

GreenPlace Let's do it together!

PLAN INTEGRAT DE ACȚIUNE

București
greenplace@adizmb.ro



URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

GreenPlace

Table of contents

1. Rețeaua GreenPlace	4
2. De ce un Plan de Acțiune Integrat?	5
3. Context, nevoi și viziune	6
Profilul orașului	6
Depoul de tramvaie Victoriei subutilizat	6
3.1. Metodologia de participare	8
3.2. Temele principale identificate	11
3.3. Lecții învățate din acțiunea de testare	17
3.4. O nouă viziune co-creată pentru Depoul Victoria	20
3.5. Strategii existente relevante	21
3.6. Provocări de integrare	21
4. Logica de intervenție	22
5. Acțiuni planificate	26
6. Caracterul integrat al planului de acțiune	34
7. Planificarea detaliată a acțiunilor	35
8. Cadru de implementare	50
8.1. Guvernanță	50
8.2. Implicarea continuă a părților interesate	51
8.3. Abordarea finanțării	52
8.3.1. Bugete municipale și ale primăriilor de sector	52
8.3.2. Finanțare națională și europeană	53
Posibilități de finanțare deja discutate - Noua Bauhaus Europeană (NEB) Potențial Emblematic	54
8.4. Cronologie generală	55
8.1. Monitorizare și raportare	56
8.2. Managementul riscurilor	58
8.3. Planul de comunicare și diseminare	61
8.4. Pașii următori imediați	61

1. Rețeaua GreenPlace

“Let’s do it together!”

GreenPlace este o rețea URBACT formată din zece parteneri care își propun să dezvolte un set de activități pentru "reciclarea" zonelor urbane neutilizate/ subutilizate, folosind instrumente de planificare participativă. Proiectul ia în considerare nu doar specificitățile regionale și condițiile fiecărui partener, ci introduce și spații verzi ca factor cheie în limitarea schimbărilor climatice în zonele urbane. Proiectul se desfășoară din iulie 2023 până în decembrie 2025.

Rețeaua este condusă de orașul Wrocław (Polonia) și este compus din 9 parteneri de proiect:

- Boulogne-sur-mer Développement Côte d'Opale - France
- Asociația de Dezvoltare Intercomunitară a Zonei Metropolitane București - România
- Cehegín - Spain
- Limerick - Ireland
- Löbau - Germany
- Nitra - Slovakia
- Onda - Spain
- Quarto d'Altino - Italy
- Vila Nova de Poiares - Portugal

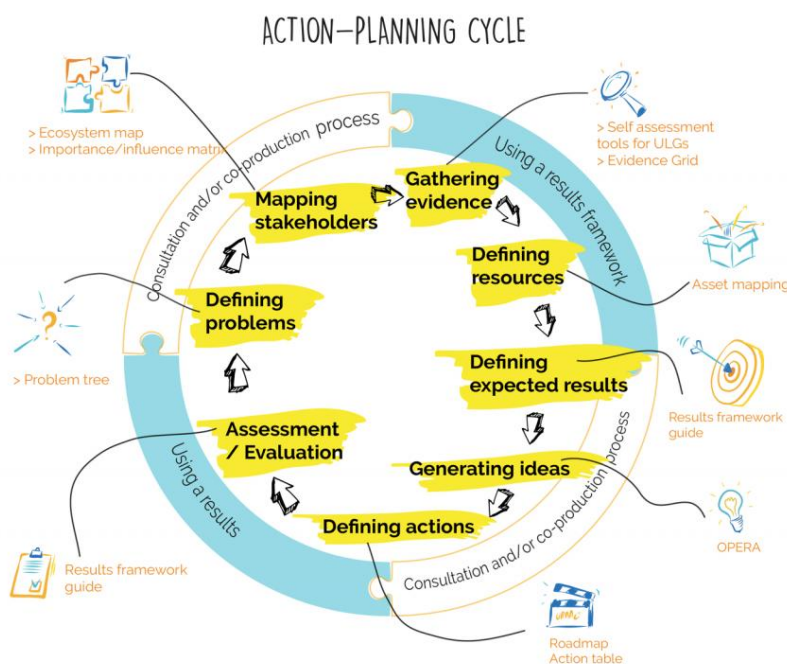
2. De ce un Plan de Acțiune Integrat?

Un Plan Integrat de Acțiune (IAP) URBACT este un element cheie al metodologiei URBACT. Este un rezultat la nivel de oraș care definește acțiunile ce trebuie implementate pentru a răspunde unei provocări specifice de politică urbană – reflectând lecțiile învățate de la părțile interesate (stakeholders), partenerii transnaționali și testarea acțiunilor la nivel local.

Astfel, IAP-urile oferă atât un punct focal, cât și un scop final al călătoriei de planificare a acțiunii pe care orașele o întreprind în cadrul Rețelei lor de Planificare a Acțiunii URBACT (APN). IAP-urile ajută la asigurarea faptului că atât discuțiile la nivel local (în cadrul Grupului Local URBACT), cât și schimbul transnațional (între partenerii rețelei) au un focus practic pe planificarea unui set coerent de acțiuni pentru a aborda provocarea politicilor locale din fiecare oraș participant, integrând o abordare integrată și participativă.

IAP-urile sunt orientate spre viitor – stabilesc acțiunile pe care orașele le vor implementa dincolo de ciclul de viață al rețelei URBACT. Din acest motiv, fiecare IAP nu doar stabilește ce intenționează să facă orașul pe tema sa specifică, ci are și un accent puternic pe implementare, de exemplu prin identificarea oportunităților specifice de finanțare, structuri de guvernare și termene pentru modul în care acțiunile vor fi implementate și monitorizate.

IAP se leagă de ciclul general de [planificare a acțiunii URBACT](#).



3. Context, nevoi și viziune

Profilul orașului

București, capitala și cel mai mare oraș al României, găzduiește aproximativ 1,8 milioane de locuitori și servește atât ca putere economică a țării, cât și ca un important nod de transport. Economia sa este diversă și în creștere, în special în domeniile IT, finanțe și servicii, însă se confruntă cu **provocări sociale** persistente precum inegalitatea veniturilor, accesul inegal la locuințe și servicii publice de calitate și excluderea socială a grupurilor vulnerabile.

Structura urbană a orașului reflectă istoria sa complexă, cu blocuri din epoca comunistă, dezvoltări moderne și structuri istorice, alături de mari parcuri, dar și multe situri industriale abandonate.

Presiunile de mediu sunt severe, Bucureștiul fiind unul dintre cele mai poluate orașe din Europa din cauza traficului, construcțiilor și spațiilor verzi limitate, în timp ce schimbările climatice agravează inundațiile și stresul termic.

Depoul de tramvaie Victoriei subutilizat

În acest context urban, depoul de tramvaie Victoriei este atât un simbol al neglijenței, cât și o oportunitate. Depoul, care a fost deschis în 1872 și a primit primele tramvaie electrice în 1894, este situat în inima orașului. Odată vital pentru transportul public, acum este subutilizat și se degradează, în ciuda poziției sale centrale și a valorii istorice. Rămâne în mare parte invizibil și inaccesibil publicului, înconjurat de blocuri rezidențiale și deconectat de drumurile principale.

Depoul de tramvaie Victoriei are o istorie bogată, jucând un rol crucial în dezvoltarea sistemului de transport public din București. Totuși, de-a lungul anilor, a ajuns într-o stare de degradare și funcționalitate redusă. În prezent, funcționează cu o capacitate redusă, găzduind 40 de tramvaie, dintre care doar 24 sunt în uz activ. Tramvaiele rămase sunt fie pregătite pentru demontare, fie folosite pentru sarcini specifice de întreținere, fie depozitate fără planuri imediate de utilizare.



Figure 1 Locația centrală a depozitului

Starea actuală a depoului prezintă mai multe provocări. În primul rând, suferă de degradare infrastructurală din cauza lipsei de întreținere și modernizare. Clădirile istorice din depou, care odinioară aveau valoare arhitecturală, sunt în degradare. În plus, amplasarea depoului în centrul orașului, într-o zonă preponderent rezidențială, duce la conflicte operaționale, precum poluarea fonică și accesul restricționat, ceea ce complică și mai mult integrarea sa în structura urbană.

Situl este, de asemenea, emblematic pentru problemele urbane mai largi din București, cum ar fi prezența numeroaselor zone industriale abandonate în zone centrale și valoroase, care sunt acum de mare interes pentru dezvoltatorii imobiliari. Lipsa unei viziuni clare și a unei planificări strategice pentru aceste situri a dus la oportunități ratate pentru regenerarea urbană și îmbogățirea comunității.

Provocarea locală pentru IAP se concentrează pe revitalizarea depoului de tramvaie Victoriei, abordarea problemelor de neglijență și subutilizare și transformarea acestuia într-un spațiu vibrant, multifuncțional, care onorează moștenirea sa istorică, în timp ce răspunde nevoilor urbane contemporane. Acest proiect este văzut ca un catalizator pentru eforturi mai ample de regenerare urbană în București, stabilind un precedent pentru reamenajarea durabilă a altor situri abandonate sau uitate din oraș.

O inițiativă a început acum mai bine de 7 ani din partea Primăriei București pentru a dezvolta un proiect pe amplasamentul Depoului Victoria. După analizarea multor opțiuni, activitățile și funcțiile cele mai potrivite pentru transformarea depoului au fost identificate ca fiind muzeul transporturilor, centrul multicultural și activitățile de formare pentru angajații companiei de transport public. S-a considerat atunci că, având în vedere locația centrală și valoarea terenului, o activitate mai orientată spre public ar fi mai potrivită.

Acest amplasament a fost ales ca punct central al Planului de Acțiune Integrată, care urmărește revitalizarea depoului de tramvai Victoriei, pentru a transforma amplasamentul într-un spațiu multifuncțional care să deservească atât comunitatea, cât și orașul. Soluțiile prevăzute trebuie să abordeze degradarea infrastructurii, să facă depoul mai vizibil și accesibil, să creeze conexiuni cu cartierele învecinate și să le integreze în rețeaua de infrastructură verde și albastră a orașului. De asemenea, trebuie să păstreze semnificația istorică a depoului, introducând în același timp noi spații publice care să promoveze sustenabilitatea, implicarea comunității și îmbogățirea culturală.

Proiectul a avut ca scop promovarea unui sentiment de apartenență și implicare între rezidenți și părțile interesate și beneficiază de un sprijin puternic din partea reprezentanților aleși și de un angajament față de colaborarea multidisciplinară, integrând principii de design sustenabil, soluții bazate pe natură și tehnologii eficiente energetice. Scopul este, de asemenea, transformarea depoului într-un loc emblematic, care să devină o bună practică pentru regenerarea viitoare a siturilor industriale sau de infrastructură abandonate sau subutilizate din București.

3.1. Metodologia de participare

Inițiativa GreenPlace din București reprezintă un efort colaborativ care integrează mai multe departamente și părți interesate pentru a asigura transformarea cu succes a depoului de tramvaie Victoriei într-un spațiu comunitar vibrant și sustenabil.

Proiectul GreenPlace din București este coordonat de Asociația de Dezvoltare Intercomunitară a Zonei Metropolitane București (ADIZMB), înființată de Primăria București și Județul Ilfov pentru a aborda provocările urbane regionale. Echipa de bază îi include pe Gianina Pănătău (management de proiect), Cristina Pavelescu (implicarea și coordonarea părților interesate, coordonatorului grupului de lucru) și Iulian Canov (comunicare).

O provocare semnificativă întâmpinată în timpul proiectului a fost fragmentarea responsabilităților administrative. Pentru a îmbunătăți coordonarea, a fost înființată o echipă de lucru dedicată, formată din reprezentanți ai diferitelor organisme administrative. Acest grup de lucru urmărea să asigure o mai bună coordonare și procese decizionale simplificate.

Grupul Local URBACT (ULG)

O parte esențială a metodologiei URBACT a fost crearea și animarea unui Grup Local URBACT (ULG) de părți interesate care să fie implicate activ în procesul de planificare a revitalizării depoului de tramvaie Victoriei.

ULG a implicat eficient o gamă diversă de părți interesate, promovând o abordare colaborativă și incluzivă a proiectului. Prin implicarea mai multor departamente, părți interesate și membri ai comunității, inițiativa GreenPlace din București exemplifică o abordare colaborativă și integrată a regenerării urbane. Acest lucru asigură că transformarea depoului de tramvaie Victoriei este de succes, sustenabilă, incluzivă și reflectă nevoile comunității.

Principalii factori interesați au inclus:

Autorități publice:

Ana-Maria Boghean, consilieră Primăria Municipiului București
Mădălina Râmnicianu, Proiecte Urbane Primăria Municipiului București
Elena Stoian, Proiecte Urbane Primăria Municipiului București
Alexandru Nistor, Departamentul de Transporturi Primăria București
Cristian Eremia, Departamentul de Transporturi Primăria București
Susana Georgiu, Departamentul de Investiții Primăria Municipiului București
Mihai Iacovici, ADIZMB - Departament de mobilitate ADIZMB
STB – Compania de transport public
Matei Smădu, Agenția pentru Dezvoltare Regională (ADRBI)
TPBI (Asociația Metropolitană de Transport Public)

ONG-uri și organizații comunitare:

Asociația Metrou Usor
ATU (Asociația pentru Tranziție Urbană)
Fundația Comunitară București
BAZA
The Institute
NOD MAKERSPACE
APUR

Cercetători și experți:

Aura Răducu, Consultant

Ordinul Arhitecților

Părțile interesate secundare au inclus rezidenți și instituții de învățământ.



Figure 2 Imagini de la întâlnirile ULG

Dintre toți factorii interesați, unii au mai multă influență, alții au un interes mai mare în proiect. Pentru a înțelege mai bine complexitatea, au fost folosite instrumente URBACT (harta intereselor de putere a părților interesate, harta ecosistemului părților interesate) în cadrul întâlnirii ULG 2, unde membrii ULG au lucrat împreună pentru a identifica aceste roluri diferite. O analiză cuprinzătoare a părților interesate a fost folosită pentru a identifica părțile interesate cheie, interesele acestora și potențialele contribuții la proiect.



În continuare este prezentat este rezultatul unei analize SWOT realizate în timpul unei întâlniri ULG, folosind discuții de grup și sesiuni de brainstorming.

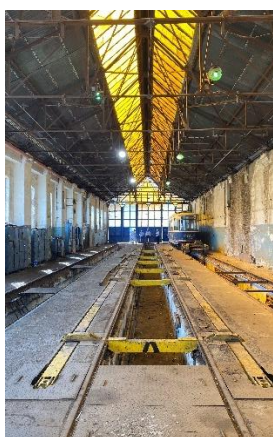
Puncte forte: • Locație centrală, aproape de zone rezidențiale, muzee și o școală de artă. • suprafață mare care permite utilizări diverse. • Clădiri istorice și proprietate publică asupra terenurilor. • Finanțare alocată de 35 de milioane de euro.	Puncte slabe: • Lipsa interesului public și a experienței în dezvoltarea spațiilor publice. • Vizibilitate redusă și accesibilitate scăzută a zonei. • Starea precară a infrastructurii existente. • Valoare imobiliară ridicată.
Oportunități: • Sprijin legislativ pentru regenerarea urbană. • Potențial de a crea un nou spațiu public și comunitar. • Oportunități de implicare pentru tineri și școlile locale.	Amenințări: • Potențial pentru proiectare și implementare grăbită a proiectelor. • Capacitate limitată a autorităților publice. • Interese conflictuale și probleme legale. • Impactul schimbărilor politice asupra priorităților proiectelor.

3.2. Temele principale identificate

Fiecare dintre următoarele **teme interconectate** a fost identificată ca fiind importantă pentru a aborda provocările imediate și pe termen lung ale depoului de tramvaie Victoriei, transformându-l dintr-un sit istoric subutilizat într-un spațiu vibrant și multifuncțional. Prin păstrarea **patrimoniului** său, **îmbunătățirea accesibilității**, încurajarea **participării comunității**, promovarea **sustenabilității**, proiectul de reamenajare va asigura că depoul devine un activ urban cheie pentru București.

