης ενέργειας και περιβαλλοντικής καινοτομίας.								
Δραστηριότητα	Φορέας Υλοποίησης	Χρηματοδότηση & Πόροι	Σύνδεση με Στρατηγικές	Ετοιμότητα Υλοποίησης	Λεπτομέρειες Υλοποίησης & Πιθανά Προβλήματα- Προκλήσεις	Άλλες δραστηριότητες που συνδέονται με το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης	Παραδοτέα	Χρονοδιάγραμμα
1.2.1 Σύσταση 3 Ενεργειακών Κοινοτήτων για Συλλογικές Επενδύσεις σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	Δήμος Τρικαίων	260.000,00 € - Νομική δομή, διοικητική οργάνωση, μοντέλο συλλογικών επενδύσεων. Χρηματοδότηση: Energy4ALL EU project (NetZeroCities Pilot Cities Programme)	Στρατηγική Ενεργειακής Μετάβασης Τρικάλων “100 Κλιματικά Ουδέτερες και Έξυπνες Πόλεις έως το 2030”	Απαιτούνται ρυθμιστικές εγκρίσεις, οικονομική δομή και στρατηγική συμμετοχής πολιτών.	Δημιουργία 3 ενεργειακών κοινοτήτων με πρωτοβουλία πολιτών και επιχειρήσεων, για συλλογικές επενδύσεις σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Προκλήσεις: συμμόρφωση με νομικό πλαίσιο, οργάνωση διακυβέρνησης, διατήρηση ενεργής συμμετοχής.	-	-	Ιούνιος 2026 – Δεκέμβριος 2027
1.2.2 Εκστρατείες Ευαισθητοποίησης για τη Βιώσιμη Ενέργεια και τη Δράση για το Κλίμα	Δήμος Τρικαίων	40.000,00 € - Προγράμματα ενημέρωσης, εκπαιδευτικό υλικό, καμπάνιες στα ΜΜΕ. Χρηματοδότηση: Energy4ALL EU project (NetZeroCities Pilot Cities Programme)	Στρατηγική Ενεργειακής Μετάβασης Τρικάλων “100 Κλιματικά Ουδέτερες και Έξυπνες Πόλεις έως το 2030”	Απαιτείται σχεδιασμός καμπάνιας, ανάπτυξη συνεργασιών και σχέδιο επικοινωνίας με τους πολίτες.	Οργάνωση εκστρατειών ευαισθητοποίησης για την ενημέρωση των πολιτών σχετικά με την ενεργειακή αποδοτικότητα, τη δράση για το κλίμα και την υιοθέτηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Προκλήσεις: διατήρηση του ενδιαφέροντος του κοινού και πραγματική αλλαγή συμπεριφοράς.	-	-	Ιανουάριος 2028 – Δεκέμβριος 2028

Δράση 2.1	Ημέρες Παρουσίασης Νεοφυών Επιχειρήσεων (Demo Days)	Φορέας Υλοποίησης: Επιμελητήριο Τρικάλων		
Σύντομη Περιγραφή Διοργάνωση συμπεριληπτικών εκδηλώσεων παρουσίασης νεοφυών επιχειρήσεων, οι οποίες θα συνδέουν επιχειρηματίες από διαφορετικά κοινωνικά υπόβαθρα με επενδυτές, μέντορες και επιχειρηματικούς ηγέτες. Οι εκδηλώσεις αυτές στοχεύουν στην αύξηση της ορατότητας των νεοφυών επιχειρήσεων, στη βελτίωση της πρόσβασης σε χρηματοδότηση και στην ενίσχυση ενός τεχνολογικά ανεπτυγμένου και συμπεριληπτικού οικοσυστήματος επιχειρηματικότητας στα Τρίκαλα.	Εμπλεκόμενοι Φορείς Επιμελητήριο Τρικάλων Δήμος Τρικκαίων e-Trikala A.E. GiSeMi Hub SPOROS Business LAB	Περιοχή Παρέμβασης 1η Περιοχή Παρέμβασης: Καινοτομία, Επιχειρηματικότητα και Διαφορετικότητα	Στρατηγικός Στόχος SO2: Προώθηση μιας συμπεριληπτικής κουλτούρας συνεργασίας και συνδεσιμότητας για τους ωφελούμενους του SPOROS Business LAB, μέσω συνεχούς δικτύωσης και ανταλλαγής γνώσης.	Σύνδεση με Στρατηγικές Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης 2021–2027
Περίληψη Δράσης Η πρωτοβουλία Startup Demo Days στα Τρίκαλα θα λειτουργήσει ως καταλύτης για επενδύσεις και συνεργασίες στον τομέα των νεοφυών επιχειρήσεων, δίνοντας τη δυνατότητα σε επιχειρηματίες από διαφορετικές κοινωνικές ομάδες, όπως γυναίκες, νέους και υποεκπροσωπούμενες κοινότητες, να αποκτήσουν πρόσβαση σε χρηματοδότηση και καθοδήγηση. Τα κύρια χαρακτηριστικά της δράσης περιλαμβάνουν: • Τακτικές εκδηλώσεις παρουσίασης (12 εκδηλώσεις σε διάστημα 4 ετών), όπου οι νεοφυείς επιχειρήσεις θα παρουσιάζουν τα επιχειρηματικά τους μοντέλα. • Συνεδρίες δικτύωσης για τη διασύνδεση επιχειρηματιών με πιθανούς επενδυτές και μέντορες. • Εργαστήρια και προγράμματα καθοδήγησης με τη συμμετοχή έμπειρων επιχειρηματικών στελεχών. • Διασύνδεση με το SPOROS Business LAB, ώστε οι νεοφυείς επιχειρήσεις να λαμβάνουν συνεχή υποστήριξη και πρόσβαση σε ευκαιρίες επένδυσης.		Κίνδυνοι Περιορισμένο ενδιαφέρον επενδυτών. Έλλειψη ωριμότητας των νεοφυών επιχειρήσεων. Ανεπαρκής ποικιλομορφία στις συμμετέχουσες νεοφυείς επιχειρήσεις.	Εμπόδια Δυσκολία στη διατήρηση μακροπρόθεσμης δέσμευσης επενδυτών και μεντόρων. Προκλήσεις στη διασφάλιση συνεχούς χρηματοδότησης για τη διοργάνωση εκδηλώσεων μετά την αρχική περίοδο. Ανάγκη για ποιοτικές παρουσιάσεις, που προϋποθέτουν εκτενή προετοιμασία και καθοδήγηση των συμμετεχόντων.	Ετοιμότητα Υλοποίησης Υποστήριξη από τις τοπικές αρχές και τα επιχειρηματικά επιμελητήρια, συμπεριλαμβανομένων του Δήμου Τρικκαίων, του Επιμελητηρίου Τρικάλων και της e-Trikala. Το SPOROS Business LAB είναι ήδη λειτουργικό, προσφέροντας αγωγό νεοφυών επιχειρήσεων έτοιμων προς επένδυση. Συνεργασίες με επενδυτικά κεφάλαια και προγράμματα επιτάχυνσης που βρίσκονται σε εξέλιξη. Δημιουργία ψηφιακών πλατφορμών για την προώθηση των εκδηλώσεων και τη διασύνδεση με επενδυτές.
Δείκτες – Αποτελέσματα Αριθμός εκδηλώσεων παρουσίασης Αριθμός νέων επιχειρήσεων που συμμετείχαν Συνολικά κεφάλαια που αντλήθηκαν Ποσοστό επιβίωσης των startups μετά τη συμμετοχή Συμμετοχή επενδυτών στις εκδηλώσεις		Δείκτες – Παραδοτέα Ευρύτερη πρόσβαση σε επενδύσεις και κεφάλαια Αυξημένη προβολή υποεκπροσωπούμενων επιχειρηματιών Ενίσχυση των δικτύων συνεργασίας και της τοπικής startup κοινότητας		
Προϋπολογισμός 200.000,00 €		Χρονοδιάγραμμα Νοέμβριος 2025 – Νοέμβριος 2029 (διάρκεια 4 ετών)		
Χρηματοδότηση ΠΕΠ Θεσσαλίας 2021–2027 (ERDF & ESF)		Παρακολούθηση, Διακυβέρνηση Παρακολούθηση επενδύσεων, αξιολόγηση ανάπτυξης των startups και αναλύσεις εκδηλώσεων		

ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ: 2.1 Ημέρες Παρουσίασης Νεοφυών Επιχειρήσεων (Demo Days)								
Περιγραφή: Διοργάνωση εκδηλώσεων παρουσίασης που θα συνδέουν νεοφυείς επιχειρήσεις με επενδυτές, προσφέροντας πλατφόρμες προβολής και δικτύωσης με έμφαση στη συμπερίληψη και τη διαφορετικότητα.								
Δραστηριότητα	Φορέας Υλοποίησης	Χρηματοδότηση & Πόροι	Σύνδεση με Στρατηγικές	Ετοιμότητα Υλοποίησης	Λεπτομέρειες Υλοποίησης & Πιθανά Προβλήματα-Προκλήσεις	Άλλες δραστηριότητες που συνδέονται με το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης	Παραδοτέα	Χρονοδιάγραμμα
2.1.1 Τακτικές Εκδηλώσεις Παρουσίασης (12 σε διάστημα 4 ετών)	Επιμελητήριο Τρικάλων	120.000,00 € - Κάλυψη δαπανών διοργάνωσης, ενοικίαση χώρων, προώθηση, επικοινωνία με επενδυτές. Χρηματοδότηση: ΠΕΠ Θεσσαλίας 2021–2027 (ERDF & ESF)	Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (2021–2027)	Απαιτείται σχεδιασμός εκδηλώσεων, συντονισμός συνεργατών και στρατηγική εμπλοκής επενδυτών.	Διοργάνωση 12 εκδηλώσεων παρουσίασης σε διάστημα τεσσάρων ετών, με στόχο την προβολή νεοφυών επιχειρήσεων και τη διασύνδεσή τους με επενδυτές. Προκλήσεις: διασφάλιση συμμετοχής επενδυτών και διατήρηση υψηλής ποιότητας συμμετοχών	-	-	Νοέμβριος 2025 – Νοέμβριος 2029
2.1.2 Συνεδρίες Δικτύωσης	Επιμελητήριο Τρικάλων	50.000,00 € - Ανάπτυξη πλατφόρμας δικτύωσης, αμοιβές ομιλητών, ψηφιακά εργαλεία συμμετοχής. Χρηματοδότηση: ΠΕΠ Θεσσαλίας 2021–2027 (ERDF & ESF)	Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (2021–2027)	Απαιτείται ανάπτυξη δομημένου μοντέλου δικτύωσης και στρατηγική ενεργοποίησης συμμετεχόντων.	Διοργάνωση συνεδριών δικτύωσης μεταξύ επιχειρηματιών, επενδυτών και μεντόρων. Προκλήσεις: εξασφάλιση ποιοτικών διασυνδέσεων και διατήρηση της ενεργής συμμετοχής μετά τις εκδηλώσεις.	-	-	Νοέμβριος 2025 – Νοέμβριος 2029
2.1.3 Εργαστήρια & Προγράμματα Καθοδήγησης	Επιμελητήριο Τρικάλων	30.000,00 € - Υλικό εργαστηρίων, αμοιβές ειδικών εισηγητών, πλατφόρμες καθοδήγησης. Χρηματοδότηση: ΠΕΠ Θεσσαλίας 2021–2027 (ERDF & ESF)	Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (2021–2027)	Απαιτείται επιλογή έμπειρων μεντόρων και ανάπτυξη δομημένου πλαισίου καθοδήγησης.	Παροχή εργαστηρίων και προγραμμάτων καθοδήγησης, με τη συμμετοχή επιχειρηματικών στελεχών και ειδικών. Προκλήσεις: προσέλκυση κορυφαίων μεντόρων και διασφάλιση ποιοτικής και ουσιαστικής καθοδήγησης.	-	-	Νοέμβριος 2025 – Νοέμβριος 2029

