

In4Green Plan de Acción Integrado

Avilés

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

In4Green

Mariví Monteserín Alcaldesa de Avilés



Es un honor presentar este Plan de Acción Integrado, elaborado en el marco de la red europea URBACT In4Green, una iniciativa liderada por nuestra ciudad y que refleja el compromiso de Avilés con un modelo de desarrollo industrial más sostenible, innovador y alineado con los retos de la transición verde. Este documento es el resultado de un trabajo colectivo que combina la experiencia de nuestra ciudad con el aprendizaje compartido junto a otras regiones industriales europeas que, como Avilés, avanzan decididamente hacia la modernización de sus áreas productivas.

Avilés es, desde hace décadas, una ciudad con una sólida identidad industrial y una clara vocación de futuro. Somos conscientes de que la transformación que vivimos, más digital, más verde, más colaborativa, solo puede abordarse desde un enfoque integral y participativo. Por eso, este Plan se ha construido desde la cooperación entre administración, empresas, centros tecnológicos, agentes del conocimiento y la ciudadanía, siguiendo la metodología URBACT y fortaleciendo el ecosistema local de innovación.

Al subrayar este carácter colectivo, conviene destacar que este Plan se apoya en una larga tradición de consenso en Avilés y en la sólida experiencia de la ciudad para coordinar a múltiples agentes en la elaboración de marcos estratégicos y planes de acción compartidos. Avilés ha demostrado reiteradamente su capacidad para reunir a actores públicos, privados y sociales en torno a una visión común, consolidando un modelo de gobernanza que facilita acuerdos amplios, estables y orientados al futuro.

Este Plan de Acción Integrado no es un elemento aislado. Forma parte de la estrategia global de la ciudad y se vincula con otros marcos estratégicos que guían nuestra acción pública: el Acuerdo Avilés Innova, firmado con los agentes sociales y económicos, y la Agenda Urbana de Avilés, que define la hoja de ruta para un desarrollo urbano sostenible e inclusivo. Juntos, estos instrumentos conforman una visión coherente que orienta nuestras políticas hacia un modelo económico más resiliente, competitivo y respetuoso con el entorno.

Quiero agradecer la implicación de todas las personas, entidades y empresas que han contribuido a su elaboración, así como el valioso intercambio de conocimiento con nuestras ciudades socias de la red In4Green. Gracias a este trabajo compartido, Avilés reafirma su vocación europea y su determinación para liderar la transición hacia una industria más limpia e innovadora.

Con este Plan de Acción Integrado, Avilés da un paso más en la construcción de un futuro verde, inteligente y colaborativo, hecho entre todos y para todos.

Mariví Monteserín
Alcaldesa de Avilés

Contenidos

Transición verde en ciudades industriales	4
Avilés. Diagnóstico de partida	5
Políticas y estrategias existentes	8
Grupo de Acción Local	9
Visión	11
Enfoque integrado del proyecto	11
Objetivos estratégicos	12
Áreas de intervención	13
Acción piloto: Avilés Huella de carbono	14
Acciones a desarrollar	16
Acciones prioritarias	21
Marco de implementación	38

1.

Transición verde en ciudades industriales

In4Green tiene como finalidad mejorar la capacidad de los ecosistemas locales de las áreas industriales para liderar la transición hacia **economías más verdes**, abordando los principales retos y barreras, y garantizando un desarrollo competitivo, inclusivo y sostenible.

El desafío general que la red busca abordar es la transición verde en pequeñas y medianas ciudades europeas con un pasado industrial. Se trata de un gran reto, ya que estas áreas enfrentan obstáculos para adoptar prácticas más sostenibles debido a su dependencia de la industria tradicional y la falta de recursos.

Sin embargo, es crucial incluir a estas ciudades en la **transformación hacia una economía más verde**. Contribuyen significativamente al desarrollo económico de sus territorios y representan una parte importante del empleo y el PIB de la UE. Todo ello, aprovechando su legado productivo y reduciendo la dependencia de sectores intensivos en carbono y fomentando la innovación sostenible.

La transición verde puede ser una oportunidad para revitalizar estas áreas, mejorar la calidad de vida de sus habitantes y reducir la contaminación. Para lograrlo, es necesario capacitar a las autoridades públicas y formar a los actores industriales. También es esencial involucrar a todos los interesados y a la sociedad civil en el desarrollo e implementación de políticas locales de transición verde.

La colaboración y el trabajo en red son clave para superar los desafíos y avanzar hacia un futuro más sostenible. La modernización de las industrias y la mejora de la gestión urbana son elementos fundamentales en este proceso.

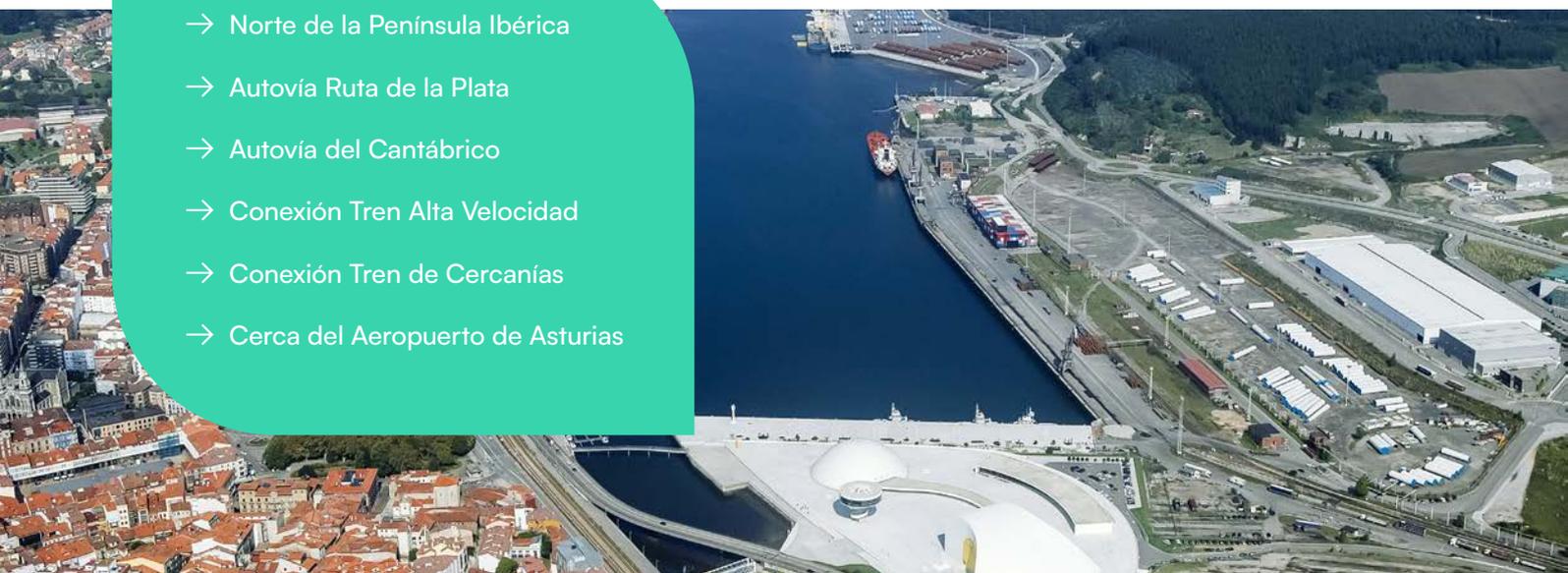
Solo a través de los esfuerzos conjuntos de todos los actores implicados se podrá liderar la transformación hacia una economía más eficiente y amigable con el medio ambiente, mejorando la calidad de vida de la comunidad.

En resumen,

la transición verde en las ciudades industriales es esencial para lograr un desarrollo sostenible. A pesar de los desafíos, estas áreas tienen mucho que ganar adoptando prácticas más sostenibles y promoviendo la innovación. Trabajando juntos, se puede impulsar un cambio positivo y hacer de estas ciudades ejemplos de éxito en la transición hacia una economía más verde.

En el caso de Avilés, este reto cobra especial relevancia, ya que su fuerte base industrial, con diez centros de I+D ligados a la metalurgia y nuevos materiales, convierte a la ciudad en un laboratorio vivo de cómo compatibilizar competitividad industrial con sostenibilidad ambiental.

- Norte de la Península Ibérica
- Autovía Ruta de la Plata
- Autovía del Cantábrico
- Conexión Tren Alta Velocidad
- Conexión Tren de Cercanías
- Cerca del Aeropuerto de Asturias



2.

Avilés, Diagnóstico de partida

Avilés, situada en el norte de la Península Ibérica, combina su tradicional carácter portuario e industrial con una posición estratégica dentro del Área Central de Asturias. La ciudad cuenta con una sólida infraestructura de conexión territorial nacional, estructurada en torno a la Autovía “Ruta de la Plata” A-66 y la Autovía “Cantábrico” A-8, así como las redes ferroviarias FEVE Avilés-Gijón y RENFE Avilés-Oviedo. La conectividad aérea está disponible debido a su proximidad al Aeropuerto de Asturias. Avilés es la tercera ciudad más grande de su región en términos de población, con 75.663 habitantes en 2024: 39.981 mujeres (52,8 %) y 35.682 hombres (47,2 %), según datos del Censo anual de población del INE.



Tiene una tasa de natalidad de 4,33 por mil en 2024, una de las más bajas del país (la media nacional se sitúa en 6,49), y una alta esperanza de vida de 83 años, por debajo de la media nacional (84,01 años). La ciudad afronta un declive demográfico caracterizado por baja natalidad y alta esperanza de vida, lo que plantea un desafío adicional para el relevo generacional y la sostenibilidad de su capital humano.



La tasa media de desempleo en 2024 es del 10,12 % a nivel de Asturias, ligeramente inferior a la media nacional (11,34 %). El desempleo ha sido un problema fluctuante en Avilés, alcanzando su punto más alto después del período de reestructuración industrial en 2012 (con 8.359 personas desempleadas) y a partir de ese año ha ido fluctuando hasta el año 2020, con un repunte del paro registrado (6.682) coincidiendo con la crisis. A partir de este año se produce una caída sostenida en el tiempo, situándose en 2024 en 4.459 personas, la cifra más baja de los últimos 15 años, según los datos ofrecidos por Trabajastur, portal del Servicio Público de Empleo del Principado de Asturias.

Tasa de desempleo 2024



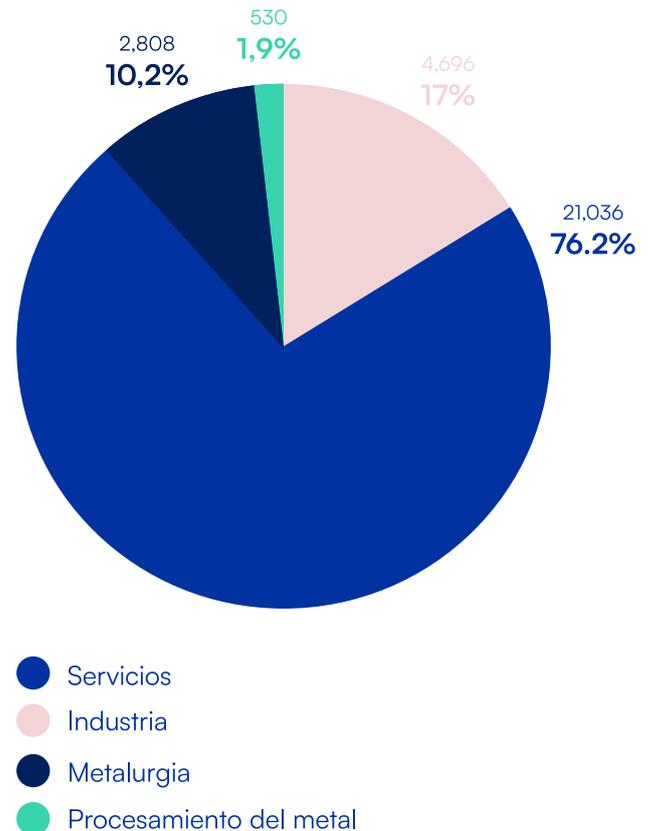
En cuanto al empleo, siguiendo los datos de SADEI, en 2024, de los 27.548 empleos registrados, el 76,1 % (20.955) de los empleos en Avilés estaban asociados al sector servicios, seguido del sector industrial, que representaba el 17,2% (4.725 personas) del empleo en Avilés. En concreto, la metalurgia y los productos metálicos representan el 10,6 % (2.911) de los empleos en Avilés, y junto con el 1,9 % (532 personas) dedicados a la industria de procesamiento de metales, hacen del sector industrial uno de los más destacados en la ciudad.