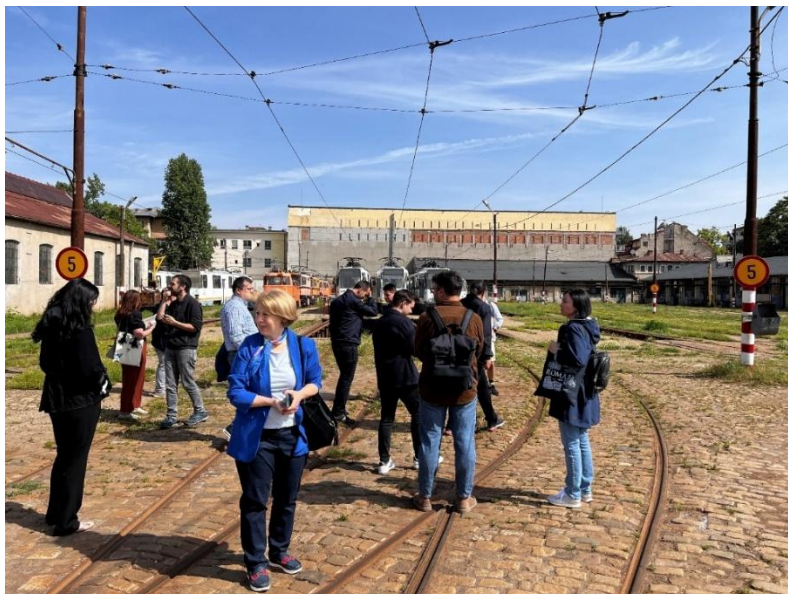
Patrimoniu

Conservarea și reabilitarea clădirilor istorice ale depoului, valorificând la maximum alte bunuri culturale ale locului: tramvaie istorice, semne vechi, echipamente vechi.



Comunitate

Asigurarea implicării comunității locale în planificarea, proiectarea și gestionarea spațiului.



Transport/ accesibilitate

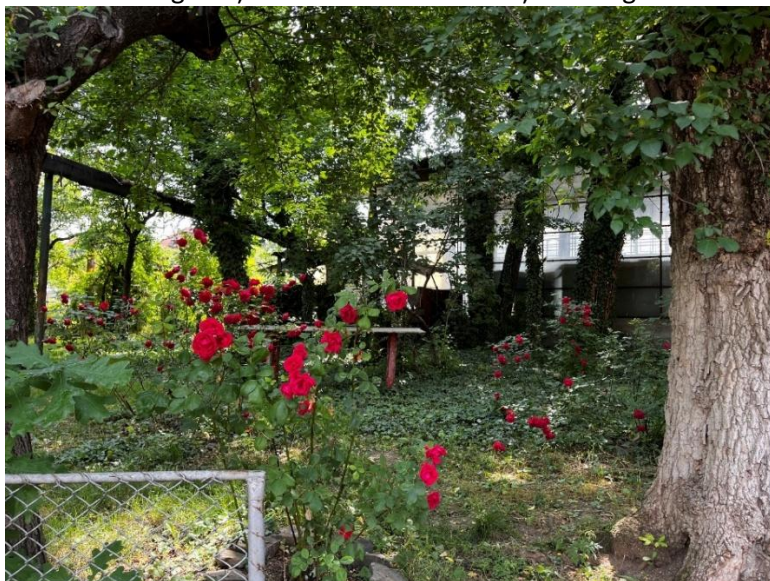
Redefinirea rolului depoului în cadrul sistemului de tramvaie al Municipiului București, prin evaluarea necesității menținerii funcțiunii de depou, precum și a suprafeței strict necesare acesteia, în vederea posibilității divizării parcelei între două funcțiuni: depou de tramvaie și hub multicultural. Totodată, se urmărește îmbunătățirea accesibilității vehiculare la nivelul zonei extinse, asigurarea unei conectări eficiente a sitului la rețeaua de artere principale și la transportul public, fără afectarea valorilor istorice sau de mediu, precum și creșterea gradului de utilizare publică și a fluxurilor pietonale.



Zone Verzi / Sustenabilitate

Crearea de infrastructură verde, prin îmbunătățirea calității de mediu a amplasamentului prin integrarea parcurilor, grădinilor și a altor soluții bazate pe natură, asigurarea de spații recreative pentru locuitori, creșterea biodiversității și contribuția la rețeaua de infrastructură verde a municipiului București, precum și aplicarea principiilor de proiectare durabilă, inclusiv tehnologii

eficiente energetic și materiale de construcție ecologice.



Analiza arborelui de probleme

Folosind input de la membrii ULG, a fost dezvoltat un arbore de probleme pentru a identifica: 1. Problema de bază; 2. Cauze rădăcină și 3. Efectele provocărilor care afectează reconversia depoului.

Instrumente utilizate: Discuții de grup, ateliere de analiză și tehnici de cartografiere vizuală.

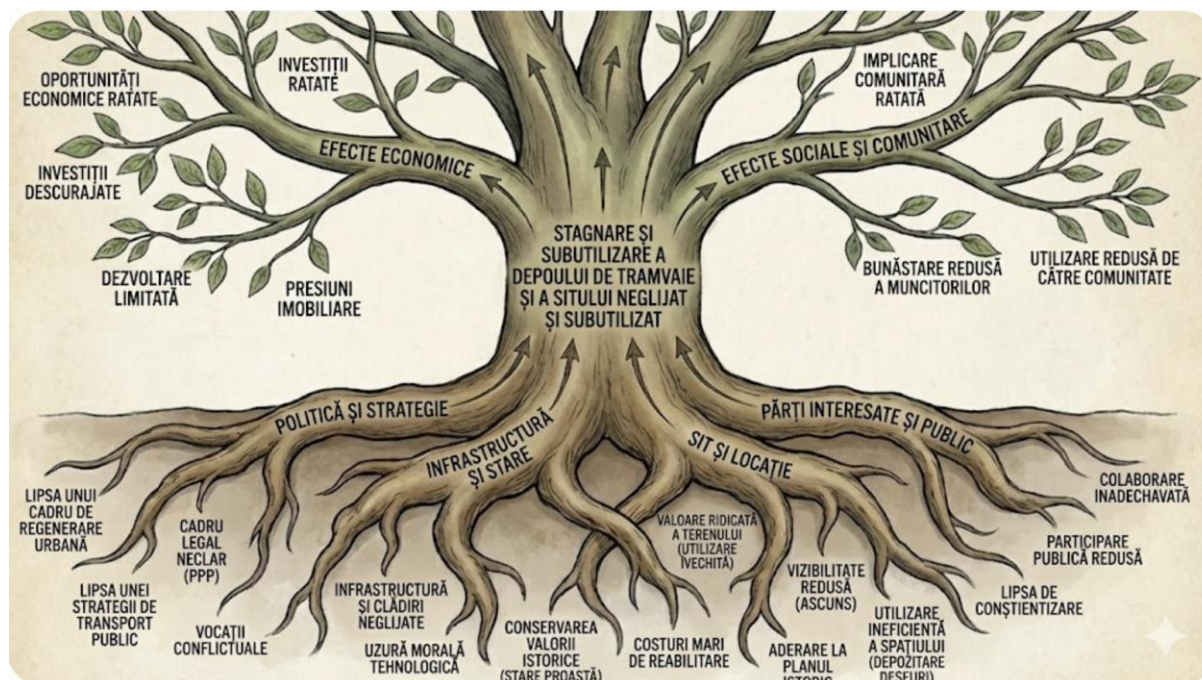


Figura 4 Arborele problemei, așa cum este definit în Grupul Local URBACT

Subliniind caracterul adaptiv al procesului, problema de fond și cauzele sale subiacente au fost redefinite după formularea viziunii, obiectivelor și acțiunilor, întrucât perioada intermediară a permis o înțelegere mai aprofundată a problematicii și integrarea unor elemente mai rafinate atât în setul de acțiuni, cât și în viziunea de ansamblu.

1. Problema principală: Un amplasament de valoare ridicată în centrul orașului, depoul rămâne în prezent neglijat, degradat, deteriorat și insuficient valorificat.

2. Cauze rădăcină:

- **Lipsa unui cadru de regenerare urbană** pentru amplasamente complexe, cum ar fi obiectivele de infrastructură abandonate sau subutilizate.
- **Lipsa unei strategii pentru transportul public**, cu accent pe capacitatea tramvaielor și a depourilor
- **Cadru juridic neclar:** ambiguitățile din reglementările privind parteneriatele public-private (PPP) îngreunează colaborările.
- **Colaborare inadecvată:** Cooperare inefficientă cu părțile interesate din cauza structurilor politice și juridice.
- **Valoarea ridicată a terenului:** Locația centrală a depozitului face ca utilizarea actuală să fie depășită și inefficientă.

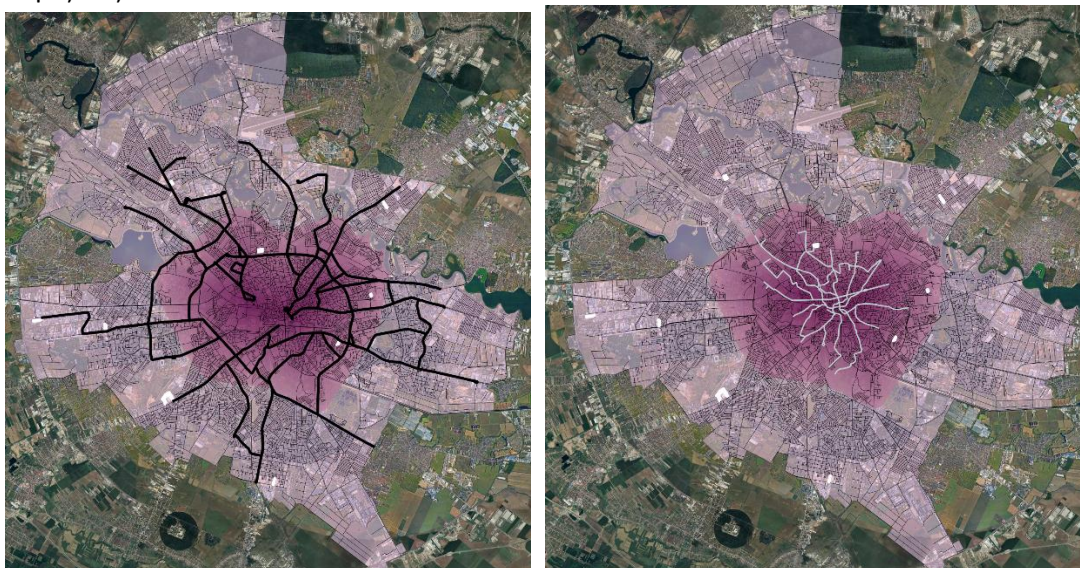


Figura 5 Rețeaua actuală de tramvaie în negru) și rețeaua inițială de tramvaie (în gri) în raport cu dimensiunea Bucureștiului din secolul XX și de azi

- **Lipsa de conștientizare:** Amplasamentul este necunoscut publicului, ceea ce duce la lipsa interesului și a investițiilor.
- **Conservarea valorii istorice:** clădirile istorice cu semnificație culturală se află într-o stare precară și nu sunt puse în valoare.





- **Vizibilitate redusă:** Depoul este ascuns între blocuri rezidențiale, ceea ce îl face mai puțin accesibil și vizibil.
- **Infrastructură neglijată:** Infrastructura și clădirile în stare rea descurajează potențialii utilizatori sau investițiile.
- **Lipsa investițiilor** pentru modernizarea automatizării proceselor și automatizarea proceselor din infrastructură și clădiri.
- **Limitări de acces:** Acces insuficient pentru pietoni și vehicule.
- **Utilizare inefficientă a spațiului:** Spațiul depoului este subutilizat, folosit inefficient pentru depozitarea tramvaielor vechi.
- **Obsolescența tehnologică:** Tehnologia învechită a depoului îi afectează eficiența și atractivitatea.



Costuri ridicate de reabilitare: Costuri semnificative de regenerare și reabilitare a ansamblului.

- **Implicare publică scăzută:** lipsă de implicare publică în luarea deciziilor.
- **Vocații conflictuale:** dezacordurile privind cea mai adecvată utilizare a amplasamentului generează indecizie și stagnare.

Efecte

Impactul economic al acestor provocări constă în oportunități economice ratate, generate de valoarea ridicată a terenului și presiunile imobiliare, precum și în costurile mari de reabilitare care descurajează investițiile și limitează dezvoltarea. Din punct de vedere social, nivelul scăzut de participare publică conduce la pierderea unor oportunități de implicare a comunității, în timp ce infrastructura deficitară afectează bunăstarea angajaților și utilizarea amplasamentului de către comunitate.

Din perspectivă cultural-istorică, amplasamentul este expus riscului de deteriorare suplimentară a clădirilor istorice în absența unor intervenții dedicate de conservare. Din punct de vedere al mediului, utilizarea ineficientă a spațiului și tehnologiile învechite contribuie la perpetuarea problemelor de mediu. La nivel operațional, ineficiența depoului afectează negativ funcționarea rețelei de tramvai a municipiului București.

Lecții învățate din acțiunea de testare

Titlul acțiunii: Sondaj urban participativ privind viitorul Depoul Victoria

Organizații principală: Asociația Metropolitană București (ADIZMB), Asociația pentru Tranziție Urbană (ATU)

Această acțiune de testare a explorat metode de participare publică, co-creare și implicare a părților interesate în transformarea Depoului Victori. Obiectivele sale au fost:

- De a înțelege nevoile și preferințele publice privind viitorul depoului,
- de a încuraja implicarea publicului într-un context în care consultarea lipsește adesea,
- de a echilibra interesele conflictuale dintre rezidenți, STB, autorități și profesioniști,
- să valideze abordările participative ca instrument de influențare a PUZ și a temei de concurs,
- să creeze un model reaplicabil pentru proiecte de regenerare participativă în România,
- să evalueze strategiile de diseminare pe mai multe canale, și
- de a stimula dialogul profesional privind lacunele din planificare și guvernanță.

Acțiunea a fost implementată printr-un amplu sondaj comunitar, conceput cu aportul ADIZMB, al Grupului Local URBACT, ATU și Urboteca Fellowship. Diseminat prin rețele sociale, bloguri, presă și televiziune, sondajul a generat 600 de răspunsuri și a declanșat o dezbateră publică intensă. O analiză detaliată a fost publicată și transmisă respondenților, părților interesate și membrilor ULG, informând procesul de elaborare a PUZ-ului și cadrul pentru viitorul concurs de soluții. Procesul a declanșat, de asemenea, petiții, acoperire mediatică și dezbateri profesionale, inclusiv tensiuni cu Ordinul Arhitecților, care au scos la iveală lacune metodologice și de coordonare.

Rezultatele au arătat că cetățenii sunt profund interesați să contribuie la modelarea mediului urban atunci când li se oferă instrumente accesibile. Acțiunea a schimbat percepția asupra consultării publice în București, unde proiectele majore sunt, de regulă, decise politic, și a demonstrat că participarea structurată poate reconcilia interesele concurente și poate consolida legitimitatea procesului decizional. Totodată, au fost evidențiate lecții-cheie: importanța implicării timpurii și continue, caracterul inevitabil, dar gestionabil, al conflictelor, rolul mass-media și al comunicării în amplificarea participării și necesitatea urgentă a unor ghiduri naționale mai clare privind regenerarea participativă.

Acțiunea a influențat direct Planul de Acțiune Integrat (IAP) prin includerea etapelor de consultare structurată, a mecanismelor de mediere a conflictelor și a proceselor de luare a deciziilor bazate pe date. De asemenea, a subliniat comunicarea și transparența ca elemente esențiale pentru extinderea implicării civice. În ansamblu, sondajul și diseminarea sa au validat rolul abordărilor participative în transformarea urbană, au poziționat Depoul Victoria ca proiect-pilot de regenerare incluzivă în România și au furnizat contribuții concrete pentru viitoare PUZ-uri, concursuri de arhitectură și cadre de politici publice.