Δράση 3.1	Κέντρο Δεδομένων	Φορέας Υλοποίησης: Δήμος Τρικκαίων, e-Trikala		
Σύντομη Περιγραφή Ανάπτυξη ενός σύγχρονου, χωρίς αποκλεισμούς Κέντρου Δεδομένων, που θα παρέχει ασφαλείς υπηρεσίες φιλοξενίας cloud, ανάλυσης δεδομένων και τεχνητής νοημοσύνης (AI) προς τοπικές επιχειρήσεις, ερευνητικά ιδρύματα και νεοφυείς επιχειρήσεις, διασφαλίζοντας ισότιμη πρόσβαση στις ψηφιακές υποδομές της πόλης.	Εμπλεκόμενοι Φορείς Δήμος Τρικκαίων e-Trikala A.E. Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας Επιμελητήριο Τρικάλων	Περιοχή Παρέμβασης 2η Περιοχή Παρέμβασης: Συμπεριληπτική Υποδομή Δεδομένων και Τεχνολογίας	Στρατηγικός Στόχος SO3: Παροχή συμπεριληπτικών υπηρεσιών ασφάλειας δεδομένων προς επιχειρήσεις της Περιφέρειας Θεσσαλίας αλλά και σε εθνικό επίπεδο.	Σύνδεση με Στρατηγικές (Links to Strategy) Στρατηγικό Σχέδιο Έξυπνης Πόλης Τρικάλων – RESTART mAI City!
Περίληψη Δράσης Ο Δήμος Τρικκαίων, σε συνεργασία με την e-Trikala A.E. και το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης, σχεδιάζει τη δημιουργία ενός κεντρικού Κέντρου Δεδομένων, το οποίο θα ενισχύσει ουσιαστικά την ψηφιακή υποδομή της πόλης. Το Κέντρο Δεδομένων στοχεύει στην υποστήριξη ασφαλούς αποθήκευσης δεδομένων, υπηρεσιών cloud computing και εφαρμογών έξυπνης πόλης, ευθυγραμμιζόμενο με το πρόσφατο κανονιστικό πλαίσιο της Ελλάδας για τα κέντρα δεδομένων. Τα βασικά στοιχεία της Δράσης περιλαμβάνουν: - Δημιουργία σύγχρονου Κέντρου Δεδομένων υψηλής ενεργειακής απόδοσης. - Παροχή υπηρεσιών cloud προς τοπικές επιχειρήσεις και δημοτικές υπηρεσίες. - Υποστήριξη “έξυπνων” εφαρμογών πόλης, συμπεριλαμβανομένων λύσεων AI και εφαρμογών IoT. - Συνεργασία με πανεπιστημιακά ιδρύματα για έρευνα και κατάρτιση στον τομέα της ψηφιακής τεχνολογίας.		Κίνδυνοι Διασφάλιση ασφάλειας δεδομένων και συμμόρφωσης με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Πιθανές περιβαλλοντικές επιπτώσεις που σχετίζονται με την ενεργειακή κατανάλωση του Κέντρου Δεδομένων.	Εμπόδια Υψηλό αρχικό κόστος επένδυσης για την ανάπτυξη της υποδομής. Δυσκολία προσέλκυσης και διατήρησης εξειδικευμένων επαγγελματιών πληροφορικής σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον.	Ετοιμότητα Υλοποίησης (Action Readiness) Κανονιστική υποστήριξη: Η Ελλάδα έχει θεσπίσει πρόσφατα ολοκληρωμένο πλαίσιο αδειοδότησης Κέντρων Δεδομένων, διευκολύνοντας την υλοποίηση της δράσης. Στρατηγικές συνεργασίες με κρατικούς φορείς και εταιρείες τεχνολογίας, για τη διασφάλιση τεχνικής και θεσμικής συνέργειας. Εκπόνηση μελετών και διαδικασιών επιλογής τοποθεσίας εγκατάστασης του Κέντρου. Πρόσβαση σε χρηματοδοτικά εργαλεία μέσω εθνικών και ευρωπαϊκών προγραμμάτων ψηφιακού μετασχηματισμού.
Δείκτες – Αποτελέσματα Ορόσημα ολοκλήρωσης υποδομής Αριθμός επιχειρήσεων που εξυπηρετούνται Όγκος δεδομένων που επεξεργάζεται το Κέντρο		Δείκτες – Παραδοτέα Ενισχυμένη ψηφιακή υποδομή της πόλης Βελτιωμένες υπηρεσίες βασισμένες σε δεδομένα Αυξημένη ικανότητα ψηφιακού μετασχηματισμού για δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς		
Προϋπολογισμός 2.700.000,00 €		Χρονοδιάγραμμα Ιούλιος 2026 – Δεκέμβριος 2030		
Χρηματοδότηση Κρατική Χρηματοδότηση – Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης		Παρακολούθηση, Διακυβέρνηση Τακτικοί έλεγχοι κυβερνοασφάλειας και αξιολογήσεις απόδοσης υπηρεσιών ενεργειακής αποδοτικότητας		

ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ: 3.1 Κέντρο Δεδομένων								
Περιγραφή: Ίδρυση μιας κεντρικής υποδομής δεδομένων για την παροχή ασφαλών υπηρεσιών φιλοξενίας και ανάλυσης δεδομένων σε επιχειρήσεις, διασφαλίζοντας ισότιμη πρόσβαση στις ψηφιακές υπηρεσίες και την τεχνολογική ανάπτυξη.								
Δραστηριότητα	Φορέας Υλοποίησης	Χρηματοδότηση & Πόροι	Σύνδεση με Στρατηγικές	Ετοιμότητα Υλοποίησης	Λεπτομέρειες Υλοποίησης & Πιθανά Προβλήματα- Προκλήσεις	Άλλες δραστηριότητες που συνδέονται με το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης	Παραδοτέα	Χρονοδιάγραμμα
3.1.1 Δημιουργία Σύγχρονου Κέντρου Δεδομένων	Δήμος Τρικαίων	1.500.000,00 € -Κατασκευή εγκατάστασης, συστήματα ψύξης υψηλής απόδοσης, μέτρα ασφαλείας, ενεργειακά αποδοτικές υποδομές Χρηματοδότηση: Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης	Στρατηγικό Σχέδιο Έξυπνης Πόλης Τρικάλων – RESTART mAI City!	Απαιτείται επιλογή τοποθεσίας, αρχιτεκτονικός σχεδιασμός και συμμόρφωση με πρότυπα ενεργειακής αποδοτικότητας	Δημιουργία υψηλής απόδοσης ενεργειακού αποδοτικού Κέντρου Δεδομένων για την υποστήριξη της ψηφιακής υποδομής των Τρικάλων Προκλήσεις: υψηλό αρχικό επενδυτικό κόστος και κανονιστικές εγκρίσεις	-	-	Ιούλιος 2026 – Δεκέμβριος 2028
3.1.2 Παροχή Υπηρεσιών Cloud σε Επιχειρήσεις & Δημοτικές Υπηρεσίες	Δήμος Τρικαίων	500.000,00 € - Υποδομή cloud computing, πρωτόκολλα ασφάλειας δεδομένων, ενσωμάτωση υπηρεσιών. Χρηματοδότηση: Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης	Στρατηγικό Σχέδιο Έξυπνης Πόλης Τρικάλων – RESTART mAI City!	Απαιτείται ανάπτυξη διακομιστών, πλαίσιο κυβερνοασφάλειας και συμφωνίες παροχής υπηρεσιών	Παροχή ασφαλών υπηρεσιών αποθήκευσης δεδομένων, cloud computing και ανάλυσης δεδομένων για δημοτικές λειτουργίες και επιχειρήσεις Κύριοι κίνδυνοι: απειλές κυβερνοασφάλειας και ζητήματα προστασίας προσωπικών δεδομένων	-	-	Μάρτιος 2029 – Δεκέμβριος 2030
3.1.3 Ενσωμάτωση Έξυπνης Πόλης: Υπηρεσίες IoT & Τεχνητής Νοημοσύνης	Δήμος Τρικαίων	400.000,00 € - Συσκευές IoT, πλατφόρμα ανάλυσης με τεχνητή νοημοσύνη, ενσωμάτωση συστημάτων. Χρηματοδότηση: Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης	Στρατηγικό Σχέδιο Έξυπνης Πόλης Τρικάλων – RESTART mAI City!	Απαιτείται ανάπτυξη αισθητήρων, ενσωμάτωση δεδομένων και λογισμικό AI	Εφαρμογή λύσεων έξυπνης πόλης βασισμένων σε IoT και AI, όπως παρακολούθηση κυκλοφορίας, διαχείριση ενέργειας και ανάλυση δεδομένων σε πραγματικό χρόνο Προκλήσεις: διαλειτουργικότητα με υπάρχουσες υποδομές και χρηματοδότηση για συντήρηση συστημάτων	-	-	Απρίλιος 2029 – Δεκέμβριος 2030
3.1.4 Συνεργασία με Εκπαιδευτικά Ιδρύματα για Έρευνα & Κατάρτιση	Δήμος Τρικαίων	300.000,00 € - Ερευνητικά προγράμματα, δράσεις κατάρτισης, πρακτικές ασκήσεις φοιτητών. Χρηματοδότηση: Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης	Στρατηγικό Σχέδιο Έξυπνης Πόλης Τρικάλων – RESTART mAI City!	Απαιτείται ανάπτυξη προγραμμάτων σπουδών, σύναψη συμφωνιών συνεργασίας και διάθεση πόρων	Συνεργασία με πανεπιστήμια και ερευνητικά ιδρύματα για την υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης, έρευνας και καινοτομίας στο πλαίσιο του οικοσυστήματος του Κέντρου Δεδομένων. Προκλήσεις: ευθυγράμμιση ακαδημαϊκών προγραμμάτων με τις ανάγκες της αγοράς.	-	-	Ιούνιος 2029 – Δεκέμβριος 2030

