



Planveprim i Integruar Park Multifunksional Bashkia Kamëz

BASHKIA KAMËZ



Tabela e përmbajtjes

SEKSIONI I.

1. Vizioni	1
2. Situata aktuale dhe të dhënat përkatëse	6
3. Strategjitë dhe politikat ekzistuese përkatëse	8
4. Identifikimi i problemeve nga palët e interesuara vendore dhe ULG	10
5. Veprimet e testimit	11

SEKSIONI II.

6. Qëllimet e S.M.A.R.T	15
7. Fushat e ndërhyrjes	17
8. Tabela e veprimit	20

SEKSIONI III.

9. Korniza logjike – Veprimi 1	24
10. Korniza logjike – Veprimi 2	28
11. Korniza logjike – Veprimi 3	33

SEKSIONI IV.

12. Struktura e qeverisjes	37
13. Plani i angazhimit të palëve të interesuara	37
14. Kostoja dhe financimi i përgjithshëm	38
15. Afati kohor	39
16. Vlerësimi i rrezikut	40
17. Monitorimi dhe raportimi	40

KONKLUSIONE

BASHKIA KAMËZ



SEKSIONI I.

1. VIZIONI

Pas rënies së regjimit komunist në vitin 1991, Kamza u bë një nga zonat në Shqipëri që përjetoi transformimet më domethënëse dhe rrënjësore në nivel kombëtar. Këto ndryshime ndikuan në strukturat e saj demografike, ekonomike, sociale, kulturore dhe mjedisore.

Ndryshimi demografik u nxit kryesisht nga migrimi i brendshëm në shkallë të gjerë, veçanërisht lëvizja e familjeve nga rajonet verilindore të vendit drejt zonës së Tiranës. Ky fluks ndikoi thellësisht pothuajse në të gjithë territorin e Kamzës. Si rezultat, shumë tregues të zhvillimit vendor evoluon, si në formë ashtu edhe në koncept, duke kaluar nga një karakter statik në një karakter shumë më dinamik.

Për të menaxhuar këtë transformim të shpejtë, ekzistonte nevoja urgjente për të forcuar qeverisjen vendore për të udhëhequr dhe programuar procesin e zhvillimit të qytetit. Në vitin 1996, Kamza u ngrit zyrtarisht nga një Bashki e nivelit të dytë në një Bashki të nivelit të parë, e cila rriti autoritetin e saj administrativ dhe rriti buxhetin e saj vjetor përmes të ardhurave më të larta.

Megjithatë, trazirat civile të vitit 1997, të shkaktuara nga kolapsi i skemave piramidale mbarëkombëtare, dobësuan rëndë institucionet vendore. Kjo krizë vonoi përgjigjen ndaj sfidave demografike dhe pengoi aftësinë për të planifikuar dhe menaxhuar rritjen e shpejtë të popullsisë në mënyrë efektive. Megjithëse popullsia vazhdoi të rritej me një ritëm eksponencial, institucionet vendore luftuan për të ofruar një kornizë koherente për të udhëhequr zhvillimin urban dhe territorial.

Rivendosja e plotë dhe forcimi gradual i funksioneve institucionale filloi në vitet në vijim. Megjithatë, shumë çështje të pazgjidhura nga dekadat e mëparshme mbeten të pranishme edhe sot. Për shembull, Kamza nuk miratoi një Plan të Përgjithshëm Vendor deri në vitin 2022. Deri atëherë, zhvillimi territorial i qytetit rregullohej kryesisht nga legjislacioni kombëtar, shpesh përmes kornizave që nuk pasqyronin nevojat specifike vendore ose nuk jepnin detaje të mjaftueshme. Këto plane, të rishikuara shpesh, ishin të fokusuara kryesisht në çështje me rëndësi kombëtare dhe nuk arritën të udhëhiqnin zhvillimin e Kamzës në një kontekst të strukturuar vendor.

Plani i Përgjithshëm Vendor 2022 shënon një moment historik të madh për të ardhmen e Kamzës. Ai shërben si një mjet strategjik për planifikimin dhe zhvillimin e territorit, me një qasje të detajuar që integron jo vetëm dimensionet rregullatore dhe hapësinore, por edhe dimensionet sociale, ekonomike, mjedisore dhe kulturore. Këto karakteristika

ofrojnë bazën për udhëheqjen e zhvillimit të qytetit përmes një qasjeje ndërsektoriale të fokusuar në *nderthurjen* e elementëve kyç që promovojnë rritjen e qëndrueshme dhe gjithëpërfshirëse.

Në këtë kontekst, Programi URBACT IV - konkretisht projekti U.R.Impact – kontribuon në Planin e Përgjithshëm Vendor duke e pasuruar atë me një *Plan Veprimi të Integruar* brenda një kornize operationale. Ky plan bazohet në inovacionin social, duke kombinuar komponentët socialë, mjedisorë dhe ekonomikë në një strategji të unifikuar. Plani i Integruar i Veprimit përputhet plotësisht me Planin e Përgjithshëm Vendor 2022, duke përfshirë gjithashtu njohuri të përftuara nga praktikatat më të mira evropiane dhe shkëmbimin e njohurive me nëntë qytetet e tjera partnere të përfshira në projektin U.R.Impact.

Një komponent qendror i Planit të Integruar të Veprimit është krijimi i një hapësire të re të gjelbër, një *Park Multifunksional*, që do të zhvillohet midis qendrës së Kamzës dhe zonës së Laknasit, përgjatë brigjeve të lumit Tiranë. Ky vend është caktuar si një "Zonë e Gjelbër" në Planin e Përgjithshëm Vendor 2022. Qëllimi i Planit të Veprimit të Integruar, si iniciativa kryesore e projektit U.R.Impact, është të transformojë këtë hapësirë aktualisht të pashfrytëzuar në një zonë të gjallë me qëllime multifunksionale që i shërbejnë komunitetit më të gjerë. (Shih Figurën 1)

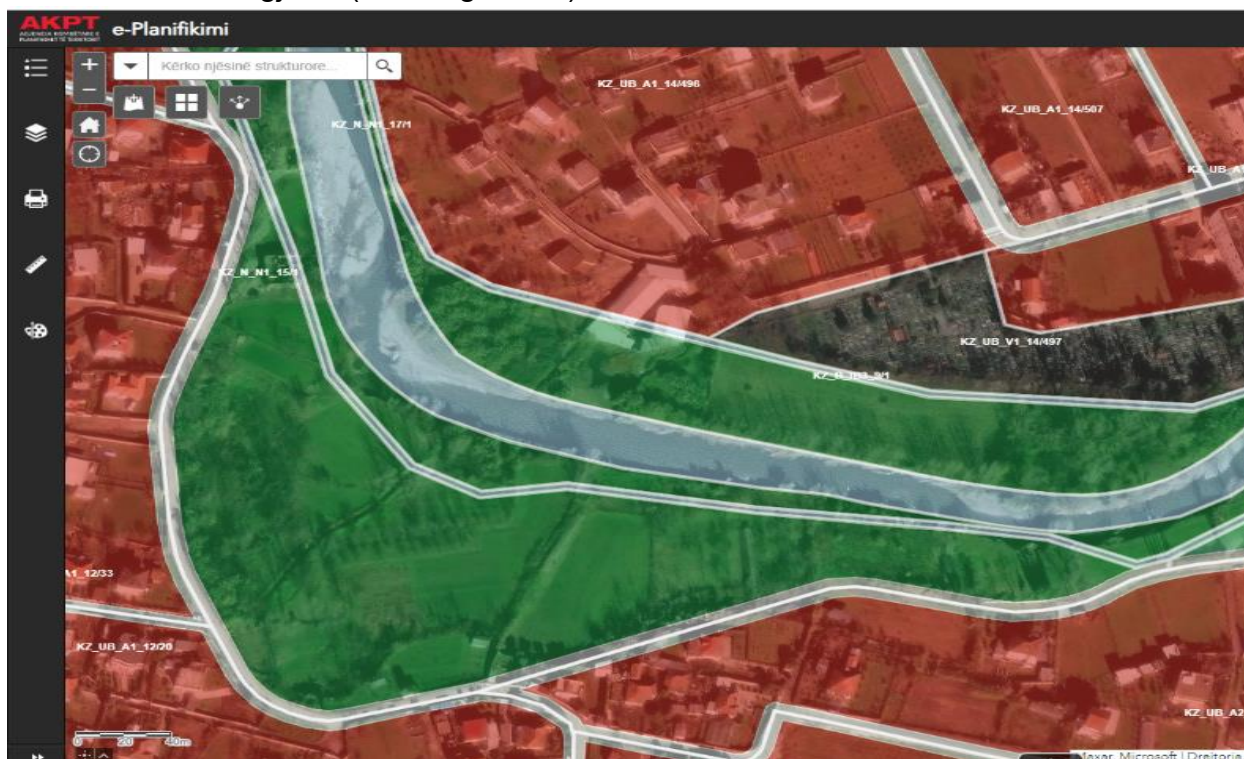


Figura 1. Zona e gjelbër në imazh është marrë nga harta dixhitale e Planit të Përgjithshëm Vendor 2022 dhe i

nënshtrohet Planit të Integruar të Veprimit të projektit U.R.Impact për Bashkinë Kamëz.

Pasi të zbatohet, ky Plan Veprimi do të shërbejë edhe si një projekt pilot për ndërhyrjet e ardhshme përgjatë gjithë rrjedhës së lumit Tiranë, si dhe lumit Tërkuzë, i cili rrjedh edhe nëpër territorin e Kamzës. Siç u përmend më parë, objektivi më i gjerë i kësaj nisme është rritja e hapësirave të gjelbra në zona të ndryshme të Bashkisë së Kamzës, duke i integruar ato me infrastrukturën sociale duke përfshirë hapësirat për aktivitete kreative, relaksim, argëtim, sport dhe angazhim kulturor. Ky objektivi është plotësisht në përputhje me politikat e zhvillimit të vazhdueshëm të Bashkisë. Një projekt i ngjashëm, por në shkallë më të madhe, tashmë është zbatuar me sukses në Paskuqan, me krijimin e Parkut të Liqenit të Paskuqanit në pjesën juglindore të Kamzës. Ky park qëndron si një nga arritjet më të dukshme të administratës aktuale dhe shërben si model për ndërhyrjet e ardhshme të qëndrueshme urbane.

Vizioni ynë është i rrënjosur në aspiratën për të zhvilluar një qytet të qëndrueshëm, gjithëpërfshirës dhe të *smart* që bazohet në inovacionin ekonomik dhe social, i jep përparësi mirëqenies së qytetarëve të tij dhe është ndërtuar mbi parimet e përgjegjësisë mjedisore dhe barazisë gjinore. Ky vizion është plotësisht në përputhje me Objektivat e Zhvillimit të Qëndrueshëm të Kombeve të Bashkuara (SDGs), si dhe me strategjitë evropiane, rajonale, kombëtare dhe vendore për zhvillim të qëndrueshëm. Ai pasqyron një qasje largpamëse që përqafon zhvillimin social, nxit tranzicionin e gjelbër dhe promovon kohezionin territorial. Administrata aktuale e Bashkisë së Kamzës vë theks të veçantë në zgjerimin e hapësirave të gjelbra publike, duke i parë ato si nxitës kyç për përmirësimin e cilësisë së jetës dhe shëndetit mjedisor. Parku i Liqenit të Paskuqanit, një projekt kryesor në pjesën juglindore të Bashkisë, qëndron si një simbol i këtij angazhimi dhe një shembull i prekshëm se si rigjenerimi urban mund t'i shërbejë nevojave të komunitetit duke rritur qëndrueshmërinë ekologjike. Në këtë kuadër, Plani i Integruar i Veprimit gjen mbështetje të fortë institucionale dhe politike, veçanërisht në politikat afatshkurtra dhe afatmesme të zhvillimit të Bashkisë. Ndërsa objektivi specifik i tij është të kryejë një ndërhyrje rigjeneruese në një zonë të caktuar përgjatë të dy anëve të lumit Tiranë. Plani gjithashtu përcakton një qëllim më të gjerë dhe afatgjatë: të transformojë të gjithë brigjet e lumenjve Tiranë dhe Tërkuzë në hapësira publike të aksesueshme, gjithëpërfshirëse dhe multifunksionale. Ky transformim synon të rivendosë ekuilibrin ekologjik, të përmirësojë aksesin publik dhe të krijojë hapësira të reja për ndërveprim social, rekreacion, kulturë dhe biodiversitet, duke rimarrë kështu lumenjtë si komponentë aktivë të jetës urbane.

Një element thelbësor i Planit të Veprimit është roli i tij si model i praktikës së mirë – një ndërhyrje pilot që mund të përsëritet në pjesë të tjera të Bashkisë dhe më gjerë. Në këtë drejtim, një theks i fortë vihet në matjen dhe vlerësimin e ndikimit, i cili do të jetë thelbësor

për konsolidimin e modelit, përsosjen e qasjes dhe sigurimin që veprimet e ardhshme të jenë të bazuara në prova dhe të drejtuara nga komuniteti.