Avilés ha experimentado importantes cambios económicos en las últimas décadas. La tradición predominantemente industrial del acero sufrió un fuerte declive en la década de 1980. Como resultado, la ciudad inició un proceso de revitalización económica a finales de la década siguiente, que sigue siendo altamente relevante hoy en día. Asimismo, las crisis internacionales han tenido un gran impacto en el territorio de Avilés.

Avilés aspira a dirigir su crecimiento económico a través de la innovación y el conocimiento. La prioridad es avanzar hacia la diversificación económica, donde la modernización industrial y la atracción de un tejido empresarial tecnológico son elementos fundamentales de desarrollo. “Una ciudad innovadora, comprometida con la investigación, el conocimiento y el capital intelectual, capaz de crear y atraer empresas que generen nuevo valor, creativas y emprendedoras” (EDUSI, 2017). Del mismo modo, debido a su posición estratégica en el Área Central de Asturias, apuesta por una concepción renovada como destino comercial, con relevancia de su atractivo histórico y turístico.

El tejido empresarial de Avilés se caracteriza por el predominio de pequeñas empresas y micropymes que a menudo no cuentan con personal asalariado. Sin embargo, su situación estratégica ha contribuido a la atracción de multinacionales con un fuerte impacto en la economía y el empleo local. El caso de ArcelorMittal es un ejemplo, ya que es la única planta siderúrgica integral de España cuya apuesta por la I+D ha evolucionado hacia una nueva estructura con un centro principal, organizado en cinco secciones cuyas áreas de responsabilidad son las siguientes: digitalización, descarbonización y sostenibilidad, nuevas tecnologías de productos y procesos, fabricación aditiva y servicios compartidos.

A esta situación hay que sumar la existencia del Parque Científico y Tecnológico Isla de la Innovación de Avilés y el Parque Empresarial Principado de Asturias, que han permitido actualizar su tradición industrial fomentando procesos de innovación, fortaleciendo el sector de las TIC y colaborando con empresas y agentes para



capacitar a las personas en sectores estratégicos como la tecnología, la metalurgia y el turismo.

Avilés se ha destacado por su capacidad de reinención económica y competitiva, sabiendo transformar su legado industrial en un modelo de desarrollo moderno basado en el conocimiento, la investigación y la innovación. La ciudad ha logrado combinar su tradición industrial con un enfoque en la innovación, logrando una modernización sostenible. La colaboración entre el tejido empresarial y las administraciones ha sido clave para transformar su economía, diversificar sus actividades y mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Este modelo de especialización inteligente ha posicionado a Avilés como una ciudad competitiva, lista para enfrentar los desafíos futuros, reafirmando su compromiso con la formación, la investigación y la sostenibilidad.

Así, la industria siderúrgica y del metal en Avilés se ha centrado en la implementación de una cultura basada en la I+D+i, encontrando su máxima expresión años más tarde en la Manzana del Acero. Este proyecto se basó en la construcción del actual centro de investigación que replica todos los procesos de transformación del acero y sirve como referencia para probar y desarrollar todas las tecnologías innovadoras y la digitalización industrial en el sector. De esta manera, la organización y el trabajo conjunto de las empresas del sector giran en torno a adaptarse a la nueva realidad de la industria. Este centro se encuentra en el Parque Científico y Tecnológico Isla de la Innovación

de Avilés. Esta ubicación no es casualidad, ya que esta nueva industria se caracteriza por su interacción con numerosos servicios de apoyo, que también deben integrar la misma cultura innovadora.

Este ejemplo de reconversión industrial refleja un proceso que aún continúa y es lo que permite a Avilés, según datos del INE, ser una de las áreas funcionales urbanas con mayor desarrollo industrial de España. Área que cuenta en la actualidad con diez centros de I+D, relacionados prácticamente en su totalidad con la modernización de procesos industriales, especialmente los relacionados con nuevos materiales más eficientes y respetuosos con el medio.

Una de las principales debilidades a superar es que el tejido industrial avilesino es particularmente intensivo en el uso de energía, lo que dificulta la implementación de medidas de sostenibilidad. Sin embargo, esta dificultad no significa que ciertas empresas y centros de investigación no hayan hecho de la sostenibilidad y la reducción de su huella de carbono una de sus prioridades a medio plazo.

Una gran amenaza es que las medidas que contribuyen a la sostenibilidad no son comprendidas por gran parte de la población, lo que nos obliga a hacer un esfuerzo en actividades de sensibilización. Además, las políticas de sostenibilidad y el cambio climático se han convertido en temas controvertidos en la agenda política.

Reunión Transnacional de Avilés



3.

Políticas y estrategias existentes

A nivel nacional, la 'Política Industrial España 2030' recoge los objetivos políticos más relevantes para el sector, divididos en diez líneas de acción, siendo la novena dedicada a la sostenibilidad.

A nivel regional, Asturias también ha desarrollado una Estrategia Industrial para 2030, basada principalmente en el contenido y los principios del Pacto Verde Europeo, y propone varias alternativas en cuanto a gobernanza y elaboración de políticas.

En este sentido cabe destacar la Estrategia de Especialización Inteligente (Smart Specialization Strategy o S3) que persigue concentrar recursos en aquellas áreas en las que cada región cuenta con capacidades y conocimientos significativos.

Su propósito es desplegar una política de innovación transformadora que permita competir en Europa y atender a los retos territoriales.

Las políticas locales en Avilés siempre han estado alineadas con las políticas de sostenibilidad de la Unión Europea. Esto se puede ver a través de los diferentes acuerdos sociales que el Ayuntamiento y los agentes sociales han alcanzado, como los planes Avilés Avanza (2008-2012), Avilés Acuerda (2012-2015) y Avilés Innova (2018-2023).

Todos estos acuerdos se han concretado en el diseño de la Agenda Urbana de Avilés, un documento estratégico elaborado siguiendo la metodología establecida por el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana.

La Agenda Urbana es un documento estratégico basado en los criterios establecidos por la Agenda 2030, la nueva Agenda Urbana de las Naciones Unidas y la Agenda Urbana para la Unión Europea, que busca alcanzar la sostenibilidad en las políticas de desarrollo urbano.

También constituye un método de trabajo y un proceso para todos los actores, tanto públicos como privados, que intervienen en las ciudades y que buscan un desarrollo equitativo, justo y sostenible desde sus diferentes campos de acción.

La Agenda Urbana de Avilés establece la hoja de ruta que la ciudad debe seguir en los próximos años. El documento contiene 221 acciones estratégicas para responder a las necesidades de la ciudad.

Estas acciones se estructuran en torno a cinco pilares clave: acción urbana, acción social, acción climática, innovación y gobernanza inteligente, todos ellos alineados con las políticas de sostenibilidad establecidas por la Unión Europea.

Actualmente, se está elaborando una nueva edición del pacto Avilés Innova junto con los agentes sociales, que tendrá como objetivo fomentar el crecimiento industrial y económico del municipio mediante el establecimiento de nuevas acciones políticas en la atracción de inversiones, apoyo a la transición digital y modernización de las instalaciones industriales.

Además, Avilés ha financiado acciones anteriores a través de programas FEDER y otras iniciativas financiadas por la UE, que se han convertido en una fuente de financiación muy importante para la ciudad.

A nivel nacional, el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia también es un programa del que Avilés se ha beneficiado, con proyectos financiados por los fondos NextGenerationEU.

En este marco, resulta fundamental destacar el papel de la Sociedad de Desarrollo La Curtidora, como instrumento municipal que articula las políticas de apoyo al emprendimiento y la innovación.



Grupo de Acción Local

4.

Instituciones Públicas	Organizaciones privadas
<p>Administración pública</p> <p>Ayuntamiento de Avilés Puerto de Avilés</p>	<p>Empresas y Centros de I+D</p> <p>IDONIAL SATEC CTIC ArcelorMittal Trelia Data Aguas de Avilés Room2030</p>
<p>Otras instituciones</p> <p>Cámara de comercio de Avilés PCT Avilés Isla de la Innovación</p>	<p>Sociedad civil, asociaciones y agentes sociales</p> <p>Federación Asturiana de Empresarios Comisiones Obreras Unión General de Trabajadores Innovasturias Club Asturiano de Calidad Cluster Smart City</p>

→ Los miembros del Grupo Local URBACT (ULG) en la ciudad de Avilés son los siguientes

Los desafíos que enfrenta el ULG no son nuevos, consisten en retos estructurales que todas las ciudades han intentado resolver en las últimas décadas. El intento de abordar este tema desde una perspectiva transnacional y de involucrar a diferentes ciudades con antecedentes similares parece ser una alternativa más que razonable para mitigar las dificultades que no se han logrado resolver hasta ahora trabajando de manera aislada.

Por lo tanto, Avilés está dispuesta a trabajar en estos retos desde un ángulo diferente, abriéndose a nuevas soluciones e iniciativas que pueden resultar de cooperar y trabajar en conjunto con otras ciudades y municipios.

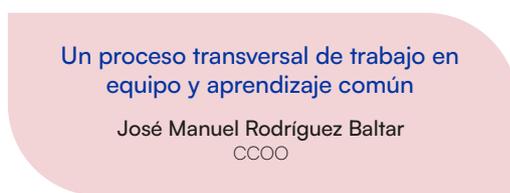
Sin duda, el valor añadido de participar en esta red radica en basar el trabajo en un enfoque participativo y probado, como el Método URBACT, que puede contribuir a lograr el desarrollo sostenible que se desea para la ciudad.

De este modo, esperamos ser capaces de implementar nuevas acciones y políticas que pongan fin a los desafíos locales, y construir conexiones sólidas con actores relevantes de toda Europa.



Estas redes de cooperación permiten aprendizaje y progreso conjunto

Manuel Campa Menéndez
Ayuntamiento de Avilés



Un proceso transversal de trabajo en equipo y aprendizaje común

José Manuel Rodríguez Baltar
CCOO



Permite atraer y absorber buenas prácticas de otras ciudades

Nuria Canel Abanilla
FADE



Un proceso de aprendizaje compartido que une entidades y metas

Mercedes García Martínez
UGT



Como autoridad local, el Ayuntamiento de Avilés, en colaboración con los miembros del ULG, dispone de fondos y recursos para captar financiación para el desarrollo de las acciones diseñada dentro del Plan de Acción Integrado. Normalmente, este tipo de acciones se enmarcan bajo una estrategia común, como se ha hecho recientemente con el pacto Avilés Innova, y los diferentes departamentos del municipio están involucrados dependiendo de la línea de acción.