Δράση 4.1	Μνημόνια Συνεργασίας	Φορέας Υλοποίησης:		
		e-Trikala A.E.		
Σύντομη Περιγραφή Σύναψη στρατηγικών συνεργασιών μεταξύ του Κέντρου Δεδομένων, πανεπιστημιακών ιδρυμάτων και επιχειρηματικών κόμβων, με στόχο την προώθηση της συμπεριληπτικής καινοτομίας, της υποστήριξης νεοφυών επιχειρήσεων και της ανάπτυξης ψηφιακών δεξιοτήτων μέσω πρακτικών ασκήσεων, ερευνητικών συνεργασιών και κοινών χρηματοδοτικών πρωτοβουλιών.	Εμπλεκόμενοι Φορείς e-Trikala A.E. Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας SPOROS Business Lab Επιμελητήριο Τρικάλων	Περιοχή Παρέμβασης 2η Περιοχή Παρέμβασης: Συμπεριληπτική Υποδομή Δεδομένων και Τεχνολογίας	Στρατηγικός Στόχος SO4: Ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ του Κέντρου Δεδομένων, του ακαδημαϊκού τομέα και του επιχειρηματικού οικοσυστήματος, στο πλαίσιο ενός ψηφιακού και πολυσχιδούς τεχνολογικού περιβάλλοντος	Σύνδεση με Στρατηγικές Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (2021–2027) Στρατηγικό Σχέδιο Έξυπνης Πόλης Τρικάλων – RESTART mAI City!
Περίληψη Δράσης Η πρωτοβουλία των Μνημονίων Συνεργασίας αποσκοπεί στη διασύνδεση της έρευνας, της επιχειρηματικής καινοτομίας και του ψηφιακού μετασχηματισμού, διασφαλίζοντας ένα ισχυρότερο και περισσότερο συμπεριληπτικό τεχνολογικό οικοσύστημα στα Τρίκαλα. Η συνεργασία θα επικεντρωθεί σε: - Ανταλλαγή γνώσης μεταξύ πανεπιστημίων και επιχειρήσεων, για την ενίσχυση της τεχνογνωσίας σε ανάλυση δεδομένων, τεχνητή νοημοσύνη και ψηφιακές υποδομές. - Προγράμματα πρακτικής άσκησης και εκπαίδευσης για φοιτητές, με πρακτική εμπειρία σε τομείς όπως ασφάλεια δεδομένων, cloud computing και εφαρμογές AI. - Ερευνητικά και καινοτομικά έργα, αξιοποιώντας τις υποδομές του Κέντρου Δεδομένων για ακαδημαϊκές και εμπορικές εφαρμογές. - Υποστήριξη θερμοκοιτίδων νεοφυών επιχειρήσεων, ώστε να χρησιμοποιούν τεχνολογίες βασισμένες στα δεδομένα για να αναπτύξουν τις δραστηριότητές τους. - Κοινές αιτήσεις χρηματοδότησης σε εθνικά και ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα για την ενίσχυση της έξυπνης πόλης και της τεχνολογικής καινοτομίας.		Κίνδυνοι Περιορισμένη συμμετοχή από νεοφυείς επιχειρήσεις ή φοιτητές, που καθιστά απαραίτητη ενεργή στρατηγική προσέλκυσης. Ζητήματα βιωσιμότητας, ειδικά σε ό,τι αφορά τη μακροχρόνια χρηματοδότηση και ενεργό συμμετοχή μετά την αρχική φάση.	Εμπόδια Δυσκολίες ευθυγράμμισης στόχων μεταξύ ακαδημαϊκού, επιχειρηματικού και δημόσιου τομέα. Κανονιστικά και διοικητικά εμπόδια στη θεσμοθέτηση και εφαρμογή συνεργατικών έργων. Ζητήματα ασφάλειας και προστασίας δεδομένων κατά τη συνεργασία φορέων.	Ετοιμότητα Υλοποίησης Δέσμευση βασικών φορέων, συμπεριλαμβανομένων του Δήμου Τρικκαίων, της e-Trikala A.E. και του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας. Το Κέντρο Δεδομένων Τρικάλων βρίσκεται υπό ανάπτυξη και θα προσφέρει τεχνική υποδομή για έρευνα και καινοτομία. Ο επιχειρηματικός επιταχυντής SPOROS LAB είναι ήδη λειτουργικός, παρέχοντας άμεση διασύνδεση με το επιχειρηματικό περιβάλλον. Υφιστάμενες ψηφιακές πρωτοβουλίες, όπως το RESTART mAI City!, προσφέρουν ένα ώριμο πλαίσιο συνεργασίας.
Δείκτες – Αποτελέσματα Αριθμός Μνημονίων Συνεργασίας (MOUs) που έχουν υπογραφεί Αριθμός πρακτικών ασκήσεων που έχουν πραγματοποιηθεί Αριθμός ερευνητικών έργων που έχουν ξεκινήσει Αριθμός φοιτητών που έχουν καταρτιστεί		Δείκτες – Παραδοτέα Ενισχυμένη συνεργασία μεταξύ ακαδημαϊκής κοινότητας και επιχειρήσεων Βελτιωμένη πρόσβαση σε ερευνητικές υποδομές Αυξημένη τεχνολογική καινοτομία στην πόλη		
Προϋπολογισμός -		Χρονοδιάγραμμα Ιανουάριος 2028 – Δεκέμβριος 2028		
Χρηματοδότηση -		Παρακολούθηση, Διακυβέρνηση Αξιολόγηση προγραμμάτων πρακτικής άσκησης, δείκτες επιτυχίας συνεργασιών και ετήσιες εκθέσεις αξιολόγησης συνεργειών και επιπτώσεων		

ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ: 4.1 Μνημόνια Συνεργασίας (MOUs)								
Περιγραφή: Δημιουργία συνεργασιών μεταξύ του Κέντρου Δεδομένων, της ακαδημαϊκής κοινότητας και επιχειρηματικών κόμβων, με σκοπό την προώθηση της καινοτομίας, την ενίσχυση των νεοφυών επιχειρήσεων και την ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού μέσω προγραμμάτων πρακτικής άσκησης και συνεργατικών έργων.								
Δραστηριότητα	Φορέας Υλοποίησης	Χρηματοδότηση & Πόροι	Σύνδεση με Στρατηγικές	Ετοιμότητα Υλοποίησης	Λεπτομέρειες Υλοποίησης & Πιθανά Προβλήματα- Προκλήσεις	Άλλες δραστηριότητες που συνδέονται με το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης	Παραδοτέα	Χρονοδιάγραμμα
4.1.1 Υπογραφή Στρατηγικών Μνημονίων Συνεργασίας	e-Trikala	-	Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (2021-2027) Στρατηγικό Σχέδιο Έξυπνης Πόλης Τρικάλων – RESTART mAI City!	Υπάρχει δέσμευση από τους βασικούς φορείς, ωστόσο οι τελικές συμφωνίες απαιτούν διαπραγμάτευση	Επίσημη σύναψη Μνημονίων Συνεργασίας μεταξύ του Κέντρου Δεδομένων, του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας, του SPOROS Lab και του Επιμελητηρίου Τρικάλων. Πιθανά ζητήματα: διοικητικές καθυστερήσεις και νομικές διαδικασίες συμμόρφωσης.	-	-	Ιανουάριος 2028 – Δεκέμβριος 2028

Δράση 5.1	Κέντρο Ενέργειας και Παρατηρητήριο Κλιματικής Ουδετερότητας	Φορέας Υλοποίησης: Δήμος Τρικκαίων		
Σύντομη Περιγραφή	Εμπλεκόμενοι Φορείς Δήμος Τρικκαίων Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας e-Trikala A.E. ENORA	Περιοχή Παρέμβασης 3η Περιοχή Παρέμβασης: Προώθηση Συμπεριληπτικής Επιχειρηματικότητας και Ισότιμης Στήριξης	Στρατηγικός Στόχος SO5: Να τοποθετηθεί η πόλη των Τρικάλων ως πιλοτικό πεδίο εφαρμογής για πανεπιστημιακούς, ερευνητικούς και τεχνολογικούς φορείς, προκειμένου να αναπτύσσουν και να δοκιμάζουν καινοτόμες λύσεις και υπηρεσίες που αντιμετωπίζουν αστικές προκλήσεις, προάγοντας ταυτόχρονα τη διαφορετικότητα και την ισότητα.	Σύνδεση με Στρατηγικές Στρατηγική Ενεργειακής Μετάβασης Τρικάλων “100 Κλιματικά Ουδέτερες και Έξυπνες Πόλεις έως το 2030”
Περίληψη Δράσης		Κίνδυνοι	Εμπόδια	Ετοιμότητα Υλοποίησης
Το Κέντρο Ενέργειας και το Παρατηρητήριο Κλιματικής Ουδετερότητας θα λειτουργεί ως κόμβος έρευνας και χάραξης πολιτικής, υποστηρίζοντας δράσεις για το κλίμα και την ενεργειακή μετάβαση που βασίζονται σε ανάλυση δεδομένων και καινοτομία. Μέσω της ενσωμάτωσης ψηφιακών συστημάτων παρακολούθησης, ερευνητικών συνεργασιών και πρωτοβουλιών συμμετοχής των πολιτών, το Κέντρο θα: - Υποστηρίζει έργα ενεργειακής μετάβασης, παρέχοντας συμβουλευτική για ενεργειακή απόδοση, ανανεώσιμες πηγές και στρατηγικές μείωσης εκπομπών. - Λειτουργεί ως εργαστήριο καινοτομίας πολιτικών, αναπτύσσοντας στρατηγικές κλιματικής ουδετερότητας σε συνεργασία με δημοτικούς, ακαδημαϊκούς και ιδιωτικούς εταίρους. - Προσφέρει εκπαιδευτικά και επιμορφωτικά προγράμματα για πολίτες, επιχειρήσεις και δημόσιους οργανισμούς, με στόχο την προώθηση βιώσιμων ενεργειακών πρακτικών. Η πρωτοβουλία αυτή θα καταστήσει τα Τρίκαλα εθνικό και ευρωπαϊκό πρότυπο κλιματικής δράσης, συνδυάζοντας παρακολούθηση δεδομένων σε πραγματικό χρόνο με στρατηγικό σχεδιασμό πολιτικής.		Δυσκολίες ενεργοποίησης των πολιτών, καθώς η υιοθέτηση βιώσιμων πρακτικών προϋποθέτει αλλαγή συμπεριφορών και ισχυρή ευαισθητοποίηση.	Υψηλό κόστος υλοποίησης και προκλήσεις μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας, εάν δεν εξασφαλιστούν εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης. Τεχνολογικοί και υποδομειακοί περιορισμοί για τη συλλογή δεδομένων σε πραγματικό χρόνο, που απαιτούν εξειδικευμένο εξοπλισμό και προσωπικό. Κανονιστικά εμπόδια που αφορούν την ενεργειακή πολιτική και τις συμφωνίες ανταλλαγής δεδομένων.	Στήριξη από δημοτικούς και ακαδημαϊκούς φορείς, όπως το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, η e-Trikala A.E. και ο Δήμος Τρικκαίων. Δεσμεύσεις κλιματικής ουδετερότητας μέσω του Climate City Contract (CCC) και ευθυγράμμιση με την ευρωπαϊκή πρωτοβουλία “100 Κλιματικά Ουδέτερες και Έξυπνες Πόλεις έως το 2030”
Δείκτες		Δείκτες – Παραδοτέα		
Αριθμός πολιτών που εξυπηρετούνται		Προηγμένα συστήματα περιβαλλοντικής παρακολούθησης		
Αριθμός ρύπων που παρακολουθούνται		Ενσωμάτωση δεδομένων στις δημοτικές πολιτικές		
Αριθμός ενεργειακών έργων που ξεκινούν		Ενισχυμένη συμμετοχή των πολιτών στη βιώσιμη ανάπτυξη		
Προϋπολογισμός		Χρονοδιάγραμμα		
300.000,00 €		Ιανουάριος 2026 – Μάιος 2028		
Χρηματοδότηση		Παρακολούθηση, Διακυβέρνηση		
Χρηματοδότηση από το Ευρωπαϊκό έργο Energy4ALL (NetZeroCities Pilot Cities Programme)		Τακτική παρακολούθηση εκπομπών ρύπων, αξιολογήσεις προόδου ενεργειακής μετάβασης και εισηγήσεις για βελτίωση πολιτικών και στρατηγικών ενεργειακής βιωσιμότητας		

ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ: 5.1 Κέντρο Ενέργειας και Παρατηρητήριο Κλιματικής Ουδετερότητας

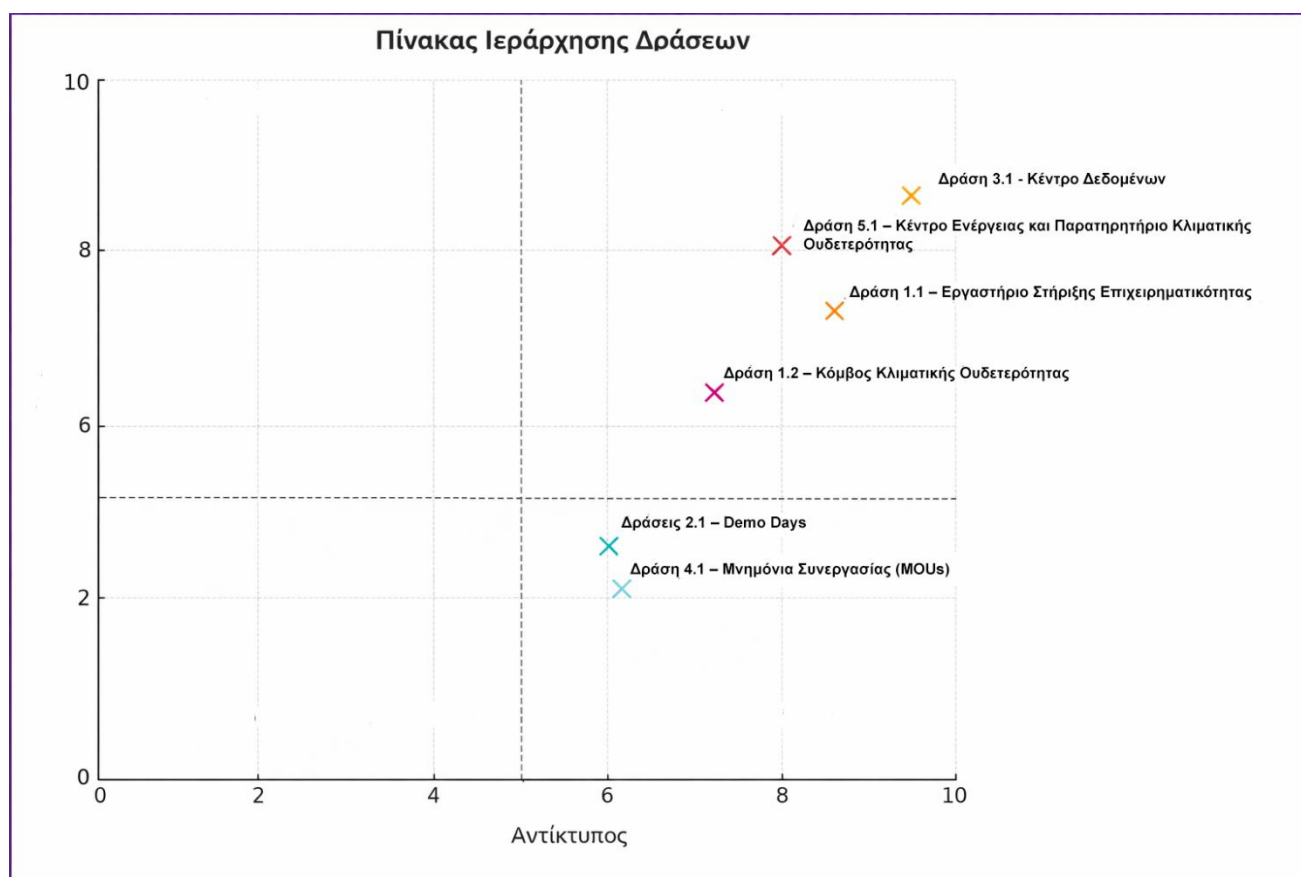
Περιγραφή: Ίδρυση ενός Κέντρου για την παρακολούθηση ρύπων, την προώθηση ενεργειακά αποδοτικών πρακτικών, τη στήριξη έργων ενεργειακής μετάβασης και τη δημιουργία Παρατηρητηρίου Κλιματικής Ουδετερότητας, με σκοπό την επίτευξη των περιβαλλοντικών στόχων της πόλης των Τρικάλων.

Δραστηριότητα	Φορέας Υλοποίησης	Χρηματοδότηση & Πόροι	Σύνδεση με Στρατηγικές	Ετοιμότητα Υλοποίησης	Λεπτομέρειες Υλοποίησης & Πιθανά Προβλήματα- Προκλήσεις	Άλλες δραστηριότητες που συνδέονται με το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης	Παραδοτέα	Χρονοδιάγραμμα
5.1.1 Κέντρο Ενεργειακών Υπηρεσιών για Πολίτες	Δήμος Τρικαίων	100.000,00 € -Οργάνωση γραφείου, στελέχωση, ψηφιακή πλατφόρμα συμβουλευτικής, δράσεις ευαισθητοποίησης πολιτών Χρηματοδότηση: Energy4ALL – Ευρωπαϊκό έργο NetZeroCities Pilot Cities Programme	Στρατηγική Ενεργειακής Μετάβασης Τρικάλων 100 Κλιματικά Ουδέτερες & Έξυπνες Πόλεις έως το 2030	Απαιτεί δημιουργία φυσικού χώρου, στελέχωση και εκπαίδευση προσωπικού	Δημιουργία Κέντρου Ενεργειακών Υπηρεσιών για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών προς τους πολίτες σχετικά με ενεργειακές αναβαθμίσεις κατοικιών και έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας Προκλήσεις: διασφάλιση μακροχρόνιας χρηματοδότησης λειτουργίας και ενεργός συμμετοχή πολιτών.	-	-	Ιανουάριος 2026 – Δεκέμβριος 2027
5.1.2 Σύστημα Μέτρησης Ρύπων & Ψηφιακή Πλατφόρμα	Δήμος Τρικαίων	100.000,00 € - Ανάπτυξη ψηφιακής πλατφόρμας, αισθητήρες IoT, ενσωμάτωση δεδομένων και αναλύσεων Χρηματοδότηση: Energy4ALL – Ευρωπαϊκό έργο NetZeroCities Pilot Cities Programme	Στρατηγική Ενεργειακής Μετάβασης Τρικάλων 100 Κλιματικά Ουδέτερες & Έξυπνες Πόλεις έως το 2030	Απαιτεί ανάπτυξη ψηφιακής υποδομής και δικτύου αισθητήρων IoT	Δημιουργία ψηφιακής πλατφόρμας σε πραγματικό χρόνο για την παρακολούθηση της ποιότητας αέρα και των ρύπων, προωθώντας διαφάνεια δεδομένων και ενεργή συμμετοχή της κοινότητας. Προκλήσεις: ενσωμάτωση δεδομένων, κόστος συντήρησης, και αξιοπιστία αισθητήρων.	-	-	Ιανουάριος 2028 – Μάιος 2028
5.1.3 Ανάπτυξη Υποδομής Digital Twin και Ενσωμάτωση ABB Optimax	Δήμος Τρικαίων	100.000,00 € - Ανάπτυξη μοντέλων AI, ενσωμάτωση ABB Optimax, εργαλεία οπτικοποίησης δεδομένων Χρηματοδότηση: Energy4ALL – Ευρωπαϊκό έργο NetZeroCities Pilot Cities Programme	Στρατηγική Ενεργειακής Μετάβασης Τρικάλων 100 Κλιματικά Ουδέτερες & Έξυπνες Πόλεις έως το 2030	Απαιτεί ανάπτυξη μοντέλων τεχνητής νοημοσύνης, ενσωμάτωση δεδομένων και διασύνδεση με σύστημα ABB	Ανάπτυξη μοντέλων Digital Twin και ενσωμάτωση του ABB Optimax για βελτιστοποίηση ενεργειακών συστημάτων, παρέχοντας ενεργειακές αναλύσεις σε πραγματικό χρόνο και προγνωστικά στοιχεία. Προκλήσεις: ακρίβεια δεδομένων, διαλειτουργικότητα, και συντήρηση συστημάτων.	-	-	Ιανουάριος 2028 – Μάιος 2028

6.1 Προτεραιότητα Δράσεων

Για να εξασφαλιστεί η αποτελεσματική και στρατηγική υλοποίηση του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης των Τρικάλων στο πλαίσιο του δικτύου TechDiversity, πραγματοποιήθηκε μια δομημένη διαδικασία ιεράρχησης δράσεων. Η διαδικασία αυτή είχε ως στόχο να αξιολογήσει και να κατατάξει τις προτεινόμενες δράσεις ανάλογα με τον αναμενόμενο αντίκτυπό τους στην τοπική ανάπτυξη και το επίπεδο προσπάθειας που απαιτείται για την υλοποίησή τους. Το αποτέλεσμα της αξιολόγησης αποτυπώθηκε σε ένα οπτικό εργαλείο – τον Πίνακα Ιεράρχησης Δράσεων (Action Priority Matrix), ο οποίος κατηγοριοποιεί κάθε δράση σε μία από τις τέσσερις ακόλουθες κατηγορίες: Quick Wins, Major Projects, Fill-Ins και Thankless Tasks.