Duke e pozicionuar këtë Plan si një mjet strategjik dhe operacional, Kamza demonstroi gatishmërinë e saj për të udhëhequr me inovacion dhe gjithëpërfshirje, duke kontribuar në mënyrë aktive në qëllimet më të gjera të Shqipërisë për zhvillimin e qëndrueshëm urban dhe integrimin evropian.

Para së gjithash, është e rëndësishme të theksohet se formulimi i objektivave të përgjithshme dhe specifike të këtij Planit të Veprimit të Integruar u bazua në një proces pjesëmarrës që përfshinte aktorët kryesorë vendorë.

Përmes një sërë konsultimesh me një grup të larmishëm pjesëmarrësish, duke përfshirë banorët që jetojnë pranë zonës së ndërhyrjes, përfaqësues nga departamente të ndryshme të Bashkisë së Kamzës dhe anëtarë të Këshillit Rinor Vendor, u shfaq një shqetësim i përbashkët: mungesa kritike e hapësirave publike të gjelbra në qendër dhe përreth qendrës së qytetit, si dhe në zonat periferike ngjitur.

Megjithëse pjesëmarrësit shprehën nevojat dhe prioritetet e tyre nga këndvështrime të ndryshme, kishte një konsensus të qartë: domosdoshmëria urgjente për të rritur numrin e hapësirave të gjelbra të aksesueshme brenda qytetit të Kamzës. Kjo kërkesë kolektive ndikoi fuqishëm në drejtimin strategjik të Planit të Veprimit. (Shih Figurën 2)

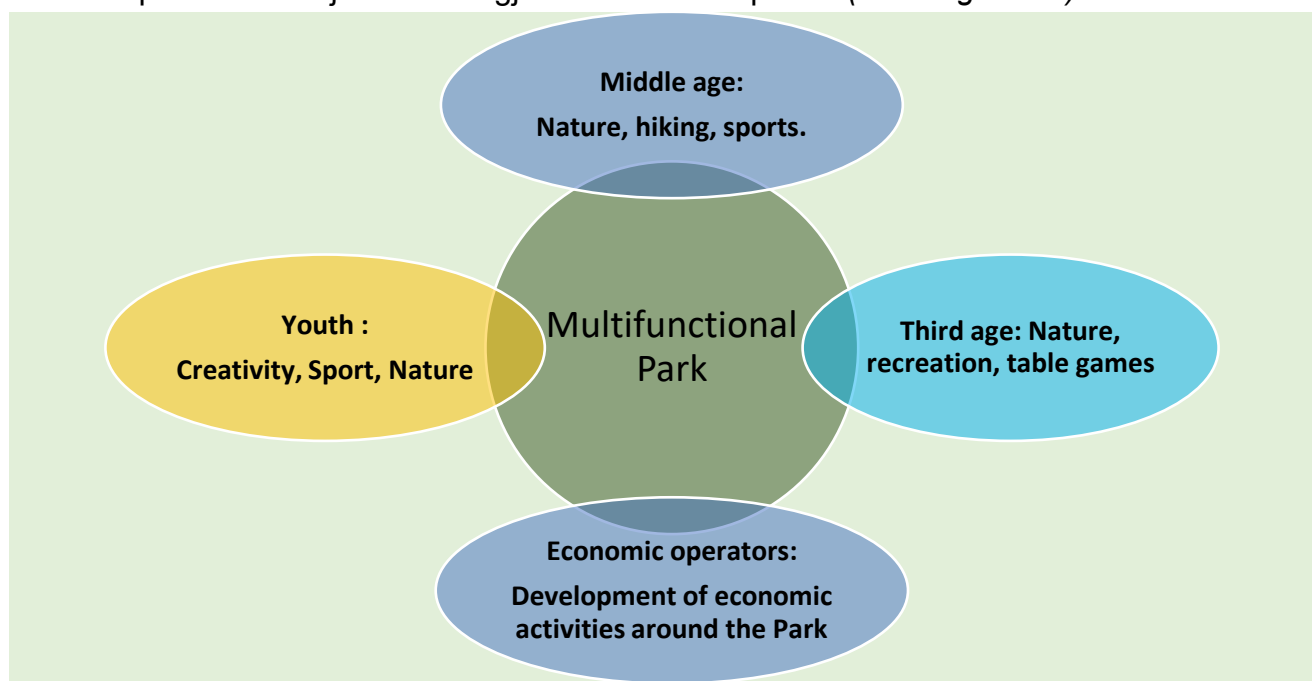


Figura 2: Skema logjike e konceptimit të Parkut Multifunksional

Me konsolidimin e Grupit Vendor të Urbactit, i përbërë nga përfaqësues të Departamenteve të Bashkisë së Kamzës dhe anëtarë të Këshillit Rinor Vendor, u bë një analizë e preferencave, mundësive, problemeve dhe procedurave administrative. Këto gjetje do të merren parasysh dhe do të pasqyrohen në Matricën e Veprimit. Diskutimet analitike dhe propozuese gjatë takimeve të ULG do të jenë pjesë qendrore e këtij plani veprimi. Gjithashtu të rëndësishme ishin mendimet e aktorëve të tjerë, si qytetarë të ndryshëm dhe operatorë ekonomikë. Një rol i rëndësishëm në hartimin e Planit të Veprimit do të jetë ekspertiza e ofruar nga ekspertë të jashtëm (mundësuar nga Programi Urbact IV) dhe praktikantët e mira të marra nga shkëmbimet me partnerët e tjerë të Projektit të Ndikimit të SHBA-së. Shtylla kryesore analitike e këtij Plani të Integruar të Veprimit do të jenë ndikimet e pritshme dhe mënyra se si do të maten ato. Kjo metodologji, që nga momenti që do të konsolidohet (kryesisht nga përfaqësues të drejtorive të Bashkisë) do të synojë të gjejë zbatim në procese të tjera planifikuese dhe gjithashtu në projekte të ardhshme që synojnë ndërhyrjet për rigjenerimin urban në qytetin e Kamzës.

Elementet integruese të Planit të Veprimit të Integruar do të kenë një natyrë të ndërthurur (Figura 3).

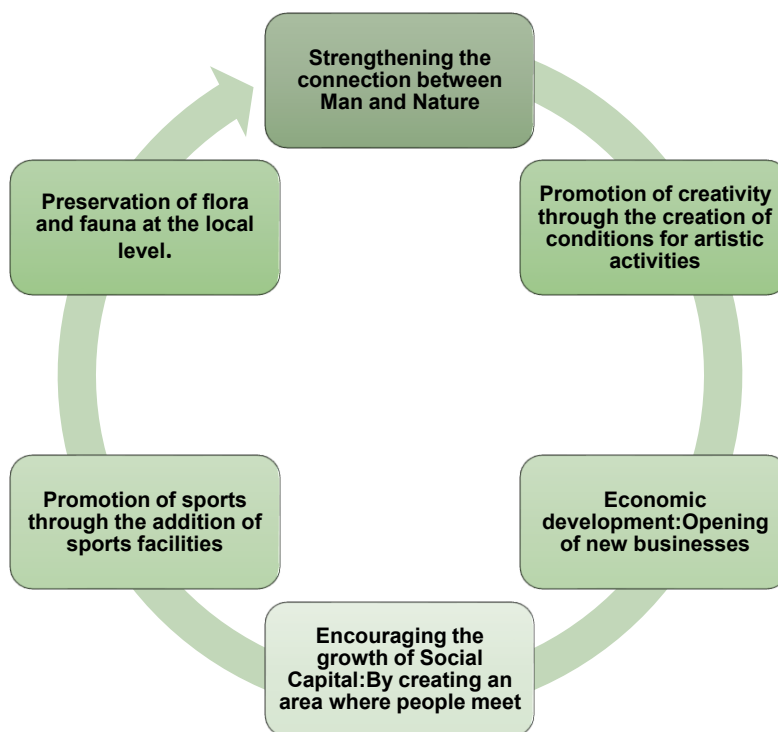
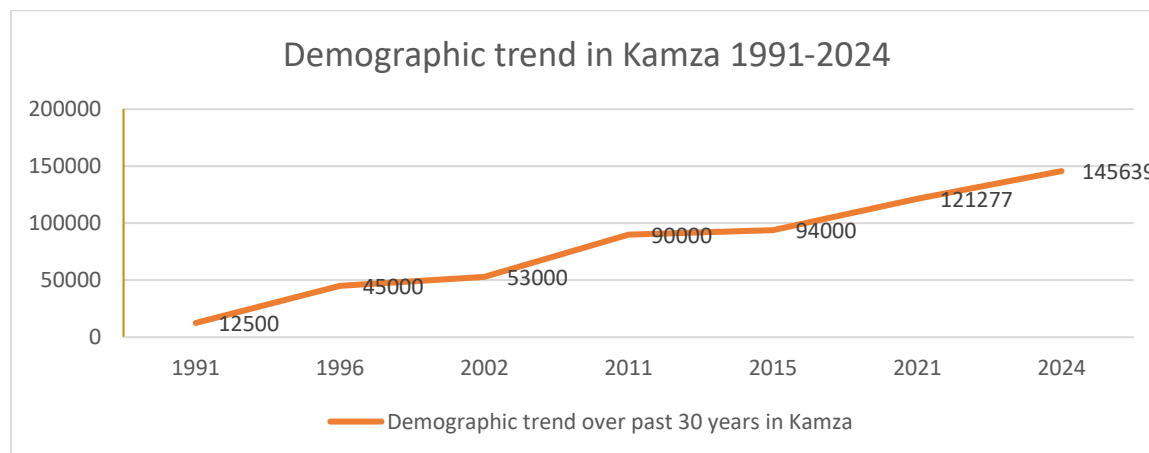


Figura 3. Elementët kryesorë integruese të Planit të Veprimit.

2. SITUATA AKTUALE DHE TË DHËNAT PËRKATËSE PËR TEMAT E TRAJTUARA

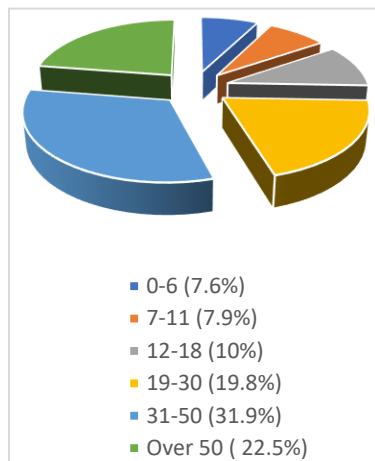
Në vitin 1991, territori administrativ i Kamzës kishte një popullsi të vlerësuar prej rreth 12,500 banorësh. Gjatë pesë viteve në vijim, rritja demografike tejkaloi shumë pritshmëritë: deri në vitin 1996, popullsia ishte rritur në 45,000. Kjo prirje rritëse vazhdoi dhe deri në vitin 2011, sipas regjistrimit kombëtar të atij viti, numri i banorëve kishte arritur në 90,000.

Rritja e popullsisë mbeti e qëndrueshme dhe deri në vitin 2015, numri i banorëve ishte rritur në 94,000. Po atë vit, reforma administrative mbarëkombëtare solli ndryshime të rëndësishme në Kamëz, veçanërisht përfshirjen e zonës së Paskuqanit, që ndodhet në juglindje të qytetit. Si rezultat, territori administrativ i Kamzës u zgjerua nga 25 km² në 37 km², së bashku me një rritje përkatëse të popullsisë dhe përgjegjësiive juridiksionale të saj. Sipas të dhënave të INSTAT, popullsia rezidente e Kamzës arriti në 121,277 në vitin 2021. Deri në fillim të vitit 2024, të dhënat zyrtare nga Zyra e Gjendjes Civile të Bashkisë së Kamzës raportuan një popullsi totale prej 145,639 banorësh. *(Shih grafikun 1)*



Grafiku 1. Trendi demografik në Bashkinë Kamez gjatë 30 viteve të fundit.

Të dhënat tregojnë qartë se popullsia e Kamzës vazhdon të rritet në mënyrë të qëndrueshme. Ky zgjerim i vazhdueshëm demografik nxjerr në pah potencialin e prekshëm të zhvillimit të territorit, duke konfirmuar atraktivitetin e tij si në aspektin e mundësive ekonomike ashtu edhe në ato sociale.



Ky potencial është veçanërisht domethënës kur merret parasysh struktura demografike e të rinjve: aktualisht, 19.8% e popullsisë është e moshës 19-30 vjeç, ndërsa 31.9% bie në grupmoshën 31-50 vjeç. Ky profil demografik e pozicionon Kamzën si një qytet me fuqi punëtore të fortë dhe aktive, të aftë për të mbështetur dhe mbështetur aktivitetet ekonomike produktive.