El Grupo Local URBACT de Avilés ha desarrollado un papel activo y constante a lo largo de toda la vigencia del proyecto. Sus miembros no solo han participado de manera directa en las acciones transnacionales, compartiendo aprendizajes y experiencias con las demás ciudades socias, sino que además han mantenido una dinámica de trabajo estable en el ámbito local. En total, se celebraron 12 reuniones del grupo, que sirvieron como espacios de debate, consenso y diseño compartido de las acciones incluidas en el Plan de Acción Integrado.

Estas sesiones se complementaron con visitas a buenas prácticas, lo que permitió a los miembros conocer de primera mano iniciativas relevantes en materia de innovación y sostenibilidad. Entre ellas destacan el CTIC Rural Tech, las acciones de sostenibilidad impulsadas por el Puerto de Avilés o las actuaciones en materia de digitalización del agua desarrolladas por Aguas de Avilés.

Además, el grupo contó con la participación de expertos externos, que enriquecieron el debate con perspectivas avanzadas en torno a cuestiones clave para la transición verde: la economía circular, las comunidades energéticas, la Economía Donut o el Informe Draghi. Estos intercambios aportaron un valor añadido al trabajo del ULG, dotando de mayor solidez a las propuestas y facilitando su alineación con las tendencias más innovadoras en el área de la industria y la sostenibilidad.

De este modo, el funcionamiento del Grupo Local URBACT en Avilés se ha caracterizado por ser participativo, dinámico y orientado a la acción, garantizando que el Plan de Acción Local sea fruto de un proceso colectivo que combina aprendizaje, intercambio y experimentación práctica.



Buenas prácticas y redes que impulsan una industria más verde y competitiva

Daniel Fernández Poulussen
Idonial

Nuestro objetivo es aportar las mejores tecnologías a In4Green

Miguel Angel Lopez Peña
Satec



In4Green conecta ideas innovadoras con soluciones reales y verdes

Beatriz García Fanjul
Innovasturias

Permite colaborar entre distintos niveles para aplicar medidas en áreas como Avilés

Sandra Herrero Gallego
Club de Calidad



Permite difundir buenas prácticas detectadas por In4Green en Avilés

Antonio Gamba Camino
Cámara de Comercio

In4Green impulsa la participación tecnológica y las redes locales

Francisco Rojo González
CTIC



Los encuentros internacionales nos ayuda a conectar con entidades diversas

Laura García Hernández
Room2030

Ha ampliado nuestra visión de iniciativas en toda Europa

Luis García Riera
Trelia Data



5.

Visión

Los miembros del **Grupo Local URBACT** aspiran a construir una ciudad donde la innovación y la industria sean pilares clave del desarrollo económico y social, con un compromiso de modernizar infraestructuras y transformar la industria para hacerlas sostenibles, utilizando los recursos de manera más eficiente y promoviendo la adopción de tecnologías limpias y procesos industriales que contribuyan a un desarrollo sostenible de Avilés.

Además, se busca un papel de en facilitador para que las empresas locales e instituciones de I+D desarrollen sus propios proyectos, con el objetivo de alcanzar los objetivos de la Unión Europea, presentando la ciudad como un laboratorio vivo para fomentar la transición verde y digital.

6.

Enfoque integrado del proyecto

El enfoque integrado de el plan se refleja en la naturaleza diversa de el **Grupo Local URBACT**, que incluye a varios departamentos de la administración, agentes sociales, asociaciones, centros de I+D y empresas. Estos son actores con una tradición de trabajo y cooperación conjunta en diferentes áreas, especialmente cuando se trata de aprobar planes estratégicos y de desarrollo (plan de movilidad sostenible, agenda urbana, acuerdos de consulta social, etc.).

En todos estos planes se tienen en cuenta aspectos transversales, como la perspectiva de género, la sostenibilidad, la digitalización o la atención a los grupos más desfavorecidos.

Los retos que se enfrentan al abordar un plan integrado son comunes en este tipo de proyectos, como la resistencia al cambio por parte de ciertas organizaciones o los diferentes objetivos y metas de cada una de las entidades involucradas en un territorio, que en algunos

casos pueden incluso ser opuestos. Para superar estos desafíos, se debe buscar apoyo en la cultura de acuerdo y consenso existente en el territorio, la cual ha sido demostrada en los procesos de negociación desarrollados en la ciudad durante los últimos 20 años y que han permitido la aprobación de diversos acuerdos de consulta social y planes de acción en diferentes áreas.

Se potencia el enfoque integrado teniendo en cuenta criterios como la interdisciplinariedad, con un enfoque holístico de la problemática a tratar en el plan, buscando la coordinación de distintas organizaciones y la inclusión de todos los agentes afectados por el plan, evitando la duplicidad de actuaciones y promoviendo la sostenibilidad a largo plazo.

7.

Se identifican cinco
objetivos estratégicos:

Objetivos
estratégicos

1

Modelos de economía circular

Favorecer el impulso de una política de acuerdos y proyectos en común con el tejido empresarial para la integración de los modelos de economía circular, la gestión de residuos, la movilidad sostenible y la eficiencia energética.

Áreas de intervención:

2

Colaboración público-privada

Profundizar en la apuesta del modelo de colaboración público-privado que aúna la labor de la administración, el tejido empresarial y los centros tecnológicos para atraer y retener inversiones y talento.

Áreas de intervención:

3

Parque Científico Tecnológico Avilés

Posicionar la marca Parque Científico Tecnológico Avilés Isla de la Innovación como espacio de innovación y liderazgo empresarial en el ámbito estatal y europeo, a través de la especialización en industria innovadora y sostenible.

Áreas de intervención:

4

Transición digital

Propiciar el impulso de la transición digital en las pymes industriales, a través de la adopción de tecnologías digitales en las pequeñas y medianas empresas (pymes) industriales de Avilés.

Áreas de intervención:

5

Conciencia pública

Contribuir a que la ciudadanía conozca aquellas iniciativas de carácter innovador y sostenible que se desarrollan en su ciudad, contribuyendo a difundir la idea de que una ciudad innovadora es aquella capaz de generar empleo y riqueza y mejora la calidad de vida de sus habitantes.

Áreas de intervención:

Ver Áreas de
Intervención →

8.

Áreas
de Intervención**Modelo de ciudad**

Urbanización inclusiva y sostenible

Objetivos 2, 3, 5

**Cambio climático**

Reducir los impactos del cambio climático

Objetivos 1, 4, 5

**Gestión Sostenible de los recursos y economía circular**

Gestión sostenible de los recursos

Objetivos 1, 3

**Movilidad y transporte**

Transportes eficientes, accesibles y amigables

Objetivos 1, 5

**Era digital**

Modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias

Objetivos 3, 4

Economía Urbana

Apoyo a las actividades productivas y la innovación

Objetivos 1, 2, 3, 4, 5



Los objetivos anteriores inciden en las siguientes **áreas de intervención**, (áreas de actuación identificadas en la Agenda Urbana de Avilés).

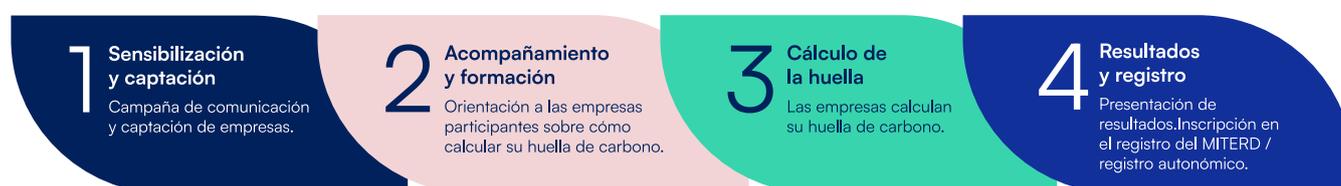
- **Modelo de Ciudad**, área en la que se busca evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente, promoviendo la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos.
- **Cambio climático**, área en la que se tiene como objetivo prevenir y reducir los impactos del cambio climático y mejorar la resiliencia de la ciudad.
- **Gestión Sostenible de los recursos y economía circular**, que busca hacer una gestión sostenible de los recursos y favorecer la economía circular.
- **Movilidad y transporte**, con el fin de favorecer la proximidad y la movilidad sostenible a través de la promoción de sistemas de transporte eficientes, accesibles y amigables con el medio ambiente.
- **Economía urbana**, enfocada en promover estrategias orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y en fomentar la formalización y el crecimiento de las pymes incluso mediante el acceso a servicios financieros.
- **Era digital**, donde se busca modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales.

9.

Acción piloto - Avilés
Huella de carbono

La acción piloto desarrollada en Avilés representa un claro ejemplo de codiseño colaborativo, fruto del trabajo conjunto de los miembros del Grupo Local URBACT (ULG). Su carácter participativo garantiza que la acción no solo responda a las prioridades de la administración y del tejido empresarial, sino también a las expectativas de los agentes sociales y organizaciones intermedias.

Acción piloto - Avilés Huella de carbono



La Testing Action se enmarca en los objetivos estratégicos del Plan de Acción Local y conecta de manera transversal con las áreas de intervención identificadas en la Agenda Urbana de Avilés, tales como el Cambio Climático o la Gestión sostenible de los recursos y la economía circular. De este modo, la acción refuerza la visión de una ciudad que avanza hacia la sostenibilidad y la innovación a través de la cooperación público-privada.

Su valor añadido radica en que constituye una herramienta de sensibilización y aprendizaje colectivo, imprescindible para que las empresas y la sociedad en general comprendan la importancia de adaptarse a los nuevos escenarios de transición verde. Además, facilita la anticipación y cumplimiento de las exigencias normativas emergentes en materia ambiental, posicionando a Avilés como un territorio preparado para responder a los retos europeos de descarbonización, competitividad y resiliencia industrial.

En este marco surge el proyecto Avilés Huella de Carbono, que ha puesto a disposición de las empresas una aplicación gratuita para que puedan medir su huella de carbono, en sus alcances uno y dos. Para ello, se desplegó una campaña de comunicación y captación de empresas, así como sesiones de sensibilización y acompañamiento a aquellas empresas que participaron. En estas sesiones, se proporcionó información sobre cómo calcular la huella de carbono y entender su impacto en materia de emisiones de gases efecto invernadero, con el objetivo de incentivar posibles medidas de reducción de emisiones.

Avilés Huella de Carbono es un primer paso hacia una transición verde y sostenible, que permitirá a las empresas dimensionar su impacto medio ambiental. Al conocer su huella de carbono, las empresas podrán identificar áreas de oportunidad para optimizar su eficiencia energética, reducir costos operativos y mejorar su competitividad en un mercado cada vez más orientado hacia

la sostenibilidad. El conocimiento detallado de su huella de carbono les permite establecer objetivos claros y medibles en términos de reducción de emisiones, alineándose con las metas europeas de descarbonización y neutralidad climática.

La herramienta se puso a disposición de todas las empresas de la ciudad, pero se ha hecho especial hincapié en su uso por parte de las empresas industriales vinculadas a las entidades que conforman el Grupo de Acción local.

En la implementación de esta testing action, cabe destacar que la herramienta digital fue desarrollada por uno de los miembros del grupo de acción local, Trelia Data, así como otro de los miembros, el Club de Calidad, fue un agente activo en el desarrollo de las fases de captación y en el desarrollo de las acciones de sensibilización que se desarrollaron. Sin olvidar que el resto de miembros difundieron la puesta en marcha de la acción en sus respectivos canales de difusión.