Activități cheie și cronologie

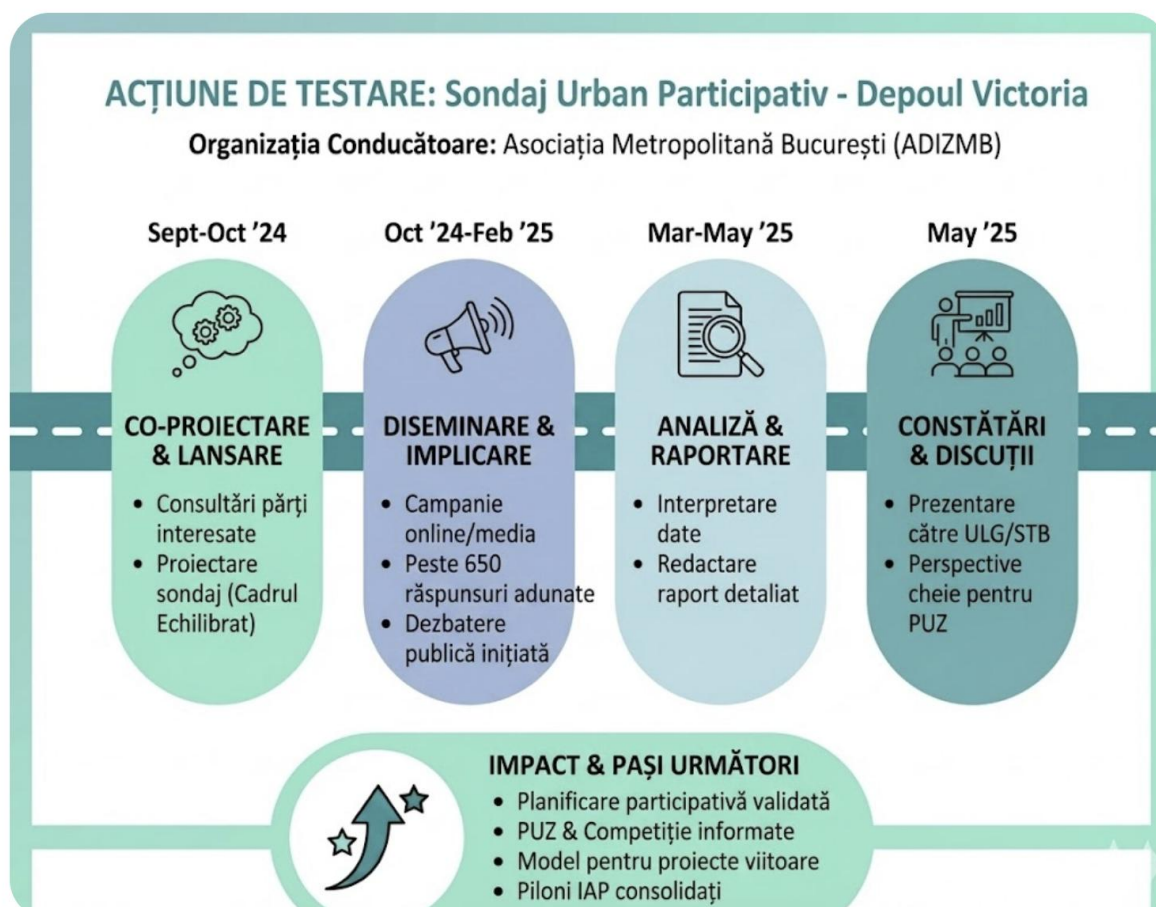


Figura 6 Schema realizată folosind Gemini

Obiective generale și strategice

Obiectiv general 3: Îmbunătățirea accesului comunității la depou, a participării și a implicării acesteia.

Obiectivul Strategic 3.1: Implementarea unui program participativ care să implice cel puțin 500 de cetățeni anual.

Finalizat: iulie 2025

Finanțare și resurse

Sumă:

- **1.000 de euro** - redactarea unui raport cu interpretare științifică a sondajului și redactarea prezentărilor pentru prezentări publice (inclusiv întâlnirile ULG).

- În plus, a existat un volum semnificativ de muncă voluntară și un sprijin consistent din partea mass-media, întrucât regenerarea depoului reprezintă un subiect de interes major pentru oraș.
- **Sursa:** bugetul ADIZMB URBACT (pentru instrumente digitale, diseminare, interpretarea sondajului și prezentarea acestuia în timpul întâlnirilor ULG)

Principalii factori interesați implicați

ADIZMB – coordonare și analiză

ATU și Urboteca Fellowship – sprijin pentru diseminare și realizare chestionar

Membri ULG – consultare și validare

Rezidenții locali – principalii respondenți și petiționarii

Platforme media și sociale – amplificarea dezbaterii

Investiții soft / hard

Soft: Metodologie de co-proiectare, participare civică, educație, contribuții pentru definirea de politici

Hard: nu în această fază

Teme transversale

Temă	Abordare de integrare
Mediu	Sondajul a explorat preferințele pentru infrastructura verde, reutilizarea apelor pluviale, mobilitatea nemotorizată
Gen	Design incluziv al sondajului și atelierelor; A subliniat importanța accesibilității și siguranței în regenerarea spațiului public
Digital	Sondaje online, campanii pe rețelele sociale, conținut de blog, analiză digitală a datelor și instrumente de cartografiere utilizate

Monitorizare și indicatori

Indicator de rezultat	Țintă	Mecanism de monitorizare
Respondenții la sondaj	650	Înregistrări ale platformei digitale
Categorii de părți interesate reprezentate	Cel puțin 5 (rezidenți, STB, ONG-uri, planificatori, educație)	Metadatele sondajului
Idei cheie integrate în PUZ	5+	Compararea documentelor înainte și după chestionar și notele de validare ULG vor duce la raportul de interpretare al sondajului
Transmisiuni pe canalele Prime TV	1	Arhive de știri TV
Platforme de știri online și articole pe rețelele sociale	20	Monitorizarea media, numărarea publicațiilor verificate pe site-uri de știri online distincte, bazată pe căutări prin cuvinte cheie și validare manuală

3.3. O nouă viziune co-creată pentru Depoul Victoria

Toate lucrările de mai sus pentru identificarea și confirmarea provocărilor, temelor și potențialului zonei de interes au condus la crearea unei noi declarații de viziune pentru amplasamentul depozitului de tramvaie.

IAP Vision: Un depou care servește orașul nu doar ca infrastructură, ci și ca patrimoniu, ca spațiu comunitar și ca sursă de inspirație pentru viitor.

Scopul este ca depoul să devină un pol durabil și incluziv care să facă legătura între trecut și viitor, consolidând țesutul urban al orașului și calitatea vieții pentru toți.

Notă: Viziunea a fost ajustată pe parcursul derulării rețelei. O primă formulare a fost elaborată utilizând instrumentul metodologic „Newspaper of Tomorrow”, specific proiectelor URBACT, pentru explorarea și comunicarea unor scenarii orientate spre viitor. Aceasta a fost ulterior rafinată pe măsură ce înțelegerea problematicii s-a aprofundat concomitent cu definirea acțiunilor.

Membrii ULG au formulat, de asemenea, o versiune extinsă a declarației de viziune, după cum urmează:

„Transformarea, prin co-creare, a depoului de tramvaie Victoria, subutilizat și parțial abandonat, într-un spațiu vibrant, verde, modern și multifuncțional **va integra în mod armonios infrastructura de transport public, va conserva și valorifica moștenirea sa arhitecturală, va reconecta amplasamentul cu cartierele învecinate și va stimula utilizări culturale și educaționale** generate de comunitate, rezultând într-un pol comunitar durabil și incluziv care leagă trecutul de viitor, consolidând totodată țesutul urban al orașului și calitatea vieții pentru toți.”

Această gândire a ajutat la modelarea procesului ulterior de descompunere a viziunii într-un set de obiective strategice în logica generală a intervenției (vezi capitolele următoare).

3.4. Strategii existente relevante

Planul Integrat de Acțiune (IAP) pentru revitalizarea depozitului de tramvaie Victoriei din București este strâns aliniat cu o gamă largă de strategii și politici locale, regionale, naționale și europene, asigurând atât coerență, cât și sustenabilitate pe termen lung.

- Este susținut de Planul **de Mobilitate Urbană Durabilă (SUMP)** pentru București-Ilfov, care promovează reutilizarea vechilor depouri precum Victoriei pentru a consolida mobilitatea și infrastructura, și de **Finanțarea Regională Noul European Bauhaus**, o sursă potențială de finanțare care integrează sustenabilitatea, estetica și incluziunea în dezvoltarea urbană.
- La nivel local, **Planul General Urban (PUG)** definește viziunea strategică pentru dezvoltarea orașului, reglementând utilizarea terenurilor, zona și conservarea patrimoniului, punând totodată accent pe integrarea spațiilor verzi și a practicilor durabile în regenerare.
- În completarea acestora, reglementările Primăriei din București și Primăriei Sectorului 1 oferă **cadrul de planificare urbană și conservare a patrimoniului** esențial pentru implementarea proiectului.
- **Planul Urbanistic Zonal de Zone Construite Protejate** protejează bunurile istorice și culturale prin stabilirea unor linii directe pentru restaurarea și reutilizarea adaptivă a clădirilor de patrimoniu, asigurând că reamenajarea depoului respectă identitatea sa istorică.
- În cele din urmă, **politicile locale de mediu** contribuie prin reducerea poluării, îmbunătățirea biodiversității și crearea de zone verzi, consolidând rolul proiectului ca model de regenerare urbană durabilă.

3.5. Provocări de integrare

Pentru a oferi o abordare complet integrată în revitalizarea amplasamentului depoului de tramvaie, trebuie depășite o serie de provocări de integrare. Au fost identificate următoarele provocări cheie:

- Guvernarea Bucureștiului este împărțită între primarul general și șase primari de sector, o structură care face extrem de dificilă coordonarea proiectelor la nivelul întregului oraș, cum ar fi depoul de tramvaie Victoriei.
- Participarea publicului, deși obligatorie din punct de vedere legal, rămâne slabă; Mecanismele sunt ineficiente, iar cetățenii nu sunt obișnuiți cu implicarea activă în luarea deciziilor.
- Colaborarea între autorități, actori privați, ONG-uri și grupuri comunitare este inconsistentă, parteneriatele fiind adesea ad-hoc și oportunitățile de sinergie fiind adesea ratate.
- Infrastructura urbană și serviciile publice, inclusiv depourile de tramvaie, sunt depășite tehnologic, limitând eficiența și integrarea soluțiilor inovatoare.
- În cele din urmă, orașul nu dispune atât de experiență practică, cât și de un cadru clar pentru revitalizarea siturilor subutilizate sau abandonate, ceea ce împiedică proiecte precum transformarea depoului.

4. Logica de intervenție

Următoarea "logică de intervenție" arată cum viziunea IAP trebuie realizată prin atingerea a patru obiective strategice, împărțite în 10 obiective specifice.

Viziune:

Un depou care servește orașul nu doar ca infrastructură, ci ca patrimoniu, ca spațiu comunitar și ca sursă de inspirație pentru viitor.

Obiective generale:

Obiectivul general constă în redefinirea rolului Depoului Victoria (O.O.1), prin crearea unui nod de transport modernizat, integrat cu funcțiuni culturale, educaționale și sociale. Acest rol redefinit se va fundamenta pe două principii directoare — sustenabilitatea mediului (O.O.2) și implicarea comunității (O.O.3) — având ca finalitate oferirea unui model replicabil pentru alte proiecte de revitalizare, atât la nivelul municipiului București, cât și la nivel european (O.O.4). Relația dintre aceste obiective generale poate fi reprezentată astfel:

Redefinirea rolului depoului în oraș	
Promovarea sustenabilității mediului în restaurarea și utilizarea viitoare a sitului	Îmbunătățirea accesului comunității la depou, a participării și a nivelului de implicare al acesteia.
Dezvoltarea unui cadru transferabil pentru reimaginarea ansamblurilor subutilizate	

Obiective specifice:

Fiecare obiectiv general este împărțit în obiective care urmăresc să fie specifice, măsurabile, realizabile, relevante și cu termen clar (SMART), acolo unde este posibil:

Obiectiv strategic	Obiectiv specific
O1. Redefinirea rolului depoului în oraș	O1.1. Până în 2027, poziționarea Depoului Victoria ca element-cheie într-o strategie la nivelul orașului privind depourile de tramvai, care să echilibreze capacitatea operațională, conservarea patrimoniului și valoarea comunitară. O1.2. Până în 2030, modernizarea și optimizarea a cel puțin 70% din infrastructura cu valoare de patrimoniu a depoului, pentru a permite atât operarea tramvaielei, cât și utilizări culturale și comunitare mixte. O1.3. Până în 2035, realizarea unui muzeu complet funcțional și a unui sistem de găzduire a unor activități comunitare diverse în cadrul depoului, cu obiectivul de a atrage peste 50.000 de vizitatori anual, transformând zona Victoria într-un pol cultural vibrant. O1.4. Îmbunătățirea accesului pietonal și rutier.
O2. Promovarea sustenabilității mediului în restaurarea și utilizarea viitoare a sitului	O2.1. Integrarea principiilor de infrastructură verde și sustenabilitate încă din etapele incipiente de planificare și proiectare a restaurării depoului. O2.2. Reducerea emisiilor totale ale amplasamentului cu 20% până în anul 2030. O2.3. Conversia a minimum 20% din suprafețele deschise în spații verzi de înaltă calitate, accesibile publicului, până în anul 2030.
O3. Îmbunătățirea accesului, participării și implicării comunității cu depoul	O3.1. Implementarea unui program participativ care să implice anual cel puțin 500 de cetățeni. O3.2. Până în 2027, crearea a cel puțin trei „al treilea loc” orientate către comunitate.
O4. Dezvoltarea unui cadru transferabil pentru reimaginarea ansamblurilor subutilizate	O4.1. Consolidarea practicilor participative ca parte integrantă a cadrului de intervenție. O4.2. Până în 2028, publicarea unor ghiduri și instrumente de sprijin pentru luarea deciziilor în domeniul reutilizării adaptative. O4.3. Până în 2035, promovarea Depoului Victoria ca model european de reutilizare a patrimoniului industrial.

Domenii de intervenție:

Obiectivele specifice definite mai sus oferă un cadru adecvat pentru detalierea a ceea ce urmărește să realizeze Planul de Acțiune Integrat (IAP). Cu toate acestea, nu este oportun ca acțiunile să fie planificate separat pentru fiecare obiectiv specific, deoarece, de exemplu, atingerea obiectivelor de mediu — precum reducerea emisiilor totale (S.O.2.2) — este direct corelată cu modernizarea infrastructurii de patrimoniu a depoului (S.O.1.2), cu îmbunătățirea accesului pietonal și rutier (S.O.1.3) și cu alte intervenții complementare.

Din acest motiv, este mai coerent ca acțiunile să fie structurate pe categorii sau tipologii, grupate aici în nouă „clustere de acțiune”, organizate în cadrul a trei arii de intervenție:

ZONA DE INTERVENȚIE A:

Intervenții fizice pentru restaurarea sau modernizarea clădirilor și echipamentelor din amplasamentul depozitului

Clusterul A1 — Conservarea patrimoniului și modernizarea infrastructurii

Clusterul A2 — Crearea de noi clădiri și echipamente

Clusterul A3 — Reutilizare adaptivă culturală și comercială

ZONA DE INTERVENȚIE B

Intervenții fizice pentru restaurarea și valorificarea spațiilor și a zonelor adiacente.