Për më tepër, Kamza mban dallimin e të qenit bashkia më e populluar në Shqipëri për sa i përket banorëve për kilometër katror. Ndërsa mesatarja kombëtare është 97 banorë/km², Kamza ka një densitet jashtëzakonisht të lartë të popullsisë prej 2,801 banorë/km², duke reflektuar karakterin e saj urban dhe presionin e lartë mbi përdorimin e tokës dhe shërbimet publike.

Ndërsa kjo rritje demografike dhe ekonomike paraqet mundësi të konsiderueshme, ajo gjithashtu sjell një sërë sfidash komplekse që duhet të adresohen. Këto sfida lidhen kryesisht me sigurimin e zhvillimit të qëndrueshëm (socialisht, mjedisor dhe në aspektin e gjithëpërfshirjes).

Pozicioni gjeografik i Kamzës është ndër më strategjikët në Shqipëri, veçanërisht nga pikëpamja ekonomike. Qyteti ndodhet vetëm 7 kilometra nga qendra e qytetit të Tiranës dhe 4 kilometra nga Tirana International Airport. Përveç kësaj, Kamza është e lidhur drejtpërdrejt me rrjete rrugore kombëtare që lidhin Shqipërinë veriore dhe jugore, duke e pozicionuar atë si një qendër jetike ekonomike. Afërsia e tij me Portin e Durrësit që është porti më i madh detar i vendit, vetëm 30 kilometra larg, dhe rrit rëndësinë e tij logjistike dhe tregtare.

Sektorët kryesorë ekonomikë në Kamzë përfshijnë shërbimet dhe industrinë e lehtë, të cilat të dyja po përjetojnë rritje të vazhdueshme dhe janë bërë burime të rëndësishme punësimi, veçanërisht për gratë. Megjithatë statistikatat zyrtare raportojnë një normë papunësie prej 11.5%, kjo shifër mund të mbivlerësohet për shkak të informalitetit në praktikën e punës, veçanërisht brenda ndërmarrjeve të vogla.

Megjithatë politika e punësimit është kryesisht përgjegjësi e qeverisë qendrore, Bashkia e Kamzës po investon në mënyrë aktive në arsimin e përgjithshëm dhe profesional dhe po punon për të forcuar bashkëpunimin midis Zyrës Vendore të Punës, shërbimeve të

këshillimit të karrierës dhe ndërmarrjeve private. Këto përpjekje synojnë të rrisin aftësitë dhe kompetencat e popullatës së re në përputhje me kërkesat e tregut bashkëkohor të punës.

Në frontin social, Bashkia ka nisur një sërë iniciativash për të mbështetur grupet vulnerabël dhe të pafavorizuara. Disa projekte janë zbatuar në bashkëpunim me institucionet kombëtare dhe ndërkombëtare, shoqërinë civile dhe aktorët vendorë, të gjitha që synojnë përmirësimin e kushteve socio-ekonomike të nevojshme për një komunitet të lulëzuar dhe gjithëpërfshirës.

Shembuj të rëndësishëm përfshijnë rindërtimin e zonës së re zhvillimore të Valiasit (të zhvilluar me një qasje gjithëpërfshirëse), dhe krijimin e Parkut të Liqenit Paskuqan, i cili ka shtuar 84 hektarë hapësirë të gjelbër dhe ka parë mbjelljen e mbi 30,000 pemëve në tre vitet e fundit.

Pavarësisht këtyre përpjekjeve, sfida të rëndësishme mbeten, veçanërisht në fushat e menaxhimit mjedisor dhe zhvillimit të hapësirës publike, veçanërisht rreth qendrës së qytetit, ku dendësia e popullsisë është më e lartë. Shumë nga këto vështirësi burojnë nga politikat e tranzicionit pas viteve 1990, të tilla si ndarja e tokës dhe privatizimi i aseteve publike, të cilat kanë kufizuar shumë pronësinë e Bashkisë për tokën dhe ndërtesat, duke kufizuar aftësinë e saj për të planifikuar zhvillimin e ardhshëm urban.

Megjithatë, zonat përgjatë lumenjve Tiranë dhe Tërkuzë, të cilat mbeten në pronësi shtetërore, përfaqësojnë mundësi të vlefshme për rigjenerimin mjedisor. Këto brigje lumenjsh janë përcaktuar si "Zona të Gjelbra" në Planin e Përgjithshëm Vendor 2022, por ato kërkojnë ndërhyrje të synuara për t'i shndërruar ato në hapësira që i shërbejnë jetës së komunitetit, mbështesin mbrojtjen e mjedisit dhe rrisin biodiversitetin vendor.

Pikërisht në këtë kontekst Plani i Integruar i Veprimit gjen qëllimin e tij strategjik: rigjenerimin e një zone të caktuar përgjatë brigjeve të lumit Tiranë, duke shërbyer si model për zhvillim urban të qëndrueshëm dhe gjithëpërfshirës në Kamëz.

3. STRATEGJITË DHE POLITIKAT EKZISTUESE PËRKATËSE

Shqipëria aktualisht ndodhet në një fazë kritike në rrugën e saj drejt anëtarësimit në Bashkimin Evropian, pasi ka hyrë në fazën e negociatave të anëtarësimit. Në këtë kontekst, procesi i integritetit fokusohet kryesisht në përafrimin e legjislacionit, standardeve dhe politikave të zhvillimit me kapitujt e BE-së të *Acquis Communautaire*.

Bashkitë luajnë një rol kyç në mbështetjen e kësaj përpjekjeje kombëtare. Një nga instrumentet kryesore të vëna në dispozicion nga Bashkimi Evropian për të lehtësuar këtë

proces është IPA III (Instrumenti për Asistencë të Para-Anëtarësimit). Përtej nxitjes së përafrimit të politikave me vendet anëtare të BE-së, IPA III i lejon Shqipërisë, veçanërisht përmes bashkive të saj, të marrë pjesë në një gamë të gjerë programesh zhvillimi të fokusuara në rritjen e qëndrueshme dhe bashkëpunimin rajonal.

Ndër më të rëndësishmet janë programet Interreg (A, B dhe C), të cilat kontribuojnë në mënyrë domethënëse në kornizën e Bashkëpunimit Territorial Evropian. Këto programe gjithashtu mbështesin zbatimin e strategjive të tilla si EUSAIR (Strategjia e BE-së për Rajonin e Adriatikut dhe Jonit), duke nxitur zhvillimin transnacional dhe ndërrajonal.

Temat e trajtuara nga Plani i Integruar i Veprimit për Kamzën janë në përputhje të fortë me prioritetet evropiane, veçanërisht ato të përshkruara në Marrëveshjen e Gjellbër Evropiane dhe Agjendën e Gjellbër më specifike për rajonin për Ballkanin Perëndimor.

Përafrimi me Strategjitë Kombëtare

Në nivel kombëtar, ky Plan i Integruar i Veprimit është plotësisht në përputhje me kornizat kryesore strategjike, duke përfshirë:

- Strategjia Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim Evropian 2030
- Plani i Përgjithshëm Kombëtar i Territorit
- Plani i Integruar Ndërsektorial për Zonën Tiranë-Durrës

Përafrimi me strategjitë vendore

Në nivel vendor, Plani i Integruar i Veprimit bazohet drejtpërdrejt dhe mbështet Planin e Përgjithshëm Vendor 2022 të Bashkisë së Kamzës, veçanërisht në fushat e mëposhtme:

-Objektivat e mbrojtjes së mjedisit:

- Tokë
 - *Objektivi 1:* Mbroni format natyrore të tokës, proceset dhe sistemet
 - *Objektivi 2:* Sigurimi i përdorimit, mbrojtjes dhe menaxhimit të qëndrueshëm të burimeve të tokës
- Ujë
 - *Objektivi 5:* Mbrojtja dhe përmirësimi i cilësisë së ekosistemeve ujore, duke përfshirë sistemet e lumenjve
- Biodiversiteti dhe hapësirat e gjelbra

- *Objektivi 6:* Mbrojtja e specieve, habitateve dhe ekosistemeve duke zgjeruar zonat e gjelbra si për rekreacion ashtu edhe për biodiversitet

-Objektivat e Zhvillimit të Qëndrueshëm Ekonomik:

- *Objektivi 1:* Krijimi i qendrave strategjike ekonomike brenda rajonit metropolitan
- *Objektivi 2:* Promovimi i një ekonomie të ekuilibruar që gjeneron punësim të kualifikuar dhe nxit një mjedis të favorshëm për industrinë dhe shërbimet
- *Objektivi 5:* Sigurimi i shpërndarjes së barabartë të objekteve publike, sociale, arsimore dhe rekreative në një të shumta në territorin e Bashkisë

Ky përafrim në të gjithë nivelet evropiane, kombëtare dhe vendore përforcon rëndësinë strategjike të Planit të Veprimit të Integruar. Ai pozicionon Bashkinë e Kamzës për të kontribuar në mënyrë efektive në procesin e integritit të Shqipërisë në BE, duke promovuar zhvillim gjithëpërfshirës, të qëndrueshëm dhe të ekuilibruar territorialisht.

4. IDENTIFIKIMI I PROBLEMEVE NGA PALËT E INTERESUARA VENDORE DHE ULG.

Në një kontekst shumë analitik dhe me qëllim avancimin e vizionit politik në përgjigje të mundësive, pikave të forta, sfidave dhe dobësive brenda territorit administrativ të Bashkisë së Kamzës, bëhet e qartë se programimi i ndërhyrjeve të orientuara drejt zhvillimit bazuar në një qasje të integruar është thelbësor.

Ky koncept integruar përfaqëson metodën më efektive dhe efikase për të siguruar zhvillim të qëndrueshëm dhe gjithëpërfshirës socio-ekonomik.

Me konsolidimin e Grupit Vendor të Urbact-it, i përbërë nga përfaqësues të Departamenteve të Bashkisë së Kamzës dhe anëtarë të Këshillit Rinor Vendor, u bë një analizë e preferencave, mundësive, problemeve dhe procedurave administrative. Këto gjetje do të merren parasysh dhe do të pasqyrohen në Matricën e Veprimit. Diskutimet analitike dhe propozuese gjatë takimeve të ULG do të jenë pjesë qendrore e këtij plani veprimi. Gjithashtu të rëndësishme ishin mendimet e aktorëve të tjerë, si qytetarë të ndryshëm dhe operatorë ekonomikë. Një rol i rëndësishëm në hartimin e Planit të Veprimit do të jetë ekspertiza e ofruar nga ekspertë të jashtëm (mundësuar nga Programi Urbact IV) dhe praktikantët e mira të marra nga shkëmbimet me partnerët e tjerë të Projektit të Ndikimit të SHBA-së. Shtylla kryesore analitike e këtij Plani të Integruar të Veprimit do të jenë ndikimet e pritshme dhe mënyra se si do të maten ato. Kjo metodologji, që nga momenti që do të konsolidohet (kryesisht nga përfaqësues të drejtorive të Bashkisë) do

të synojë të gjejë zbatim në procese të tjera planifikuese dhe gjithashtu në projekte të ardhshme që synojnë ndërhyrjet për rigjenerimin urban në qytetin e Kamzës.

ANALIZA SWOT në lidhje me territorin e Bashkisë së Kamzës.

Pikat e forta	Dobësi
• Pozicioni i favorshëm gjeografik për të mundësuar Zhvillim Ekonomik të Qëndrueshëm dhe Gjithëpërfshirës. • Popullsia relativisht e re (fuqia punëtore). • Sistem arsimor cilësor në kushte moderne.	• Mungesa e hapësirave publike (dhe hapësirave të gjelbra) pranë qendrës së qytetit. • Tërheqja e fuqisë punëtore cilësore nga Kryeqyteti Tirana • Mungesa e ngatërresave, së bashku me elementët kulturorë dhe socialë që nuk mbështesin rritjen e kapitalit social.
Mundësitë	Kërcënimet
• Faktoringu dhe forcimi i mëtejshëm i të rinjve • Faktorizimi i multikulturalizmit ndërprovincial dhe ndërjetar • Zhvillimi i sektorëve ekonomikë bazuar në një qasje të qëndrueshmërisë • Krijimi i qytetit policentrik • Rigjenerimi i zonave të gjelbra.	• Dështimi për të hartuar dhe zbatuar politika afatgjata të zhvillimit për të ardhmen/ Politika të bazuara në ndikim. • Duke mos favorizuar rritjen e kapitalit social. • Emigrimi i të rinjve. (E brendshme: në Tiranë dhe jashtë: jashtë vendit)

5. VEPRIMI I TESTIMIT.

Një aktivitet testimi, i titulluar "Krijimi i hapësirave të gjelbra për të fuqizuar komunitetet dhe për të avancuar rritjen e qëndrueshme", u krye për të vlerësuar objektivat kryesore të këtij IAP. Ky aktivitet kryesisht kërkonte:

- Angazhimi i të rinjve dhe zyrtarëve Bashkiakë në një kontekst specifik në përputhje me qëllimet e IAP-së, me qëllim nxitjen e dialogut në proceset vendimmarrëse.
- Inkurajimi i diskutimit mbi rëndësinë e hapësirave të gjelbra urbane, duke theksuar vlerën e zhvillimit të qëndrueshëm urban.