En su fase inicial, se crearon diferentes materiales para apoyar la comunicación y captar el interés de las organizaciones locales respecto a la importancia de calcular y reducir su huella de carbono. Entre ellos:

- Se diseñó la imagen del proyecto y se crearon varios banners de diferentes tamaños para su fácil adaptación en las diferentes webs de los miembros del Grupo de Acción Local o en los mensajes a publicar en sus redes sociales.
- Asimismo, se creó una página web genérica del proyecto, con los contenidos necesarios para acompañar y reforzar la campaña de captación posterior: acceso a la calculadora de Huella de Carbono, a la guía de uso de la misma, información general sobre qué es la huella de carbono, información del Registro del MITERD o del Principado de Asturias, así como otra información de interés.

Como se comentaba previamente, también se realizó una jornada de sensibilización presencial para establecer un punto de encuentro e intercambio y dar la oportunidad a todos los interesados a ampliar conceptos o plantear dudas. Esta misma sesión se organizó en dos días y con horarios diferentes, con el objetivo de ofrecer diferentes alternativas al público objetivo.

En todo este proceso se ha contactado con 210 empresas. Finalmente, se ha conseguido que 26 empresas calculen su huella de carbono o comiencen el proceso de cálculo, desglosándose de la siguiente forma:

→ 15 empresas calculan su huella de carbono a través de la calculadora puesta a disposición por el proyecto.

→ 11 empresas tienen pendiente de finalizar el cálculo

Como balance final de la testing action, se puede destacar que la satisfacción de las empresas que finalizaron la acción es muy positiva, aunque los datos cuantitativos se alejan de los previstos inicialmente. Esto nos lleva a la conclusión de que es necesario incidir en labores de sensibilización y formación con las empresas, de cara a que identifiquen las acciones relacionadas con la sostenibilidad como un factor estratégico a tener en cuenta en un futuro, ya que estas acciones van más allá del impacto ambiental directo y se relacionan con ideas de competitividad, reputación y resiliencia empresarial

210

**Empresas
contactadas**

26

**Empresas
participantes**

15

**Calculo
completo**

11

En progreso

10.

Acciones a
desarrollar

El conjunto de acciones recogidas en este Plan de Acción Local es el resultado de un proceso colectivo y participativo, en el que los miembros del Grupo Local URBACT (ULG) han tenido un papel decisivo. Cada entidad ha asumido la responsabilidad en aquellas líneas que mejor se ajustan a su experiencia, capacidades y ámbito de actuación, garantizando así una implementación realista y con impacto directo en el territorio.

Además, el desarrollo de estas acciones no se limita únicamente a los integrantes del ULG. El Ayuntamiento de Avilés y sus socios han promovido acuerdos de colaboración con instituciones externas de gran relevancia en el ecosistema local, regional y nacional, como la Universidad de Oviedo, el Gobierno del

Principado de Asturias, a través de la agencia SEKUENS, o el Estado español mediante SEPIDES. Estas alianzas amplían el alcance del plan y aseguran la coherencia con las estrategias de innovación y sostenibilidad en distintos niveles de gobernanza.

De este modo, las acciones propuestas constituyen un marco integral de intervención, que refuerza los objetivos estratégicos del proyecto y se conecta directamente con las áreas de intervención de la Agenda Urbana de Avilés. En conjunto, representan un compromiso compartido para avanzar hacia una ciudad más innovadora, sostenible y competitiva, capaz de liderar la transición verde e industrial en el contexto europeo.



Modelo de ciudad

Acción	Resultados esperados	Indicadores	Responsables Actuación	Socios
Revitalización de Áreas Industriales	Implementación de un plan integral para regenerar áreas industriales degradadas, optimizando el uso de terrenos y edificios vacíos para nuevos desarrollos industriales, favoreciendo el crecimiento económico local.	Metros reurbanizados en suelo industrial. Metros de nuevo uso en edificios infrautilizados.	Ayuntamiento de Avilés.	Agentes sociales. Asociaciones empresariales. Centros Tecnológicos SEPIDES.
Expansión del Parque Científico y Tecnológico Avilés Isla de la Innovación	Ampliación de este espacio para potenciar la investigación y el desarrollo, atrayendo empresas tecnológicas de alto impacto y consolidando a Avilés como polo de innovación.	Metros puestos a disposición. Empresas instaladas.	Ayuntamiento de Avilés.	Agentes sociales. Asociaciones empresariales. Centros Tecnológicos SEPIDES.
Desarrollo de la Manzana del Talento	Creación de un centro de formación y atracción de talento, promoviendo la colaboración con instituciones académicas y empresas para fortalecer la capacitación profesional en sectores clave.	Puesta en marcha del proyecto. Espacios vinculados al mismo	Ayuntamiento de Avilés.	SEKUENS. EIBT Centros Tecnológicos. Universidades.



Cambio climático

Acción	Resultados Esperados	Indicadores	Responsables Actuación	Socios
Avilés Huella de Carbono	Tras el proyecto piloto de 2024, implementación de una campaña divulgativa sobre la huella de carbono, incluyendo conceptos como la huella de carbono digital	Empresas participantes.	Ayuntamiento de Avilés.	Cámara de Comercio Club de Calidad FADE TRELIA DATA
Campaña de Sensibilización sobre Cambio Climático	Lanzamiento de una campaña informativa dirigida a la ciudadanía sobre el impacto del cambio climático y la contaminación, promoviendo prácticas cotidianas sostenibles.	Actuaciones. Participantes	Ayuntamiento de Avilés.	TRELIA DATA IDONIAL
Foro de Comunidades Energéticas Industriales	Organización de un foro entre empresas y entidades para fomentar el desarrollo de comunidades energéticas industriales sostenibles, basadas en energías renovables y eficiencia energética.	Empresas participantes.	Ayuntamiento de Avilés.	FAEN FADE Club de Calidad
Potenciar nuevos foros para reflexionar en torno al cambio climático y la sostenibilidad. Bienal Climática	Impulsar la creación artística sostenible. Conectar arte, ciencia y políticas públicas. Sensibilizar sobre nuevos modelos territoriales y fomentar la participación ciudadana.	Entidades. Participantes.	Ayuntamiento de Avilés.	Gobiernos de España y Asturias



Gestión Sostenible de los recursos y economía circular

Acción	Resultados esperados	Indicadores	Responsable Actuación	Socios
Digitalización de la Gestión Integral del Agua	<p>Implementación de soluciones digitales para optimizar la gestión del agua en Avilés, mejorando la eficiencia en el consumo y el uso de recursos hídricos.</p> <p>Creación de una plataforma digital que facilite la gestión integral del ciclo del agua.</p>	<p>Porcentaje de decisiones basadas en datos digitales.</p> <p>Tasa de respuesta ante incidencias hídricas gracias a herramientas digitales.</p> <p>Nivel de automatización en procesos de gestión del agua</p>	<p>Ayuntamiento de Avilés.</p> <p>Aguas de Avilés.</p>	<p>FADE</p> <p>SATEC</p>
Diagnóstico y Capacitación en Economía Circular para Empresas	<p>Realización de un diagnóstico exhaustivo sobre oportunidades de economía circular en áreas industriales y diseño de programas de formación y sensibilización para empresas sobre prácticas de economía circular, favoreciendo un modelo de desarrollo más sostenible y eficiente.</p>	<p>Acciones puestas en marcha.</p> <p>Empresas participantes.</p> <p>Alianzas suscritas</p>	<p>Ayuntamiento de Avilés.</p> <p>FADE</p>	<p>PCT Avilés</p> <p>Cluster Smart City</p> <p>Innovasturias</p> <p>Club de Calidad</p>
Avilés Sostenible	<p>Apoyo continuo a empresas en la formulación de estrategias de sostenibilidad, ayudándolas a evaluar y mejorar su impacto ambiental, social y económico.</p>	<p>Acciones puestas en marcha.</p> <p>Empresas participantes.</p>	<p>Ayuntamiento de Avilés.</p> <p>Club de Calidad.</p>	<p>Cámara de Comercio</p> <p>FADE</p>
Green Hub	<p>Creación de un espacio de colaboración entre empresas, investigadores y startups, orientado a la innovación en soluciones sostenibles y prácticas de economía circular.</p>	<p>Proyectos diseñados.</p> <p>Participantes.</p> <p>Proyectos viables</p>	<p>PCT Avilés</p>	<p>PCT Avilés</p> <p>Ayuntamiento de Avilés</p> <p>Cluster SMART CITY</p>
Observatorio de Avilés	<p>Incorporación de datos clave sobre la transición verde y sostenibilidad en el Observatorio Socioeconómico, para medir indicadores como la huella de carbono y la eficiencia energética.</p>	<p>Informes elaborados.</p> <p>Participantes.</p> <p>Alianzas suscritas.</p>	<p>INNOVASTURIAS</p>	<p>Cluster SMART CITY</p>
Intercambio de Buenas Prácticas en Sostenibilidad	<p>Organización de un ciclo de sesiones donde empresas locales compartan experiencias exitosas y modelos de buenas prácticas en sostenibilidad ambiental y social.</p>	<p>Acciones realizadas.</p> <p>Participantes.</p>	<p>Ayuntamiento de Avilés.</p> <p>Club de Calidad.</p>	<p>Cámara de Comercio</p> <p>FADE</p>



Movilidad y transporte

Acción	Resultados Esperados	Indicadores	Responsable Actuación	Socios
Optimización de la Movilidad Sostenible en Áreas Industriales	Establecimiento de un mapa de movilidad empresarial, instalación de puntos de recarga para vehículos eléctricos y fomento de transporte sostenible mediante la definición de nuevos itinerarios y el desarrollo de campañas de sensibilización.	Empresas participantes. Puntos de recarga instalados. Nuevos itinerarios puestos en marcha	Ayuntamiento de Avilés	FADE Club de Calidad



Era Digital

Acción	Resultados Esperados	Indicadores	Responsable Actuación	Socios
Sensibilización sobre la Huella de Carbono Digital	Campañas informativas sobre el impacto ambiental de las TIC en las empresas y cómo reducir su huella de carbono.	Acciones desarrolladas. Personas participantes	FADE	Cámara de Comercio. Ayuntamiento de Avilés.
Formación en IoT y Big Data para la Gestión Urbana	Programa práctico para aplicar IoT y Big Data en la mejora de la eficiencia de ciudades inteligentes (tráfico, residuos, agua, etc.).	Acciones desarrolladas. Personas participantes	Ayuntamiento de Avilés.	SMART CITY Cluster
Aceleración de la Transformación Digital de las PYMEs	Apoyo personalizado a las PYMEs en su digitalización, priorizando la integración de IA generativa y procesos basados en datos.	Empresas acompañadas.	La Curtidora FADE	CTIC Cámara de Comercio
Divulgación de Avances Tecnológicos en IA	Creación de recursos (vídeos, guías, artículos) para informar a las empresas sobre los últimos avances en inteligencia artificial.	Recursos creados. Actividades desarrolladas. Acciones de comunicación.	Ayuntamiento de Avilés	CTIC



Economía urbana

Acción	Resultados Esperados	Indicadores	Responsable Actuación	Socios
Fomento de Vocaciones STEAM en Mujeres	Continuación de programas dirigidos a la promoción de vocaciones científicas y tecnológicas entre mujeres, con el fin de reducir la brecha de género en sectores clave como ciencia, tecnología, ingeniería, arte y matemáticas.	Acciones realizadas. Participantes.	PCT Avilés Isla de la Innovación	FADE Empresas. Centros de I+D. Centros de Enseñanza Secundaria.
Apoyo al Emprendimiento e Innovación	Refuerzo de iniciativas como “Emprender es Posible”, “Descubre Avilés, territorio innovador” y “Tardes para la Innovación”, promoviendo el emprendimiento y la innovación en la comunidad avilesina.	Acciones realizadas. Participantes.	Ayuntamiento de Avilés	FADE Universidad. Empresas. Centros de I+D. Centros de Enseñanza Media
Avilés Green Business y Smart Horizons	Formación en sostenibilidad, modelos de negocio verdes y digitalización para empresas y emprendedores, con énfasis en infraestructuras inteligentes y sostenibles	Empresas. Emprendedores. Participantes. Planes de acción elaborados.	Ayuntamiento de Avilés. INNOVAS-TURIAS	Cluster SMART CITY Cámara de comercio FADE Club de Calidad
Foros sobre Energías Renovables	Creación de espacios de debate y divulgación sobre energías renovables para promover soluciones innovadoras en el sector energético.	Eventos celebrados. Expositores. Presencia internacional.	Cámara de Comercio	Ayuntamiento de Avilés Principado de Asturias Empresas privadas
Hackathon Climático	Impulso de un hackathon urbano con participación ciudadana para identificar y desarrollar soluciones abiertas y colaborativas a los retos climáticos de la ciudad.	Participantes Soluciones propuestas.	Ayuntamiento de Avilés.	Empresas ONGs

11.

