

TRANSICIÓ **VERDA** A LA INDÚSTRIA

Pla d'Acció Integrat
Sabadell

IN4**GREEN**

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



Ajuntament de
Sabadell



Promoció
Econòmica de
Sabadell, S.L.

El Pla d'Acció Integrat per a la Transició Verda en la Indústria de la ciutat de Sabadell és el resultat de la participació de Sabadell a la Xarxa de Planificació d'Accions IN4GREEN (juliol 2023 - desembre 2025), dins del programa URBACT IV per al període 2021-2027.

El programa actual URBACT IV integra les prioritats transversals de la UE dins les seves activitats en matèria digital, verda i d'igualtat de gènere. Es tracta d'un programa cofinançat pel Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER) amb un pressupost de 79.769.799€, per l'Instrument d'Assistència a la Pre-adhesió amb 5.000.000€ i per l'Instrument de Veïnatge, Desenvolupament i Cooperació Internacional amb 2.000.000€ per al període 2021-2027.

Més informació sobre el programa URBACT IV: <https://urbact.eu/>

Socis de la xarxa

Avilés - Espanya (Líder de projecte)

Bijelo Polje - Montenegro

Dabrowa Gornicza - Polònia

Larissa - Grècia

Navan - Irlanda

Neue Effizienz GmbH / Ciutat de Solingen - Alemanya

Promoció Econòmica de Sabadell - (Catalunya) Espanya

Salerno - Itàlia

Vila Nova de Famalicão - Portugal

Žďár nad Sázavou - República Txeca

Expert URBACT

Jose Fermín Costero Bolaños

Equip de treball de Promoció Econòmica de Sabadell

Iolanda Repullo Sánchez- *Cap del departament de Dinamització Empresarial*

Anna Puiggròs Xirinachs - *Tècnica de projectes europeus a Dinamització Empresarial*

Meritxell Martín Agustí- *Tècnica de dinamització de polígons a Dinamització Empresarial*

Redacció

Anna Puiggròs Xirinachs - *Tècnica de projectes europeus a Dinamització Empresarial*

Més informació sobre la Xarxa de Planificació d'Accions IN4GREEN: <https://urbact.eu/networks/in4green>

RESUM EXECUTIU

La participació de Sabadell a la xarxa In4Green del programa URBACT ha proporcionat un marc de treball per a la reflexió crítica sobre la transició verda a les indústries i les àrees industrials de la ciutat. Ha estat una excel·lent oportunitat per debatre i contrastar idees amb els principals agents del territori, intercanviar coneixements entre els socis d'In4Green, aprendre d'altres regions i explorar solucions a través de bones pràctiques prèviament identificades.

In4Green ha establert les bases sobre com l'**ecosistema econòmic de Sabadell**, principalment format per **PIMEs**, podria liderar un veritable procés de transició verda i quines són les eines adequades per fer-ho possible, tenint en compte les polítiques europees, regionals i locals.

Com a resultat, s'ha definit una **visió col·lectiva** i s'ha redactat el present Pla d'Acció Integrat (PAI), culminant en un full de ruta amb 23 accions.

“Cap a un ecosistema territorial intel·ligent basat en la sostenibilitat, on les indústries puguin millorar la seva competitivitat aprofitant la transició verda”

La transició cap a una indústria sostenible pot generar l'oportunitat de crear un **territori més competitiu, intel·ligent i verd**, alhora que pot oferir noves oportunitats basades en l'eficiència i la transició energètica, la implementació de l'economia circular i l'atracció d'inversió verda.

Per assolir aquest objectiu, comprendre el **context de la ciutat** i els punts de vista dels **agents territorials** de la quàdruple hèlix (administració pública, acadèmia, empreses i associacions) ha estat fonamental, alhora que ha permès identificar millor els reptes i les oportunitats del territori.



D'aquesta manera, el present PAI té com a objectiu abordar la transició verda a les àrees industrials de la ciutat de Sabadell mitjançant una proposta col·lectiva de **10 accions clau** treballades en més detall. Aquestes accions poden servir com a palanca per millorar la sostenibilitat a les empreses i al territori industrial, alhora que exploren l'oportunitat que té Sabadell de posicionar-se com a referent en **innovació industrial verda** dins de la regió metropolitana de Barcelona.