Clusterul B1 — Spațiu public, acces pietonal și mobilitate

Clusterul B2 — Infrastructură verde și soluții bazate pe natură

ZONA DE INTERVENȚIE C

Guvernanță, implicare, cunoaștere și instrumente de planificare

Clusterul C1 — Planificare strategică și instrumente de reglementare

Clusterul C2 — Guvernanță și management pentru operațiuni pe termen lung

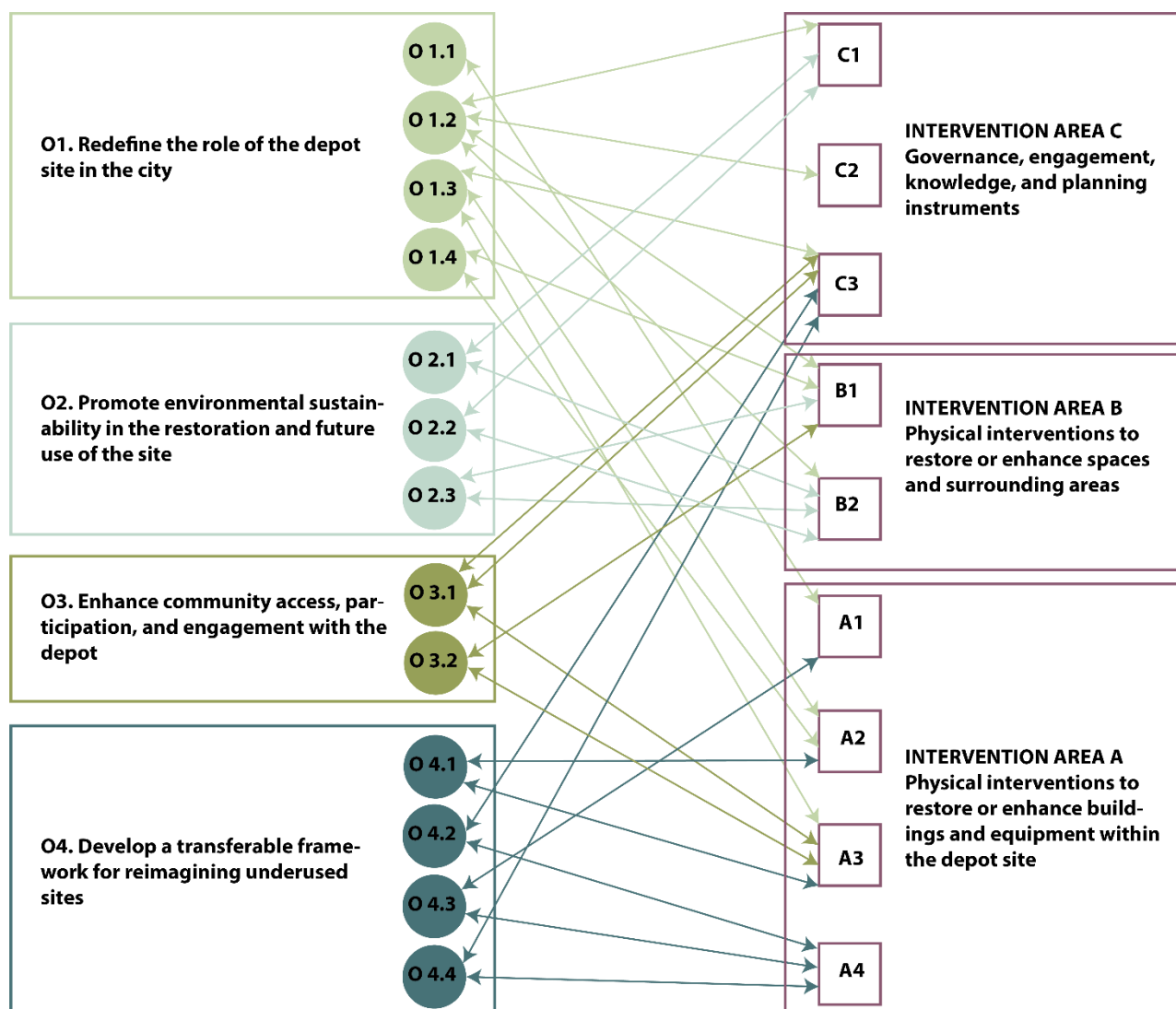
Clusterul C3 — Implicare comunitară și co-design

Clusterul C4 — Cunoaștere, diseminare și poziționare europeană

Aceste domenii de intervenție și clustere sunt clar distincte și permit gruparea logică a tuturor acțiunilor prevăzute în cadrul IAP pentru a atinge obiectivele identificate. Această structură facilitează, de asemenea, gestionarea coordonată a proiectelor, alocarea resurselor și monitorizarea progresului prin indicatori țintiți de rezultat și de progres.

Interconectarea domeniilor de intervenție cu obiectivele:

Următoarea diagramă ilustrează relațiile complexe de interdependență dintre ariile de intervenție și diferitele obiective la realizarea cărora acestea contribuie.



Observații

Putem observa că **obiectivul principal de a redefini rolul depoului în oraș poate fi atins doar prin acțiuni integrate** care vizează intervențiile fizice pentru restaurarea sau modernizarea clădirilor și echipamentelor și intervenții fizice pentru restaurarea sau îmbunătățirea spațiilor, și prin contribuții la capitolul guvernanță, implicare, cunoaștere și planificare.

Mai multe obiective specifice pot fi atinse doar prin acțiuni integrate care acoperă mai multe domenii și clustere. De exemplu, reducerea emisiilor totale ale sitului cu 20% până în 2030 (S.O.2.2) necesită intervenții fizice pentru restaurarea sau îmbunătățirea spațiilor și zonelor înconjurătoare (Zona de Intervenție B), dar și introducerea considerentelor de mediu în toate aspectele restaurării infrastructurii fizice (Zona de Intervenție 1) și în planificarea strategică (Clusterul C1).

Clusterul A3 (reutilizare adaptivă) este legat de cel mai mare număr de obiective. Această concentrare reflectă centralitatea reutilizării adaptive în redefinirea depoului atât ca infrastructură funcțională, cât și ca reper cultural.

5. Acțiuni planificate

Acțiunile planificate ale acestui IAP sunt prezentate în următoarele tabele sumare pe clustere:

A. Guvernanță, implicare, cunoștințe și instrumente de planificare

Cluster A1 — Planificare strategică și instrumente de reglementare			
Acțiune	Descriere	Responsabil	Cronologie
A1.1 Adoptarea unei strategii de organizare a depourilor și a rețelei de tramvaie la nivelul întregului oraș	Pregătirea și adoptarea unei strategii la nivelul întregului oraș pentru depourile de tramvaie și infrastructura de tramvai la nivel municipal (capacitate, locație, scenarii țintă de împărțire modală, cerere prognozată de mobilitate și prognoze de capacitate, cerințe funcționale) care să clarifice rolul Depoului Victoria în rețea.	PMB, STB	Pe termen scurt
A1.2 Pregătirea pachetului de achiziție publică	Redactarea documentației de licitație pentru concursul de urbanism (ce conține: masterplan, propuneri de reglementare, planul de investiții), incluzând: - studiu de fezabilitate privind nevoile operaționale și reorganizarea spațială a Depoului de tramvaie Victoria, cuprinzând: cerințele viitoare de capacitate (inclusiv capacitatea de rezervă), reorganizarea funcțională a depoului, scenarii de automatizare și modernizare, scheme interne de circulație, acces separat pentru fluxurile de tramvaie, vehicule și pietoni, segregarea funcțiilor operaționale și culturale. - studii de fezabilitate privind conservarea patrimoniului și integritatea structurală. - consultări publice. - alte studii redactate pentru a defini brief-ul de proiectare și - inventarul cerințelor/politicilor rezultate din strategie și studii.	PMB	Pe termen scurt

A1.3 Lansarea concursului de urbanism/design	Lansarea procesului de achiziție publică/concurs pentru serviciile de planificare a regenerării Depoului Victoria și împrejurimile sale, în conformitate cu tema de concurs aprobată, a documentației puse la dispoziție pentru concurs și strategia de organizare a depourilor și a rețelei de tramvaie.	PMB, Asociații Profesionale (OAR)	Pe termen scurt
A1.4 Aprobarea masterplan-ului și a PUZ-ului	Aprobarea masterplan-ului care stabilește noua structură a sitului, distribuția funcțională și logica de etapizare, precum și aprobarea PUZ (Planul Urbanistic Zonal).	PMB, designeri privați selectați	Termen mediu
A1.5 Pregătirea documentației tehnice pentru proiectul de regenerare	Realizarea documentației de proiectare necesară pentru implementarea proiectului (etape de proiectare, documentație tehnică, elemente de cost).	PMB, designeri privați selectați	Termen mediu
A1.6 Obținerea avizelor și a autorizațiilor de construire	Obținerea tuturor avizelor și autorizațiilor de construire necesare pentru lucrările de construcție (inclusiv avize de patrimoniu, utilități, mediu și siguranță, după caz).	PMB, designeri privați selectați	Termen mediu

Cluster A2 — Guvernanță și management pentru operațiuni pe termen lung

Acțiune	Descriere	Responsabil	Cronologie
A2.1 Înființarea unui consorțiu de management al ansamblului	Crearea unei Autorități de Management responsabilă de guvernanța ansamblului, operațiuni, programare, parteneriate, întreținere și sustenabilitate financiară.	PMB, STB	Pe termen scurt
A2.2 Adoptarea unui plan de management și custodie	Dezvoltarea unui plan de management care să definească rolurile comunității și a altor parteneri implicați, responsabilitățile delegate și activitățile de custodie pentru administrarea pe termen lung.	PMB, STB, Autoritatea de management a sitului.	Pe termen scurt

Cluster A3 — Implicare comunitară & co-design

Acțiune	Descriere	Responsabil	Cronologie
---------	-----------	-------------	------------

A3.1 Realizarea și publicarea un sondaj la scară largă	Implementarea unui sondaj cu ≥500 de participanți, analizarea rezultatele și publicarea rezultatelor, care va contribui la procesul de implicare a publicului, va contribui la conturarea unei soluții de proiectare și va face parte din documentația licitației.	NGO, ADIZMB	Pe termen scurt
A3.2 Organizarea de ateliere de consultanță cu diverși actori interesați.	Organizarea de ateliere cu STB, Primărie, ONG-uri, rezidenți și organisme profesionale relevante pentru a defini prioritățile și a gestiona echilibrul dintre nevoile operaționale și utilizările culturale/comunitare.	PMB	Termen mediu
A3.3 Consultări cu părțile interesate și cu autoritățile publice	Organizarea de consultării structurate pentru a valida deciziile, a asigura transparența și a integra feedback-ul în planificare, proiectare și implementare.	PMB, autoritatea de management a sitului.	Termen mediu
A3.4 Organizarea de ateliere de co-design pe teme cheie	Facilitarea de ateliere de co-design pe teme precum: mobilitate, spații verzi și utilizări culturale, producând rezultate documentate care fundamentează soluțiile de design.	PMB, autoritatea de management a sitului.	Termen mediu
A3.5 Organizarea de programe culturale/educaționale recurente	Organizarea de evenimente culturale, educaționale și comunitare (expoziții, tururi ghidate, festivaluri) ca un program susținut care crește popularitatea și contribuie la apropierea spațiului de către comunitate.	Autoritatea de management a sitului.	Pe termen lung
A3.6 Înființarea unui centru de co-creare și spații comunitare de învățare	Înființarea unui hub de co-creare pentru rezidenți și ONG-uri și dezvoltarea de spații de tip «al treilea loc / "third spaces" culturale/de învățare (de exemplu, makerspace, centre pentru tineri, spații culturale) pentru a susține activitate pe tot parcursul anului.	Autoritatea de management a sitului.	Pe termen lung

Cluster A4 — Cunoaștere, diseminare și poziționare europeană

Acțiune	Descriere	Responsabil	Cronologie
A4.1 Documentarea lecțiilor învățate	Colectarea și sistematizarea lecțiilor învățate de la Depoul Victoria (proces, guvernanta, achiziții, proiectare, operațiuni, participare) pentru a ajuta la replicare.	PMB, STB, autoritatea de management a sitului.	Termen mediu

A4.2 Colectarea de bune practici europene de referință	Colectarea de exemple de proiecte europene de reutilizare adaptivă și regenerare a spațiilor industriale subutilizate pentru a extrage exemple de guvernare și soluții tehnice transferabile.	PMB, ADIZMB, autoritatea de management a sitului.	Termen mediu
A4.3 Redactarea și validarea de ghiduri prin intermediul atelierelor	Redactarea unui manual/ghid care să descrie procesele de regenerare complexă în situri industriale sau de infrastructură sub utilizate/abandonate și testarea/validarea prin ateliere cu părțile interesate și specialiștii, rafinând rezultatele pe baza feedback-ului.	PMB, ADIZMB, autoritatea de management a sitului.	Pe termen scurt
A4.4 Publicarea ghidurilor finale în română și engleză	Finalizarea, publicarea și diseminarea ghidurilor în RO și EN pentru a permite adoptarea și transferul instituțional.	PMB, ADIZMB, autoritatea de management a sitului.	Termen mediu
A4.5 Instruirea personalului municipal, a specialiștilor din domeniul regenerării urbane și ONG-urilor	Organizarea de sesiuni de instruire privind reutilizări adaptive, guvernarea participativă și metodele integrate de planificare/implementare.	PMB, autoritatea de management a sitului.	Termen mediu
A4.6 Participarea la cel puțin două rețele europene	Aplicații pentru calitatea de membru/participarea la cel puțin două rețele europene (de exemplu, URBACT, EUI, Interreg) pentru a susține învățarea și a crește vizibilitatea.	PMB, ADIZMB	Pe termen lung
A4.7 Construirea de parteneriate cu orașe similare	Dezvoltarea de parteneriate cu orașele care au regenerat depouri sau spații de tip industrial subutilizate (de exemplu, Wrocław) pentru a permite schimburi de experiență, învățare și colaborare.	PMB, ADIZMB	Pe termen lung
A4.8 Prezentarea proiectului la conferințe europene	Prezentarea proiectului și cadrului său transferabil la conferințe europene pentru a disemina rezultatele și a poziționa Depoul Victoria ca un model de bună practică.	PMB, ADIZMB	Pe termen lung

B. Intervenții fizice pentru restaurarea sau îmbunătățirea clădirilor și echipamentelor din amplasamentul depozitului

Cluster B1 — Conservarea patrimoniului, modernizarea și extinderea structurii construite			
Acțiune	Descriere	Responsabil	Cronologie
B1.1 Demolarea structurilor nepatrimoniale degradate	Îndepărtarea clădirilor și elementelor învechite/nesigure fără valoare de patrimoniu, pentru a îmbunătăți siguranța și a permite o nouă structură spațială și funcțională.	PMB, autoritatea de management a sitului.	Pe termen lung
B1.2 Reabilitarea clădirilor de patrimoniu și construirea unor clădiri noi	Restaurarea clădirilor istorice și adaptarea lor pentru dubla funcționalitate (funcțiuni specifice activității de depou de tramvai + utilizări culturale/comunitare).	PMB, autoritatea de management a sitului.	Pe termen lung
B1.3 Construirea de clădiri noi folosind materiale reutilizate	Construirea Muzeului Transportului Public și Patrimoniului Industrial și construirea clădirilor complementare propuse în masterplan, aplicând principiile economiei circulare prin reutilizarea materialelor rezultate în urma demolării și construcția la fața locului sau prin fluxuri certificate de reutilizare.	PMB, autoritatea de management a sitului, designeri și constructori privați	Pe termen lung
B1.4 Modernizarea echipamentelor și operațiunilor depozitului	Introducerea echipamentelor moderne, automatizării și soluțiilor digitale pentru a optimiza fluxurile de lucru, mentenanța, siguranța și fiabilitatea operațiunilor tramvaielor.	PMB, autoritatea de management a sitului, designeri și constructori privați	Pe termen lung
Cluster B2 — Crearea unei noi infrastructuri			
Acțiune	Descriere	Responsabil	Cronologie
B2.1 Instalarea monitorizării digitală a energiei și apei	Implementarea de sisteme inteligente de măsurare și monitorizare pentru consumul de energie și apă pentru a sprijini managementul performanței, raportarea și optimizarea operațională.	PMB, autoritatea de management a sitului, designeri și constructori privați	Pe termen lung

B2.2 Instalarea de sisteme de energie regenerabilă la fața locului	Implementarea sistemelor de energie regenerabilă (de exemplu, solară) pentru a reduce emisiile operaționale și a crește aprovizionarea cu energie curată la fața locului.	PMB, autoritatea de management a sitului, designeri și constructori privați	Pe termen lung
B2.3 Reconfigurarea infrastructurii și utilităților	Reorganizarea utilităților interne și a infrastructurii tehnice pentru a susține clădiri noi, spații publice și ale cerințe, inclusiv infrastructura legată de sustenabilitate.	PMB, autoritatea de management a sitului, designeri și constructori privați	Pe termen lung
B2.4 Realizarea infrastructurii de tramvaie conform noii structuri spațiale	Construirea și modernizarea liniilor de tramvai, peroanelor, liniilor de serviciu și infrastructurii tehnice asociate conform masterplan-ului, asigurând eficiența operațională și funcționalitatea neîntreruptă a depozitului.	PMB, autoritatea de management a sitului, designeri și constructori privați	Pe termen lung