- Prezantimi i konceptit të një "qasjeje të integruar" në planifikimin e politikave urbane, duke theksuar rolin kritik të pjesëmarrjes së palëve të interesuara në forcimin e bashkë-dizajnit dhe bashkë-vendimarrjes.

Ngjarja, megjithëse u mbajt në një vend të ndryshëm nga vendi ku do të zbatohet IAP, synonte të testonte në një shkallë më të vogël rezultatet e pritshme të IAP, duke vlerësuar rëndësinë e hapësirave të gjelbra dhe zonave publike të caktuara për aktivitete rekreative, sportive dhe kulturore. Për më tepër, u iniciuan diskutime midis pjesëmarrësve në lidhje me zhvillimin e qëndrueshëm ekonomik dhe social në zonat përreth hapësirave të gjelbra.

Duke qenë se ishte hera e parë që Bashkia e Kamzës zbatoi një aksion testimi, ne e kuptuam rëndësinë e këtij mjeti dhe në të njëjtën kohë identifikuam mënyra për ta përmirësuar atë në të ardhmen, duke e bërë atë një instrument kyç për politikën e zhvillimit urban dhe social.

Për më tepër, ne vërejtëm ndikimin pozitiv që ky aksion testimi pati tek pjesëmarrësit e tjerë (të rinjtë), të cilët përveçse ndiheshin të përfshirë në një proces vendimarrjeje, patën mundësinë të ndërveprojnë dhe të angazhohen në diskutime me njëri-tjetrin dhe me zyrtarë të administratës bashkiake për tema të rëndësishme si "qasja e integruar", "zhvillimi social", "zhvillimi i qëndrueshëm" etj.

Në kuadër të aktivitetit, u realizua edhe një pyetësor i thjeshtuar me pjesëmarrësit, me qëllim mbledhjen e mendimeve të tyre mbi temat kryesore të Planit të Veprimit të Integruar.

Metodologjia e përdorur për mbledhjen e të dhënave ishte sasiore, e cila lejoi mbledhjen e informacionit në formë numerike dhe përpunimin e tij përmes analizës statistikore. Instrumenti kryesor i përdorur për mbledhjen e të dhënave ishte pyetësori i strukturuar me pyetje të mbyllura, i cili administrohej në terren. Ky proces synonte mbledhjen e informacionit të standardizuar dhe të krahasueshëm, i cili do të mundësonte nxjerrjen e përfundimeve të besueshme dhe të përgjithësueshme. Qasja sasiore u zgjodh për t'i lejuar studiuesit të kryejnë analiza statistikore të përgjigjeve dhe të nxjerrin përfundime bazuar në të dhënat e mbledhura.

Për mbledhjen e të dhënave në këtë sondazh të thjeshtuar ishte plotësimi i një pyetësori të përbërë nga pesë pyetje, secila e vlerësuar në një shkallë nga 1 në 5.

Pyetjet ishin si më poshtë:

➡ Sipas jush, sa i rëndësishëm është krijimi i parqeve dhe hapësirave të gjelbra në qytet?

- ➡ Sipas jush, sa i rëndësishëm është përdorimi i hapësirave të gjelbra për aktivitete që nxisin dhe përforcojnë kohezionin e komunitetit?
- ➡ Sipas jush, sa të rëndësishme janë aktivitetet sportive në përmirësimin e shëndetit fizik dhe forcimin e lidhjeve sociale brenda komunitetit?
- ➡ Sipas jush, sa e rëndësishme është përfshirja e të rinjve në proceset vendimmarrëse të institucioneve vendore?
- ➡ Sipas jush, sa i rëndësishëm është organizimi i ngjarjeve kulturore në qytet (koncerte, ekspozita, festivale)?

Përgjigjet e pyetjeve, në një shkallë nga 1 në 5, ishin si më poshtë:

1. Aspak e rëndësishme
2. Pak e rëndësishme
3. Mesatarisht e rëndësishme
4. E rëndësishme
5. Shumë e rëndësishme

Gjithsej 15 pjesëmarrës, kryesisht të rinj, ranë dakord të marrin pjesë në këtë sondazh.

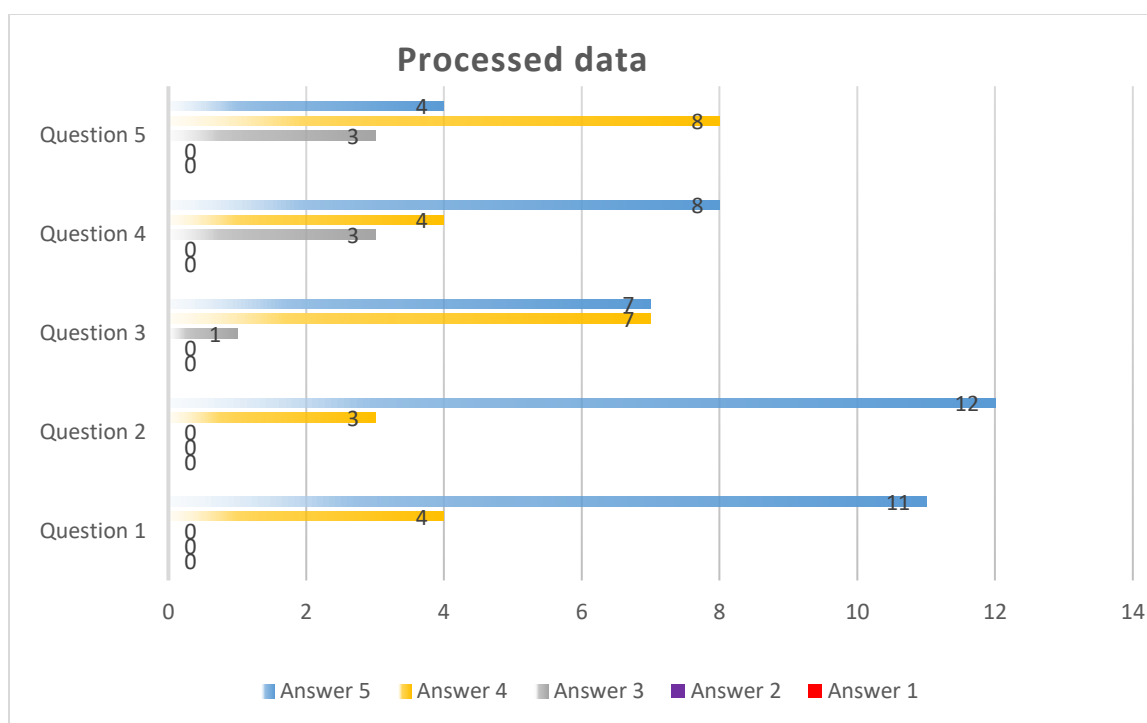
Rëndësia e aktivitetit u komunikua mirë pjesëmarrësve, të cilët vlerësuan jo vetëm përfshirjen në testim, por edhe mundësinë për të ndarë komentet dhe sugjerimet e tyre. Ata njohën vlerën e organizimit të aktiviteteve të ngjashme të testimit në të ardhmen.

Më poshtë është mbledhja e të dhënave të paraqitura në një format tabelë, si dhe përpunimi i tyre përmes një grafiku.



Të dhënat e mbledhura	Shkalla e vlerësimit nga 1 në 5					
<i>Pyetje</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>Gjithsej</i>
<i>Pyetja 1</i>	0	0	0	4	11	15
<i>Pyetja 2</i>	0	0	0	3	12	15
<i>Pyetja 3</i>	0	0	1	7	7	15
<i>Pyetja 4</i>	0	0	3	4	8	15
<i>Pyetja 5</i>	0	0	3	8	4	15

Tabela 1: Të dhënat e mbledhura gjatë veprimit të testimit



Grafiku 2: Rezultatet e marra nga analiza e të dhënave të mbledhura gjatë veprimit të testimit

SEKSIONI II.

Siç u theksua në fillim të këtij dokumenti, rritja e vazhdueshme e popullsisë në territorin e Bashkisë së Kamzës, përveç përfitimeve të dukshme në aspektet ekonomike dhe sociale, sjell me vete edhe sfida komplekse në fushën e zhvillimit urban dhe mjedisor. Në këtë kontekst, dhe nga Plani i Përgjithshëm Vendor i vitit 2022, zgjerimi i hapësirave të gjelbra dhe krijimi i zonave rekreative janë ndër prioritetet kryesore për Bashkinë Kamëz. Këto masa synojnë jo vetëm përmirësimin e

6. QËLLIMET S.M.A.R.T.

6.1 S.M.A.R.T Qëllimi 1: Transformimi i një zone të pashfrytëzuar në një hapësirë të gjelbër dhe funksionale për komunitetin duke krijuar një park multifunksional.

Ky objektiv do të jetë plotësisht në përputhje me Planin e Përgjithshëm Vendor 2022 dhe do të ndjekë politikat e gjelbra të Bashkisë së Kamzës. Gjithashtu do të mundësojë shfrytëzimin efektiv të hapësirave publike të përdorura.

Nga perspektiva strategjike e zhvillimit urban, është thelbësore që rritja e popullsisë dhe zgjerimi i zonave të banuara të shoqërohen me shtimin e hapësirave të gjelbra, parqeve dhe infrastrukturës sportive, sociale dhe kulturore. Bonifikimi i këtyre zonave, bazuar në një vizion të integruar dhe gjithëpërfshirës, duhet të shoqërohet me krijimin e një parku multifunksional që ofron mundësi për të gjitha grupmoshat.

Përveç hapësirave relaksuese për të moshuarit, infrastruktura sportive dhe artistike do t'u shërbejë edhe brezave të tjerë, do të maksimizojë shfrytëzimin e zonës dhe do të sigurojë përfshirjen sociale.

S	Ky objektiv është specifik, pasi fokusohet në një politikë të caktuar zhvillimi brenda një zone të përcaktuar.
M	Ky objektiv është i matshëm si në terma sasiorë (përmes njësive të matshme si rritja e sipërfaqes së gjelbër, objektet shtesë sportive dhe kulturore) ashtu edhe në aspektin cilësor (duke vlerësuar rritjen e përfshirjes sociale në grupmosha të ndryshme).
A	Ky objektiv është i arritshëm, pasi mbështetet plotësisht nga Plani i Përgjithshëm Vendor 2022 i Bashkisë së Kamzës dhe është në sinergji të plotë me vizionin politik për zhvillimin e qytetit.

R	Ky objektiv është i rëndësishëm, pasi bazohet në një model zhvillimi urban të përqendruar në gjithëpërfshirjen, mbrojtjen e mjedisit dhe qëndrueshmërinë.
T	Ky objektiv mund të arrihet brenda një periudhe relativisht të shkurtër (1-3 vjet).

6.2 S.M.A.R.T Qëllimi 2: Rritja e ndikimit pozitiv në komunitet përmes forcimit të kapitalit social dhe përmirësimit të cilësisë së jetës sociale.

Siç thuhet në hyrjen e këtij dokumenti, qyteti i Kamzës ka disa karakteristika unike. Një prej tyre është fakti se shumica e banorëve vijnë nga rajone të ndryshme të Shqipërisë. Ky lloj multikulturalizmi i brendshëm është, pa dyshim, një vlerë e shtuar për komunitetin. Megjithatë, për të rritur më tej këtë vlerë, hapësirat e mbledhjes kolektive dhe publike luajnë një rol vendimtar. Gjithashtu me rëndësi të veçantë është promovimi i aktiviteteve të përbashkëta për banorët me prejardhje sportive, sociale, artistike dhe kulturore. Nga këndvështrimi sociologjik, këta elementë kontribuojnë në rritjen e kapitalit social, forcimin e bashkëjetesës dhe sigurimin e gjithëpërfshirjes në aktivitete të ndryshme socio-kulturore.

S	Ky objektiv është specifik, pasi fokusohet në dy nevoja të rëndësishme për qytetin e Kamzës: përmirësimin e jetës komunitare dhe rritjen e kapitalit social.
M	Ky objektiv matet përmes numrit të aktiviteteve vjetore me karakteristika sociale, sportive dhe kulturore të kryera.
A	Ky objektiv është i arritshëm, pasi Bashkia e Kamzës tashmë ka treguar gatishmërinë për të organizuar aktivitete të ndryshme sociale për komunitetin e saj.
R	Ky objektiv është i rëndësishëm, pasi adreson një nevojë sociale dhe kulturore të Kamzës, duke ndihmuar në forcimin e lidhjeve midis banorëve. Për më tepër, multikulturalizmi i brendshëm dhe integrimi social janë faktorë kyç për zhvillimin e qëndrueshëm dhe harmonik të qytetit.
T	Realizimi i parkut multifunksional do të pasohet menjëherë nga zbatimi i platformës së aktiviteteve në funksion të zbatimit të Planit të Menaxhimit.