Εικόνα 4: Πίνακας Ιεράρχησης Δράσεων



Ο πίνακας αυτός επιτρέπει στον Δήμο και στους εμπλεκόμενους φορείς να κατανεύμουν αποτελεσματικά τους διαθέσιμους πόρους, εστιάζοντας στις δράσεις υψηλής αξίας και στρατηγικού ενδιαφέροντος. Η διαδικασία ιεράρχησης ακολούθησε συμμετοχική προσέγγιση, με εισροές από τις δημοτικές αρχές, τους τοπικούς ενδιαφερόμενους φορείς και το τεχνικό προσωπικό. Η αξιολόγηση αποτυπώνει τόσο το στρατηγικό όραμα της πόλης όσο και τις πραγματικές επιχειρησιακές δυνατότητές της.

Η πιο καθοριστική πρωτοβουλία που εντοπίστηκε είναι η Δράση 3.1 – Κέντρο Δεδομένων (Data Center), η οποία κατατάσσεται στην κορυφή της κατηγορίας «Major Projects» λόγω της μετασχηματιστικής της δυναμικής για την ψηφιακή υποδομή και το συμπεριληπτικό τεχνολογικό οικοσύστημα της περιοχής. Παρά το υψηλό επίπεδο απαιτήσεων για την υλοποίησή της, η αναμενόμενη επίδραση θεωρείται εξαιρετικά σημαντική, καθιστώντας την ύψιστη στρατηγική προτεραιότητα. Στην συνέχεια ακολουθούν:

Δράση 1.1 – Εργαστήριο Στήριξης Επιχειρηματικότητας (Entrepreneurship Support Lab), που προωθεί τη συμπεριληπτική επιχειρηματικότητα και αναμένεται να ενισχύσει τη μακροπρόθεσμη κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη.

Δράση 5.1 – Κέντρο Ενέργειας και Παρατηρητήριο Κλιματικής Ουδετερότητας (Energy Center and Climate Neutrality Observatory), που υποστηρίζει τη δέσμευση της πόλης για βιωσιμότητα, μέσα από καινοτόμες και συμμετοχικές προσεγγίσεις στον τομέα του κλίματος και της ενέργειας.

Δράση 1.2 – Κόμβος Κλιματικής Ουδετερότητας (Climate Neutrality Hub), που εστιάζει στη συμμετοχή των πολιτών και στην πράσινη καινοτομία.

Οι **Δράσεις 2.1 – Demo Days** και **4.1 – Μνημόνια Συνεργασίας (MOUs)** κατατάσσονται στην κατηγορία «Fill-Ins». Παρόλο που απαιτούν μικρότερη προσπάθεια, έχουν μέτριο αντίκτυπο και λειτουργούν συμπληρωματικά προς τις βασικές στρατηγικές δράσεις. Αποτελούν ωστόσο πολύτιμες παρεμβάσεις για τη διατήρηση της δυναμικής, την ενίσχυση της συνεργασίας και τη συνοχή του οικοσυστήματος.

Αυτή η ιεράρχηση προτεραιοτήτων υποστηρίζει μια σταδιακή, ισορροπημένη εφαρμογή του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης, επιτρέποντας στα Τρίκαλα να εστιάσουν στις προσπάθειές τους σε μετασχηματισμούς υψηλού αντίκτυπου, διατηρώντας παράλληλα τη ενεργή συμμετοχή σε όλα τα πεδία του σχεδίου.

7. Πλαίσιο Υλοποίησης

Το Πλαίσιο Υλοποίησης περιγράφει τις βασικές δομές και τους μηχανισμούς που θα υποστηρίξουν την εφαρμογή του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης των Τρικάλων στο πλαίσιο του δικτύου TechDiversity. Προσδιορίζει το πώς θα οργανωθούν η διακυβέρνηση, η χρηματοδότηση, η συμμετοχή των ενδιαφερομένων, το χρονοδιάγραμμα, η διαχείριση κινδύνων και οι διαδικασίες παρακολούθησης, ώστε να διασφαλιστεί η ομαλή και αποτελεσματική υλοποίηση των δράσεων του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης

Συγκεκριμένα, το Πλαίσιο Υλοποίησης παρουσιάζει:

- **Ρυθμίσεις Διακυβέρνησης**, αναλύεται ο φορέας που θα είναι υπεύθυνος για τον συντονισμό της υλοποίησης, την εποπτεία του συνολικού πλάνου, την κινητοποίηση υπαρχόντων και νέων δομών διακυβέρνησης.
- **Μηχανισμοί Συνεχούς Συμμετοχής Ενδιαφερομένων**, το πλαίσιο περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο θα συνεχιστεί η συμμετοχική προσέγγιση που αναπτύχθηκε μέσω του προγράμματος URBACT, με επίκεντρο τη συνέχιση ή προσαρμογή της λειτουργίας της Τοπικής Ομάδας Δράσης.
- **Προϋπολογισμός και Στρατηγική Χρηματοδότησης**, το πλαίσιο αποσαφηνίζει πώς θα διασφαλιστούν οι αναγκαίοι πόροι για την υλοποίηση των δράσεων και ποιοι χρηματοδοτικοί μηχανισμοί θα αξιοποιηθούν καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου υλοποίησης.
- **Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης**, παρέχεται μία συγκεντρωτική εικόνα των βασικών οροσήμων και προθεσμιών υλοποίησης, μέσω ενός αναλυτικού διαγράμματος Gantt, επιτρέποντας τον προσδιορισμό πιθανών σημείων συμφόρησης και διαχείρισης φόρτου εργασίας κατά φάσεις.
- **Εκτίμηση Κινδύνων**, παρουσιάζεται συνολική ανάλυση των δυνητικών κινδύνων που μπορεί να επηρεάσουν την υλοποίηση του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης, συμπληρώνοντας τις αναλύσεις κινδύνων που έχουν ήδη παρουσιαστεί ανά δράση. Το πλαίσιο περιλαμβάνει μέτρα πρόληψης, στρατηγικές μετριασμού κινδύνων και μηχανισμούς έγκαιρης παρέμβασης όπου απαιτείται.
- **Στρατηγική Παρακολούθησης και Αναφοράς**, περιγράφεται το πώς θα παρακολουθείται η πρόοδος του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης, μέσω καθορισμένων δεικτών (KPIs) άμεσα συνδεδεμένων με τους στρατηγικούς στόχους, περιοδικής συλλογής δεδομένων, αξιολόγησης αποτελεσματικότητας και τακτικών αναφορών στις αρμόδιες δομές διακυβέρνησης.

Το δομημένο αυτό πλαίσιο επιτρέπει στον Δήμο Τρικκαίων να περάσει ομαλά από το στάδιο του σχεδιασμού στο στάδιο της υλοποίησης, διασφαλίζοντας ότι οι δράσεις του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης θα αποδώσουν ουσιαστικά και βιώσιμα αποτελέσματα για την πόλη που προωθούν τη διαφορετικότητα, την ψηφιακή καινοτομία και την κοινωνική ένταξη σε τοπικό επίπεδο.

7.1 Διακυβέρνηση

Η δομή διακυβέρνησης για την υλοποίηση του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης των Τρικάλων βασίζεται στο συνεργατικό μοντέλο που αναπτύχθηκε κατά τη διάρκεια του δικτύου TechDiversity του προγράμματος URBACT και έχει σχεδιαστεί ώστε να διασφαλίζει συνέχεια, λογοδοσία και αποτελεσματικότητα καθ' όλη τη φάση υλοποίησης.

Κύριο Συντονιστικό Όργανο

Ο Δήμος Τρικκαίων, σε στενή συνεργασία με την e-Trikala A.E., θα λειτουργήσει ως το κεντρικό όργανο συντονισμού, υπεύθυνο για την εποπτεία της εφαρμογής του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης. Το πλαίσιο διακυβέρνησης θα περιλαμβάνει τα ακόλουθα καθήκοντα:

- Παρακολούθηση της προόδου υλοποίησης των δράσεων.
- Διασφάλιση ότι οι δραστηριότητες παραμένουν ευθυγραμμισμένες με τους στρατηγικούς στόχους του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης.
- Διευκόλυνση της διατομεακής συνεργασίας μεταξύ δημοτικών υπηρεσιών, τοπικών επιχειρήσεων, ακαδημαϊκών ιδρυμάτων και κόμβων καινοτομίας.
- Εντοπισμός προκλήσεων ή καθυστερήσεων και διατύπωση κατάλληλων λύσεων.
- Συντονισμός των υποχρεώσεων αναφοράς και διασφάλιση της διαφάνειας.

7.2 Συνεχής Συμμετοχή Ενδιαφερομένων

Η Επιτροπή Υλοποίησης του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης θα συγκεντρώνει εκπροσώπους από τους εξής φορείς:

- **Δήμος Τρικκαίων** (επικεφαλής διακυβέρνησης και ενσωμάτωση στις πολιτικές της πόλης)
- **e-Trikala A.E.** (διαχείριση έργου, υπηρεσίες έξυπνης πόλης, τεχνογνωσία καινοτομίας)
- **Επιμελητήριο Τρικάλων** (υποστήριξη επιχειρηματικότητας, εμπλοκή νεοφυών επιχειρήσεων)
- **Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας** (ακαδημαϊκή τεχνογνωσία, συνεργασίες έρευνας και εκπαίδευσης)
- **Gisemi Hub & Sporos Business Lab** (υποστήριξη δημιουργίας και επιτάχυνσης νεοφυών επιχειρήσεων)
- **Επιλεγμένα μέλη της Τοπικής Ομάδας Δράσης** που επιθυμούν να συμβάλουν στη μετάβαση από τον σχεδιασμό στην υλοποίηση.