Cluster B3 — Reutilizare adaptivă culturală și comercială			
Acțiune	Descriere	Responsabil	Cronologie
B3.1 Organizarea unui eveniment de deschidere	Organizarea unui eveniment oficial de deschidere pentru a prezenta noile funcțiuni, a prezenta proiectul și programul și a continua implicarea continuă a comunității.	Autoritatea de management a sitului.	Pe termen lung
B3.2 Activarea hănelor istorice în scopuri sociale și creative	Amenajarea hănelor reabilite pentru noile activități sociale, educaționale și creative, asigurând compatibilitatea cu cerințele de patrimoniu și operațiunile depoului.	PMB, autoritatea de management a sitului, designeri și constructori privați	Pe termen lung
B3.3 Lansarea unităților de reutilizare adaptivă	Curatorierea proiectelor de reutilizare adaptivă (cafenele, ateliere, spații culturale și utilizări similare) pentru a activa amplasamentul și pentru a diversifica funcțiunile și sursele de venit.	PMB, STB, autoritatea de management a sitului.	Pe termen lung

C. Intervenții fizice pentru restaurarea sau îmbunătățirea spațiilor și a zonelor înconjurătoare

Cluster C1 — Spațiu public, acces pietonal și mobilitate			
Acțiune	Descriere	Responsabil	Cronologie
C1.1 Optimizarea accesului, străzilor, accesurilor și mobilității active	Construirea de circulații auto și drumuri pietonale interioare; crearea de conexiuni pietonale cu circulațiile din jur; reproiectarea accesurilor și circulației pentru o deplasare sigură și accesibilă universal; și integrarea măsurilor de mobilitate durabilă (infrastructură pentru biciclete, prioritate pietonală).	PMB, autoritatea de management a sitului, designeri și constructori privați	Pe termen lung
C1.2 Implementarea măsurilor de mobilitate durabilă	Implementarea intervențiilor de mobilitate sustenabilă pe parcelă (piste/parcare pentru biciclete, alei pietonale, calmarea traficului acolo) pentru a reduce dependența de mașini și a îmbunătăți siguranța utilizatorilor.	PMB, autoritatea de management a sitului, designeri și constructori privați	Pe termen lung
C1.3 Integrarea depoului în rețeaua de transport public	Asigurarea integrării funcționale în sistemul mai larg de transport public, inclusiv interfețele operaționale și conectivitatea rețelei.	PMB, STB	Pe termen lung

Cluster C2 — Infrastructură verde și soluții bazate pe natură			
Acțiune	Descriere	Responsabil	Cronologie
C2.1 Crearea de spații verzi de înaltă calitate cu măsuri integrate de biodiversitate	Crearea de parcuri, grădini și micro-păduri accesibile publicului și implementarea de soluții peisagistice bazate pe biodiversitate folosind specii native și adaptate la climă, zone de biodiversitate (inclusiv coridoare pentru polenizatori) și acoperișuri verzi, cu întreținere facilă pe termen lung pentru a spori valoarea ecologică, umbrirea, confortul și serviciile ecosistemice.	PMB, STB	Pe termen lung
C2.2 Implementarea colectării apelor pluviale și soluții de canalizare sustenabile	Introducerea captării, stocării și reutilizării apei de ploaie; și implementarea gestionării apelor pluviale bazate pe natură (bioswales, zone de infiltrare, suprafețe permeabile) pentru a reduce riscul de inundații și cererea de apă potabilă.	PMB, autoritatea de management a sitului, designeri și constructori privați	Pe termen lung

C2.3 Implementarea unui plan de reducere a deșeurilor pentru operațiunile depoului	Definirea și implementarea măsurilor pentru reducerea deșeurilor operaționale, îmbunătățirea sortării și optimizării managementului materialelor în întreținerea tramvaielor și activitățile de pe șantier.	PMB, autoritatea de management a sitului, designeri și constructori privați	Pe termen lung
---	--	--	-----------------------

6. Caracterul integrat al planului de acțiune

Următoarea evaluare succintă prezintă principalele modalități prin care Planul de Acțiune Integrat (IAP) constituie un răspuns integrat la provocarea revitalizării depoului de tramvaie.

Aspectul integrării	Ce este acoperit?
Dezvoltare urbană durabilă	Proiectul echilibrează considerentele de mediu, economice și sociale prin introducerea de spații verzi, conservarea structurilor istorice și crearea unui pol comunitar.
Implicarea părților interesate în planificare	Părți interesate precum autoritățile publice, ONG-urile și partenerii academici participă activ la Grupul Local Urban (ULG).
Corelarea cu strategiile existente	Aliniere cu strategii locale, regionale, naționale și europene, precum Planul Urban General al Bucureștiului și Pactul Verde European.
Integrare spațială	Concentrarea pe conectarea depoului cu zonele înconjurătoare și integrarea acestuia în rețeaua mai largă de transport și culturală a orașului.
Echilibrarea investițiilor hard și soft	Combinarea modernizărilor infrastructurale (de exemplu reabilitarea clădirilor istorice) cu inițiative sociale (de exemplu, activități de implicare comunitară).
Subiect transversal: Climă	Planul include soluții bazate pe natură, inclusiv acoperișuri verzi, spații verzi extinse și practici de construcție durabilă pentru a reduce căldura urbană și a îmbunătăți biodiversitatea urbană și calitatea mediului.
Subiect transversal: Gen	Integrarea considerentelor de gen prin crearea unui spațiu incluziv cu acces public sigur și echitabil, facilități sensibile la gen și o participare echilibrată la planificare și implementare.
Subiect de montaj transversal: Digital	Consolidarea integrării digitale prin valorificarea tehnologiei pentru a îmbunătăți participarea publică, a eficientiza operațiunile și a oferi o experiență îmbunătățită utilizatorilor.

7. Planificarea detaliată a acțiunilor

Secțiunea următoare oferă o descriere detaliată a unui set selectat de acțiuni din Planul Integrat de Acțiune. Deși Planul include o gamă largă de intervenții — care acoperă regenerarea fizică, modernizarea infrastructurii, măsuri de mediu și activarea comunității, un număr limitat de acțiuni sunt descrise în detaliu. Această priorizare este intenționată.

Acțiunile detaliate în această secțiune constituie coloana **vertebrală structurală și instituțională** a proiectului. Acestea stabilesc condițiile strategice, procedurale și de guvernare care permit ca toate intervențiile tehnice, spațiale și programatice ulterioare să fie implementate într-un mod coerent, solid din punct de vedere juridic și sustenabil. În absența acestor acțiuni, investițiile ulterioare ar fi expuse riscului de fragmentare, întârzieri sau necorelare între obiectivele strategice, rezultatele de proiectare și funcționarea pe termen lung.

Aceste acțiuni abordează momente critice din ciclul de viață al proiectului, inclusiv:

- definirea rolului strategic al Depoului de tramvaie Victoria în cadrul sistemului de transport public la nivelul întregului oraș.
- transpunerea obiectivelor strategice într-o temă de concurs de proiectare clară și cu forță de aplicare.
- stabilirea unei structuri de management dedicate, capabilă să supravegheze implementarea și funcționarea pe termen lung.
- formalizarea mecanismelor de custodie și guvernare, care să asigure continuitatea dincolo de proiecte individuale sau cicluri de finanțare.

În contextul Bucureștiului — și mai larg în România — astfel de procese nu sunt **încă o practică standard**, în special pentru proiecte complexe de regenerare care combină infrastructura operațională, bunurile de patrimoniu și funcțiile publice sau culturale.

Din acest motiv, acțiunile legate de strategie, pregătirea achizițiilor, guvernare și management sunt descrise în detaliu mai mare decât altele. Acest nivel de detaliu are scopul de:

- a clarifica rolurile, responsabilitățile și secvențierea etapelor.
- A reduce riscurile de implementare și incertitudinea instituțională.
- A sprijini transferul de cunoștințe și a capacităților în cadrul administrației locale.
- A crea o referință metodologică replicabilă pentru proiecte viitoare care implică infrastructură și situri de patrimoniu subutilizate.

Prin detalierea explicită a acestor acțiuni, Planul de Acțiune Integrat urmărește nu doar să ghideze regenerarea Depoului de tramvaie Victoria, ci și să contribuie la consolidarea **capacității instituționale** pentru proiecte urbane complexe din București și dincolo de aceasta.

A1.1 Adoptarea unei strategii de depou tramvaie la nivelul întregului oraș

 Elaborarea și adoptarea, la nivel municipal, a unei strategii la nivelul întregului oraș pentru depourile de tramvai și infrastructura de tramvai (capacitate, localizare, scenarii privind repartizarea modală țintă, prognoze ale cererii și capacității de mobilitate, cerințe funcționale), care să clarifice rolul Depoului Victoria în rețea.	Domeniul de intervenție	A. Guvernanță, implicare, cunoștințe și instrumente de planificare
	Clusterul	A1 — Planificare strategică și instrumente de reglementare
	Obiectiv strategic	O1. Redefinirea rolului depoului în oraș
	Obiectiv specific	O1.1. Până în 2027, poziționarea Depoului Victoria ca element-cheie într-o strategie la nivelul orașului privind depourile de tramvai, care să echilibreze capacitatea operațională, conservarea patrimoniului și valoarea comunitară.
	Finanțe	EUR 150,000 – 250,000 (Interval indicativ)
	Surse de finanțare	Bugetul municipal (Primăria București); Fonduri regionale sau naționale. Instrumente europene de finanțare ce susțin mobilitatea urbană durabilă și dezvoltarea strategică

Scop / Importanță

Municipiul București nu dispune în prezent de un cadru strategic coerent, la nivelul întregului oraș, care să reglementeze rolul, capacitatea, localizarea și cerințele funcționale ale depourilor de tramvai în cadrul sistemului de transport public. Depourile existente sunt, în mare parte, depășite din punct de vedere tehnic, suprasolicitate, ineficiente din punct de vedere spațial și incompatibile cu noua generație de material rulant, în timp ce viitoarele achiziții de flotă și extinderile de rețea depind în mod direct de existența unei infrastructuri de depou adecvate.

Adoptarea unei strategii de depou de tramvaie la nivelul întregului oraș este esențială pentru:

- asigurarea viabilității operaționale pe termen lung a rețelei de tramvaie;
- alinierea capacității și localizării depourilor cu cererea viitoare de mobilitate și cu țintele de repartizare modală;
- coordonarea investițiilor în material rulant, infrastructură și depouri;
- furnizarea unui cadru clar de politici publice și criterii tehnice pentru deciziile privind modernizarea,

redimensionarea, relocarea sau transformarea parțială a depourilor existente, inclusiv a Depoului Victoria.

Această strategie este o **condiție prealabilă pentru accesarea finanțării naționale și europene viitoare** pentru investițiile în transportul public și pentru rezolvarea incertitudinii actuale privind rolul viitor al Depoului Victoria.

Descriere generală

Acțiunea constă în elaborarea și adoptarea formală a unui **document strategic la nivelul întregului oraș** care tratează depourile de tramvai ca infrastructură critică a transportului public. Strategia va evalua situația existentă, va identifica necesitățile viitoare și va defini un cadru coerent, spațial și funcțional, pentru toate depourile de tramvai din București.

Strategia va:

- analiza depourilor de tramvai existente din perspectiva capacității, stării tehnice, accesibilității, eficienței utilizării terenului și compatibilității cu materialul rulant modern;
- evaluarea scenariilor de dezvoltare a rețelei de tramvai, a evoluției dimensiunii flotei și a cerințelor operaționale pe baza prognozelor de cerere de mobilitate;
- definirea unor tipologii funcționale clare pentru depouri (depouri cu servicii complete, depouri de staționare, depouri cu utilizări mixte, depouri cu funcțiuni publice sau culturale complementare);
- stabilirea rolului specific al Depoului Victoria în cadrul rețelei, inclusiv cerințele de capacitate, aria funcțională și relația cu potențialele utilizări culturale și comunitare.

Strategia va servi drept **document de referință obligatoriu** pentru studii de fezabilitate ulterioare, concursuri de planificare, documentație urbană (PUZ) și decizii de investiții.

Mecanisme de monitorizare

- Adoptarea formală a strategiei de către organismele municipale de decizie.
- Integrarea concluziilor strategiei în acțiunile ulterioare (studii de fezabilitate, rezumatul competiției de planificare, PUZ).
- Revizuire periodică aliniată cu actualizările strategiilor de mobilitate și planurile de investiții pentru flote.

Rezultate așteptate

- definirea clară, fundamentată pe date, a rolului Depoului Victoria în cadrul rețelei de tramvai;
- îmbunătățirea coordonării dintre achizițiile de material rulant, investițiile în infrastructură și capacitatea depourilor;
- reducerea riscurilor strategice și financiare asociate investițiilor viitoare în transportul public;
- un cadru strategic replicabil, aplicabil și altor depouri și amplasamente de infrastructură subutilizate din București.

Pași de implementare / livrabile

Descriere	Cronologie	Parteneri cheie
<u>1. Evaluarea de bază a sistemului de depou pentru tramvaie</u> Evaluare cuprinzătoare a tuturor depourilor existente de tramvaie, inclusiv starea fizică, capacitatea operațională, echipamentele tehnice, dispunerea spațială, accesibilitatea, eficiența utilizării terenurilor și constrângerile legate de patrimoniu, mediu și contextul urban înconjurător. Livrabile: • Raportul de evaluare de bază. • Inventarul depourilor de tramvai și parametrii cheie în format GIS.	3–4 luni	Primăria București – Departamentul de Transport (principal). STB (Operator de Transport Public) – furnizare de date și input operațional. Experți externi în transport și infrastructură (analiză tehnică).
<u>2. Cererea viitoare de mobilitate și proiecțiile capacității</u> Analiza cererii viitoare de transport public, a scenariilor de dezvoltare a rețelei de tramvai, a evoluției dimensiunii flotei și a țințelor de repartizare modală, în corelare cu strategiile de mobilitate existente (de tip PMUD/SUMP). Această etapă stabilește capacitatea necesară a depourilor, inclusiv capacitatea operațională și cea de rezervă. Livrabile: • Scenarii de cerere și proiecție a capacității. • Cerințe funcționale pentru depourile de tramvai	2–3 luni	Primăria București – Departamentul de Transport. TPBI / autoritățile metropolitane de mobilitate. STB (Operator de Transport Public) Consultanți în planificarea mobilității.
<u>3. Definiția tipologiilor depozitelor și a scenariilor spațiale</u> Dezvoltarea unor scenarii strategice alternative pentru rețeaua depourilor de tramvai, incluzând: • consolidarea sau redistribuirea funcțiilor de depou; • posibila relocare sau redimensionare a unor depouri specifice; • identificarea depourilor adecvate pentru utilizări mixte sau pentru reutilizare adaptivă parțială. Un accent special va fi pus pe definirea unor scenarii alternative pentru Depoul de tramvaie Victoria, de la modernizarea operațională integrală până la transformarea funcțională parțială. Livrabile: • Raportul scenariilor strategice. • Evaluarea comparativă a opțiunilor.	2–3 luni	Primăria Bucureștiului STB (Operator de Transport Public) – furnizare de date și input operațional. Experți în planificare urbană și transporturi.

<u>4. Consultare și validare a părților interesate</u> Consultări structurate cu principalii actori instituționali și cu organismele tehnice relevante pentru validarea ipotezelor, scenariilor și direcțiilor strategice propuse. Această etapă asigură alinierea instituțională și reduce riscurile de implementare. Livrabile: • Rezumate de consultații. • Proiect de strategie revizuit.	1–2 luni	Departamentele Primăriei din București. STB. TPBI. Agenția pentru Dezvoltare Regională. Experți profesioniști și academici.
<u>5. Adoptarea strategiei municipale pentru depourile de tramvai</u> Finalizarea și adoptarea formală a strategiei prin procedurile decizionale municipale competente. Documentul adoptat devine un cadru de referință pentru viitoarele acțiuni de planificare, achiziții și investiții. Livrabile: • Adoptarea strategiei depoului de tramvaie la nivelul întregului oraș.	1 lună	Primăria din București (conducere politică și tehnică);

A1.2 Pregătirea pachetului de achiziții și baza de dovezi de susținere

Elaborarea documentației de atribuire pentru concursul de soluții de planificare (incluzând masterplanul, reglementările și planul de investiții), care va integra:

- studiul de fezabilitate privind necesitățile operaționale și reorganizarea spațială a Depoului de tramvaie Victoria, acoperind cerințele de capacitate viitoare (inclusiv capacitatea de rezervă), reorganizarea funcțională a incintei, scenariile de automatizare și modernizare, schemele de circulație internă, accesurile separate pentru tramvaie, trafic rutier și pietonal, precum și separarea funcțiilor operaționale de cele culturale;
- studii de fezabilitate privind conservarea patrimoniului și integritatea structurală, precum și consultări publice;
- alte studii necesare pentru definirea temei de proiectare;
- inventarul cerințelor și politicilor rezultate din strategie și din studiile aferente.