S.M.A.R.T Qëllimi 3: Krijimi i mundësive dhe promovimi i krijimit të bizneseve të reja në zonën përreth Parkut Multifunksional.

Për të siguruar një rigjenerim të plotë të zonës, është thelbësore të merret parasysh edhe aspekti ekonomik. Përveç faktit se rigjenerimi i kësaj zone do të krijonte kushte për formimin e një shtylle tjetër në qytet, qëllimi është krijimi i kushteve të favorshme infrastrukturore për hapjen e bizneseve të reja dhe për ofrimin e lehtësirave të ndryshme.

S	Ky objektiv është specifik, pasi synon të rrisë numrin e bizneseve rreth zonës (p.sh. tregtia, shërbimet, industria e lehtë) dhe të përcaktojë se cilat objekte infrastrukturore do të ofrohen (p.sh., grante për startup-et në fushat e shërbimeve, kulturës dhe sportit).
M	Ky objektiv është i matshëm, pasi bazuar në trendin e rritjes së biznesit brenda një viti në territorin e Bashkisë së Kamzës, pritet që të shtohen të paktën 10 biznese të reja në të gjithë zonën.
A	Ky objektiv është i arritshëm, pasi Bashkia e Kamzës ofron stimuj fiskalë për bizneset e reja.
R	Ky objektiv është i rëndësishëm, pasi favorizon kushtet për krijimin e një qendre të re ekonomike në qytet dhe mund të diversifikojë ekonominë e zonës.
T	Ky objektiv mund të arrihet brenda një periudhe 1-2 vjeçare, pas krijimit të infrastrukturës bazë dhe ofrimit të stimujve fiskalë për bizneset.

7. FUSHAT E NDËRHYRJES

7.1 Fusha e ndërhyrjes I: Planifikimi i qëndrueshëm urban.

Kamza, në nivel kombëtar, është qyteti me dendësinë më të lartë të popullsisë në raport me zonën e tij administrative. Përveç kësaj, rritja e vazhdueshme e popullsisë forcon ndjeshëm nevojën për zhvillimin e planeve specifike urbane për përdorim publik në pjesë të ndryshme të qytetit. Këto plane urbane, për të adresuar sfidat e qytetit si sot ashtu edhe në të ardhmen, duhet të bazohen në një metodologji të integruar, gjithëpërfshirëse, të qëndrueshme dhe funksionale, që mbulon aspektet urbane, sociale, ekonomike dhe kulturore.

Planifikimi i Qëndrueshëm Urban për Qytetin e Kamzës bazohet kryesisht në:

-Objektivi i përgjithshëm strategjik Nr. III i Planit të Përgjithshëm Kombëtar 2025-2030, parashikon realizimin e "*Sigurimit të integritetit fizik dhe territorial të peizazhit historik, kulturor, natyror dhe urban në të gjithë territorin shqiptar*"¹

-Objektivi i përgjithshëm strategjik Nr. IV i Planit të Integruar Ndërsektorial për Zonën Tiranë-Durrës, "*Mbrojtja dhe përmirësimi i cilësisë së mjedisit natyror*"²

-Objektivi i përgjithshëm strategjik Nr. IV i Planit të Përgjithshëm Vendor të Bashkisë së Kamës, i cili synon "*Ruajtjen e mjedisit bujqësor dhe natyror duke e integruar atë në zhvillimin urban përmes krijimit të aksesit dhe mundësive për rekreacion dhe kënaqësi të natyrës.*"³

7.2 Fushat e ndërhyrjes II: Hapësirat komunitare dhe sociale

Rritja progresive e popullsisë në Bashkinë e Kamzës ka sjellë një nevojë në rritje për hapësira publike të përbashkëta me karakteristika multifunksionale. Zhvillimi urban në qytet gjatë tre dekadave të fundit nuk i ka dhënë përparësi krijimit të hapësirave komunitare dhe sociale. Megjithatë, me miratimin e Planit të Përgjithshëm Vendor, këto hapësira tani po marrin vëmendje të veçantë. Sipas "Objektivave Mjedisore" të këtij plani, Objektivi Specifik O.S.2 thekson nevojën për "një shpërndarje të duhur të funksioneve publike, sociale, arsimore dhe rekreative, duke krijuar disa pole në të gjithë Bashkinë". Krijimi i hapësirave të tilla jo vetëm që mbështet zhvillimin e qytetit bazuar në policentricitet, por gjithashtu ofron mjedise të sigurt për të gjitha grupmoshat, duke kontribuar drejtpërdrejt në përmirësimin e cilësisë së jetës. Për më tepër, këto hapësira ndikojnë pozitivisht në shëndetin fizik dhe psikologjik, duke përmirësuar jetën komunitare dhe sociale.

Ky objektiv lidhet me përfshirjen sociale dhe ndërtimin e lidhjeve shoqërore në Kamëz. Gjatë 30 viteve të fundit, qyteti ka përjetuar ndryshime demografike të konsiderueshme: shumë njerëz, me prejardhje nga pjesë të tjera të Shqipërisë, kanë zgjedhur Kamzën si vendbanim. Shumica u zhvendosën për arsye ekonomike dhe u vendosën këtu për të ndërtuar jetën e tyre. Shumë prej tyre vijnë nga veriu dhe verilindja, duke shtuar diversitetin kulturor të qytetit.

Për të përfutur nga kjo pasuri kulturore, është thelbësore të krijohen sa më shumë hapësira publike që mundësojnë shkëmbime kulturore. Ndërtimi i parqeve

¹ Plani i Përgjithshëm Kombëtar 2015-2030, f. 28.

² Plani i Integruar Ndërsektorial Per Zonen Tirane- Durrës, f. 60.

³ Plani i Përgjithshëm Vendor i Bashkisë Kamez, f.25.

multifunkionale shërben si një mjet kryesor për të promovuar shkëmbimin e vlerave dhe traditave të sjella nga banorët nga rajone të ndryshme. Për më tepër, këto iniciativa forcojnë kapitalin social, i cili, përmes ndërveprimeve direkte ose indirekte, kontribuon ndjeshëm në gjithpërfshirjen sociale në pole të ndryshme të Kamzës.

Në përputhje me këtë Planveprim të Integruar, zona e përzgjedhur për ndërtimin e një parku multifunksional është veçanërisht e përshtatshme për këto objektiva. Kjo pjesë e qytetit karakterizohet nga prania e banorëve vendas dhe atyre që janë zhvendosur nga rajone të tjera, dhe, gjithashtu, ka një prani të konsiderueshme të komuniteteve romë dhe egjiptiane. Ky diversitet nënvizon rëndësinë dhe urgjencën e planit, duke adresuar nevojën për hapësira publike gjithpërfshirëse duke nxitur rritjen e kapitalit social dhe forcimin e kohezionit social të komunitetit.

7.3 Fusha e ndërhyrjes III: Nxitja e zhvillimit ekonomik vendor.

Si një qytet relativisht i ri, me rritje të vazhdueshme demografike dhe urbane, një nga sfidat kryesore të Kamzës është padyshim zhvillimi ekonomik vendor. Koncepti i "ndërtimit të një qyteti policentrik", i pasqyruar në Planin e Përgjithshëm Vendor 2022, mbart brenda tij, përtej përfitimeve sociale, një stimul për zhvillimin ekonomik vendor, të shpërndarë në qendra të shumta brenda qytetit.

Për më tepër, sipas Planit të Integruar Ndërsektorial Tiranë-Durrës (i cili përfshin edhe Bashkinë e Kamzës), nën Politikën Ekonomike Nr. 5 për Zhvillimin Ekonomik Territorial, pika Nr. 5 parashikon dhe promovon përmirësimin e një "mjedisi natyror dhe urban cilësor, të pasuruar me asete natyrore dhe fizike, me metoda lëvizshmërie të ndërlidhura që nuk krijojnë ndotje apo ndikime negative".

Sigurisht, zhvillimi ekonomik vendor është një temë e gjerë që përfshin shumë konotacione dhe dimensione. Në këtë rast specifik, fokusi është në zhvillimin ekonomik vendor në shkallë të vogël, specifike për kontekstin. Në fakt, ndër rezultatet e pritshme të këtij Plani të Integruar të Veprimit është ideja e zhvillimit të bizneseve të reja, kryesisht ato që ofrojnë shërbime të lidhura drejtpërdrejt me mjedisin e gjelbër, si dhe aktivitetet sportive dhe kulturore që do të ofrojnë zona.

8. TABELA E VEPRIMIT

8.1 Fusha e ndërhyrjes 1: Planifikimi i qëndrueshëm urban

Veprimi	Rezultati i synuar	Burimi/Aktivi	Agjencia kryesore	Partnerët kryesorë	Shkalla kohore
Veprimi 1: Transferimi i pronësisë së zonës (objekt i kësaj IAP) nga autoritetet qendrore shtetërore në Bashkinë e Kamzës.	Kalimi i pronësisë në Bashkinë e Kamzës së zonës që është objekt i IAP-së.	Procedurat administrative bazuar në kompetencat ligjore të autoriteteve vendore dhe qendrore.	Drejtoria e Kadastrës në kuadër të Bashkisë së Kamzës dhe Agjencia Shtetërore e Kadastrës.	Agjencia Shtetërore e Kadastrës (ASHK)	Procesi ka filluar dhe është në fazat e para të procedurave administrative. Pritet të përfundojë deri në tremujorin e parë të vitit 2026.
Veprimi 2: Studimi i fizibilitetit për zonën duke përfshirë analizën e nevojave dhe përfitimeve në aspektin ekonomik, mjedisor dhe social.	Kryerja e studimit të fizibilitetit për zonën e caktuar ku do të ndërtohet parku multifunksional, duke përfshirë analizën e nevojave dhe përfitimeve.	Drejtoria e Projekteve dhe Investimeve, Sektori i Zhvillimit Ekonomik dhe Drejtoria e Planifikimit të Territorit të Bashkisë së Kamzës. Parashikimi i kostove në buxhetin e projektit të Bashkisë për vitin 2026 ose donatorëve të jashtëm.	Drejtoria e Projekteve dhe Investimeve të Bashkisë së Kamzës.	Bashkia e Kamzës dhe/ose donatorët e jashtëm.	Përfundimi i studimit të fizibilitetit brenda tremujorit të dytë të vitit 2026.
Veprimi 3: Realizimi i Projektit Arkitekturor për zonën.	Realizimi i projektit arkitektonik me karakter të integruar, që synon krijimin e Parkut Multifunksional, dhe fillimi i përpjekjeve për sigurimin e fondeve për zbatimin e tij.	Drejtoria e Projekteve dhe Investimeve, Bashkia e Kamzës. Buxheti i Bashkisë së Kamzës për vitin 2026. Donatorët e huaj. Studio e arkitekturës. Sektori i Zhvillimit Ekonomik. Programet e qeverisë qendrore. Fondet e donatorëve të huaj. programet e Bashkimit Evropian.	Drejtoria e Projekteve dhe Investimeve të Bashkisë së Kamzës.	Sektori i Zhvillimit Ekonomik të Bashkisë së Kamzës dhe Studio e Arkitekturës.	Përfundimi i projektit arkitektonik për Parkun Multifunksional brenda tremujorit të katërt të vitit 2026.

Veprimi 4: Zbatimi i projektit për ndërtimin e Parkut Multifunksional.	Fillimi i zbatimit të projektit arkitekturor për ndërtimin e Parkut Multifunksional.	Drejtorja e Projekteve dhe Investimeve dhe Sektorit të Zhvillimit Ekonomik.	Drejtorja e Projekteve dhe Investimeve.	Donatori, Drejtorja e Projekteve dhe Investimeve dhe Sektori i Zhvillimit Ekonomik.	Tremujori i parë i vitit 2027
---	--	---	---	---	-------------------------------

Fusha e ndërhyrjes 2: Hapësirat komunitare dhe sociale.

Veprimi	Rezultati i synuar	Burimi/Aktivi	Agjencia kryesore	Partnerët kryesorë	Shkalla kohore
Veprimi 5: Krijimi i planit të menaxhimit nga Bashkia e Kamzës.	Hartimi dhe miratimi i Planit të Menaxhimit të Parkut Multifunksional.	Ngrihet një grup pune për hartimin e Planit të Menaxhimit	Ndërmarrja Bashkiake për Gjelbërim, Parqe dhe Rekreacion.	Sektori i Zhvillimit Ekonomik	Gjysma e parë e vitit 2027.
Veprimi 6: Plani i komunikimit për parkun multifunksional me qëllim rritjen e shpeshtësisë së përdorimit të tij nga të gjitha grupmoshat.	Promovimi dhe inkurajimi i frekuentimit të parkut në një mënyrë të vazhdueshme.	Instrumentet e komunikimit publik janë në dispozicion nga Bashkia e Kamzës.	Sektori i Zhvillimit Ekonomik të Bashkisë së Kamzës.	Grupi Vendor i Urbactit, qytetarët, organizatat e shoqërisë civile, operatorët ekonomikë dhe shoqata të ndryshme kulturore, sportive dhe artistike.	Gjysma e dytë e vitit 2027.