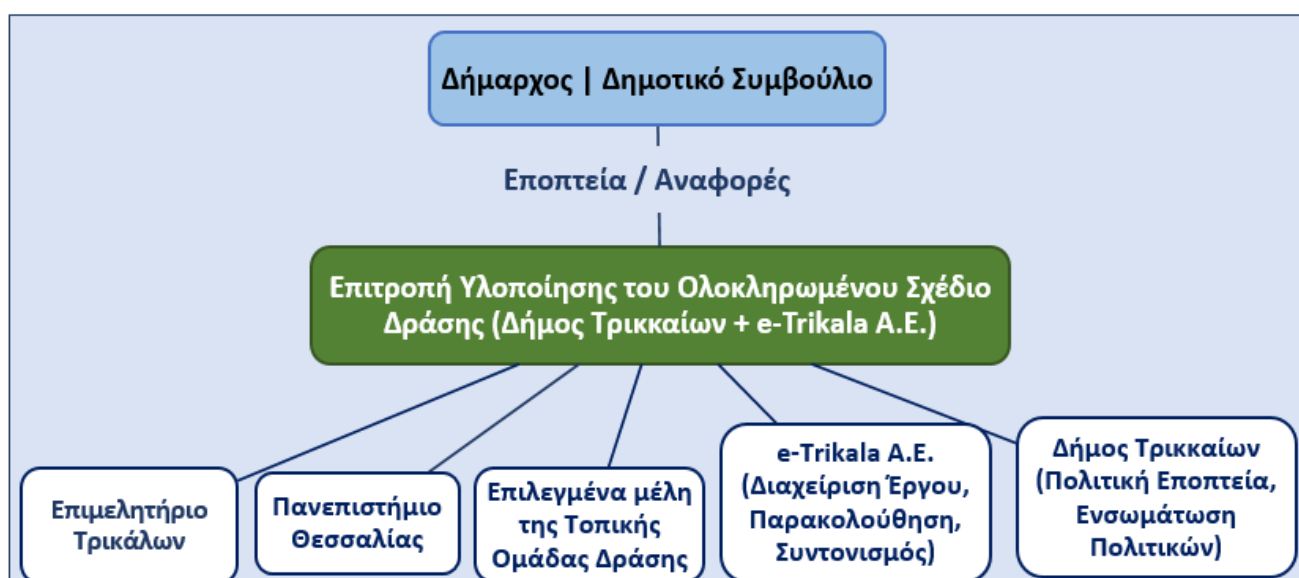
Ρόλοι και Ευθύνες

- **Δήμος Τρικκαίων:** Πολιτική ηγεσία, συνολική εποπτεία, ενσωμάτωση των δράσεων στις στρατηγικές της πόλης.
- **e-Trikala A.E.:** Επιχειρησιακή διαχείριση, συντονισμός εταίρων, παρακολούθηση και υποβολή αναφορών.
- **Επιμελητήριο Τρικάλων:** Υλοποίηση δράσεων επιχειρηματικής υποστήριξης.

- **Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας:** Ανάπτυξη έρευνας, επιστημονική υποστήριξη, εκπαιδευτικές και καινοτομικές δράσεις.
- **Κόμβοι Καινοτομίας (Gisemi Hub, Sporos Lab):** Άμεση υποστήριξη δράσεων που σχετίζονται με νεοφυείς επιχειρήσεις και επιχειρηματική ανάπτυξη.

Το μοντέλο διακυβέρνησης εξασφαλίζει ότι η συμμετοχική προσέγγιση του URBACT συνεχίζεται και κατά τη φάση υλοποίησης, συνδυάζοντας ισχυρή πολιτική δέσμευση, τεχνική και επιχειρησιακή ικανότητα και ενεργή συμμετοχή της κοινότητας, με στόχο τη μέγιστη επιτυχία του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης.

Εικόνα 5: Μοντέλο Διακυβέρνησης του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης Τρικάλων



7.3 Συνολικός Προϋπολογισμός και Στρατηγική Χρηματοδότησης

Η υλοποίηση του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης για τα Τρίκαλα απαιτεί μία συστηματικά δομημένη και βιώσιμη χρηματοδοτική προσέγγιση, ώστε να διασφαλιστεί η επιτυχής εφαρμογή κάθε προτεινόμενης δράσης. Ο συνολικός εκτιμώμενος προϋπολογισμός για την υλοποίηση του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης ανέρχεται περίπου σε 3,7 εκατομμύρια ευρώ, καλύπτοντας ένα ευρύ φάσμα παρεμβάσεων στους τομείς:

- καινοτομίας και επιχειρηματικότητας,
- ψηφιακών υποδομών,
- κλιματικής δράσης και ενέργειας,
- συμπεριληπτικής εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων.

Εικόνα 6: Εκτιμώμενη Κατανομή Συνολικού Προϋπολογισμού ανά Πεδίο Δράσης

Δράση	Τίτλος Δράσης	Εκτιμώμενος Προϋπολογισμός
1.1	Εργαστήριο Υποστήριξης Επιχειρηματικότητας	200.000,00 €
1.2	Κόμβος Κλιματικής Ουδετερότητας	300.000,00 €
2.1	Demo Days	200.000,00 €
3.1	Κέντρο Δεδομένων	2.700.000,00 €
4.1	Μνημόνια Συνεργασίας (MOUs)	-
5.1	Κέντρο Ενέργειας και Παρατηρητήριο Κλιματικής Ουδετερότητας	300.000,00 €
Σύνολο		3.700.000,00 €

Κύριες Πηγές Χρηματοδότησης

Η στρατηγική χρηματοδότησης βασίζεται στη χρήση πολλαπλών και διαφοροποιημένων χρηματοδοτικών εργαλείων, όπως είναι οι:

Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (ΠΕΠ) Θεσσαλίας 2021–2027



Το ΠΕΠ Θεσσαλίας καλύπτει δράσεις που σχετίζονται με την επιχειρηματικότητα (Δράση 1.1), τα Demo Days (Δράση 2.1) καθώς και μέρη υπηρεσιών συμβουλευτικής, κατάρτισης και επιτάχυνσης.



Έργο Energy4ALL – Πρόγραμμα NetZeroCities Pilot Cities

Υποστηρίζει δράσεις που αφορούν την ενεργειακή και κλιματική μετάβαση, όπως ο Κόμβος Κλιματικής Ουδετερότητας (Δράση 1.2) και το Κέντρο Ενέργειας & Παρατηρητήριο Κλιματικής Ουδετερότητας (Δράση 5.1).



Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης

Χρηματοδοτεί την υλοποίηση του Κέντρου Δεδομένων Τρικάλων (Δράση 3.1) στο πλαίσιο της εθνικής ατζέντας ψηφιακού μετασχηματισμού.

Δημόσια και Ιδιωτική Συγχρηματοδότηση

Η χρηματοδότηση θα ενισχυθεί μέσω ιδίων πόρων και in-kind συνεισφορών από τοπικούς φορείς, όπως είναι η e-Trikala A.E., ο Δήμος Τρικκαίων, το Επιμελητήριο Τρικάλων, ο Sporos Business Lab, καθώς και

μέσω τοπικών επενδύσεων και συνεργειών. Αυτή η προσέγγιση ενισχύει τη μακροχρόνια βιωσιμότητα και διασφαλίζει συνεχή υποστήριξη μετά το πέρας της αρχικής χρηματοδότησης.

Μελλοντικές Ευρωπαϊκές Χρηματοδοτήσεις

Η πόλη θα διερευνήσει πρόσθετες ευκαιρίες μέσα από το Horizon Europe, το Digital Europe Programme καθώς και άλλα ευρωπαϊκά προγράμματα που στηρίζουν την καινοτομία, την έρευνα και την ψηφιακή μετάβαση.

7.4 Συνολικό Χρονοδιάγραμμα

Η παρούσα ενότητα παρουσιάζει το συνολικό χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης του Δήμου Τρικκαίων.

Το διάγραμμα Gantt που ακολουθεί παρέχει μία ενοποιημένη και οπτική απεικόνιση ολόκληρης της περιόδου υλοποίησης, αποτυπώνοντας τις αναμενόμενες ημερομηνίες έναρξης και λήξης για κάθε δραστηριότητα που περιλαμβάνεται στο Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης. Αποτελεί ένα λειτουργικό εργαλείο διαχείρισης, το οποίο υποστηρίζει τον προγραμματισμό, τον συντονισμό και την παρακολούθηση της προόδου σε όλα τα στάδια εφαρμογής.

Το χρονοδιάγραμμα αυτό επιτρέπει στους ενδιαφερόμενους φορείς να εντοπίζουν τα βασικά ορόσημα κάθε δράσης, να προβλέπουν πιθανές επικαλύψεις μεταξύ παράλληλων παρεμβάσεων και να κατανέμουν πιο αποτελεσματικά τους διαθέσιμους πόρους στον χρόνο. Ταυτόχρονα, αντικατοπτρίζει τη μακροπρόθεσμη στρατηγική προσέγγιση που υιοθέτησε η πόλη, διασφαλίζοντας ότι όλες οι δράσεις είναι ευθυγραμμισμένες με τους στρατηγικούς στόχους, ακολουθούν μία ρεαλιστική και καλά δομημένη πορεία υλοποίησης και εντάσσονται σε ένα συνολικά συνεκτικό πλαίσιο εφαρμογής.

Εικόνα 7: Διάγραμμα Gantt για το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης

Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης - Τρίκαλα					Έναρξη : 1/11/2025		Λήξη: 31/12/2030		2025		2026		2027		2028		2029		2030																																															
ΔΡΑΣΗ	Τίτλος Δράσης	Φορέας υλοποίησης	Έναρξη	Λήξη	11/2025	12/2025	01/2026	02/2026	03/2026	04/2026	05/2026	06/2026	07/2026	08/2026	09/2026	10/2026	11/2026	12/2026	01/2027	02/2027	03/2027	04/2027	05/2027	06/2027	07/2027	08/2027	09/2027	10/2027	11/2027	12/2027	01/2028	02/2028	03/2028	04/2028	05/2028	06/2028	07/2028	08/2028	09/2028	10/2028	11/2028	12/2028	01/2029	02/2029	03/2029	04/2029	05/2029	06/2029	07/2029	08/2029	09/2029	10/2029	11/2029	12/2029	01/2030	02/2030	03/2030	04/2030	05/2030	06/2030	07/2030	08/2030	09/2030	10/2030	11/2030	12/2030
ΔΡΑΣΗ 1.1 Εργαστήριο Υποστήριξης Επιχειρηματικότητας			1/1/2026	31/12/2028																																																														
1.1.1	Εκπαίδευση και Ανάπτυξη Δεξιοτήτων	Επιμελητήριο Τρικάλων	1/1/2026	31/12/2027																																																														
1.1.2	Καθοδήγηση και Συμβουλευτική Υποστήριξη	Επιμελητήριο Τρικάλων	1/3/2026	31/12/2027																																																														
1.1.3	Επιταχυντής νεοφυών επιχειρήσεων	Επιμελητήριο Τρικάλων	1/6/2026	31/12/2028																																																														
1.1.4	Νομικές και Οικονομικές Συμβουλευτικές Υπηρεσίες	Επιμελητήριο Τρικάλων	1/9/2026	31/12/2028																																																														
ΔΡΑΣΗ 1.2 Κόμβος Κλιματικής Ουδετερότητας			1/6/2026	31/12/2028																																																														
1.2.1	Σύσταση 3 Ενεργειακών Κοινοτήτων για Συλλογικές Επενδύσεις σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	Δήμος Τρικαίων	1/6/2026	31/12/2027																																																														
1.2.2	Εκστρατείες Ευαισθητοποίησης για τη Βιώσιμη Ενέργεια και τη Δράση για το Κλίμα	Δήμος Τρικαίων	1/1/2028	31/12/2028																																																														
ΔΡΑΣΗ 2.1 Ημέρες Παρουσίασης Νεοφυών Επιχειρήσεων			1/11/2025	30/11/2029																																																														
2.1.1	Τακτικές Εκδηλώσεις Παρουσίασης	Επιμελητήριο Τρικάλων	1/11/2025	30/11/2029																																																														
2.1.2	Συνεδρίες Δικτύωσης	Επιμελητήριο Τρικάλων	1/11/2025	30/11/2029																																																														
2.1.3	Εργαστήρια & Προγράμματα Καθοδήγησης	Επιμελητήριο Τρικάλων	1/11/2025	30/11/2029																																																														
ΔΡΑΣΗ 3.1 Κέντρο Δεδομένων			1/7/2026	31/12/2030																																																														
3.1.1	Δημιουργία Σύγχρονου Κέντρου Δεδομένων	Δήμος Τρικαίων	1/7/2026	31/12/2028																																																														
3.1.2	Παροχή Υπηρεσιών Cloud σε Επιχειρήσεις & Δημοτικές Υπηρεσίες	Δήμος Τρικαίων	1/3/2029	31/12/2030																																																														
3.1.3	Ενσωμάτωση Έξυπνης Πόλης: Υπηρεσίες IoT & Τεχνητής Νοημοσύνης	Δήμος Τρικαίων	1/4/2029	31/12/2030																																																														
3.1.4	Συνεργασία με Εκπαιδευτικά Ιδρύματα για Έρευνα & Κατάρτιση	Δήμος Τρικαίων	1/6/2029	31/12/2030																																																														
ΔΡΑΣΗ 4.1 Μνημόνια Συνεργασίας			1/1/2028	31/12/2028																																																														
4.1.1	Υπογραφή Στρατηγικών Μνημονίων Συνεργασίας	Δήμος Τρικαίων	1/1/2028	31/12/2028																																																														
ΔΡΑΣΗ 5.1 Κέντρο Ενέργειας και Παρατηρητήριο Κλιματικής Ουδετερότητας			1/1/2026	31/5/2028																																																														
5.1.1	Κέντρο Ενεργειακών Υπηρεσιών για Πολίτες	Δήμος Τρικαίων	1/1/2026	31/12/2027																																																														
5.1.2	Σύστημα Μέτρησης Ρύπων & Ψηφιακή Πλατφόρμα	Δήμος Τρικαίων	1/1/2028	31/5/2028																																																														
5.1.3	Ανάπτυξη Υποδομής Digital Twin και Ενσωμάτωση ABB Optimax	Δήμος Τρικαίων	1/1/2028	31/5/2028																																																														

7.5 Αξιολόγηση Κινδύνων

Η αποτελεσματική υλοποίηση του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης προϋποθέτει την έγκαιρη αναγνώριση και διαχείριση πιθανών κινδύνων που ενδέχεται να παρεμποδίσουν την πρόοδο. Η αξιολόγηση κινδύνων αποτελεί ουσιαστικό στοιχείο του στρατηγικού σχεδιασμού, συμβάλλοντας στην πρόβλεψη εμποδίων, στον καθορισμό ρεαλιστικών μέτρων μετριασμού και στη διασφάλιση της συνέχειας και ανθεκτικότητας κατά την υλοποίηση.

Ο Δήμος Τρικκαίων προχώρησε σε μία δομημένη ανάλυση κινδύνων, εξετάζοντας πιθανούς διοικητικούς, οικονομικούς, λειτουργικούς και εξωτερικούς κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν στη φάση υλοποίησης. Οι κίνδυνοι αξιολογήθηκαν με βάση την πιθανότητα εμφάνισής τους και τον δυνητικό αντίκτυπο τους στην παράδοση των αποτελεσμάτων. Για κάθε κίνδυνο προσδιορίστηκαν αντίστοιχες στρατηγικές πρόληψης και μετριασμού, με στόχο τη μείωση διακοπών και τη διατήρηση ενός σταθερού περιβάλλοντος εφαρμογής, επιτρέποντας παράλληλα περιθώριο για προσαρμοστική διαχείριση και συνεχή βελτίωση.

Μεταξύ των σημαντικότερων κινδύνων που αναγνωρίστηκαν περιλαμβάνονται ρυθμιστικές καθυστερήσεις, περιορισμένη συμμετοχή ομάδων-στόχων (ιδίως υποεκπροσωπούμενων κοινοτήτων) και χρηματοοικονομικές αβεβαιότητες λόγω εξάρτησης από περιφερειακά ή ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά εργαλεία. Σε απάντηση των παραπάνω, ο Δήμος και οι εμπλεκόμενοι φορείς έχουν αναπτύξει ισχυρές δομές διακυβέρνησης, διαφοροποιημένες πηγές χρηματοδότησης όπου είναι δυνατόν και μηχανισμούς συμμετοχής χωρίς αποκλεισμούς, ώστε να διασφαλίζεται ευρεία εμπλοκή και αίσθηση ιδιοκτησίας των έργων.

Σημαντικοί τεχνολογικοί κίνδυνοι που εντοπίστηκαν περιλαμβάνουν απειλές κυβερνοασφάλειας στις ψηφιακές υποδομές, όπως στο Κέντρο Δεδομένων και καθυστερήσεις στην ανάπτυξη έξυπνων συστημάτων ή προβλήματα διαλειτουργικότητας. Τα ζητήματα αυτά αντιμετωπίζονται μέσω πρώιμων μελετών σκοπιμότητας, ευθυγράμμισης με τα εθνικά πλαίσια ψηφιακής διακυβέρνησης και συνεργασία με ειδικευμένους εταίρους με αποδεδειγμένη εμπειρία στην κυβερνοασφάλεια και τη διαχείριση καινοτομίας.

Το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης αναγνωρίζει ότι απρόβλεπτες κοινωνικοπολιτικές ή μακροοικονομικές εξελίξεις, όπως μεταβολές στο ενεργειακό κόστος, πολιτικές αλλαγές ή κρίσεις, ενδέχεται να επηρεάσουν την υλοποίηση. Για τον σκοπό αυτό, έχει ενσωματωθεί μια κουλτούρα ευελιξίας, σεναριακού σχεδιασμού και παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο, ώστε ο Δήμος Τρικκαίων να μπορεί να προσαρμόζεται γρήγορα και αποτελεσματικά μπροστά σε απρόβλεπτες συνθήκες.

Ο Πίνακας Ανάλυσης Κινδύνων που ακολουθεί παρουσιάζει αναλυτικά τους βασικούς κινδύνους που εντοπίστηκαν, μαζί με τη σχετική αξιολόγηση και τα προγραμματισμένα μέτρα απόκρισης.

Πίνακας 1: Πίνακας Ανάλυσης Κινδύνων

Πίνακας Ανάλυσης Κινδύνων	Περιγραφή Κινδύνων	Πιθανότητα (υψηλή, μεσαία, χαμηλή)	Επίπτωση (υψηλή, μέτρια, χαμηλή)	Πρόληψη	Μετριασμός
Διοικητικοί Κίνδυνοι	1. Μη αποτελεσματικός συντονισμός μεταξύ βασικών εμπλεκομένων (Δήμος Τρικαίων, e-Trikala, Επιμελητήριο Τρικάλων, Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας)	Μεσαία	Μέτρια	Τακτικές συναντήσεις συντονισμού, σαφής κατανομή ρόλων και αρμοδιοτήτων.	Ανάθεση κεντρικού συντονισμού σε εξειδικευμένο στέλεχος και εφαρμογή πρωτοκόλλων επίλυσης συγκρούσεων.
	2. Καθυστερήσεις στη λήψη αποφάσεων λόγω ασαφών αρμοδιοτήτων.	Μεσαία	Μέτρια	Δημιουργία δομής διακυβέρνησης με προκαθορισμένα κανάλια λήψης αποφάσεων.	Εφαρμογή συστήματος παρακολούθησης χρονοδιαγράμματος με σαφείς κανόνες κλιμάκωσης.
	3. Περιορισμένη διοικητική ικανότητα στη διαχείριση πολυμερούς υλοποίησης.	Υψηλή	Υψηλή	Δράσεις ενίσχυσης ικανοτήτων και επαρκής κατανομή πόρων από την αρχή.	Εξωτερική υποστήριξη από ειδικούς του URBACT ή πρόσληψη επιπλέον προσωπικού.
Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι	1. Αδυναμία εξασφάλισης πλήρους χρηματοδότησης για τις δράσεις (π.χ. Demo Days, Κέντρο Δεδομένων).	Υψηλή	Υψηλή	Προκαταρκτικός εντοπισμός πηγών χρηματοδότησης και ευθυγράμμιση των δράσεων με αυτές.	Προσαρμογή του εύρους των δράσεων στις διαθέσιμες πηγές - πρόσθετες δραστηριότητες εξεύρεσης πόρων.
	2. Καθυστερήσεις στην εκταμίευση ή έγκριση χρηματοδότησης.	Μεσαία	Υψηλή	Έγκαιρη υποβολή δικαιολογητικών και συνεχής επικοινωνία με τις διαχειριστικές αρχές.	Προσαρμογή χρονοδιαγραμμάτων - αξιοποίηση προχρηματοδοτούμενων στοιχείων όπου είναι εφικτό.
	3. Υπερεξάρτηση από εξωτερική χρηματοδότηση για τη μακροχρόνια βιωσιμότητα των εμβληματικών δράσεων.	Μεσαία	Υψηλή	Ενσωμάτωση σχεδίου βιωσιμότητας στο Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης - διερεύνηση μικτών χρηματοδοτικών σχημάτων.	Μείωση κλίμακας δράσεων ή σύναψη συμπράξεων δημόσιου-ιδιωτικού τομέα.
Λειτουργικοί Κίνδυνοι	1. Έλλειψη ανθρώπινου δυναμικού ή τεχνικής κατάρτισης για την εφαρμογή ψηφιακών/τεχνολογικών δράσεων.	Μεσαία	Υψηλή	Έγκαιρη εμπλοκή εξειδικευμένου προσωπικού - συνεργασίες με τεχνολογικούς φορείς.	Εξωτερική ανάθεση ή υπεργολαβίες όπου κρίνεται κατάλληλο.
	2. Καθυστερήσεις λόγω πολυπλοκότητας προμηθειών/νομικών διαδικασιών.	Μεσαία	Μέτρια	Ρεαλιστικός προγραμματισμός φάσεων προμηθειών - υποστήριξη από νομικές υπηρεσίες του Δήμου.	Δημιουργία αναλυτικού χάρτη προμηθειών και συνεχής παρακολούθηση των χρονοδιαγραμμάτων.
	3. Περιορισμένη εμπειρία στη διαχείριση κόμβων καινοτομίας (π.χ. SPOROS Business Lab).	Μεσαία	Μέτρια	Ανταλλαγή γνώσης με όμοιες πόλεις, καθοδήγηση, εκπαίδευση από τον Επικεφαλή Εμπειρογνόμωνα.	Αξιοποίηση πόρων URBACT resources - εφαρμογή δοκιμαστικών περιόδων και αξιολογήσεων.
Λοιποί Κίνδυνοι	1. Χαμηλή συμμετοχή υποεκπροσωπούμενων ομάδων παρά τους στόχους συμπερίληψης.	Υψηλή	Μέτρια	Στοχευμένη επικοινωνιακή στρατηγική, εκστρατείες ενημέρωσης, συν-διαμόρφωση με φορείς.	Αναπροσαρμογή μεθόδων προσέγγισης - συνεργασία με ΜΚΟ ή τοπικούς «πρεσβευτές».