RESUM IMPLEMENTACIÓ

	NOM DE L'ACCIÓ	INFRAESTRUCTURA FÍSICA	IMPACTE-ESFORÇ	COMPLEXITAT GOVERNANÇA	ATRIBUTS ADDICIONALS	CRONOGRAMA (SEMETRES)											
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
 A.1.1	Comunitat energètica	Sí	Projecte estratègic	Mitjana	 												
 A.1.3	Pèrgoles solars	Sí	Impacte ràpid	Mitjana													
 B.1.2	Estudi aigües pluvials	No	Complementari	Alta													
 B.1.3	Aigua regenerada	Sí	Projecte estratègic	Alta													
 B.2.2	Plataforma virtual	No	Impacte ràpid	Mitjana													
 B.3.2	Formació professional	No	Projecte estratègic	Alta	 												
 C.2.1	Jardí vertical	Sí	Projecte estratègic	Mitjana													
 D.1.1	Col·laboració UAB	No	Impacte ràpid	Baixa													
 D.2.2	Premis verds	No	Impacte ràpid	Baixa	 												
 D.3.1	Trobades ULG	No	Impacte ràpid	Baixa													

*Gènere  Digitalització 

ÍNDEX

1	INTRODUCCIÓ	4
	LA TRANSICIÓ VERDA A LES CIUTATS INDUSTRIALS EUROPEES	4
	SITUACIÓ ACTUAL A SABADELL	5
	ESTRATÈGIES I POLÍTIQUES EXISTENTS	9
	IDENTIFICACIÓ DE LA PROBLEMÀTICA	15
	VISIÓ COMPARTIDA	19
	ACCIÓ PILOT	20
2	MARC ESTRATÈGIC	22
	ENFOCAMENT INTEGRAT	22
	OBJECTIUS ESTRATÈGICS	23
	OBJECTIUS ESPECÍFICS / OPERATIUS	24
	ACCIONS	24
	ACCIONS PER A LA TRANSICIÓ D'ENERGIA VERDA	26
	ACCIONS PER A LA IMPLEMENTACIÓ DE L'ECONOMIA CIRCULAR	29
	ACCIONS PER A L'ATRACCIÓ D'INDÚSTRIA VERDA	32
	INTEGRACIÓ D'ACCIONS TRANSVERSALS	36
3	PLANIFICACIÓ D'ACCIONS	39
	SELECCIÓ D'ACCIONS	39
	ACCIÓ A.1.1 – EVALUAR LA VIABILITAT PER CREAR UNA CE I LA SEVA IMPLEMENTACIÓ	40
	ACCIÓ A.1.3 – EXPLORAR LA INSTAL·LACIÓ DE PÈRGOLES SOLARS	41
	ACCIÓ B.1.2 – ESTUDI PER A LA REUTILITZACIÓ DE LES AIGÜES PLUVIALS	42
	ACCIÓ B.1.3 – DISPOSAR D'AIGUA REGENERADA DE LA DEPURADORA DEL RIPOLL	43
	ACCIÓ B.2.2 – FOMENT D'UNA PLATAFORMA VIRTUAL AMB INFO ACTUALITZADA SOBRE RESIDUS	44
	ACCIÓ B.3.2 – FORMACIÓ PROFESSIONAL PER COBRIR NOVES OPORTUNITATS LABORALS DE L'EC	45
	ACCIÓ C.2.1 – TRANSFORMACIÓ D'UNA FAÇANA DE LA FUTURA AMPLIACIÓ DEL CEI EN JARDÍ VERTICAL	46
	ACCIÓ D.1.1 – CONSOLIDAR UNA COL·LABORACIÓ ANUAL AMB UN DEPARTAMENT D'INTERÈS DE LA UAB	47
	ACCIÓ D.2.2 – PREMIS A LA MILLOR EMPRESA VERDA	48
	ACCIÓ D.3.1 – CONSOLIDACIÓ DE LES TROBADES DEL GRUP LOCAL URBACT	49
4	MARC D'IMPLEMENTACIÓ	50
	GOVERNANÇA	50
	IMPLICACIÓ DELS AGENTS DEL TERRITORI	50
	COSTOS I FINANÇAMENT	50
	CRONOGRAMA	50
	AVALUACIÓ DE RISCOS	51
	SEGUIMENT	51