	Domeniul de intervenție	A. Guvernanță, implicare, cunoștințe și instrumente de planificare
	Clusterul	A1 — Planificare strategică și instrumente de reglementare
	Obiectiv strategic	O1. Redefinirea rolului depoului în oraș
	Obiectiv specific	O1.1. Până în 2027, poziționarea Depoului Victoria ca element-cheie într-o strategie la nivelul orașului privind depourile de tramvai, care să echilibreze capacitatea operațională, conservarea patrimoniului și valoarea comunitară.
	Finanțe	EUR 200,000 – 350,000
	Surse de finanțare	• Bugetul municipal (Primăria Bucureștiului). • Fonduri regionale sau naționale. • Instrumente europene de finanțare care susțin mobilitatea urbană durabilă și dezvoltarea strategică

Scop / Importanță

Regenerarea Depoului de tramvaie Victoria implică cerințe complexe și potențial conflictuale legate de operarea transportului public, conservarea patrimoniului, integrarea urbană și noile utilizări culturale și publice. În absența unui pachet de achiziție solid și coerent, există un risc major de fragmentare a soluțiilor de proiectare, de interpretare eronată a constrângerilor și de apariție a unor propuneri dificil de implementat sau de avizat.

- Această acțiune este esențială pentru:
transpunerea strategiei municipale pentru depourile de tramvai în cerințe clare și aplicabile de proiectare și planificare;
asigurarea faptului că echipele de proiectare lucrează pe baza unui cadru comun, bine

- documentat și fundamentat pe date;
- reducerea riscurilor tehnice, juridice și financiare în etapele ulterioare de planificare și implementare;
- garantarea transparenței, comparabilității și calității procesului de concurs;
- asigurarea unei baze solide pentru documentațiile de urbanism (PUZ), procedurile de autorizare și deciziile de investiții ulterioare.

Pachetul de achiziție constituie interfața critică dintre strategie și proiectare, asigurând continuitatea dintre obiectivele de politică publică și rezultatele spațiale.

Descriere generală

Această acțiune constă în elaborarea întregii documentații de achiziție și de concurs pentru competiția de planificare care vizează Depoul de tramvaie Victoria și zona sa de influență.

Documentația va defini domeniul de aplicare, obiectivele, constrângerile și livrabilele așteptate ale concursului, incluzând elaborarea unui masterplan, a reglementărilor și a unui cadru investițional.

Pachetul de achiziție va fi fundamentat pe o bază de evidențe structurată și cuprinzătoare, care va integra analize tehnice, operaționale, de patrimoniu și sociale. Aceste studii nu vor impune o soluție de proiectare unică, ci vor stabili parametri clari, criterii de performanță și cerințe ne-negociabile, în interiorul cărora echipele de proiectare vor putea propune soluții inovatoare și fezabile.

Mecanisme de monitorizare

- Finalizarea și validarea tuturor studiilor de suport.
- Revizuire tehnică internă a brief-ului concursului.
- Aprobarea formală a documentației licitației înainte de lansarea concursului.

Rezultate așteptate

Un pachet de achiziții transparent, robust și pregătit pentru lansarea concursului.

Înțelegere clară și comună a constrângerilor și obiectivelor între toți concurenții.

Propuneri de design de calitate superioară, mai fezabile.

Riscuri reduse de implementare și tranziție mai lină către fazele de aprobare și autorizare a planului general.

Pași de implementare / livrabile

Descriere	Cronologie	Parteneri cheie
<u>1. Studiu de fezabilitate privind nevoile operaționale și reorganizarea spațială</u> Elaborarea unui studiu de fezabilitate care să evalueze cerințele operaționale actuale și viitoare ale Depoului de tramvaie Victoria, pe baza strategiei municipale pentru depourile de tramvai deja adoptate. Studiul va defini parametrii spațiali și funcționali necesari pentru susținerea unei operări eficiente a	4–6 luni	Primăria București – Departamentul de Transport (principal). STB (Operator de Transport Public) – furnizare de date și input operațional.

tramvaielor, concomitent cu posibilitatea integrării viitoare a unor utilizări neoperaționale. Studiul va aborda: - capacitate operațională obligatorie și de rezervă. - reorganizarea funcțională a depoului (șine, peroane, zone de servicii și tehnice). - scenarii de automatizare și modernizare care permit o utilizare mai compactă și eficientă a spațiului. - scheme interne de circulație pentru tramvaie, personal, logistică și acces de urgență. - sisteme de acces clar separate pentru operațiunile tramvaielor, mentenanța vehiculelor și pietoni. - principii pentru segregarea funcțiilor operaționale ale tramvaielor de cele culturale și publice. Livrabile: Studiu de fezabilitate operațională și spațială. - Diagramele și schemele funcționale vor fi incluse în brief-ul competiției.		Experți externi în transport și infrastructură (analiză tehnică).
<u>2. Studii de fezabilitate privind conservarea patrimoniului și integritatea structurală</u> Pregătirea unor studii dedicate care să evalueze valoarea patrimoniului, cerințele de conservare și starea structurală a clădirilor și infrastructurii existente. Aceste studii vor defini limite acceptabile de intervenție, principii de conservare și constrângeri tehnice care trebuie respectate. Livrabile: - Studiu de fezabilitate pentru conservarea patrimoniului. - Raport de evaluare a integrității structurale.	3-4 luni	Autorități în patrimoniu și experți în conservare. Ingineri structurali. Primăria Bucureștiului.
<u>3. Consultări publice și implicarea părților interesate</u> Organizarea unor consultări structurate cu părțile interesate instituționale, organizațiile profesionale, ONG-urile și comunitățile locale, pentru a fundamenta tema de proiectare și a asigura alinierea dintre obiectivele operaționale, culturale și urbane. Livrabile: Rapoarte de consultare. Rezumat al intrărilor cheie integrate în tema de proiectare	2–3 luni	Primăria Bucureștiului. STB. ONG-uri, operatori culturali, asociații profesionale. Rezidenți și utilizatori.
<u>4. Studii suplimentare și analiză de politici publice</u> Pregătirea studiilor suplimentare necesare pentru a clarifica așteptările și constrângerile de proiectare, cum ar fi studiile de	2 luni	Primăria Bucureștiului. Experți externi, după necesitate.

acces și mobilitate, de mediu, etapizare în condiții de operare continuă sau evaluările preliminare ale costurilor. În paralel, va fi elaborat un inventar al cerințelor și politicilor aplicabile, derivat din strategia municipală pentru depourile de tramvai, documentațiile de urbanism în vigoare, reglementările de protecție a patrimoniului și politicile sectoriale relevante. Livrabile: • Note tehnice de suport. • Inventarul consolidat al politicilor și cerințelor.		
<u>5. Redactarea și finalizarea documentației licitației concursului</u> Integrarea tuturor studiilor, consultărilor și cerințelor de politică publică într-un pachet de concurs coerent și conform din punct de vedere juridic, incluzând: • Tema de concurs • cerințele pentru masterplan, reglementări și planul de investiții; • criterii de evaluare și cerințe de depunere a ofertelor. Livrabile: • Documentația finală a licitației pentru concurs.	2 luni	Primăria Bucureștiului. Experți externi, după necesitate.

A2.1 Înființarea unui consorțiu de management al sitului

Crearea unei Autorități de Management profesionale, responsabilă pentru guvernarea amplasamentului, operare, programare, parteneriate, mentenanță și sustenabilitatea financiară.	Domeniul de intervenție	A. Guvernanță, implicare, cunoștințe și instrumente de planificare
	Clusterul	A1 — Planificare strategică și instrumente de reglementare
	Obiectiv strategic	O1. Redefinirea rolului depoului în oraș
	Obiectiv specific	O1.3. Până în 2035, realizarea unui muzeu complet funcțional și a unui sistem de găzduire a unor activități comunitare diverse în cadrul depoului, cu obiectivul de a atrage peste 50.000 de vizitatori anual, transformând zona Victoria într-un pol cultural vibrant.
	Finanțe	EUR 100,000 – 200,000
	Surse de finanțare	Alocările bugetului municipal. Venituri generate la fața locului (evenimente, contracte de închiriere, servicii). Fonduri naționale și europene pentru dezvoltare culturală și urbană. Parteneriate și sponsorizări. Finanțare bazată pe proiecte (de exemplu, programe culturale, educaționale, sociale).

Scop / Importanță

Regenerarea Depoului de tramvaie Victoria nu reprezintă doar o transformare spațială și tehnică, ci și o provocare instituțională și organizațională. Experiența internațională arată că, în absența unei Autorități de Management clar mandatate și structurate profesional, proiectele complexe de regenerare — în special cele care combină infrastructura operațională cu funcțiuni culturale și publice — sunt expuse riscului de fragmentare, subutilizare și instabilitate financiară pe termen lung.

Vizitele de studiu realizate la Wrocław au evidențiat faptul că existența unei Autorități de Management dedicate a constituit un factor decisiv de succes în transformarea fostelor depouri de tramvaie în poli culturali și comunitari activi. În cazurile analizate, responsabilitățile de management au fost asumate fie de ONG-uri specializate, fie de instituții culturale municipale, care au acționat ca administratori ai amplasamentelor, au coordonat actorii implicați, au curat programe și au asigurat continuitatea dintre regenerare, activare și operare pe termen lung.

Prin urmare, constituirea unui consorțiu de management al amplasamentului pentru Depoul de tramvaie Victoria este esențială pentru:

- asigurarea continuității dintre planificare, implementare și operare;
- echilibrarea cerințelor operaționale legate de tramvaie cu utilizările culturale și publice; oferirea unui cadru de guvernanță stabil, independent de ciclurile politice sau de finanțare;

asigurarea administrării pe termen lung, a sustenabilității financiare și a implicării comunității.

Descriere generală

Această acțiune implică crearea unei **Autorități Profesionale de Management (sau a unui consorțiu de management)** însărcinată cu guvernanta generală și gestionarea zilnică a sitului Depoului de tramvaie Victoria după regenerarea acestuia. Autoritatea de Management va funcționa ca custode principal al ansamblului, coordonând actorii instituționali, operatorii, partenerii culturali și comunitatea locală.

Inspirându-ne de modelele de la Wrocław:

- **Centrul de Istorie Zajezdnia** funcționează într-un cadru instituțional clar definit, legat de municipalitate, care asigură finanțare stabilă, personal profesionist și programare culturală strategică;
- **depozitul Dąbie / Czasoprzestrzeń** este administrat de un ONG printr-un acord pe termen lung, combinând flexibilitatea, o implicare comunitară puternică și capacitatea de a găzdui o gamă largă de activități culturale, educaționale și sociale.

Pentru Depoul de tramvaie Victoria, Autoritatea de Management poate lua forma:

- unei entități municipale dedicate;
- unui consorțiu municipal-ONG;
- sau a unei alte structuri hibride de guvernanta, definite pe baza unei analize juridice și instituționale.

Autoritatea va funcționa în baza unui mandat formal agreat cu Municipality și operatorii relevanți, care va stabili clar rolurile, responsabilitățile și mecanismele de responsabilizare.

Mecanisme de monitorizare

- constituirea formală a Autorității de Management în termenul planificat;
- adoptarea documentelor de guvernanta și operare;
- rapoarte anuale de activitate și financiare elaborate de Autoritatea de Management;
- revizui periodice realizate de Municipality și de părțile interesate cheie.

Rezultate așteptate

- o structură de guvernanta stabilă și profesionistă pentru Depoul de tramvaie Victoria;
- o coordonare îmbunătățită între utilizările operaționale, culturale și comunitare;
- o reziliență și o sustenabilitate financiară sporite ale amplasamentului regenerat;
- transferul bunelor practici observate la Wrocław în contextul Bucureștiului;
- crearea unui model de guvernanta replicabil pentru alte amplasamente de infrastructură subutilizate.

Implementation steps/ deliverables

Descriere	Cronologie	Parteneri cheie
<u>1. Definiția modelului de guvernare și management</u> Analiza și selectarea celui mai adecvat model de guvernare pentru Depoul de tramvaie Victoria, fundamentate pe studiile de caz din Wrocław (management coordonat de ONG, autoritate culturală municipală sau modele hibride) și pe alte bune practici din proiecte similare la nivel european. Livrabile: - Raport privind opțiunile modelului de guvernare. - Structură de management recomandată.	2–3 luni	Primăria București (principală). STB (operator de transport). ADIZMB. Experți în drept și guvernare.
<u>2. Înfăptuirea legală și instituțională a Autorității de Management</u> Constituirea formală a Autorității de Management, incluzând înregistrarea juridică, definirea mandatului, a structurii de guvernare, a mecanismelor de luare a deciziilor și a relațiilor cu Municipality și cu ceilalți actori relevanți. Livrabile: - Autoritate de Management legal stabilită. - statutul de constituire și documentele de mandat	2 luni	Primăria din București (departamente juridice și administrative); Parteneri de management selectați (ONG-uri, instituții culturale); Consilieri juridici.
<u>3. Definirea rolurilor, responsabilităților și sfera operațională</u> Alocarea clară a responsabilităților pentru guvernare amplasamentului, operare, mentenanță, programare culturală, parteneriate și management financiar. Această etapă asigură claritate funcțională și evită suprapunerile sau conflictele dintre funcțiunile operaționale ale depoului și utilizările culturale. Livrabile: - Structura organizațională și matricea responsabilităților. - Document de cadru operațional.	1–2 luni	Autoritatea de Management. Primăria Bucureștiului. STB. Parteneri culturali și comunitari.
<u>4. Dezvoltarea parteneriatelor și a cadrului de programare</u> Stabilirea de parteneriate cu instituții culturale, ONG-uri, actori din domeniul educației și organizații comunitare. Elaborarea unui cadru preliminar de programare culturală și comunitară, bazat pe activare etapizată și diversificarea progresivă a utilizărilor. Livrabile: - Acorduri de parteneriat. - Strategia inițială de programare.	Continuu (începând cu primul an)	Autoritatea de Management (lider). Operatori culturali. ONG-uri și grupuri comunitare.

A2.2 Adoptarea unui plan de management și custodie

 Elaborarea și formalizarea unui plan de management care să definească rolurile comunității, responsabilitățile delegate și mecanismele de custodie pentru administrarea pe termen lung a Depoului de tramvaie Victoria.	Domeniul de intervenție	A. Guvernanță, implicare, cunoștințe și instrumente de planificare
	Cluster	A1 — Planificare strategică și instrumente de reglementare
	Obiectiv strategic	O1. Redefinirea rolului depoului în oraș
	Obiectiv specific	O1.3. Până în 2035, realizarea unui muzeu complet funcțional și a unui sistem de găzduire a unor activități comunitare diverse în cadrul depoului, cu obiectivul de a atrage peste 50.000 de vizitatori anual, transformând zona Victoria într-un pol cultural vibrant.
	Finanțe	EUR 50,000 – 100,000 (pregătire, consultare, structurare legală, validare)
	Surse de finanțare	Bugetul municipal. Asistență tehnică europeană sau finanțare pentru dezvoltarea capacităților (de exemplu, URBACT, EUI). Contribuții din partea instituțiilor partenere implicate în gestionarea sitului. Finanțare bazată pe proiecte care susține guvernanta și participarea.

Scop / Importanță

Succesul pe termen lung al regenerării Depoului de tramvaie Victoria depinde nu doar de transformarea fizică și de capacitatea de management instituțional, ci și de existența unor reguli clare, transparente și durabile care să guverneze modul în care amplasamentul este utilizat, partajat, întreținut și administrat în timp. În absența unui cadru formalizat de management și custodie, siturile regenerate riscă o derivă funcțională graduală, apariția conflictelor între utilizatori, responsabilități neclare și pierderea încrederii publice.

Experiența observată la Wrocław demonstrează că proiectele de regenerare care combină funcțiuni culturale, comunitare și publice sunt cele mai reziliente atunci când custodia este clar definită, implicarea comunității este structurată, iar responsabilitățile decizionale sunt delegate prin proceduri explicite, și nu prin aranjamente informale. În ambele cazuri analizate, managementul pe termen lung a fost ancorat în acorduri scrise, regulamente interne și reguli de programare care au asigurat continuitatea dincolo de finanțările bazate pe proiecte sau de ciclurile politice.