Acciones
prioritarias

La selección de acciones prioritarias por parte del **Grupo Local URBACT** responde a un análisis conjunto en el que se valoraron criterios como la capacidad de atracción de nuevas inversiones y talento, la alineación con los objetivos estratégicos del Plan de Acción Local, el refuerzo de la competitividad del tejido empresarial y la respuesta a los retos de sostenibilidad, digitalización e igualdad de oportunidades.

Cada acción elegida se justifica por su potencial transformador y por la coherencia con las áreas de intervención de la **Agenda Urbana de Avilés**.

De este modo, las ocho acciones prioritarias elegidas con los motivos que justifican su elección son:

1. Revitalización de Áreas Industriales.
Contribuye a la optimización del uso del suelo y edificios infrautilizados, facilitando la llegada de nuevas inversiones y mejorando la competitividad del tejido económico local.
2. Expansión del Parque Científico y Tecnológico Avilés Isla de la Innovación.
Refuerza la posición de Avilés como polo de innovación a escala nacional y europea, atrayendo empresas tecnológicas de alto impacto y consolidando la cooperación en I+D.
3. Desarrollo de la Manzana del Talento.
Impulsa la capacitación en sectores estratégicos, favorece la retención y atracción de talento joven y fortalece la colaboración entre universidades, empresas y centros tecnológicos.
4. Avilés Huella de Carbono.
Favorece la sensibilización empresarial en sostenibilidad, facilita la adaptación a las exigencias normativas en materia de descarbonización y posiciona a la ciudad como referente en transición verde industrial.
5. Green Hub.
Ofrece un espacio de colaboración en torno a la sostenibilidad, impulsa la innovación en economía circular y conecta empresas, startups e investigadores en proyectos transformadores.
6. Fomento de Vocaciones STEAM en Mujeres.
Reduce la brecha de género en ciencia y tecnología, fomenta el desarrollo de capital humano en áreas de alta demanda y garantiza la igualdad de oportunidades en el mercado laboral.
7. Apoyo al Emprendimiento e Innovación.
Potencia el ecosistema emprendedor local, diversifica el tejido productivo y genera nuevas iniciativas con valor añadido para la economía urbana.
8. Aceleración de la Transformación Digital de las PYMEs.
Promueve la modernización del tejido empresarial, impulsa la adopción de tecnologías avanzadas (IA, IoT, Big Data) y refuerza la competitividad y resiliencia de las pymes locales.

En conjunto,

estas acciones refuerzan el compromiso del ULG con un modelo de ciudad innovadora, sostenible y competitiva, preparada para liderar los procesos de transición verde y digital en el contexto europeo.

Reunión ULG

11.1.

Revitalización de
Áreas Industriales

Implementación de un plan integral para regenerar áreas industriales degradadas, optimizando el uso de terrenos y edificios vacíos para nuevos desarrollos industriales, favoreciendo el crecimiento económico local. La actuación se concreta en los suelos de las antiguas baterías de COK de la antigua siderurgia ENSIDESA. Esta acción supone en la generación de un suelo de más de 300.000 metros cuadrados que busca ser fundamental para el futuro del municipio y continuar con la vocación industrial de un entorno industrial a pie de puerto y que aspira a albergar empresas modernas y de alta tecnología.

Pasos de implementación

- Realización de estudios urbanísticos para evaluar el potencial de desarrollo de los ámbitos industriales.
- Desarrollo en curso del proyecto de regeneración del área de las antiguas baterías de cok.
- Aprobación definitiva de la modificación del planeamiento urbanístico.
- Inicio pendiente de la tramitación del proyecto de reparcelación y posterior proyecto de urbanización.
- Diseño de política de atracción de inversiones, en coordinación con autoridades nacionales y regionales

Costes Estimados

Total.

€12.6/millones

Coste estimado.



10.5 millones: Coste estimado de urbanización

20%: Incremento estimado por costes de redacción de proyectos, impuestos y otros gastos asociados.

Responsibilidades

- Ayuntamiento de Avilés: Impulso y tramitación de los instrumentos urbanísticos y de gestión hasta la generación de nuevos solares. Posteriormente, otorgamiento de licencias de construcción. Colaboración con otras entidades para atraer inversiones estratégicas al municipio
- SEPIDES: Propietario del ámbito de baterías, responsable de la redacción de los documentos técnicos, ejecución de las obras de urbanización y comercialización de los solares resultantes.
- Agentes sociales, asociaciones empresariales y centros tecnológicos: Participaron en la fase de modificación del planeamiento, aportando sus intereses y necesidades.

11.1.

Revitalización de Áreas Industriales

2026

2027

2028



- Aprobación del proyecto de reparcelación:
1 año.
- Ejecución de las obras de urbanización:
2 años.

- Aprobación del proyecto de urbanización:
1 año.
- Atracción de Inversiones y comercialización de
los terrenos: 2028

Fuentes de financiación

Administración General del Estado, a través de SEPIDES.

Indicadores de seguimiento

- Superficie de suelo industrial reurbanizado (m²)
- Superficie de edificios infrautilizados reutilizados (m²)
- Superficie destinada a uso empresarial (m²)
- Empresas implantadas en el área

Mitigación de riesgos

Riesgo urbanístico

Retrasos en la tramitación de los instrumentos de planeamiento y gestión.
Medida: planificación anticipada y coordinación interadministrativa.

Riesgo financiero

Incremento de costes.
Medida: búsqueda de cofinanciación, y revisión periódica del presupuesto.

Riesgo de baja demanda

escasa atracción de empresas para ocupar los nuevos solares.
Medida: campañas de promoción industrial, incentivos a la implantación y colaboración con asociaciones empresariales.

Riesgo ambiental

Afecciones derivadas de suelos contaminados o infraestructuras obsoletas.
Medida: estudios previos de impacto ambiental y planificación de medidas correctoras.

11.2.

Expansión del Parque Científico y Tecnológico Avilés Isla de la Innovación

Ampliación de espacios para potenciar la investigación y el desarrollo, atrayendo empresas tecnológicas de alto impacto y consolidando a Avilés como polo de innovación. Esta revisión afecta a 200.000 metros cuadrados independientes del sistema ferroviario de la ciudad —no afectados por la eliminación de la barrera ferroviaria— con escaso número de propietarios y parcelas de gran tamaño mayoritariamente de propiedad pública sin construcciones preexistentes.

Pasos de implementación

- Tramitación y aprobación de la Revisión del Plan General de Ordenación (RPGO) que incluye la ordenación detallada de la nueva centralidad del parque.
- Tramitación y aprobación del proyecto de reparcelación.
- Tramitación y aprobación del proyecto de urbanización.
- Ejecución de las obras de urbanización.
- Diseño de política de atracción de inversiones, en coordinación con autoridades nacionales y regionales

Costes estimados

Total.

€16.2/millones

Coste estimado.



13.5 millones: Coste estimado de urbanización según la RPGO

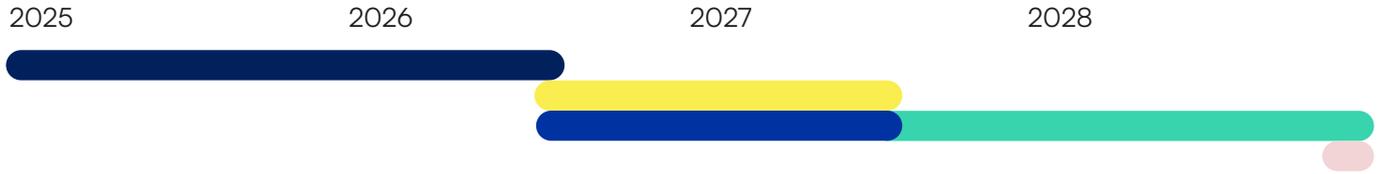
20%: Incremento estimado por costes de redacción de proyectos, impuestos y otros gastos asociados.

Responsabilidades

- Ayuntamiento de Avilés: Impulso y tramitación de los instrumentos urbanísticos y de gestión hasta la generación de nuevos solares. La ejecución de las obras de urbanización se realizará a cargo de los propietarios del suelo. Posteriormente, otorgamiento de licencias de construcción y colaboración con otras entidades para atraer inversiones estratégicas al municipio.
- SEPIDES: Propietario mayoritario del ámbito, responsable de la ejecución de las obras de urbanización y de la comercialización de los solares resultantes.
- Agentes sociales, asociaciones empresariales y centros tecnológicos: Participaron en la fase de modificación del planeamiento, aportando sus intereses y necesidades.

11.2.

Expansión del Parque Científico y Tecnológico Avilés Isla de la Innovación



- Aprobación de la RPGO: 1,5 años.
- Aprobación del proyecto de reparcelación: 1 año.
- Aprobación del proyecto de urbanización: 1 año.
- Ejecución de las obras de urbanización: 2 años.
- Atracción de Inversiones y comercialización de los terrenos. 2028

Fuentes de financiación

Administración General del Estado, a través de SEPIDES.

Indicadores de seguimiento

- Superficie destinada a servicios compartidos
- Superficie puesta a disposición para la implantación de empresas (m²)
- Número de empresas instaladas

Mitigación de riesgos

Riesgo urbanístico

Retrasos en la tramitación de los instrumentos de planeamiento y gestión.
Medida: planificación anticipada y coordinación interadministrativa.

Riesgo financiero

Incremento de costes o falta de financiación suficiente.
Medida: búsqueda de cofinanciación y revisión periódica del presupuesto.

Riesgo de baja demanda

Escasa atracción de empresas para ocupar los nuevos solares.
Medida: campañas de promoción industrial, incentivos a la implantación y colaboración con asociaciones empresariales.

Riesgo ambiental

Afecciones derivadas de suelos contaminados o infraestructuras obsoletas.
Medida: estudios previos de impacto ambiental y planificación de medidas correctoras.

11.3.

Desarrollo de la
Manzana del Talento

Creación de un centro de formación y atracción de talento, promoviendo la colaboración con instituciones académicas y empresas para fortalecer la capacitación profesional en sectores clave. La Manzana del Talento es un espacio urbano-industrial de innovación, investigación, formación especializada y emprendimiento, impulsado por el Ayuntamiento de Avilés, el Principado de Asturias (a través de SEKUENS), y agentes locales.

Está situado en los terrenos liberados por el Instituto de Valliniello, Avilés. El nuevo espacio albergará un centro de Estudios Industriales de Postgrado (formación adaptada a la industria local), espacios de investigación e I+D para empresas y una aceleradora de empresas industriales y spin-offs.