Πίνακας Ανάλυσης Κινδύνων	Περιγραφή Κινδύνων	Πιθανότητα (υψηλή, μεσαία, χαμηλή)	Επίπτωση (υψηλή, μέτρια, χαμηλή)	Πρόληψη	Μετριασμός
	2. Δυσκολία ορισμού και εφαρμογής μετρήσιμων δεικτών.	Μεσαία	Υψηλή	Επιλογή δεικτών σε συνεργασία με τον Επικεφαλή Εμπειρογνώμονα και ενσωμάτωσή τους στην τελική έκδοση του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης.	Χρήση προσαρμοστικών δεικτών και τακτικές αξιολογήσεις.
	3. Αδύναμη συμμετοχή ακαδημαϊκών ιδρυμάτων παρά τα προγραμματισμένα συνεργατικά σχήματα.	Μεσαία	Μέτρια	Τυπικές συμφωνίες και εμπλοκή της ακαδημαϊκής κοινότητας σε πρώιμο στάδιο.	Πρόσκληση σε συναντήσεις της Τοπικής Ομάδας Δράσης και καθορισμός συγκεκριμένων ρόλων.
	4. Μειωμένο ενδιαφέρον και κόπωση των εμπλεκόμενων με την πάροδο του χρόνου.	Μεσαία	Μέτρια	Διατήρηση εμπλοκής μέσω συνεργασιών με προστιθέμενη αξία και σταθερής επικοινωνίας.	Τακτικές συνεδρίες ανατροφοδότησης και αναγνώριση της συμβολής των εμπλεκόμενων.

7.6 Παρακολούθηση και Αναφορά

Η αποτελεσματική παρακολούθηση και αναφορά αποτελούν βασικούς παράγοντες για την επιτυχή υλοποίηση, βιωσιμότητα και ουσιαστική επίδραση του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης. Ο Δήμος Τρικκαίων θα υιοθετήσει ένα δομημένο και συμμετοχικό πλαίσιο παρακολούθησης, το οποίο θα διασφαλίζει διαφάνεια, λογοδοσία και συνεχή εκπαίδευση σε όλη τη διάρκεια της εφαρμογής.

Η διαδικασία παρακολούθησης θα συντονίζεται από την κεντρική ομάδα έργου της e-Trikala, σε συνεργασία με τον Δήμο Τρικκαίων και άλλους βασικούς τοπικούς εταίρους, συμπεριλαμβανομένων εκπροσώπων της Τοπικής Ομάδας Δράσης. Θα αναπτυχθεί και θα τελειοποιηθεί ένα σύνολο ποιοτικών και ποσοτικών δεικτών, βασισμένο στον τελικό σχεδιασμό κάθε δράσης του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης. Οι δείκτες αυτοί θα αποτυπώνουν την πρόοδο σε τομείς όπως: η συμμετοχή υποεκπροσωπούμενων ομάδων, η υιοθέτηση ψηφιακών υπηρεσιών και το επίπεδο εμπλοκής των ενδιαφερομένων φορέων.

Τα βασικά στοιχεία του πλαισίου παρακολούθησης περιλαμβάνουν:

- **Εξαμηνιαίες ανασκοπήσεις προόδου**, υπό την καθοδήγηση της συντονιστικής ομάδας, με στόχο την αξιολόγηση ορόσημων και την αντιμετώπιση προκλήσεων υλοποίησης.
- **Αναφορές εμπλεκόμενων φορέων**, όπου οι τοπικοί εταίροι που συμμετέχουν σε συγκεκριμένες δράσεις θα καλούνται να παρέχουν ενημερώσεις σχετικά με τις δραστηριότητές τους, τα αποτελέσματά τους και τυχόν εμπόδια που αντιμετώπισαν.
- **Μηχανισμούς ανατροφοδότησης**, που θα διασφαλίζουν ότι τα διδάγματα από την υλοποίηση ενσωματώνονται στη συνεχή προσαρμογή και εξέλιξη του σχεδίου.

Πέραν των παραπάνω, προβλέπονται ετήσιες συναντήσεις της Τοπικής Ομάδας Δράσης, με σκοπό την παρακολούθηση της προόδου του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης ή τη συζήτηση πιθανών επικαιροποιήσεων και βελτιώσεων των Δράσεων, βάσει αναδυόμενων αναγκών, αλλαγών πολιτικής ή δεδομένων υλοποίησης. Οι συναντήσεις αυτές θα λειτουργούν ως ένα συμμετοχικό φόρουμ ανασκόπησης, διαλόγου και ευθυγράμμισης όλων των εμπλεκόμενων φορέων.

Για τη συλλογή δεδομένων και ανατροφοδότησης από τους συμμετέχοντες φορείς θα χρησιμοποιηθεί ένα τυποποιημένο έντυπο αναφοράς. Επιπλέον, τα αποτελέσματα θα παρουσιάζονται στις τακτικές συναντήσεις της Τοπικής Ομάδας Δράσης, προωθώντας τη συνεχή δέσμευση και την ενίσχυση της ορατότητας σε τοπικό επίπεδο.

Εικόνα 8: Πίνακας Παρακολούθησης

					
Τίτλος Δράσης	Πεδίο Παρέμβασης	Στρατηγικός Στόχος	Χρονοδιάγραμμα (προγραμματισμένο vs. πραγματικό)	Δείκτες	Σχόλια από μέλη της Τοπικής Ομάδας Δράσης

Τα ευρήματα της διαδικασίας παρακολούθησης θα τροφοδοτήσουν επίσης τη στρατηγική διάχυσης και θα υποστηρίξουν τις προσπάθειες προσέλκυσης πρόσθετων πόρων, κλιμάκωσης επιτυχημένων δράσεων και ενίσχυσης της κληρονομιάς του TechDiversity στα Τρίκαλα.

8. Συμπεράσματα και Επόμενα Βήματα

Το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Δράσης των Τρικάλων αποτελεί έναν στρατηγικό οδικό χάρτη για τη θέση της πόλης ως εθνικού ηγέτη στη συμπεριληπτική καινοτομία, την ψηφιακή επιχειρηματικότητα και τη βιώσιμη αστική ανάπτυξη. Οι προτεινόμενες δράσεις αντιμετωπίζουν κρίσιμες τοπικές και περιφερειακές προκλήσεις, προωθώντας τη διαφορετικότητα, την τεχνολογική πρόοδο και την κλιματική ουδετερότητα μέσω μιας ολοκληρωμένης, τοποκεντρικής προσέγγισης.

Ένα βασικό πλεονέκτημα του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης είναι η ευθυγράμμισή του με ευρύτερες χωρικές στρατηγικές, και ιδίως με το Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Θεσσαλίας 2021–2027 (ΠΕΠ). Πολλές από τις προτεινόμενες δράσεις έχουν σχεδιαστεί ώστε να αξιοποιούν τη χρηματοδοτική στήριξη και τις θεματικές προτεραιότητες του ΠΕΠ, όπως: η επιχειρηματικότητα, ο ψηφιακός μετασχηματισμός, η πράσινη ενέργεια και η κοινωνική ένταξη. Η ευθυγράμμιση αυτή διασφαλίζει όχι μόνο τη συνοχή με τους περιφερειακούς αναπτυξιακούς στόχους, αλλά και ενισχύει τη σκοπιμότητα και τη χρηματοδοτική βιωσιμότητα της φάσης υλοποίησης του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης.

Προχωρώντας στην επόμενη φάση, ο Δήμος Τρικκαίων, σε στενή συνεργασία με τους βασικούς του εταίρους, θα προχωρήσει στην επιχειρησιακή ενεργοποίηση του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης. Αυτό θα περιλαμβάνει την ολοκλήρωση εξειδικευμένων τεχνικών σχεδίων, την κινητοποίηση οικονομικών

πόρων και την ενεργοποίηση των δομών συντονισμού για την παρακολούθηση της προόδου και την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων.

Παράλληλα, θα υλοποιηθεί ένα στοχευμένο σχέδιο διάχυσης και επικοινωνίας, με σκοπό την ενημέρωση και ενεργοποίηση των πολιτών, των επιχειρήσεων, των εκπαιδευτικών και ερευνητικών ιδρυμάτων, καθώς και των εθνικών και ευρωπαϊκών φορέων. Το σχέδιο αυτό θα περιλαμβάνει ψηφιακές καμπάνιες, τοπικές εκδηλώσεις εμπλοκής, προβολή μέσω των καναλιών του URBACT και του TechDiversity και στρατηγική χρήση storytelling για την ανάδειξη επιτυχημένων πρωτοβουλιών. Οι δραστηριότητες αυτές θα ενισχύσουν την κοινωνική αποδοχή, την τοπική ιδιοκτησία και την εξωτερική προβολή της συμπεριληπτικής ψηφιακής μετάβασης των Τρικάλων, ενώ παράλληλα θα προωθήσουν την ανταλλαγή γνώσης και τη μεταφορά καλών πρακτικών σε άλλες πόλεις της Περιφέρειας Θεσσαλίας και πέραν αυτής.