Adoptarea unui Plan de Management și Custodie este, prin urmare, esențială pentru:

- transpunerea mandatului Autorității de Management în reguli și proceduri operaționale;
- formalizarea rolului comunităților, ONG-urilor și partenerilor în guvernanta și programarea sitului;
- asigurarea predictibilității, responsabilității și transparenței în administrarea amplasamentului;
- protejarea interesului public și a valorii patrimoniului pe termen lung.

Descriere generală

Această acțiune constă în redactarea, validarea și adoptarea formală a unui **Plan de Management și Custodie** pentru Depoul de tramvaie Victoria. Planul va acționa ca documentul-cadru de guvernanta care reglementează modul în care situl este gestionat, programat, accesat și întreținut după regenerare.

Planul va defini:

- structura internă de guvernanta a Autorității de Management;
- mecanismele de participare a comunității și de alocare delegată a spațiilor;
- procedurile pentru programare culturală, parteneriate și utilizări temporare;
- responsabilitățile privind întreținerea, siguranța și soluționarea conflictelor;
- mecanismele de monitorizare, raportare și revizuire.

Planul va combina **stabilitatea instituțională** (mandate clare, aranjamente contractuale) cu **flexibilitatea operațională** (activare etapizată, utilizări temporare, programare adaptabilă), permițând sitului să evolueze în timp, rămânând aliniat cu obiectivele sale strategice.

Mecanisme de monitorizare

- adoptarea Planului de Management și Custodie în termenul planificat;
- raportarea anuală a Autorității de Management privind implementarea;
- revizuirea și actualizarea periodică a planului (de exemplu, la fiecare 3–5 ani);
- monitorizarea participării comunității și a utilizării spațiilor delegate.

Rezultate așteptate

- un cadru de guvernanta clar și transparent pentru administrarea pe termen lung a sitului;
- reducerea conflictelor între utilizările operaționale, culturale și comunitare;
- creșterea gradului de asumare și a încrederii comunității;
- continuitate instituțională dincolo de proiecte și cicluri de finanțare;
- un model de custodie transferabil, aplicabil și altor situri de infrastructură regenerate.

Implementation steps/ deliverables

Description	Cronologie	Parteneri cheie
<u>1. Definiția principiilor și sferei de custodie</u> identificarea principiilor fundamentale care guvernează custodia amplasamentului, incluzând accesul public, protecția patrimoniului, compatibilitatea operațională cu funcțiunile de tramvai, incluziunea și sustenabilitatea pe termen lung. Livrabile: • Documentul principiilor de custodie. • Domeniul de aplicare și obiectivele Planului de Management și Custodie.	1–2 luni	Autoritatea de Management (lider). Primăria Bucureștiului. STB. Experți în patrimoniu și cultură.
<u>2. Cartografierea rolurilor și responsabilităților delegate</u> Definirea detaliată a rolurilor și responsabilităților tuturor actorilor implicați în utilizarea și administrarea amplasamentului, inclusiv Autoritatea de Management, departamentele municipale, operatorul de transport, ONG-urile, operatorii culturali și grupurile comunitare. Această etapă stabilește proceduri clare de delegare, acces și responsabilizare. Livrabile: • Matricea de roluri și responsabilități. • Proceduri de delegare și acces.	2 luni	Autoritatea de Management. Departamentele municipale. Reprezentanți ai comunității și ONG-urilor.
<u>3. Dezvoltarea regulilor operaționale și de programare</u> Redactarea regulilor operaționale privind accesul la amplasament, programarea, utilizarea spațiilor, siguranța, întreținerea și coexistența funcțiunilor operaționale și culturale. În paralel, dezvoltarea unui cadru pentru programare culturală și comunitară, bazat pe activare etapizată și pe utilizări mixte permanente–temporare.. Livrabile: • Regulamente operaționale. • Cadrul de programare și ciclul anual de planificare.	2–3 luni	Autoritatea de Management. Parteneri culturali și comunitari. Experți în siguranță și operațiuni.
<u>4. Consultanță, validare și adopție formală</u> Consultarea părților interesate-cheie și a publicului larg asupra proiectului de Plan de Management și Custodie, urmată de revizuirea, validarea și adoptarea sa formală prin procedurile instituționale competente. Livrabile: • Planul final de management și custodie. • Decizie formală de adopție.	2 luni	Autoritatea de Management. Primăria Bucureștiului. Părțile interesate și reprezentanții comunității.

8. Cadru de implementare

8.1. Guvernanță

Primăria, în calitate de proprietar, împreună cu Autoritatea Publică de Transport, în calitate de administrator, vor continua să coordoneze acțiunile viitoare legate de Depoul Victoria. În plus, întrucât o parte dintre acțiuni au fost deja inițiate și implementate în cadrul proiectului Green Place, cu o implicare semnificativă a Grupului Local URBACT (ULG), acesta va continua să funcționeze ca mecanism de orientare și coordonare a inițiativelor viitoare. Municipiul București va continua să valorifice experiența și expertiza ULG-ului care a ghidat elaborarea Planului de Acțiune Integrat începând cu anul 2023 și care va rămâne un actor activ de sprijin în acest proces. ULG reunește deja actorii-cheie implicați în acest demers — departamente municipale, operatori de transport public, universități, ONG-uri și organizații profesionale.

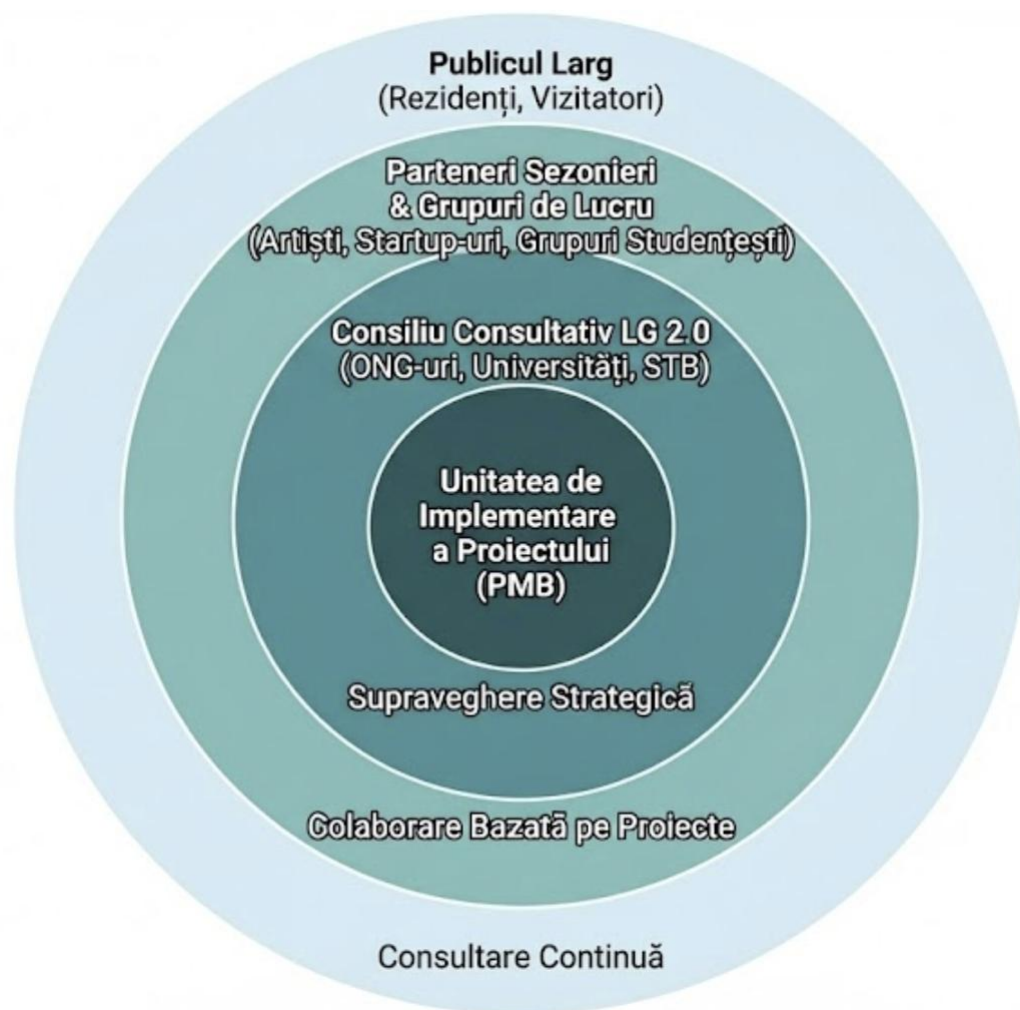


Figura 7 Schema orbitei de angajare realizată de Gemini

De ce funcționează acest model

1. **Familiaritate** – membrii se cunosc între ei, fluxurile de date și circuitele decizionale sunt deja implementate.
2. **Costuri reduse de tranzacție** – fără achiziții publice suplimentare, bugete sau contracte de personal de negociat.
3. **Responsabilitate** – a face parte dintr-un grup de consultanță ajută oamenii să rămână motivați.

Pe scurt, guvernanta va fi susținută în mod solid de „LG 2.0”: același mecanism colaborativ, care va funcționa acum pe un palier de implementare, și nu de planificare, reunindu-se suficient de frecvent pentru a menține calendarul sub control și pentru a asigura un proces continuu de învățare.

Filosofia guvernantei este simplă:

- **Primăria din București (PMB), cu sprijinul** Autorității Publice de Transport (ca administrator), deține și coordonează fiecare acțiune din Planul Integrat de Acțiune, deoarece deține deja mandatele legale (planificare, mobilitate, spațiu public, patrimoniu, protecția mediului) și capacitatea administrativă de a contracta lucrări, de a emite avize și de a aloca fonduri.
- Grupul Local **existent (LG)** nu **gestionează proiectele; acționează ca un** consiliu consultativ *care menține implementarea transparentă, participativă și tehnică.*

Roluri și responsabilități

Actor	Responsabilități principale în timpul implementării	Resurse mobilizate
Direcțiile <i>PMB (Planificare Urbană, Mediu, Mobilitate, Investiții)</i>	- Integrarea acțiunilor IAP în bugetele anuale de capital și planurile de achiziții - Pregătirea și lansarea licitațiilor, supravegherea lucrărilor, aprobarea plăților - Obținerea avizelor și autorizațiilor	Ingineri și arhitecți, ofițeri juridici, echipe de achiziții, companii municipale
Primăriile de sector (1-6)	- Alinierea politicilor locale cu strategia generală definită în IAP - Asigurarea de legătură cu cartierele și cofinanțare pentru investiții mici	Unități locale
Operatori de utilități și transport	- Coordonarea lucrărilor de utilități și a rerutărilor de autobuze sau tramvaie necesare pentru implementarea proiectelor din cadrul IAP.	Departamente tehnice
LG 2.0 – consiliu consultativ <i>(universități, ONG-uri, camere profesionale, asociații de rezidenți și de afaceri)</i>	- evaluarea progresului la fiecare șase luni, identificarea riscurilor și formularea de propuneri de îmbunătățire tehnică sau socială; - mobilizarea de voluntari, sponsorizări, contribuții artistice sau studenți cercetători pentru acțiuni specifice.	experți, rețele comunitare, granturi mici
Grupuri de lucru de parteneriat <i>(formate ad-hoc în jurul unei acțiuni concrete)</i>	- Detalierea opțiunilor de proiectare, a etapizării și a mecanismelor de cofinanțare pentru respectiva acțiune, sub coordonarea PMB.	Amestec de actori publici, privați și civici – definit de la caz la caz

8.2. Implicarea continuă a părților interesate

Implicarea părților interesate nu se încheie odată cu finalizarea Planului de Acțiune Integrat (IAP) — aceasta se transformă și se aprofundează. Odată cu demararea implementării, ecosistemul colaborativ construit prin Grupul Local URBACT (ULG) va continua să joace un rol central. Grupul va rămâne activ nu ca o structură statică, ci ca un mecanism flexibil și adaptiv, care evoluează odată cu maturizarea proiectelor, acțiunilor și ambițiilor IAP.

ULG ca platformă de consiliere și facilitare pe termen lung

ULG-ul existent va continua să funcționeze ca un consiliu consultativ, reunindu-se de două ori pe an pentru a analiza progresul acțiunilor din cadrul IAP.

Pe măsură ce implementarea va trece de la faza de proiectare la cea de execuție, iar ulterior la operare și reutilizare, natura implicării părților interesate se va adapta corespunzător. ULG va reflecta aceste transformări prin cooptarea unor voci noi — activiști, educatori, antreprenori, administratori, artiști sau grupuri de tineri, ale căror interese vor fi stimulate de progresul vizibil sau de oportunitățile emergente. O atenție specială va fi acordată includerii grupurilor care pot fi altfel excluse din canalele digitale — persoane vârstnice, copii, persoane cu dizabilități — prin formate accesibile și acțiuni de informare și implicare dedicate.

ULG ca rețea dinamică și în creștere

ULG este conceput ca un mecanism viu — deschis adaptării, extinderii și reînnoirii. Pe măsură ce IAP avansează:

- **Noi actori vor fi identificați** prin implicarea în proiect, evenimente publice, cereri de finanțare sau activități de outreach.
- **Numărul membrilor se va extinde organic**, în funcție de relevanța pentru acțiuni sau geografii specifice.
- **Contribuitorii pe termen scurt** (de exemplu, o companie de teatru, o echipă de cercetare, un startup) pot participa doar pentru o etapă sau un ciclu de proiect, îmbogățind grupul cu expertiză și energie proaspătă.

Această deschidere asigură că, **pe măsură ce proiectele cresc, grupul crește odată cu ele** — aducând abilități operaționale pentru faza de întreținere, voci curatoriale pentru reutilizare creativă sau parteneri de guvernanță pentru modele de proprietate partajată.

Monitorizarea calității și a gradului de acoperire al proceselor de implicare

Pentru a asigura că implicarea părților interesate rămâne semnificativă pe tot parcursul implementării IAP, aceasta va fi monitorizată folosind atât **indicatori calitativi, cât și cantitativi**:

- Numărul membrilor activi ULG (inclusiv noi adăugiri în fiecare an);
- Prezența și diversitatea la întâlniri și evenimente publice;
- Numărul de parteneriate formate pe acțiune;
- Număr de evenimente co-organizate, propuneri cetățenești implementate sau voluntari mobilizați.

8.3. Abordarea finanțării

8.3.1. Bugete municipale și ale primăriilor de sector

Municipiul București și primăriile de sector vor finanța componentele de infrastructură de bază și spațiu public prin integrarea acestora în programele anuale și multianuale de investiții. Acțiunile prioritare vor fi incluse în programarea municipală 2025–2030, asigurând o bază financiară pentru etapele de avizare, proiectare și lucrările inițiale.

8.3.2. Finanțare națională și europeană

Programele cheie vizate includ:

Programme	Țintă	Pașii următori
PNRR	Soluții bazate pe natură, reutilizarea patrimoniului	Pregătire de apeluri în 2025–2026
LIFE / Interreg / Horizon	Biodiversitate, inovație, proiecte pilot la nivel de oraș	Căutarea partenerilor și pregătirea proiectelor
Creative Europe / AFCN	Activări culturale	Să fie potrivit cu cofinanțarea locală
European Urban Initiative (EUI) – Innovative Actions	Regenerare urbană integrată, inovație în guvernare, reutilizare adaptivă	Pregătirea conceptului pilot și a parteneriatelor
New European Bauhaus (NEB)	Soluții de design sustenabile, incluzive și de înaltă calitate	Monitorizarea apelurilor și pregătirea aplicațiilor emblematic
ERDF / Regional Operational Programme	Reabilitarea clădirilor de patrimoniu, a spațiilor publice și creșterea accesibilității	Alinierea cu prioritățile regionale și pregătirea documentației tehnice
Programele Naționale de Patrimoniu Cultural (Ministerul Culturii)	Restaurarea bunurilor de patrimoniu clasate și neclasate	Identificarea componentelor eligibile și pregătirea cererilor
CSR corporativ și sponsorizări	Facilități publice, spații culturale, infrastructură verde	Identificarea partenerilor și definirea pachetelor de sponsorizare
Bugetare participativă (la nivel municipal/sectorial)	Spațiu public la scară mică și intervenții comunitare	Propune acțiuni pentru cicluri anuale de bugetare participativă

Tabelul de mai jos ilustrează oportunitățile de finanțare europene și naționale pentru fiecare grup de acțiuni (descrise mai sus).