El equipamiento cuenta con una superficie total de 13.000 m², de los cuales 1.800 m² se destinarán a oficinas y espacios de coworking, y 3.200 m² a naves industriales destinadas al desarrollo de proyectos de I+D.

Pasos de implementación

- Aprobación del proyecto de rehabilitación y adecuación de los inmuebles existentes.
- Contratación de las obras de rehabilitación.
- Ejecución de las obras de rehabilitación y adecuación funcional de los espacios.
- Equipamiento y puesta en marcha del centro.

Costes estimados

€6/millones

La primera fase ya está comprometida.

Responsabilidades

- Ayuntamiento de Avilés: Tramitación de las licencias de construcción, instalación y apertura, así como labores de intermediación entre el Principado de Asturias, Universidades y centros tecnológicos
- SEKUENS: Propietario de la parcela, responsable de la ejecución de las obras de rehabilitación.
- Universidad de Oviedo, Universidad de Nebrija, Centros tecnológicos y Empresas Innovadoras de base tecnológica (Room 2030, NextPangea) Participan en la fase de redacción de los proyectos, aportando sus intereses y necesidades.

11.3.

Desarrollo de la
Manzana del Talento

2025

2026

2027



● Finalización de los proyectos técnicos:
2025.

● Contratación de las obras:
2025-2026.

● Ejecución de las obras:
1,5 años.

● Puesta a disposición del centro:
2027.

Fuentes de financiación

Subvenciones europeas canalizadas a través del Principado de Asturias y gestionadas por SEKUENS.

Indicadores de seguimiento

- Puesta en marcha efectiva del proyecto.
- Superficie útil de espacios habilitados.
- Numero de compañías usando las instalaciones

Mitigación de riesgos

Riesgo técnico

Dificultades en la rehabilitación de inmuebles antiguos.
Medida: realización de estudios previos detallados y supervisión técnica especializada.

Riesgo financiero

Costes superiores a los previstos o retrasos en la llegada de fondos.
Medida: planificación presupuestaria conservadora y diversificación de fuentes de financiación.

Riesgo de baja participación

Escasa implicación de universidades o empresas.
Medida: acuerdos marco previos con entidades clave y diseño de espacios adaptados a sus necesidades.

Riesgo de retrasos administrativos

Demoras en licencias o autorizaciones.
Medida: coordinación anticipada con los servicios técnicos municipales y planificación de plazos realistas.

11.4.

Avilés Huella de Carbono

Pasos de implementación

- Difusión y captación de empresas mediante campaña de comunicación multicanal.
- Selección de 10 pymes industriales del municipio por edición anual.
- Jornada de presentación institucional y primera sesión formativa.
- Formación sobre huella de carbono (alcances 1, 2 y 3) y huella digital.
- Asistencia técnica personalizada: visitas a empresas, validación de datos, identificación de planes de minimización.
- Tercera sesión formativa: cálculo de huella, elaboración de informes y planes de reducción.
- Asistencia técnica en el registro en MITERD y en el Registro del Principado de Asturias.
- Jornada de clausura: presentación de resultados, entrega de certificados y difusión de buenas prácticas.
- Seguimiento y evaluación: indicadores, encuestas e informe anual de resultados.

- Acción orientada a acompañar a empresas industriales locales en el cálculo y registro de su huella de carbono (alcances 1 y 2) en el Registro Nacional del MITECO, así como en la sensibilización y formación en conceptos clave como la huella digital y el cálculo del alcance 3, con vistas a su posible inscripción en el registro autonómico del Principado de Asturias. Cada año se prevé trabajar con 10 empresas, alcanzando un total de 40 durante el periodo 2026—2030.



Costes estimados

€9,000/año

Responsabilidades

- Ayuntamiento de Avilés: liderazgo de la acción, alineación con políticas locales y aportación de espacios y recursos materiales para el desarrollo de la acción.
- Club Asturiano de Calidad: coordinación técnica, ejecución operativa, formación y asistencia técnica.
- Cámara de Comercio de Avilés: difusión y captación de empresas.
- FADE: contacto con tejido empresarial local y apoyo a la participación.

11.4.

Avilés Huella de
Carbono

- Mes 1—2: Difusión y captación de empresas.
- Mes 2: Presentación y formación inicial.
- Mes 3: Formación en huella de carbono y huella digital.
- Mes 4: Visitas técnicas a empresas.
- Mes 5: Formación en cálculo y registro.
- Mes 6: Apoyo en inscripción en MITERD y registro autonómico.
- Mes 7: Jornada de clausura y difusión de resultados.
- Mes 8: Evaluación e informe anual.

Fuentes de financiación

Necesidad de financiación complementaria a través de convocatorias externas (regionales, nacionales o europeas) en materia de transición verde y sostenibilidad.

Indicadores de seguimiento

- Número de empresas participantes por año (10).
- Número de inscripciones en el Registro Nacional del MITECO.
- Número de personas formadas en huella de carbono y digital.
- % de empresas con intención de continuar hacia el cálculo de alcance 3.
- Nivel de satisfacción empresarial (encuesta post-proyecto).
- Número de impactos en medios y redes sociales.

Mitigación de riesgos

Baja participación empresarial

Medida: campañas de sensibilización y difusión de beneficios tangibles.

Dificultades técnicas de las empresas

Medida: formación práctica y soporte técnico adaptado.

Cambios normativos

Medida: actualización continua del equipo técnico.

Falta de continuidad empresarial

Medida: seguimiento post-proyecto y refuerzo hacia el alcance 3.

Medida, necesidad de financiación externa, identificación temprana de convocatorias y búsqueda activa de socios o cofinanciadores para asegurar la viabilidad de la acción.

11.5.

Green
Hub**Pasos de implementación**

- Creación del Green Hub como foro estable de continuidad del ULG en Espacio Maqua.
- Establecimiento de un calendario de reuniones anuales.
- Dinamización de sesiones de debate, intercambio de experiencias y evaluación de la implementación del Plan de Acción Integrado.
- Definición anual de un reto específico que será trabajado de forma colaborativa.
- Desarrollo de propuestas, acuerdos y recomendaciones derivados de cada reto.
- Difusión de resultados y aprendizaje hacia el ecosistema local.



El Green Hub se concibe como un espacio de continuidad del Grupo de Acción Local (ULG), alojado en Espacio Maqua e impulsado por el PCT Avilés Isla de la Innovación. Será un foro permanente de debate, intercambio de experiencias y co-creación de soluciones en torno a la sostenibilidad y la innovación industrial.

Su misión principal es evaluar anualmente el Plan de Acción Integrado y responder, cada año, a un reto concreto definido de forma colaborativa.

Costes estimados

Aprox.

€4,000/año

Recursos propios aportados por el PCT de Avilés (personal técnico y espacios)

Responsabilidades

- PCT Avilés Isla de la Innovación: Liderazgo, gestión de Espacio Maqua y coordinación del Green Hub.
- Ayuntamiento de Avilés: Apoyo institucional, dotación de personal técnico y provisión de recursos básicos.
- ULG ampliado (empresas, centros de I+D, sociedad civil, instituciones públicas): Participación activa en las reuniones y retos anuales.
- Cluster Smart City. Conexión de los retos planteados con estrategias smart relacionadas con la sostenibilidad y liderar la búsqueda de financiación externa para dar respuesta a retos planteados en el Green HUB

11.5.

Green
Hub

- Reuniones trimestrales del Green Hub.
- Cada año se trabaja un reto concreto, siendo el primer reto (Año 1) la puesta en marcha de espacios de SandBox en Avilés que permitan a empresas y centros de I+D contar con entornos de experimentación.
- Revisión anual del Plan de Acción Integrado.

Fuentes de financiación

PCT Avilés Isla de la Innovación (recursos propios para reuniones y coordinación).

Necesidad de financiación externa para los retos concretos (regionales, nacionales o europeos, así como colaboración público-privada).

Indicadores de seguimiento

- Número de reuniones anuales celebradas.
- Número de participantes por reunión.
- Retos anuales definidos y trabajados.
- Soluciones o propuestas generadas por cada reto.
- Nivel de satisfacción de los participantes.
- Impacto y difusión de los resultados.

Mitigación de riesgos

Baja participación

Medida: reforzar la difusión e implicar a actores clave mediante invitaciones personalizadas.

Falta de continuidad en los retos

Medida: planificación con antelación y vinculación de los retos con prioridades locales.

Necesidad de financiación externa para responder a retos puntuales

Medida: búsqueda activa de convocatorias y patrocinios específicos para sostener los retos anuales.

11.6.

Fomento de Vocaciones
STEM en Mujeres**Pasos de implementación**

- Diseño de itinerarios STEM en colaboración con centros educativos, empresas y entidades tecnológicas.
- Lanzamiento de convocatoria para la participación de estudiantes de la ESO.
- Organización de jornadas con referentes femeninos en ámbitos STEM (charlas, mesas redondas, testimonios inspiradores).
- Desarrollo de retos prácticos relacionados con la sostenibilidad, diseñados en colaboración con empresas y centros de I+D, y tutelados por mujeres profesionales.
- Visitas a empresas e instalaciones de I+D vinculadas a los retos.
- Presentación final de los retos y experiencias en una jornada abierta al ecosistema educativo y empresarial.

Este programa surge como una demanda expresa de los centros de I+D y de empresas industriales del territorio, que manifiestan dificultades crecientes para cubrir determinados perfiles técnicos y científicos. En palabras textuales de estos agentes: “no nos podemos permitir, si queremos ser competitivos, que casi el 50% de la población estudiantil no elija opciones relacionadas con la ciencia y la tecnología”.

Con este punto de partida, la acción se orienta a promover las vocaciones científicas, tecnológicas, ingenieriles y matemáticas (STEM) entre estudiantes de la ESO, reduciendo la brecha de género y facilitando referentes cercanos. El programa combina sesiones de sensibilización con el desarrollo de retos prácticos vinculados a la sostenibilidad, tutelados y dirigidos por mujeres referentes del territorio en los ámbitos STEM. Tendrá carácter anual y se repetirá de manera continuada en el periodo 2026—2030.

Costes estimados

Aprox.

€6,000/año

Organización de jornadas, retos, materiales y logística.



Recursos en especie
aportados por empresas
y centros (retos, visitas,
espacios).

Responsabilidades

- PCT Avilés Isla de la Innovación: coordinación general, relación con centros educativos y empresas.
- Ayuntamiento de Avilés y FADE: apoyo institucional, difusión y recursos de acompañamiento.
- Centros de I+D y empresas colaboradoras: diseño de retos y provisión de espacios para visitas.
- Centros educativos: selección de participantes y acompañamiento del alumnado.
- Mujeres referentes del territorio: tutoras de los retos prácticos.

11.6.

Fomento de Vocaciones
STEM en Mujeres

- Mes 1—2: Co-diseño del programa con centros educativos y empresas colaboradoras.
- Mes 3: Lanzamiento de convocatoria y difusión.
- Mes 4—6: Desarrollo de talleres, retos y visitas.
- Mes 7: Jornada final con presentación de experiencias y resultados.
- Mes 8: Evaluación del impacto y elaboración de informe anual.

Indicadores de seguimiento

- Número de estudiantes de ESO participantes (objetivo: 200 por edición).
- Número de retos desarrollados y finalizados.
- Número de jornadas y visitas realizadas.
- Número de mujeres referentes tutoras de retos.
- Grado de satisfacción de las participantes y centros educativos.
- Incremento del interés en estudios STEM (medido con encuestas pre y post actividad).

Fuentes de financiación

Ayuntamiento de Avilés.

PCT Avilés Isla de la Innovación.

Convocatorias específicas en materia de igualdad y STEM (regional, nacional y europea).