LLISTAT D'IMATGES I TAULES

Imatge 1. Sabadell a un cop d'ull	5
Taula 1 & 2. Població total de Sabadell segons grups d'edat i sexe (2023).....	5
Taula 3. Valor afegit brut. Per sectors d'activitat a Sabadell (2011-2021).....	6
Imatge 2. Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) de Sabadell.....	7
Imatge 3. Mesures de “Objectiu 55”.....	11
Imatge 4. Objectius Operatius de l'ESCACC30.	13
Imatge 5. Espais de participació.....	16
Imatge 6. Calendari de les jornades i grups de treball	17
Imatge 7. Mapa conceptual creat a la 1ª jornada temàtica sobre transició energètica	19
Imatge 8. Mapa conceptual creat a la 2a trobada del Grup Local	19
Taula 4. Objectius definits per PES	21
Imatge 9. Conceptualització dels objectius estratègics	23
Imatge 10. Conceptualització dels objectius específics	24
Imatge 11. Conceptualització de les accions	25
Imatge 12. Accions seleccionades, segons prioritització i cronograma.....	39

LLISTAT D'ABREVIATURES

ACA - Agència Catalana de l'aigua
AEPCRO - Associació d'Empreses i Propietaris de Can Roqueta
AMB - Àrea Metropolitana de Barcelona
CASSA - Companyia d'Aigües de Sabadell
CE - Comunitat Energètica
CEAP - *Circular Economy Action Plan* (Pla d'Acció d'Economia Circular)
CEI - Centre d'Empreses Industrials de Can Roqueta
DIBA - Diputació de Barcelona
EC - Economia Circular
EDAR - Estació Depuradora d'Aigües Residuals
ESCACC30 - Estratègia Catalana d'Adaptació al Canvi Climàtic 2030
ODS - Objectius de Desenvolupament Sostenible
PAE - Polígon d'Activitat Econòmica
PAESC - Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible i el Clima de Sabadell
PAI - Pla d'Acció Integrat
PAM - Pla d'Acció Municipal
PES - Promoció Econòmica de Sabadell
PIB - Producte Interior Brut
PIME - Petita i Mitjana Empresa
PNACC - *Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático*
PNIEC - *Plan Nacional Integrado de Energía y Clima*
PCS - Poder Calorífic Superior
R+D+I - Recerca + Desenvolupament + Innovació
SBD - Sabadell
UAB - Universitat Autònoma de Barcelona
UE - Unió Europea
ULG - *URBACT Local Group* (Grup Local URBACT)

INTRODUCCIÓ

LA TRANSICIÓ VERDA A LES CIUTATS INDUSTRIALS EUROPEES

La xarxa URBACT In4Green té com a objectiu empoderar i capacitar els agents del territori vinculats a les zones industrials de la ciutat per tal que puguin avançar cap a la transició d'una economia més verda, assegurant, alhora, una ciutat competitiva i inclusiva.

D'aquesta manera, la xarxa In4Green vol guiar la transició verda a les ciutats europees petites i mitjanes amb un passat industrial.

La transició verda a les ciutats industrials és un repte important. La dependència a la indústria tradicional i la manca de recursos han actuat, i actuen, com a barreres per poder adoptar pràctiques sostenibles a bona part de les zones industrials. Tanmateix, el pes de les ciutats industrials en el desenvolupament econòmic regional, així com en l'ocupació i el PIB de la UE, fa que sigui crucial incloure aquestes ciutats en la transformació cap a una economia més verda.

La transició verda pot ser una oportunitat per revitalitzar aquestes zones, millorar la qualitat de vida dels habitants i reduir la contaminació. Per aconseguir-ho, cal empoderar l'administració amb les eines necessàries i formar els agents industrials.

Alhora, cal implicar a tots aquells agents del territori i a la societat civil en el desenvolupament i la implementació de polítiques locals en matèria de transició verda.