Veprimi 7: Zhvillimi i programit vjetor të aktiviteteve që do të kryhen në parkun multifunksional	Krijimi i planit vjetor për aktivitetet sociale, kulturore dhe sportive që do të mbahen në Parkun Multifunksional me një qasje të qartë dhe gjithëpërfshirëse.	Një grup pune do të ngrihet midis drejtorive të Bashkisë Kamez.	Drejtoria e Artit dhe Kulturës e Bashkisë Kamëz.	Këshilli Rinor i Bashkisë së Kamzës dhe shoqata të ndryshme artistike, kulturore dhe sportive.	"Tremujori i tretë i vitit 2027."
Veprimi 8: Krijimi i Strukturës së Monitorimit dhe Vlerësimit për funkcionimin e Parkut Multifunksional përmes treguesve për matjen e ndikimit social. Përgatitja e raporteve të monitorimit.	Krijimi i Strukturës së Monitorimit dhe Vlerësimit për funksionimin e Parkut Multifunksional përmes treguesve për matjen e ndikimit social. Përgatitja e raporteve të monitorimit.	Ngrihet grupi punues midis Sektorit të Statistikave dhe Sektorit të Zhvillimit Ekonomik të Bashkisë së Kamzës.	Spektori i Statistikave të Bashkisë së Kamzës.	Spektori i Zhvillimit Ekonomik	Duke filluar nga gjysma e dytë e vitit 2027 me një frekuencë prej gjashtë muajsh.

Fusha e ndërhyrjes 3: Zhvillimi ekonomik vendor.

Veprimi	Rezultati i synuar	Burimi/Aktiviteti	Agjencia kryesore	Partnerët kryesorë	Shkalla kohore
Veprimi 9: Promovimi i zonës përreth parkut multifunksional me qëllim nxitjen e hapjes	Rritja e nismave sipërmarrëse të bazuara në zhvillimin e qëndrueshëm ekonomik vendor të fokusuar kryesisht në shërbime që kanë një lidhje të drejtpërdrejtë ose	Një grup pune i ngritur midis Sektorit të Zhvillimit Ekonomik dhe Drejtorisë së Tarifave dhe Taksave Vendore.	Spektori i Zhvillimit Ekonomik	Tremujori i tretë i vitit 2026.	Gjysma e dytë e vitit 2026.

së bizneseve të reja.	indirekte me 'natyrën' e Parkut Multifunksional.				
Veprimi 10: Hartimi dhe zbatimi i një platforme bashkëpunimi për favorizimin e aktiviteteve ekonomike të bazuara në Ekonominë e Qëndrueshme dhe Qarkulluese.	Një <i>platformë</i> për bashkëpunim midis operatorëve ekonomikë vendorë dhe prodhuesve vendorë (Km 0) për të mundësuar zbatimin e politikave ekonomike gjithëpërfshirëse.	Spektori i zhvillimit ekonomik, Drejtoria e Tarifave dhe Taksave Vendore.	Spektori i Zhvillimit Ekonomik	Sipërmarrësit vendorë dhe prodhuesit vendorë.	Tremujori i katërt i vitit 2026.

SEKSIONI III

ZONA I - Planifikimi i Qëndrueshëm Urban

QËLLIMI I - Transformimi i një zone të pashfrytëzuar në një hapësirë të gjelbër dhe funksionale për komunitetin duke krijuar një Park Multifunksional.

VEPRIMI I - TITULLI: Marrja e pronësisë së zonës përgjatë lumit, realizimi dhe zbatimi i studimit të fizibilitetit dhe planit arkitektonik.

Përshkrim i shkurtër: Pika fillestare për zbatimin e kësaj IAP fillon pikërisht me kalimin e pronësisë së zonës (subjekt i kësaj IAP) në regjistrin kadastral të pronave publike të Bashkisë së Kamzës. Pas këtij hapi, i cili tashmë ka filluar si proces, hartimi i një Studimi Fizibiliteti dhe një Projekti Arkitekturor për këtë zonë është i një rëndësie të veçantë, me qëllim zhvillimin e Parkut Multifunksional.	Pronari i aksionit: Bashkia Kamzë.
Palët e interesuara: Një listë me pika të palëve kryesore të interesit (p.sh., partnerët, organizatat e përfshira). • Bashkia e Kamzës si institucion. • Banorët e zonës përreth parkut multifunksional. • Shkollat përreth zonës. • Bizneset vendore. • Shoqatat dhe grupet e interesit	Kostoja totale e vlerësuar: Për t'u vendosur
	Gatishmëria: Ekziston një vullnet i qartë politik për të rritur hapësirat e gjelbra dhe zonat publike në Bashkinë e Kamzës.
	Rreziqet: Ndryshimet politike në nivel qendror dhe/ose vendor.

Plani i zbatimit

AKTIVITETI	KOHA	REZULTATET / OBJEKTIVAT	PALËT PËRGJEGJËS E	RREZIQET & ZBUTJA
Aktiviteti 1. Transferimi i pronësisë së zonës (objekt i kësaj IAP) nga autoritetet qendrore shtetërore në Bashkinë e Kamzës.	12 muaj	Marrja e certifikatës së pronësisë nga Bashkia e Kamëz për zonën.	Bashkia Kamëz - Drejtoria e Kadastrës	Rreziku: Vonesat në procedurat administrative. Zbutja: Këmbëngulja dhe respektimi i afateve procedurale nga Bashkia e Kamzës.
Aktiviteti 2. Realizimi i studimit të fizibilitetit për fushën duke përfshirë analizën e nevojave dhe përfitimeve në aspektin ekonomik, mjedisor dhe social.	3 muaj	Realizimi i studimit të fizibilitetit për Parkun Multifunksional.	Bashkia Kamëz -megjithëse subjekt privat.	Rreziku: Vështirësi në sigurimin e fondeve Zbutja: Nëse fondet nga donatorët do të rezultojnë të pasuksesshme, Bashkia do të ndajë fondet e nevojshme nga buxheti i saj për të mbuluar shpenzimet.
Aktiviteti 3. Realizimi i projektit arkitekturor për parkun multifunksional.	3 muaj	Realizimi i Projektit Arkitekturor për Parkun Multifunksional.	Bashkia Kamëz -megjithëse subjekt privat.	Rreziku: Realizimi i projektit pa përfshirë të gjithë elementët e studimit të fizibilitetit. Zbutja e rreziqeve: Sektori i Zhvillimit Ekonomik dhe Drejtoria e Investimeve në Bashkinë e Kamzës do të monitorojnë nga afër fazën e hartimit të Projektit Arkitekturor, hap pas hapi.

Aktiviteti 4. Zbatimi i projektit për ndërtimin e Parkut Multifunksional.	12 muaj	Përfundimi i punimeve për realizimin e parkut multifunksional.	Drejtorja e Projekteve dhe Investimeve – Bashkia Kamzë	Rreziku: Dështimi për të siguruar fonde nga donatorët ose organet e qeverisjes vendore për zhvillim të qëndrueshëm vendor. Zbutja e rrezikut: Nëse financimi nga donatorët ose entitete të tjera qeveritare nuk sigurohet, Bashkia e Kamzës mund të shqyrtojë mundësinë e financimit të parkut multifunksional duke përdorur burimet e veta.
--	---------	--	--	--

Buxheti dhe financimi

Ndarja e kostos	Shuma (€ / lekë)	Burimi i financimit
Kostoja totale e vlerësuar: Për t'u përcaktuar	- Studimi i fizibilitetit TBD - Projekti arkitekturor TBD - Ndërtimi i Parkut Multifunksional TBD	- Donatorët ose fondet e bashkisë - Donatorët ose fondet e bashkisë - Donatorët ose fondet e bashkisë
Fondet e alokuara	TBD	Bashkia e Kamzës
Hendeku i financimit	TBD	Donatorët/ Programet e BE-së/ Qeveria Qendrore.

Monitorimi dhe zbutja e rrezikut

Treguesi i monitorimit	Vlera e synuar	Burimi i të dhënave
------------------------	----------------	---------------------

Treguesi 1: Kalimi i pronësisë së zonës nga Autoritetet Qendrore në Bashkinë e Kamzës.	Transferuar	Certifikata
Treguesi 2: Përfundimi i studimit të fizibilitetit, duke përfshirë një analizë të nevojave dhe përfitimeve (përfituesit), me përfshirjen aktive të palëve të interesuara	Realizimi i "analizës së nevojave" me përfshirjen e drejtpërdrejtë të banorëve, bizneseve dhe shkollave përreth zonës (të paktën 60% e tyre)	Dokument mbi analizën e nevojave të palëve kryesore të interesit.
Treguesi 3: Realizimi i projektit arkitekturor për parkun multifunksional.	Realizimi i projektit arkitektonik.	Dokumenti i Projektit Arkitekturor
Treguesi 4: Ndërtimi i parkut multifunksional ose një pjesë të tij.	Përfundimi i punimeve për parkun multifunksional ose për pjesë specifike të tij.	Inspektimi dhe miratimi i punimeve nga Drejtoria e Investimeve – Bashkia e Kamzës.

Rreziku	Gjasat	Ndikimi	Masa zbutëse
Rreziku 1: Vonesa në kalimin e pronësisë	E ulët	E lartë	Procedurat administrative të Drejtorisë së Kadastrës do të shoqërohen edhe nga IAP.
Rreziku 2: "Vonesa në prokurimin e financimit për studimin e fizibilitetit"	Mesatare	E ulët	Bashkia mund të financojë studimin e fizibilitetit me fondet e veta.
Rreziku 3: Analiza e gabuar e nevojave / Pjesëmarrja e ulët	Mesatare	Mesatare	Spektori i Zhvillimit Ekonomik, në bashkëpunim të ngushtë me ULG-në, do të mundësojë rritjen e pjesëmarrjes përmes teknikave të ndryshme dhe do të sigurojë analizën e saktë të të dhënave të mbledhura
Rreziku 4: Vonesa në prokurimin e financimit, realizimin dhe zbatimin e Planit Arkitekturor	Mesatare	E lartë	Bashkia e Kamzës do të jetë plotësisht e angazhuar për të siguruar një afat kohor të arsyeshëm për financimin, realizimin dhe zbatimin e projektit arkitektonik.

Rreziku 5: Mosvëmendja e kompanisë së ndërtimit gjatë punimeve në lidhje me planin e detajuar arkitektonik, duke përfshirë analizën e detajuar të nevojave në studimin e fizibilitetit.	E ulët	E lartë	Departamenti i Investimeve do të jetë nën monitorim të plotë gjatë të gjitha fazave të ndërtimit të parkut.
---	--------	---------	---

ZONA II - Hapësirat komunitare dhe sociale

QËLLIMI II - Rritja e ndikimit pozitiv në komunitet përmes forcimit të kapitalit social dhe përmirësimit të cilësisë së jetës sociale.

VEPRIMI II - TITULLI: Përmirësimi i menaxhimit të hapësirave publike me qëllim social.

Përshkrim i shkurtër: Është thelbësore që, pas ndërtimit të Parkut Multifunksional, Bashkia e Kamzës të zbatojë një plan menaxhimi efektiv dhe efikas për të. Objektivat e ndërtimit të parkut sigurisht që duhet të ndiqen me një plan menaxhimi që i jep përparësi aktiviteteve kulturore, sociale, artistike dhe sportive.	Pronari i veprimit: Qendra Kulturore dhe Agjencia Bashkiake për Parqe dhe Rekreacion - Bashkia e Kamzës
	Kostoja totale e vlerësuar: Për t'u përcaktuar
Palët e interesuara: - Bashkia e Kamzës si institucion. - Banorët e zonës përreth zonës. - Shkollat përreth zonës. - Banorë të grupmohave të ndryshme.	

- Bizneset vendore. - ONG vendore - Shoqatat Vendore	Gatishmëria: Qendra Kulturore ka fituar përvojë të prekshme në organizimin e ngjarjeve kulturore, artistike dhe sportive.
	Rreziku: Papërshtatshmëria e planit të menaxhimit, duke shpërfillur parimet e ndikimit social dhe gjithëpërfshirjes. Zbutja e rrezikut: Në procesin e krijimit të planit të menaxhimit, grupet kryesore të palëve të interesuara do të angazhohen në mënyrë aktive. Për më tepër, plani do të përfshijë të gjitha njohuritë nga "Analiza e Nevojave" të kryer gjatë studimit të fizibilitetit.