Mitigación de riesgos

Estereotipos de género

Medida: campañas de comunicación positivas con referentes locales y nacionales.

Baja disponibilidad de tutoras y dificultad a la hora de identificar referentes

Medida: diversificación de colaboraciones con distintas entidades y profesionales.

Dificultad de coordinación con los centros educativos

Medida: planificación temprana y adaptación al calendario escolar.

11.7.

Apoyo al Emprendimiento
e Innovación**Pasos de implementación**

- Coordinación con centros educativos, la Universidad de Oviedo y entidades científicas para planificar actividades.
- Diseño de sesiones adaptadas a cada línea (educativa, universitaria, ciudadana y de incubación).
- Identificación de emprendedores, investigadores y profesionales referentes.
- Realización de sesiones interactivas, visitas, charlas y programas de incubación.
- Creación del espacio universitario en La Curtidora y vinculación con el Centro de Empresas, Espacio Maqua y la Manzana del Talento.
- Encuentros finales con síntesis de aprendizajes y conclusiones.
- Evaluación del impacto en términos de interés, participación y percepción del ecosistema local.

La Curtidora cuenta con un programa de asesoramiento al emprendimiento con más de treinta años de experiencia, que ha servido de referencia en el apoyo a la creación y consolidación de empresas en Avilés. La presente acción plantea líneas complementarias que fortalecen este ecosistema y fomentan la cultura emprendedora, innovadora y científica, tanto en la comunidad educativa como en la ciudadanía.

Las principales líneas son:

Emprender es Posible: dirigido a estudiantes de FP y Bachillerato, en el que se presentan los recursos disponibles en Avilés para emprender, junto con testimonios de personas emprendedoras que lideran proyectos innovadores en distintos sectores.

Descubre Avilés, territorio innovador: orientado a estudiantes de la Universidad de Oviedo, para acercarlos a los recursos de la ciudad, y dar a conocer el papel que desempeñan los centros de I+D ubicados en Avilés en la transformación industrial y tecnológica.

Tardes para la Innovación: programa abierto a la ciudadanía en general, que acerca los proyectos de innovación existentes en Avilés, pone en valor el papel de científicos e investigadores locales y aborda temas disruptivos de interés común como la salud, la inteligencia artificial o la eficiencia energética.

Espacios de incubación para proyectos universitarios: puesta a disposición de instalaciones gestionadas por la Sociedad de Desarrollo La Curtidora, como el Centro de Empresas, Espacio Maqua y la futura Manzana del Talento, para el desarrollo y aceleración de proyectos empresariales promovidos desde la Universidad de Oviedo.

Costes Estimados

Aprox.

€20,000/año

Organización de sesiones, visitas, incubación, materiales y logística.

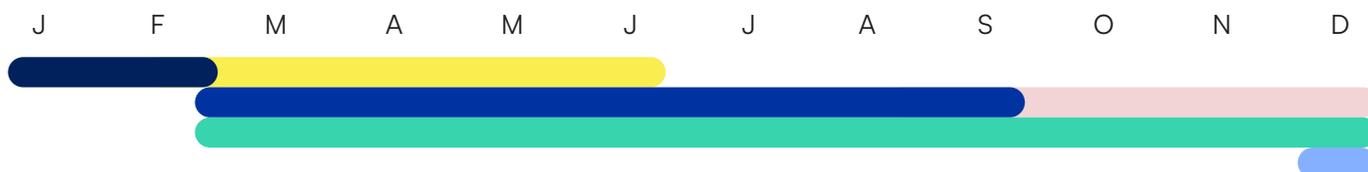


Aportaciones en especie: tiempo de profesionales, espacios cedidos y colaboraciones de entidades locales.

Responsabilidades

- La Curtidora: coordinación general, organización de actividades y gestión de espacios de incubación.
- Ayuntamiento de Avilés: apoyo institucional y financiación.
- FADE: apoyo institucional y acompañamiento en la identificación de proyectos de interés y en el diseño de acciones específicas.
- Universidad de Oviedo: selección de proyectos, acompañamiento técnico y conexión con la comunidad universitaria.
- Centros educativos: selección del alumnado y coordinación logística.
- Emprendedores locales, científicos e investigadores: aportación de testimonios y experiencias.

11.7.

Apoyo al Emprendimiento
e Innovación

● Mes 1—2: Planificación con centros, Universidad y agentes implicados.

● Mes 3—6: Desarrollo de Emprender es Posible (FP y Bachillerato).

● Mes 3—9: Definición de los espacios de Aceleración e incubación de proyectos universitarios en La Curtidora, Espacio Maqua y la futura Manzana del Talento

● Mes 3—12: Ciclo de Tardes para la Innovación (sesiones abiertas a la ciudadanía).

● Mes 9—12: Descubre Avilés, territorio innovador (visitas y actividades con estudiantes universitarios).

● Mes 12: Balance y presentación de resultados.

Fuentes de financiación

Ayuntamiento de Avilés.

La Curtidora.

Colaboración con entidades educativas, empresariales y centros de I+D.

Indicadores de seguimiento

- Número de estudiantes de FP, Bachillerato y Universidad participantes.
- Número de centros educativos y facultades implicadas.
- Número de ciudadanos participantes en Tardes para la Innovación.
- Número de proyectos universitarios incubados en La Curtidora, Espacio Maqua o la Manzana del Talento.
- Número de emprendedores, científicos e investigadores involucrados.
- Grado de satisfacción de participantes y entidades colaboradoras.

Mitigación de riesgos

Baja participación estudiantil o ciudadana
Medida: campañas de difusión adaptadas a cada público.

Falta de disponibilidad de referentes y visitas
Medida: creación de una red estable de colaboradores.

Dificultad de coordinación
Medida: planificación temprana con centros, Universidad y entidades implicadas.

Escasa participación en programas de incubación
Medida: incentivos específicos, acompañamiento y seguimiento personalizado.

11.8.

Aceleración de la Transformación Digital de las PYMEs

Pasos de implementación

- Establecimiento de un mecanismo de coordinación estable entre FADE, Cámara, CTIC, PCT y La Curtidora.
- Realización de diagnósticos digitales de pymes industriales a cargo de CTIC.
- Diseño y lanzamiento de campañas específicas dirigidas al sector industrial, mostrando beneficios de la digitalización para la sostenibilidad y la competitividad.
- Organización de actividades conjuntas en el marco de la plataforma Disruptive para sensibilizar sobre tecnologías emergentes.
- Coordinación para la participación en foros nacionales e internacionales sobre digitalización y sostenibilidad industrial.
- Búsqueda conjunta de financiación (regional, nacional y europea) para reforzar la eficiencia de las acciones.

La acción busca impulsar la digitalización de las pequeñas y medianas empresas de Avilés, con especial énfasis en el sector industrial, donde la transición digital puede convertirse en un motor para la sostenibilidad ambiental, la reducción de costes energéticos y de materiales, y la mejora de la competitividad.

En la actualidad:

FADE y la Cámara de Comercio desarrollan programas de apoyo a la transformación digital dirigidos a pymes.

CTIC a través de la oficina de digitalización ubicada en La Curtidora, con la que existe un convenio, ofrece asesoramiento permanente y diagnósticos digitales para pymes.

El PCT Avilés Isla de la Innovación mediante la plataforma Disruptive, facilita información y acciones de sensibilización sobre tecnologías emergentes.

La acción propone coordinar y articular estas capacidades en un marco común, reforzando la conexión con las empresas industriales del municipio y diseñando campañas conjuntas de sensibilización, así como acciones coordinadas de proyección externa en foros nacionales e internacionales vinculados a la digitalización y la sostenibilidad.

Costes Estimados

Aprox.

€30,000/año

Coordinación, campañas, diagnósticos, sensibilización y participación en foros



Aportaciones en especie de las entidades colaboradoras (consultoría, formadores, espacios, apoyo técnico).

Responsabilidades

- FADE y Cámara de Comercio: programas de apoyo, formación y difusión al sector industrial.
- CTIC (Oficina en La Curtidora): diagnósticos digitales y asesoramiento especializado.
- PCT Avilés Isla de la Innovación (Plataforma Disruptive): sensibilización en tecnologías disruptivas y proyección en foros.
- La Curtidora: coordinación local y apoyo logístico.
- Ayuntamiento de Avilés: liderazgo institucional e impulso de la coordinación.

11.8.

Aceleración de la Transformación
Digital de las PYMEs

J F M A M J J A S O N D

- Mes 1—2: Creación de la mesa de coordinación entre entidades (FADE, Cámara, CTIC, PCT, La Curtidora, Ayuntamiento).
- Mes 3—4: Diseño y lanzamiento de campañas conjuntas para empresas industriales.
- Mes 5—10: Realización de acciones y coordinación de la participación en foros nacionales e internacionales.
- Mes 11—12: Evaluación de resultados y búsqueda conjunta de financiación para acciones del año siguiente.

Fuentes de financiación

Ayuntamiento de Avilés.

La Curtidora.

Colaboración con entidades educativas, empresariales y centros de I+D.

Indicadores de seguimiento

- Número de empresas industriales participantes.
- Número de diagnósticos digitales realizados por CTIC.
- Número de campañas conjuntas desarrolladas y alcance conseguido.
- Número de foros nacionales e internacionales en los que participa Avilés.
- Número de iniciativas financiadas de forma conjunta.
- Incremento del nivel de madurez digital y sostenibilidad ambiental en las empresas participantes.

Mitigación de riesgos**Duplicidad de iniciativas**

Medida: mecanismos de coordinación entre entidades.

Baja participación del sector industrial

Medida: campañas específicas y testimonios de empresas locales.

Resistencia al cambio digital

Medida: acompañamiento personalizado y énfasis en la sostenibilidad ambiental y económica.

Limitaciones presupuestarias

Medida: búsqueda activa de financiación externa y proyectos colaborativos.

Obsolescencia tecnológica

Medida: actualización constante de contenidos y conexión con foros especializados.

12.

Marco de Implementación

12.1.

Gobernanza

Composición

Ayuntamiento de Avilés (Concejalía de Desarrollo Urbano y Económico).

FADE (Federación Asturiana de Empresarios).

CCOO (Comisiones Obreras).

UGT (Unión General de Trabajadores).

Régimen de funcionamiento

- Reunión ordinaria anual: en el mes de marzo de cada año de desarrollo del Plan.
- Reuniones extraordinarias: cuando lo solicite cualquiera de las partes.
- Convocatoria: con quince días de antelación, incluyendo orden del día y documentación de soporte.

Articulación operativa

La Mesa podrá apoyarse en grupos de trabajo técnicos o en el Green Hub para dinamizar acciones específicas, contrastar avances con empresas y centros de I+D, e identificar nuevos retos vinculados a la transición verde y digital.

La responsabilidad general de la ejecución y seguimiento del Plan de Acción Integrado (PAI) corresponderá al Ayuntamiento de Avilés, a través de la Concejalía de Desarrollo Urbano y Económico, que actuará como órgano coordinador.

Para reforzar esta gobernanza se crea una Mesa de Coordinación y Evaluación del PAI, integrada en el marco del Pacto Avilés Innova, en el que este Plan se enmarca.

Funciones principales

- Coordinar la puesta en marcha de las acciones del PAI y asegurar su alineación con el Pacto Avilés Innova.
- Realizar el seguimiento global del Plan, evaluando avances, resultados e indicadores.
- Valorar impactos intermedios y finales, identificando necesidades de ajuste.
- Reorientar o revisar acciones cuando sea necesario, incluyendo plazos, alcance y prioridades.
- Facilitar la cooperación público-privada y la interlocución con otras administraciones y programas de financiación.