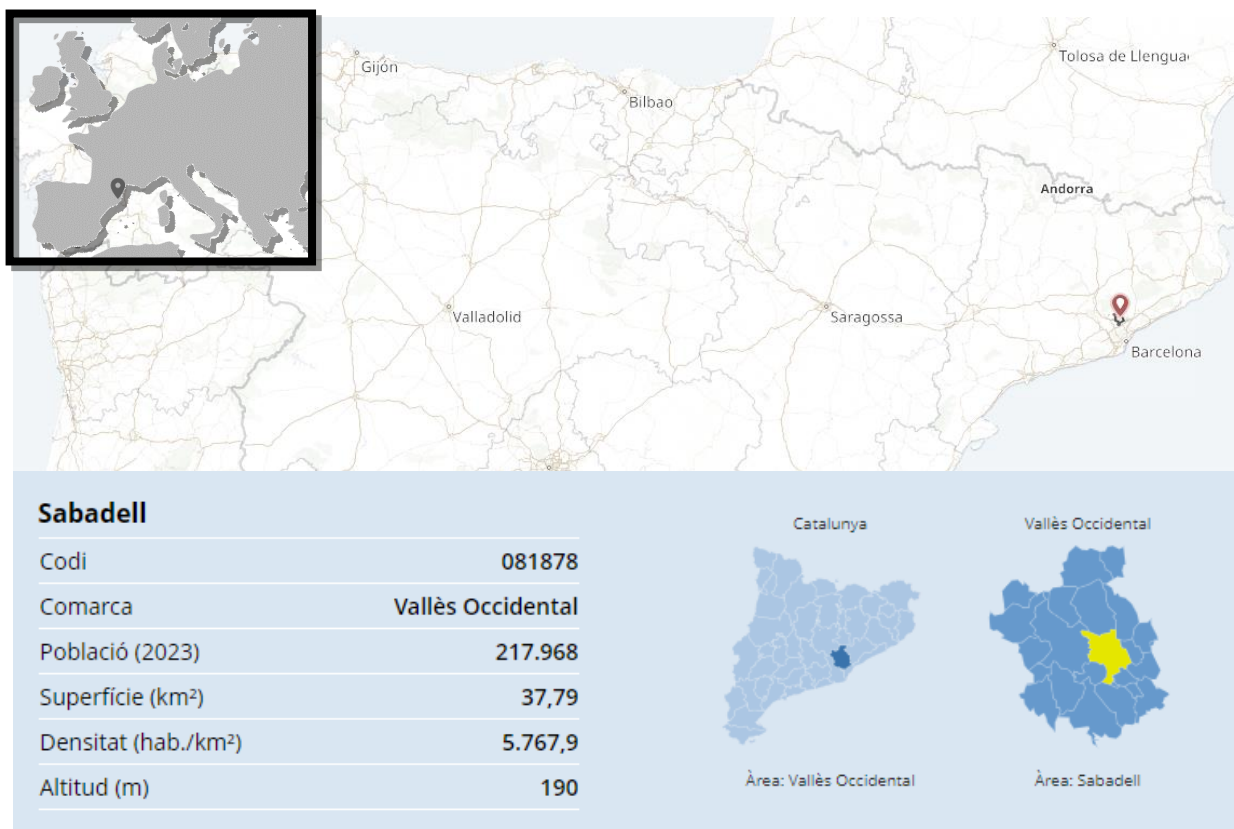
La col·laboració i el treball en xarxa són clau per superar els reptes i avançar cap a un futur més sostenible. La modernització de les indústries i la millora en la gestió urbana són elements clau en aquest procés. Només mitjançant l'esforç conjunt de tots els agents implicats serà possible liderar la transformació cap a una economia més eficient i respectuosa amb el medi ambient, millorant així, la qualitat de vida a les nostres ciutats.

En definitiva, la transició verda a les ciutats industrials és fonamental per aconseguir un desenvolupament sostenible. Malgrat tots els reptes que suposa, l'adopció de pràctiques més sostenibles i que fomentin la innovació verda suposarà un avenç important, preparant alhora a la ciutat de Sabadell per l'adopció de noves mesures en matèria d'acció climàtica procedents de la UE.

SITUACIÓ ACTUAL A SABADELL

Context territorial

Imatge 1. Sabadell a un cop d'ull.



Font: Idescat 2023.

Sabadell és la 25^a ciutat més poblada d'Espanya, i la 5^a ciutat més poblada de Catalunya, amb una població total de 217.968 habitants (2023).

Taula 1 & 2. Població total de Sabadell segons grups d'edat i sexe (2023)

Població total	217.968	Població total	217.968
De 0 to 14 anys	32.493	Homes	105.833
De 15 to 64 anys	143.817	Dones	112.135
De 65 to 84 anys	34.549		
Més de 85 anys	7.109		

Font: Idescat. www.idescat.cat.

Per la seva posició geogràfica estratègica a la zona industrial del Vallès i la seva proximitat a Barcelona, la ciutat compta amb importants oportunitats per al desenvolupament d'un teixit industrial i de recerca competitiu a nivell regional, nacional i europeu.

Pel que fa a l'activitat econòmica, el sector terciari està molt desenvolupat, i el comerç genera una alta taxa de rotació entre les empreses. El sector secundari, el de la manufactura i la indústria, és també un

aspecte important de l'economia de la ciutat, la facturació del qual es deu en gran mesura al sector de la construcció. A més, Sabadell depèn en gran mesura de l'evolució i diversificació que han tingut les indústries tèxtil i paperera, presents a la ciutat des de la Revolució Industrial. Sabadell, juntament amb altres poblacions properes, és un dels principals punts d'activitat econòmica del sud d'Europa.