Plani i zbatimit

AKTIVITETI	KOHA	REZULTATET / OBJEKTIVAT	PALËT PËRGJEGJËSE	RREZIQET & ZBUTJA
Aktiviteti 1. Zhvillimi i planit të menaxhimit nga Bashkia e Kamzës.	3 muaj	Plani i miratuar i menaxhimit	Qendra Kulturore dhe Agjencia Bashkiake për Gjelbërim, Parqe dhe Rekreacion - Bashkia e Kamzës	Rreziku: Interesi i pamjaftueshëm nga palët e interesuara në bashkë-hartimin e Planit të Menaxhimit. Zbutja: Angazhimi i palëve të interesuara në fazën e zhvillimit të Planit të Menaxhimit do të lehtësohet përmes sondazheve derë më derë, si dhe konsultimeve publike dhe përfshirjes së drejtpërdrejtë në grupet e punës.
Aktiviteti 2. Promovimi i parkut multifunksional dhe rritja e frekuentimit	12 muaj	Raportet periodike të promovimit për grupet e synuara.	Qendra Kulturore dhe Agjencia Bashkiake për Gjelbërim, Parqe dhe Rekreacion - Bashkia e Kamzës	Rreziku: Përdorimi i teknikave joefektive për promovimin e Parkut Multifunksional. Zbutja e rrezikut: Diversifikimi i kanaleve të komunikimit, duke

të tij nga njerëz të të gjitha grupmoshave				përfshirë mediat sociale dhe mediat televizive
Aktiviteti 3: Zhvillimi i programit vjetor të aktiviteteve që do të kryhen në Parkun Multifunksional.	3 muaj	Programi i detajuar vjetor i aktiviteteve të ofruara	Qendra Kulturore dhe Agjencia Bashkiake për Gjelbërim, Parqe dhe Rekreacion - Bashkia e Kamzës	Rreziku: Plani vjetor i aktivitetit nuk bazohet në nevojat reale të përfituesve të drejtpërdrejtë të Parkut Multifunksional
Aktiviteti 4: Krijimi i një mjeti të përhershëm monitorimi dhe vlerësimi për të mbikëqyrur Parkun Multifunksional, duke përdorur tregues për të matur ndikimin social dhe raportimin.	3 muaj	Mjet i përhershëm monitorimi për ndjekjen e progresit të planit vjetor dhe funksionimit të përgjithshëm të Parkut Multifunksional	Sektori i Zhvillimit Ekonomik dhe Sektori i Statistikave	Rreziku: Mungesa e kapaciteteve njerëzore për mbledhjen dhe përpunimin e të dhënave cilësore dhe sasiore në lidhje me përdorimin e Parkut Multifunksional dhe aktivitetet që do të zhvillohen atje. Zbutja e rrezikut: Bashkia do të krijojë një grup të përhershëm pune me specialistë dhe drejtues të sektorëve nga Sektori i Statistikave, Teknologjia e Informacionit dhe Sektori i Zhvillimit Ekonomik, me qëllim të zvogëlimit të rrezikut të monitorimit joefektiv

Buxheti dhe financimi

Ndarja e kostos	Shuma (€)	Burimi i financimit
Kostoja totale e vlerësuar: Për t'u përcaktuar Eur	- Aktivitete kulturore, artistike dhe sportive. - Plani i menaxhimit (0.00Eur) - Vlerësimi, monitorimi dhe matja e ndikimit	- Përmes projekteve të financuara nga fondet e BE-së, fondet kombëtare, fondet Bashkiake ose donatorët. - Projektuar dhe realizuar nga funksionarë të Bashkisë Kamëz - Projektuar dhe realizuar nga funksionarë të Bashkisë Kamëz

		•
Fondet e alokuara	TBD	TBD
Hendeku i financimit	TBD	TBD

Monitorimi dhe zbutja e rrezikut

Treguesi i monitorimit	Vlera e synuar	Burimi i të dhënave
Treguesi 1 Cilësia dhe efektiviteti i planit të menaxhimit.	S.M.A.R.T, Gjithëpërfshirës dhe i Integruar.	Analiza e përmbajtjes.
Treguesi 2 Progresi i promovimit të Parkut Multifunksional.	Një promovim në rrjetet sociale nga Bashkia (çdo tre muaj). Një promovim në televizionin vendor (çdo gjashtë muaj). Promovimet gjatë takimeve derë më derë (një herë në vit).	Baza e të dhënave
Treguesi 3: Numri i aktiviteteve të planifikuara në Programin Vjetor.	Të paktën 12 aktivitete sportive, artistike dhe kulturore në vit	Baza e të dhënave.
Treguesi 4: Numri i monitorimit dhe vlerësimeve për zbatimin e aktiviteteve në Parkun Multifunksional.	Katër raporte vlerësimi mbi ndikimin social të aktiviteteve të kryera në Parkun Multifunksional	Raportet

Rreziku	Gjasat	Ndikimi	Masa zbutëse
Rreziku 1. Vlerësime të papërshtatshme gjatë	E ulët	Mesatare	Plani i Menaxhimit, veçanërisht gjatë fazës së

fazave të zhvillimit dhe zbatimit të Planit të Menaxhimit.			zhvillimit të tij, do të vlerësohet nga specialistë të Zhvillimit Ekonomik dhe Social. Gjithashtu, do të kërkohet një rishikim nga ekspertët e Bashkisë së Tiranës, të cilët kanë më shumë eksperiencë në këtë fushë.
Rreziku 2. Teknika joefektive për promovimin e parkut multifunksional.	E ulët	Mesatare	Diversifikimi i metodave të promovimit, kryesisht bazuar në komunikimin shkencor dhe <i>vlerësimin</i> në itinere.
Rreziku 3. Plani vjetor i aktivitetit nuk bazohet në nevojat dhe dëshirat reale të përfituesve të drejtpërdrejtë të Parkut Multifunksional	Mesatare	E lartë	Plani vjetor do të hartohet me përfshirjen e drejtpërdrejtë të grupeve kryesore të interesit (ULG, qytetarët, shkollat, etj.), duke marrë parasysh analizën e nevojave të marra gjatë studimit të fizibilitetit
Rreziku 4: Mungesa e kapaciteteve njerëzore për mbledhjen dhe përpunimin e të dhënave cilësore dhe sasiore në lidhje me përdorimin e Parkut Multifunksional dhe aktivitetet që do të zhvillohen atje.	Mesatare	Mesatare	Bashkia do të krijojë një grup të përhershëm pune me specialistë nga Sektori i Statistikave, Teknologjia e Informacionit dhe Sektori i Zhvillimit Ekonomik, me qëllim të zvogëlimit të rrezikut të monitorimit joefektiv.

ZONA III - Zhvillimi Ekonomik Vendor.

QËLLIMI III - Krijimi i mundësive dhe inkurajimi i krijimit të bizneseve të reja do të kontribuojë në zhvillimin e qëndrueshëm të zonës dhe do të rrisë përfitimet për komunitetin vendor.

VEPRIMI III - TITULLI: Promovimi i startup-eve të reja dhe zgjerimi strategjik i bizneseve përreth Parkut Multifunksional synojnë të stimulojnë rritjen ekonomike të zonës dhe ta pozicionojnë atë si një qendër urbane jetike, duke përmirësuar peizazhin socio-ekonomik të qytetit.

Përshkrim i shkurtër: Në politikat e zhvillimit të qytetit, policentrizmi dhe zhvillimi ekonomik dhe social janë shtylla shumë të rëndësishme. Kjo nismë synon jo vetëm rritjen e numrit të bizneseve (kryesisht të orientuara drejt shërbimeve) rreth Parkut Multifunksional, por edhe krijimin e një qendre të gjelbër me shërbime dhe lehtësira të integruara për grupmosha të ndryshme dhe grupe të ndryshme interesi.

Palët e interesuara:

- Bashkia Kamëz.
- Banorët përreth zonës.
- Sipërmarrësit.
- Grupet e interesit.

Pronari i veprimit: Departamenti Ekonomik i Zhvillimit – Bashkia Kamëz.

Kostoja totale e vlerësuar: Për t'u përcaktuar.

Gatishmëria: Bashkia e Kamzës ka treguar se rritja e numrit të bizneseve në qytet është e një rëndësie të konsiderueshme. Çdo vit, numri i bizneseve të regjistruara rritet vazhdimisht në qytetin Kamëz.

Rreziku: Interes i kufizuar nga sipërmarrësit për të zgjeruar aktivitetet e tyre në zonën përreth parkut multifunksional.

Zbutja e rreziqeve: Sektori i Zhvillimit Ekonomik do të zhvillojë një plan të detajuar për promovimin e zonës me qëllim rritjen e bizneseve. Ky plan do

të zbatohet në bashkëpunim me Drejtorinë e Taksave Vendore.

Plani i zbatimit

AKTIVITETI	KOHA	REZULTATET / OBJEKTIVAT	PALËT PËRGJEGJËSE	RREZIQET & ZBUTJA
Faza e përgatitjes	Koha	Lista e palëve të interesuara; axhenda e finalizuar	Drejtues: Ekipi i projektit Mbështetja: ULG	Rreziku: Mungesa e interesit Zbutja: Komunikimi i hershëm
Aktiviteti 1. Promovimi i zonës përreth Parkut Multifunksional për të inkurajuar krijimin e bizneseve të reja.	6 muaj	Organizimi i të paktën gjashtë takimeve me grupe biznesi për të promovuar zonën e sapo rigjeneruar.	Spektori i Zhvillimit Ekonomik – Bashkia Kamëz	Rreziku: Interesi i ulët nga sipërmarrësit për të investuar në zonë. Zbutja e rreziqeve: Spektori i Zhvillimit Ekonomik, në bashkëpunim me Drejtorinë e Taksave Vendore, do të ftojë një numër të konsiderueshëm sipërmarrësish vendorë dhe jo-vendorë në takime.
Aktiviteti 2. Hartimi dhe zbatimi i një platforme bashkëpunuese për të mbështetur aktivitetet ekonomike të rrënjësura në parimet e Ekonomisë së Qëndrueshme dhe	6 muaj	Realizimi i një memorandumit mirëkuptimi midis operatorëve ekonomikë vendorë dhe prodhuesve vendorë (Km 0) për të mundësuar zbatimin e politikave ekonomike gjithëpërfshirëse	Spektori i Zhvillimit Ekonomik – Bashkia Kamëz	Rreziku: Interesi i ulët nga prodhuesit dhe bizneset vendorë për të bashkëpunuar. Zbutja e rrezikut: Spektori i Zhvillimit Ekonomik do të organizojë takime të shpeshta midis prodhuesve dhe bizneseve vendorë për të nxitur bashkëpunimin. Këto takime do të theksojnë rëndësinë e ekonomisë qarkulluese, duke theksuar përfitimet dhe

Qarkulluese.		dhe qarkulluese rreth Parkut Multifunksional.		ndikimet pozitive që ajo sjell.

Buxheti dhe financimi

Ndarja e kostos	Shuma (€) 0.00	Burimi i financimit
Kostoja totale e vlerësuar	- Promovimi i zonës përreth Parkut Multifunksional, TBD - Platforma për mbështetjen e aktiviteteve ekonomike brenda dhe përreth Parkut Multifunksional TBD	- Projektuar dhe realizuar nga autoritetet Bashkiake - Projektuar dhe realizuar nga autoritetet Bashkiake
Fondet e alokuara	TBD	TBD
Hendeku i financimit	TBD	TBD

Monitorimi dhe zbutja e rrezikut

Treguesi i monitorimit	Vlera e synuar	Burimi i të dhënave
Treguesi 1: Numri i takimeve me grupet e biznesit për të promovuar zonën e rigjeneruar.	Gjashtë takime me grupe biznesi (30 përfaqësues biznesi për grup)	Baza e të dhënave, fletët e pjesëmarrjes.

Treguesi 2: Realizimi i një memorandum bashkëpunimi midis operatorëve ekonomikë vendorë dhe prodhuesve vendas	Memorandumi i bashkëpunimit do të përfshijë të paktën 20 biznese dhe 30 prodhues vendas si pjesëmarrës.	Vëzhgim
---	---	---------

Rreziku	Gjasat	Ndikimi	Masa zbutëse
Rreziku 1: Interesi i ulët nga sipërmarrësit për të investuar në zonë	E ulët	Mesatare	Spektori i Zhvillimit Ekonomik, në bashkëpunim me Drejtorinë e Taksave Vendore, do të ftojë një numër të konsiderueshëm sipërmarrësish vendorë dhe jo-vendorë në takime.
Rreziku 2: Interesi i ulët nga prodhuesit dhe bizneset vendase për të bashkëpunuar.	Mesatare	Mesatare	Zbutja e rrezikut: Spektori i Zhvillimit Ekonomik do të organizojë takime të shpeshta midis prodhuesve dhe bizneseve vendore për të nxitur bashkëpunimin. Këto takime do të theksojnë rëndësinë e ekonomisë qarkulluese, duke theksuar përfitimet dhe ndikimet pozitive që ajo sjell.