Secretaría técnica

La Concejalía de Desarrollo Urbano y Económico ejercerá la secretaría técnica, encargándose de:

- Preparar convocatorias y actas de las reuniones.
- Recopilar indicadores de seguimiento.
- Elaborar informes anuales de progreso y proponer medidas correctoras.

12.2.

Participación y continuidad del Grupo Local

Reuniones periódicas

El Green Hub celebrará cuatro reuniones anuales, abiertas a las entidades que ya forman parte del Grupo Local y a nuevos agentes que deseen implicarse (empresas, centros de I+D, asociaciones empresariales, ciudadanía).

Evaluación continua

Servirá como espacio para valorar los avances del Plan, proponer ajustes, contrastar buenas prácticas y coordinar acciones de comunicación y sensibilización.

Esta colaboración,

permitirá trasladar al ecosistema local las experiencias y herramientas de planificación, financiación y evaluación que surjan en el marco del proyecto europeo.

De este modo, el Green Hub asegura que la participación ciudadana y la implicación de los actores locales no finalicen con el proyecto URBACT, sino que evolucionen hacia una plataforma estable capaz de conectar el PAI con otros programas europeos, reforzando la cultura de cooperación público-privada que caracteriza a Avilés y garantizando la coherencia entre las distintas estrategias de transición industrial.

La metodología participativa que ha caracterizado la fase de diseño continuará en la etapa de implementación mediante la transformación del Grupo Local URBACT en el "Green Hub", que actuará como brazo operativo del Plan de Acción Integrado y como plataforma permanente de innovación colaborativa.

El Green Hub, alojado en el Espacio Maqua y dinamizado por el Parque Científico y Tecnológico Avilés Isla de la Innovación (PCT), funcionará como un foro estable de debate, aprendizaje y co-creación de soluciones en torno a la transición verde y digital. Su funcionamiento se basará en los siguientes elementos:

Reto anual

Cada año se definirá un reto específico vinculado a los objetivos del PAI (descarbonización industrial, digitalización, economía circular, empleo de calidad, etc.), que será trabajado de manera colaborativa.

Definición de nuevos proyectos y retos para la ciudad

Además de su papel en el seguimiento del PAI, el Green Hub actuará como nodo local de trabajo para el proyecto Interreg Europe JETSKIR, en el que Avilés participa como socio. A través de JETSKIR, el Green Hub contribuirá a impulsar una transición industrial justa y verde, compartiendo buenas prácticas con otras regiones europeas, acompañando la descarbonización de la industria, favoreciendo la diversificación económica y garantizando que la transformación industrial se lleve a cabo de manera socialmente inclusiva.

12.3.

Estrategia de financiación

Compromiso de los miembros del Grupo de Acción Local

Muchas de las acciones incluidas en el PAI se llevarán a cabo con recursos propios de las entidades que conforman el Grupo de Acción Local. Estas entidades destinarán recursos humanos y materiales para el desarrollo de las iniciativas, o se implicarán directamente en la búsqueda de financiación externa cuando sea necesario.

Este compromiso colectivo garantiza que las actuaciones de menor escala o carácter operativo puedan comenzar a ejecutarse sin depender exclusivamente de convocatorias externas.

Actuaciones con financiación ya asegurada

Las acciones que implican un mayor esfuerzo económico, especialmente aquellas de carácter urbanístico (como la Revitalización de Áreas Industriales, la ampliación del Parque Científico y Tecnológico o la Manzana del Talento), ya cuentan con la financiación aprobada por el Gobierno regional y autonómico dentro de sus respectivos planes de desarrollo territorial y económico. Esta previsión asegura la disponibilidad de fondos para las intervenciones estratégicas de mayor impacto.

La implementación del Plan de Acción Integrado (PAI) requerirá la movilización de recursos financieros plurales, combinando fondos públicos, aportaciones privadas y recursos propios de los agentes implicados, con el fin de garantizar la viabilidad de las acciones y su sostenibilidad a largo plazo.

Principales líneas de financiación previstas

Fondos europeos: utilización de instrumentos como FEDER, Horizonte Europa, LIFE, Interreg Europe, y otras convocatorias específicas vinculadas a la transición verde, la digitalización industrial y la economía circular.

Fondos nacionales y regionales: aprovechamiento de programas del Gobierno del Principado de Asturias (SEKUENS) y, de manera especial, la colaboración con SEPIDES como socio estratégico para la revitalización de áreas industriales y el desarrollo de proyectos de modernización tecnológica y sostenibilidad.

Inversión privada: implicación de las empresas locales e inversores estratégicos en proyectos tractores (por ejemplo, la Revitalización de Áreas Industriales, la ampliación del Parque Científico y Tecnológico, o la Manzana del Talento), mediante esquemas de cofinanciación público-privada.

Objetivos de la estrategia de financiación

- Garantizar la viabilidad económica de las acciones prioritarias y su continuidad más allá de la financiación URBACT.
- Maximizar el efecto multiplicador de los recursos europeos, nacionales, regionales y propios.
- Reforzar la cofinanciación público-privada, asegurando la participación del tejido empresarial en las inversiones de transición verde y digital.

Mecanismo de coordinación financiera

La Mesa de Coordinación y Evaluación del PAI, en el marco del Pacto Avilés Innova, liderará la estrategia de captación de fondos, apoyándose en el Green Hub como espacio operativo de coordinación. El Green Hub actuará como punto de encuentro para empresas, centros de I+D, administración y agentes sociales,

12.4.

Cronograma
global

1

Fase 1Arranque y coordinación
(2025—2026)

Objetivo: consolidar la gobernanza, activar los primeros proyectos y asegurar los recursos iniciales.

Principales hitos: Constitución formal de la Mesa de Coordinación y Evaluación del PAI en el marco del Pacto Avilés Innova; Puesta en marcha del Green Hub como espacio operativo de coordinación y búsqueda de recurso; Lanzamiento de las acciones prioritarias de menor esfuerzo económico, financiadas con recursos propios de las entidades del Grupo de Acción Local (diagnósticos digitales, formación en economía circular, programas de sensibilización, vocaciones STEAM, aceleración de PYMEs); Inicio de la colaboración con el proyecto europeo Interreg Europe JETSKIR, asegurando la transferencia de buenas prácticas.

2

Fase 2Desarrollo de proyectos
tractores (2026—2029)

Objetivo: ejecutar las actuaciones de mayor impacto urbano e industrial, garantizando su financiación y su alineación con los objetivos del PAI.

Principales hitos: Revitalización de Áreas Industriales (ámbito baterías de cok ENSIDESA); desarrollo de los proyectos de reparcelación y urbanización; Ampliación del Parque Científico y Tecnológico Avilés Isla de la Innovación: tramitación urbanística, reparcelación y urbanización; Desarrollo de la Manzana del Talento: finalización de proyectos técnicos, contratación y ejecución de obras de rehabilitación; Despliegue de programas de economía circular, gestión sostenible de recursos y digitalización industrial; Evaluación intermedia de indicadores de sostenibilidad y competitividad.

3

Fase 3Consolidación y evaluación
(2030 en adelante)

Objetivo: culminar las obras estratégicas, consolidar las inversiones y preparar la siguiente agenda de innovación.

Principales hitos: Disponibilidad de nuevos suelos para implantación industrial y tecnológica; Atracción de inversiones y empresas en los espacios reurbanizados.; Evaluación global de indicadores ambientales, económicos y sociales; Definición de la Agenda Avilés Innova 2030+, integrando los resultados del PAI y de JETSKIR.

12.5.

Evaluación
de riesgos

La ejecución del Plan de Acción Integrado (PAI) puede verse afectada por factores internos y externos que comprometan el cumplimiento de plazos, la disponibilidad de recursos o la consecución de los objetivos estratégicos.

Para anticipar y minimizar estos efectos, se identifican los principales riesgos potenciales, evaluando su probabilidad, impacto y las correspondientes medidas de mitigación.

Riesgo	Probabilidad	Impacto	Medidas de mitigación
Retrasos en trámites urbanísticos o licencias	Alta	Alta	Planificación anticipada, coordinación interadministrativa, seguimiento mensual en la Mesa de Coordinación y Evaluación.
Falta o retraso en la financiación externa	Media	Alta	Estrategia de financiación diversificada; búsqueda continua de convocatorias europeas, nacionales y regionales; activación temprana de recursos propios de las entidades del ULG Local.
Insuficiencia de recursos humanos o técnicos	Media	Media	Refuerzo de equipos con personal propio de las entidades del Grupo de Acción Local; uso del Green Hub como espacio de coordinación y reparto de cargas.
Baja participación empresarial o social	Media	Media	Campañas de sensibilización, incentivos a la participación, apoyo técnico personalizado a empresas y colectivos ciudadanos.
Cambios en el contexto político o normativo	Media	Media	Flexibilidad en la planificación, adaptación de las acciones a nuevos marcos regulatorios, diálogo permanente con administraciones regionales, nacionales y europeas.
Cambio en los líderes políticos o responsables de las entidades del ULG	Media	Alta	Establecer protocolos de relevo institucional, garantizar que los compromisos queden reflejados en acuerdos formales (Pacto Avilés Innova), reforzar la implicación técnica de las entidades para asegurar la continuidad independientemente de los cambios de liderazgo.
Incremento imprevisto de costes (materiales, energía, mano de obra)	Media	Alta	Establecimiento de márgenes de contingencia en los presupuestos; priorización de acciones con financiación ya asegurada (actuaciones urbanísticas).
Riesgos medioambientales o climáticos	Baja	Media	Incorporación de criterios de resiliencia climática en el diseño de las infraestructuras y en la planificación de obras.
Fuga de talento o falta de perfiles cualificados	Media	Media	Programas de formación, recualificación y captación de talento, apoyados por el Green Hub y proyectos europeos como JETSKIR.

12.6.

Sistema de
seguimiento y reporte

El seguimiento y evaluación del Plan de Acción Integrado (PAI) se basará en un sistema de indicadores claros, periódicos y verificables que permita medir el grado de ejecución de las acciones, así como su impacto ambiental, económico y social.

La Mesa de Coordinación y Evaluación del PAI, con el apoyo técnico del Green Hub, será la responsable de supervisar el avance global del Plan, consolidar los datos aportados por cada entidad y elaborar los informes anuales.

El sistema de seguimiento se coordinará con los mecanismos de evaluación de otros planes estratégicos municipales, en particular el Pacto Avilés Innova y los indicadores fijados en la Agenda Urbana de Avilés, garantizando así la coherencia, la comparabilidad de datos y el aprovechamiento de herramientas comunes de monitorización.

Los informes de seguimiento integrarán tanto los resultados de cada acción como los avances en los objetivos estratégicos, permitiendo ajustar cronogramas, presupuestos o prioridades cuando sea necesario.

Los indicadores se agruparán en tres grandes bloques, cada uno con metas anuales y objetivos a 2030:

(Ambientales) Reducción de emisiones de CO₂ en las empresas participantes; superficie de suelo industrial regenerado o rehabilitado; incremento de la eficiencia energética en edificios y procesos industriales.

(Económicos) Nuevas empresas instaladas en el PCT y en las áreas industriales revitalizadas; inversión pública y privada captada para proyectos de transición verde y digital; empleos generados en sectores verdes y digitales.

(Sociales) Número de participantes en acciones de sensibilización y formación; porcentaje de mujeres en estudios o empleos STEM; nivel de satisfacción de los agentes implicados (encuestas periódicas).

Periodicidad

(Informes anuales) elaborados por la Mesa de Coordinación y publicados en los canales de Avilés Innova para garantizar la transparencia.

(Revisión intermedia—2028) evaluación de resultados a medio plazo para ajustar el cronograma final.

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

In4Green