● = Sursa principală de finanțare

○ = Sursă de finanțare complementară / secundară

Clusterul de intervenție	PNRR	ERDF ROP	LIFE / Horizon / Interreg	EUI	NEB	Creative Europe / AFCN	Fondurile Culturale Naționale	CSR / Sponsorizări	Bugetare participativă
A1 – Conservarea patrimoniului și modernizarea infrastructurii	●	●	●	○	○		●	○	
A2 – Clădiri noi și echipamente operaționale	●	●	○					○	
A3 – Reutilizare adaptivă culturală și comercială	○	○	○	●	●	●	●	●	

B1 – Spațiu public, acces și mobilitate	○	●	○					○	●
B2 – Infrastructură verde și soluții bazate pe natură	●	○	●	○	●			○	
C1 – Planificare strategică și instrumente de reglementare		○	○	●					
C2 – Guvernanță și management pe termen lung			○	●					
C3 – Implicare comunitară & co-design			○	●	●	●		●	●
C4 – Cunoaștere, diseminare și poziționare în UE			●	●	○	○			

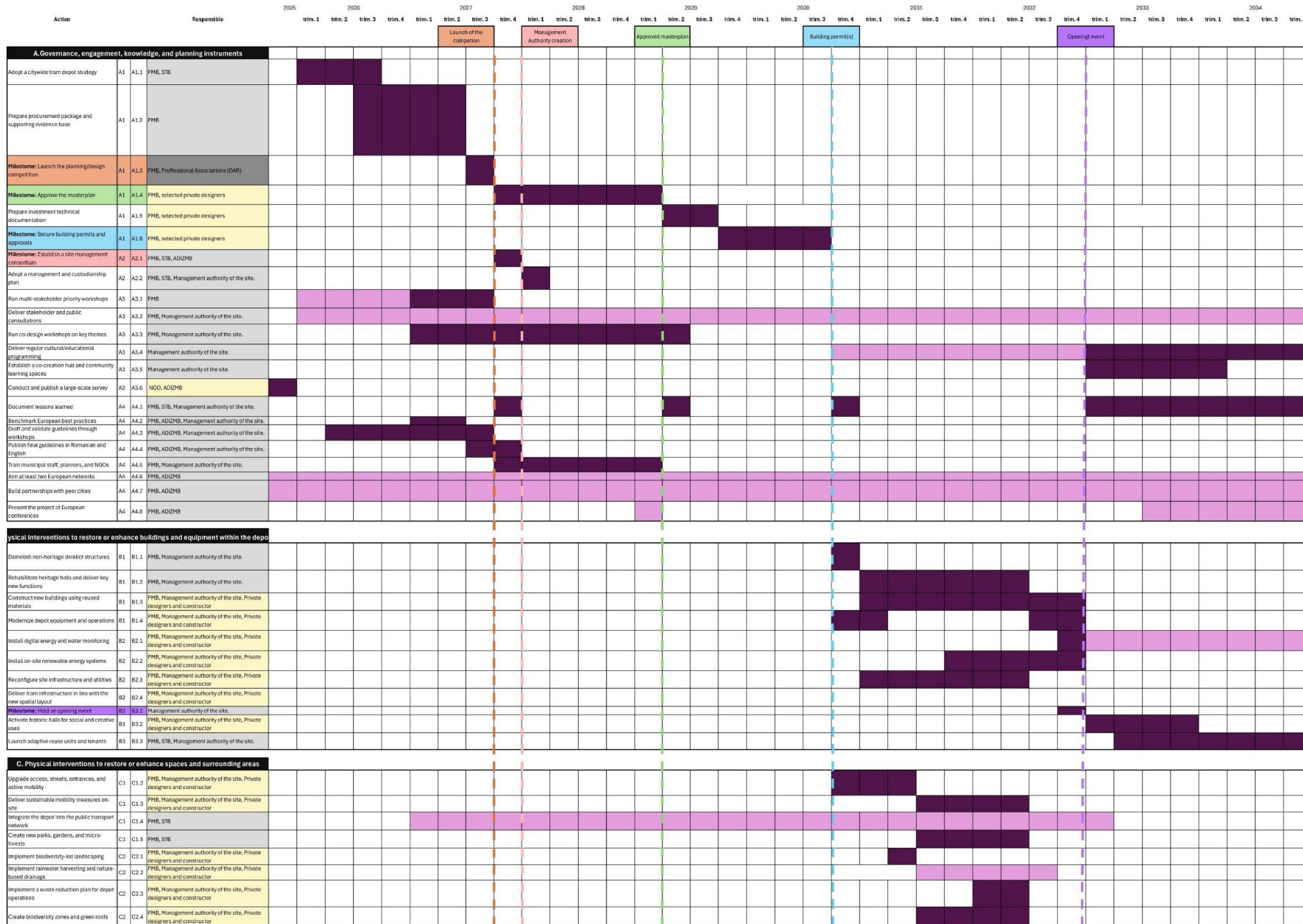
Figura 8 Matricea vizuală de finanțare – Plan de acțiune integrat (Victoria Depot)

Posibilități de finanțare deja discutate - Noua Bauhaus Europeană (NEB) Potențial Emblematic

În urma unui dialog cu **Agencia de Dezvoltare Regională**, a fost identificat depoul Victoria ca un potențial candidat pentru viitoare apeluri în cadrul inițiativei **emblematic New European Bauhaus (NEB)**.

- IAP se aliniază cu valorile NEB: *sustenabilitate, incluziune și calitate estetică* în transformarea spațiilor urbane.

8.4. Cronologie generală



8.1. Monitorizare și raportare

Monitorizarea se va baza pe un set structurat de Indicatori Cheie de Performanță (KPI), adaptați naturii fiecărui obiectiv specific al IAP. Acestea vor include:

Obiectiv specific	Indicatori cheie de performanță
S.O.1.1. Până în 2027, poziționarea Depoului Victoria ca element-cheie într-o strategie la nivelul orașului privind depourile de tramvai, care să echilibreze capacitatea operațională, conservarea patrimoniului și valoarea comunitară.	Strategia adoptată în trimestrul 4 al anului 2026. - Planul general aprobat în trimestrul 4, 2027. - Minimum 5 ateliere cu mai multe părți interesate finalizate. - Min. 2 consultări publice cu ≥200 de participanți în total
S.O.1.2. Până în 2030, modernizarea și optimizarea a cel puțin 70% din infrastructura cu valoare de patrimoniu a depoului, pentru a permite atât operarea tramvaielor, cât și utilizări culturale și comunitare mixte.	70% dintre clădirile de patrimoniu vor fi renovate până în 2030. - Operațiuni 100% modernizate. - Muzeul deschis până în 2029. - ≥10 noi chiriași culturali și comerciali până în 2030.
S.O.1.3. Până în 2035, realizarea unui muzeu complet funcțional și a unui sistem de găzduire a unor activități comunitare diverse în cadrul depoului, cu obiectivul de a atrage peste 50.000 de vizitatori anual, transformând zona Victoria într-un pol cultural vibrant	≥50.000 de vizitatori/an până în 2035. - Program anual cu ≥20 de evenimente publice. - Evaluare a satisfacției vizitatorilor de 90%. - Cel puțin 3 noi legături pietonale create până în 2030
S.O.1.4. Îmbunătățirea accesului pietonal și rutier	-Trei noi conexiuni pietonale către străzile înconjurătoare sunt finalizate până în 2030. -Intrări 100% sigure și accesibile reprojectate pentru a respecta standardele de accesibilitate universală până în 2028. -Integrare completă în rețeaua de transport public, inclusiv conexiuni modernizate cu tramvaiul și autobuzul, până în 2030.
S.O.2.1. Integrarea principiilor de infrastructură verde și sustenabilitate încă din etapele incipiente de planificare și proiectare a restaurării depoului.	Toate proiectele de investiții sunt conforme cu Taxonomia UE. - Planul de reziliență climatică până în 2028. - Sistemul de monitorizare a energiei operațional până în 2035
S.O.2.2. Reducerea emisiilor totale ale amplasamentului cu 20% până în anul 2030.	Amprenta de carbon de 20% față nivelul de referință din 2025. - ≥15% energie din surse regenerabile la fața locului.

	- 70% din materialele de demolare reutilizate pe amplasament
S.O.2.3. Conversia a minimum 20% din suprafețele deschise în spații verzi de înaltă calitate, accesibile publicului, până în anul 2030.	Min. 10.000 m ² spații verzi noi. - ≥ țintă de acoperire cu arbori de 30% până în 2035. - Creștere de +25% a indicelui de biodiversitate față de nivelul de bază.
S.O.3.1. Implementarea unui program participativ care să implice anual cel puțin 500 de cetățeni	≥12 ateliere pe an. - ≥500 de cetățeni implicați pe an. - Raport anual de participare publică publicat
S.O.3.2. Până în 2027, crearea a cel puțin trei „al treilea loc” orientate către comunitate.	-3 spații sunt operaționale până la mijlocul anului 2027. - ≥20 de inițiative conduse de comunitate/an.
S.O.4.1. Consolidarea practicilor participative ca parte integrantă a cadrului de intervenție.	-Raport de evaluare a guvernantei la fiecare 2 ani. - Delegați activi ai comunității în guvernarea sitului: ≥10
S.O.4.2. Până în 2028, publicarea unor ghiduri și instrumente de sprijin pentru luarea deciziilor în domeniul reutilizării adaptative.	-Recunoscut de UE/NEB ca o bună practică până în 2030. - Diseminare internațională anuală ≥3 conferințe.
S.O.4.3. Până în 2035, promovarea Depoului Victoria ca model european de reutilizare a patrimoniului industrial.	-Recunoașterea celor mai bune practici europene până în 2030. -Cel puțin trei parteneriate cu orașe care au regenerat depozitele până în 2030. -Minimum patru prezentări internaționale pe an începând cu 2027.

Cine monitorizează și cum?

Monitorizarea va fi realizată într-un mod colaborativ și descentralizat:

- **Directiile Primăriei** (Mediu, Planificare Urbană, Investiții, Cultură etc.) sunt responsabile pentru colectarea și trimiterea datelor privind acțiunile pe care le coordonează.
- **Municipalitățile sectoriale** vor raporta contribuțiile lor (în special despre proiectele la nivel de cartier).
- **Grupul Local (LG 2.0)** va revizui progresul general în cadrul întâlnirilor sale bianuale și va oferi feedback calitativ.

8.2. Managementul riscurilor

Transformarea Depoului Victoria este un proiect ambițios și complex, care implică numeroși actori, un orizont temporal îndelungat și resurse financiare semnificative. Astfel de proiecte sunt inevitabil expuse unor riscuri care pot întârzia sau compromite implementarea. Identificarea anticipată a acestor riscuri și definirea unor strategii de atenuare sunt esențiale pentru asigurarea rezilienței și continuității.

INSTITUȚIONAL ȘI POLITIC

AMENINȚAREA

-  Structura de guvernare fragmentată (Primărie + 6 sectoare) complică luarea deciziilor. Schimbările politice frecvente creează riscul schimbării priorităților între cicluri electorale.

MĂSURI DE APĂRARE

-  Adoptie formală: Aprobarea IAP în Consiliului Local pentru continuitatea legală.
-  Coaliții largi: Parteneriate intersectoriale pentru a reduce dependența politică.

SECURITATE FINANCIARĂ

AMENINȚAREA

-  Dependența puternică de fonduri externe UE/Naționale înseamnă că întârzierile ar putea opri lucrările. Bugetele municipale limitate limitează acoperirea inițială a costurilor.

MĂSURI DE APĂRARE

-  Livrare etapizată: Pachete independente pentru a corespunde finanțării disponibile.
-  Mecanisme-punte: Instrumentele municipale de prefinanțare pentru a menține impulsul.

AGILITATE TEHNICĂ

 AMENINȚAREA

-  Condițiile neprevăzute ale amplasamentului (probleme structurale, contaminare) și blocajele birocratice ale autorizărilor întârzie adesea proiectele mari de reamenajare.

 MĂSURI DE APĂRARE

-  Procese paralele: Rularea simultană de procese de autorizare și proiectare.
-  Rezerve de contingență: Tampoane financiare/de timp specifice pentru neprevăzute.

JURIDIC & REGLEMENTARE

 AMENINȚAREA

-  Drepturile de proprietate neclare și reglementările rigide privind protecția patrimoniului pot bloca intervențiile sau pot duce la blocaje birocratice.

 MĂSURI DE APĂRARE

-  Audhuri timpurii: Rezolvarea proactivă a problemelor de proprietate înainte de a începe.
-  Co-proiectare: Colaborarea din timp cu organismele de patrimoniu pentru a alinia soluțiile.

ÎNCREDERE SOCIALĂ

 AMENINȚAREA

-  "Oboseala consultării" și rezistența comunității pot apărea dacă cetățenii simt că contribuțiile lor sunt ignorate, reducând legitimitatea proiectului.

 MĂSURI DE APĂRARE

-  Transparență radicală: Arată clar cum feedback-ul influențează deciziile.
-  Instrumente țintite: Strategii specifice de implicare pentru tineri, seniori și navetiști.

REZILIENȚA DE MEDIU

 AMENINȚAREA

-  Presiunile climatice (secete, valuri de căldură, furtuni) amenință viabilitatea pe termen lung a noii infrastructuri verzi și vegetație.

 MĂSURI DE APĂRARE

-  Plantare adaptivă: Prioritizarea speciilor rezistente la secetă și adaptate la climă.
-  Design multifuncțional: crearea de spații care gestionează apele pluviale și contribuie la atenuarea efectului de insulă de căldură..

CUNOȘTINȚE & CAPACITATE

 AMENINȚAREA

-  Lipsa precedentului pentru regenerarea industrială la scară largă în București poate duce la ineficiențe sau la o implementare de calitate slabă.

 MĂSURI DE APĂRARE

-  Schimb de cunoștințe: Parteneriat cu orașe europene care au regenerat depouri.
-  Crearea ghidurilor: Publicarea de ghiduri pentru a instituționaliza cele mai bune practici.

8.3. Planul de comunicare și diseminare

Succesul Planului de Acțiune Integrat depinde de o comunicare clară și de o diseminare eficientă la nivel local. Obiectivul este asigurarea faptului că rezidenții, părțile interesate și factorii de decizie sunt informați cu privire la obiectivele, progresul și rezultatele proiectului, concomitent cu crearea unor canale pentru feedback continuu.

Comunicarea se va structura pe trei direcții principale

- **Informații publice** – actualizări frecvente pe site-ul proiectului, pe rețelele sociale și prin comunicate de presă.
- **Implicarea comunității** – prezentări publice, expoziții și ateliere pentru a împărtăși progrese și a colecta feedback.
- **Diseminarea instituțională** – rapoarte concise și prezentări partajate cu Primăria Generală, administrațiile sectoriale și instituțiile locale.

Responsabilitățile vor rămâne flexibile: ADIZMB va coordona comunicarea generală, cu sprijinul Grupului Local URBACT pentru evenimente la nivel comunitar. Parteneriatele cu mass-media locală, universități și ONG-uri vor fi folosite pentru a extinde activitățile de informare fără a adăuga poveri administrative grele.

8.4. Pașii următori imediați

Pentru a menține dinamica după finalizarea Planului de Acțiune Integrat, sunt necesare mai multe etape imediate în următoarele șase luni:

1. **Adoptarea formală a IAP** de către ADIZMB și prezentarea lui către Primăria Generală și administrațiile sectoriale.
2. **Lansarea unei campanii de comunicare** pentru a împărtăși IAP cu cetățenii și părțile interesate, inclusiv publicarea online și un eveniment public de prezentare.
3. **Pregătirea pachetelor de proiect** pentru implementare etapizată, identificarea acțiunilor prioritare care pot începe rapid cu resursele disponibile.
4. **Inițierea cererilor de finanțare** la nivel național și european pentru a asigura sprijinul pentru primele intervenții.
5. **Instalarea unui cadru de monitorizare** pentru a urmări progresul timpuriu și a colecta feedback de la Grupul Local URBACT.