SEKSIONI IV

12. STRUKTURA E QEVERISJES

Për zbatimin e këtij Plani të Integruar të Veprimit (IAP), do të krijohet një Komitet Monitorimi për të mbikëqyrur planin në çdo fazë. Ky grup do të përbëhet kryesisht nga përfaqësues nga pushteti vendor aktual (ULG), duke përfshirë anëtarë të Këshillit Bashkiak Rinor dhe përfaqësues nga drejtoritë e lidhura drejtpërdrejt me temat e IAP. Si përmbledhje, grupi do të përfshijë:

- Dy anëtarë të bordit të Këshillit Bashkiak Rinor
- Një anëtar nga Drejtoria e Projekteve dhe Investimeve
- Një anëtar nga Drejtoria e Kadastrës
- Një anëtar nga Drejtoria e Planifikimit dhe Zhvillimit të Territorit
- Një anëtar nga Drejtoria e Parqeve dhe Rekreacionit
- Një anëtar nga Sektori i Zhvillimit Ekonomik

Kjo strukturë mund të ndryshojë në varësi të fazës së zbatimit të planit. Grupi i punës do të zhvillojë takime të rregullta në ambientet e Bashkisë dhe gjithashtu do të shërbejë si organ monitorimi dhe vlerësimi për ecurinë e fazave të zbatimit.

Avantazhi kryesor i kësaj përbërjeje qëndron në faktin se të gjithë anëtarët e lartpërmendur njihen me njëri-tjetrin dhe informohen rregullisht në detaje gjatë fazës së hartimit të IAP. Si rezultat, ata janë të njohur me të gjitha objektivat, aktivitetet dhe rezultatet e pritshme të planit.

13. PLANI I ANGAZHIMIT TË PALËVE TË INTERESUARA

I. Gjatë fazave të zbatimit.

Konsultimet publike mes zyrtarëve të lartë Bashkiakë dhe qytetarëve tashmë kanë rifilluar në Bashkinë e Kamzës. Gjatë këtyre takimeve diskutohen planet e investimeve për lagje

të ndryshme të qytetit. Në këtë kontekst, objektivat, aktivitetet dhe rezultatet e pritshme të këtij IAP do të jenë padyshim temat kryesore të diskutimit me qytetarët, veçanërisht në lidhje me zonën ku do të ndërtohet Parku Multifunksional.

Përtej kësaj, i gjithë procesi i zbatimit të projektit U.R. Impact , i cili shënoi një risi në planifikimin e politikave zhvillimore, do të shërbejë si një praktikë e mirë dhe do të vazhdojë të adoptohet gjatë zbatimit të projekteve të tjera në të cilat është e përfshirë Bashkia e Kamëz.

Për më tepër, bashkëpunimi i ngushtë midis Bashkisë dhe grupeve të interesit dhe organizatave të shoqërisë civile do të zgjerohet gjatë zbatimit të IAP, pasi këto grupe janë qartësisht aktorë kyç në zbatimin e politikave gjithëpërfshirëse të bazuara në një qasje të integruar.

II. Pas fazave të zbatimit.

Për të arritur objektivat dhe rezultatet e pritshme të IAP, frekuentimi në Parkun Multifunksional do të jetë gjithashtu i një rëndësie të veçantë. Për të mbështetur dhe rritur shfrytëzimin e parkut, Bashkia do të zhvillojë një plan të detajuar të menaxhimit.

Përveç qëllimeve promovuese, ky plan do të përfshijë një program aktiviteteve artistike, kulturore dhe sportive që do të kryhen gjatë gjithë vitit. Plani i menaxhimit do të përfshijë gjithashtu një sërë mjeteve monitorimi për të gjurmuar frekuentimin dhe elementë të tjerë, në mënyrë që të matet ndikimi social i parkut.

Vlerësimi i ndikimit do të kryhet duke përdorur një metodologji që kombinon vlerësimin e variablave cilësorë dhe sasiorë dhe do të kryhet nga Sektori i Statistikave në bashkëpunim me Sektorin e Zhvillimit Ekonomik.

14. KOSTOT DHE FINANCIMI I PËRGJITHSHËM

Aktiviteti	Kostoja e vlerësuar Euro	Bashkëfinansimi nga Bashkia Euro	Burimet e financimit	Kryhet përmes	Partneritetet
Studimi i fizibilitetit	TBD	TBD	Programet e BE-së, fondet kombëtare	Prokurimi Publik	E mundur por jo e nevojshme
Projekti arkitekturor	TBD	TBD	Programet e BE-së, fondet kombëtare	Prokurimi Publik	E mundur por jo e nevojshme

Ndërtimi i Parkut multifunksional	TBD	TBD	Programet e BE-së, fondet kombëtare. Buxheti Bashkiak	Prokurimi Publik	E mundur por jo e nevojshme
Aktivitete kulturore, artistike dhe sportive	TBD	TBD	Programet e BE-së, fondet kombëtare	Bashkëpunimi midis Bashkisë, shoqatave dhe OJQ-ve	E nevojshme me shoqata, OJQ dhe entitete të tjera vendore
Kostot totale					

15. AFATI KOHOR

Muaji Veprimet	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
	2026												2027												2028		
Qeverisja																											
Veprimi 1.																											
Veprimi 2.																											
Veprimi 3.																											
Veprimi 4.																											
Veprimi 5.																											
Veprimi 6.																											
Veprimi 7.																											
Veprimi 8.																											
Veprimi 9.																											
Veprimi 10.																											
Monitorimi																											
Matja e ndikimit																											

16. VLERËSIMI I RREZIKUT

Rreziku	Gjasat	Ndikimi	Strategjia e zbutjes
Vonesa në prokurimin e financimit për studimin e fizibilitetit	Mesatare	E ulët	Nëse burimet e jashtme të financimit nuk mund të sigurohen, Bashkia mund ta financojë atë nga burimet e veta
Vonesa në prokurimin e fondeve, realizimi i Planit Arkitekturor	Mesatare	E lartë	Bashkia e Kamzës do të jetë plotësisht e angazhuar për të siguruar një afat kohor të arsyeshëm për financimin, realizimin dhe zbatimin e projektit arkitektonik.
Mossigurimi i fondeve për zbatimin e projektit për ndërtimin e Parkut Multifunksional.	Mesatare	E lartë	Nëse financimi nga donatorët ose entitete të tjera qeveritare nuk sigurohet, Bashkia e Kamzës mund të shqyrtojë mundësinë e financimit të parkut multifunksional duke përdorur burimet e veta.
Plani vjetor i aktivitetit nuk bazohet në nevojat dhe dëshirat reale të përfituesve të drejtpërdrejtë të Parkut Multifunksional	Mesatare	E lartë	Plani vjetor do të hartohet me përfshirjen e drejtpërdrejtë të grupeve kryesore të interesit (ULG, qytetarët, shkollat, OJQ-të etj.), duke marrë parasysh analizën e nevojave të marra gjatë studimit të fizibilitetit.

17. MONITORIMI DHE RAPORTIMI

Një nga objektivat indirekte të kësaj IAP është krijimi i një praktike të re për rigjenerimin dhe planifikimin urban në Bashkinë e Kamzës, me fokus në ndikimin social. Në këtë kontekst, monitorimi dhe raportimi mbi zbatimin e IAP është i një rëndësie të veçantë, pasi përmes matjeve sasiore dhe cilësore, zyrtarët e Bashkisë së Kamzës do të zhvillojnë një metodologji të re për arritjen e objektivave gjithëpërfshirëse dhe të qëndrueshme.

Që nga fillimi i zbatimit të tij, siç u përmend më lart, do të krijohet një Komitet Monitorimi, i përbërë kryesisht nga zyrtarë bashkiakë, për të ndjekur ecurinë e kësaj IAP. Ky Komitet, përveç mbikëqyrjes së punës gjatë fazave të zbatimit, do të vazhdojë detyrat e tij edhe pasi Parku Multifunksional të bëhet funksional.

Duke qenë se IAP kombinon punët publike, siç është ndërtimi i një Parku Multifunksional, me ndikimin e rëndësishëm social që sjell parku, Komiteti i Monitorimit do të përbëhet nga specialistë, qoftë nga fusha teknike dhe ndërtimore apo nga zhvillimi social, bazuar në një qasje gjithëpërfshirëse dhe me qëllim rritjen e kapitalit social.

Gjatë fazës së ndërtimit, vëmendje e veçantë do t'i kushtohet monitorimit me tregues teknikë në fushën e punëve publike. Në fazën kur Parku Multifunksional bëhet funksional, fokusi do të zhvendoset tërësisht në monitorimin e treguesve që vlerësojnë ndikimin social. Metodologjia dhe mjetet për monitorimin, matjen e performancës dhe raportimin periodik do të jenë pjesë integrale e Planit të Menaxhimit, i cili do të zhvillohet paralelisht me vazhdimin e punimeve teknike dhe ndërtimore.

Konkluzione

Plani i Integruar i Veprimit për Kamzën përfaqëson një instrument gjithëpërfshirës dhe largpamës për zhvillimin urban, i krijuar për të adresuar sfidat më urgjente të qytetit duke shfrytëzuar njëkohësisht mundësitë për rritje të qëndrueshme. Ky plan është rezultat i një procesi thellësisht pjesëmarrës që përfshin banorët, përfaqësuesit e departamenteve kryesore Bashkiake që lidhen me rigjenerimin urban dhe zhvillimin social, anëtarët e Këshillit Rinor, operatorët ekonomikë dhe ekspertët e jashtëm të angazhuar përmes Programit Urbact IV. Procesi është udhëhequr dhe mbështetur nga Eksperti Kryesor Liat Rogel, Partneri Kryesor i përfaqësuar nga Massimo Capano, dhe kontributet nga të gjithë partnerët e Projektit të Ndikimit të Mbretërisë së Bashkuar.

Plani pasqyron një vizion të përbashkët për një mjedis urban më gjithëpërfshirës, elastik dhe të gjallë. Ai thekson nevojën urgjente për të zgjeruar hapësirat e gjelbra të aksesueshme, për të rivendosur ekuilibrin ekologjik dhe për të transformuar brigjet e lumenjve Tiranë dhe Tërkuzë në hapësira publike multifunkionale në shërbim të komunitetit.

Përmes krijimit të Parkut Multifunksional, Plani demonstroi potencialin transformues të ndërhyrjeve urbane të planifikuara mirë. Ky projekt kryesor tregon se si zonat e pashfrytëzuara pranë Kamzës mund të shndërrohen në hapësira dinamike që integrojnë rekreacionin, aktivitetet kulturore, ndëreveprimin social, qëndrueshmërinë mjedisore dhe

mundësitë ekonomike. Ai përfaqëson jo vetëm një përmirësim të prekshëm për banorët, por edhe një model udhëzues për ndërhyrjet e ardhshme, duke ofruar mësim për planifikimin, zbatimin dhe vlerësimin e ndikimit që mund të çojnë rigjenerimin urban në të gjithë territorin administrativ të Bashkisë Kamëz.

Plani gjithashtu përforcon parimet e inovacionit social dhe integritit ndërsektorial, duke siguruar që përpjekjet për zhvillim të jenë të koordinuara dhe gjithëpërfshirëse, duke përfshirë dimensionet sociale, ekonomike, kulturore dhe mjedisore. Në përputhje me Planin e Përgjithshëm Vendor 2022 dhe duke integruar praktikat më të mira evropiane përmes Projektit të U.R.Impact, Plani krijon një kornizë të qëndrueshme operationale që forcon qeverisjen vendore dhe rrit kapacitetet e stafit të Bashkisë në planifikimin strategjik dhe zbatimin e politikave sociale me ndikim të qëndrueshëm.

Rëndësia e këtij Plani qëndron gjithashtu në pozicionimin e Kamzës si një Bashki proaktive që promovon zhvillimin e qëndrueshëm, tranzicionin e gjelbër dhe gjithëpërfshirjen sociale. Ai mbështet vizionin e transformimit të qytetit në një qendër inteligjente, inovative dhe të përgjegjshme për mjedisin, në përputhje me strategjitë kombëtare, politikat evropiane dhe Objektivat e Zhvillimit të Qëndrueshëm të Kombeve të Bashkuara (SDGs). Duke u fokusuar në qasjet e bazuara në prova, mekanizmat e monitorimit dhe vendimmarrjen e drejtuar nga komuniteti, Plani siguron që ndërhyrjet të jenë të përgjegjshme ndaj nevojave vendore, të adaptueshme ndaj sfidave të reja dhe të afta të japin përfitime afatgjata.

Si përfundim, Plani i Integruar i Veprimit për Kamzën shkon përtej një projekti të vetëm; Ai përfaqëson një instrument strategjik që përafron objektivat afatshkurtra, afatmesme dhe afatgjata. Ai ofron një udhërrëfyes për rigjenerimin e hapësirave urbane, përmirësimin e cilësisë së jetës së banorëve dhe promovimin e qëndrueshmërisë ekologjike dhe sociale. Përmes bashkëpunimit midis autoriteteve të Bashkisë, aktorëve vendorë dhe partnerëve ndërkombëtarë, Plani krijon një model të përsëritshëm për transformimin urban, duke siguruar që Kamza jo vetëm të arrijë qëllimet aktuale të zhvillimit, por gjithashtu të vendosë standarde për rritje urbane të qëndrueshme, gjithëpërfshirëse dhe inovative në Shqipëri dhe më gjerë.