Taula 3. Valor afegit brut. Per sectors d'activitat a Sabadell (2011-2021).

	Agricultura	Indústria	Construcció	Serveis	Total
2021 (p)	0,5	445,4	247,2	3.863,4	4.556,5
2020 (p)	0,8	421,1	239,3	3.554,7	4.215,9
2019	0,8	429,2	302,5	3.690,7	4.423,3
2018	1,0	467,6	293,6	3.451,0	4.213,2
2017	0,9	440,8	257,4	3.398,1	4.097,1
2016	1,5	434,0	223,9	3.341,7	4.001,0
2015	0,8	367,0	243,4	3.325,5	3.936,8
2014	1,7	371,7	212,4	3.277,7	3.863,5
2013	1,7	379,4	220,6	3.167,1	3.768,7
2012	1,5	376,4	246,0	3.223,7	3.847,5
2011	1,4	403,2	290,2	3.226,2	3.921,1

Unitats: Milions d'euros. (p) Dades provisionals.

Font: Idescat. www.idescat.cat

La ciutat també compta amb la presència de diverses universitats i institucions d'R+D+I que enriqueixen l'ecosistema d'innovació i tecnològic.

L'objectiu actual de Sabadell és impulsar projectes que fomentin la innovació, les noves tecnologies, el coneixement i les activitats associades a la indústria. La ciutat aposta per la dinamització de l'economia local, a partir d'una estratègia centrada quatre eixos principals:

- salut
- recerca i tecnologia
- aeronàutica
- disseny i tèxtil

A més a més, la sostenibilitat es concep com a un vector transversal en aquests processos.

Sector industrial

El sector industrial (2023) ocupa el 10 % de treballadors/es de la ciutat¹, un percentatge inferior en comparació a la mitjana europea corresponent al 16% (2022) i de la mitjana d'Espanya corresponent al 12%².

Per altra banda, l'atur al sector industrial representa el 13% del total d'atur registrat a la ciutat (2024)³.

¹ Font: Infodades, 4t trimestre 2023, Ajuntament de Sabadell.

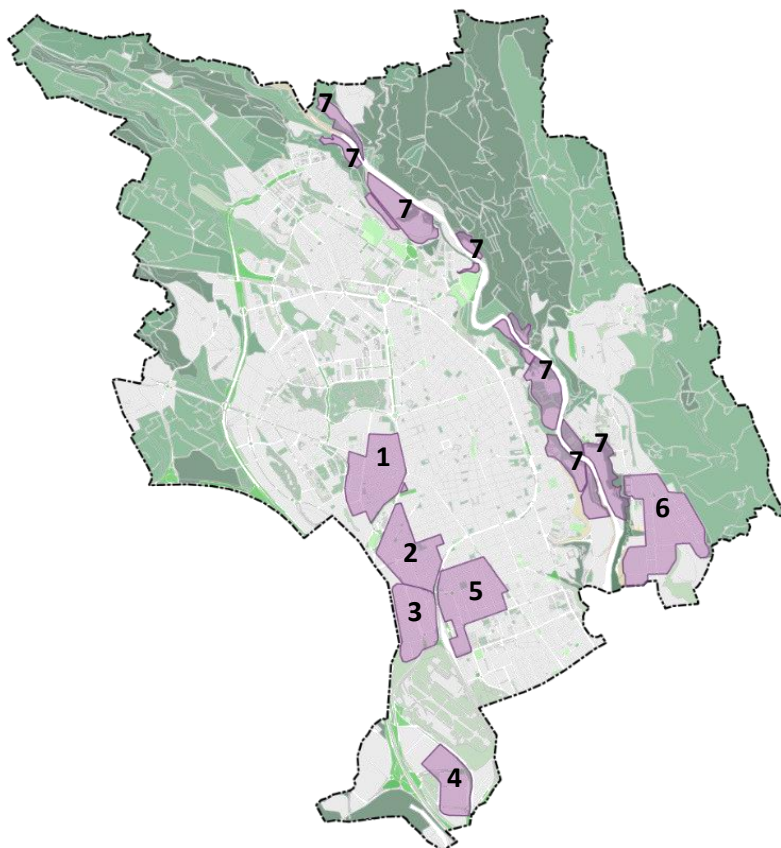
² Font: Eurostat, dataset treatment CEDEFOP.

³ Font: Infomensual, abril 2024, Ajuntament de Sabadell.

POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA (PAE)

Sabadell està format per 7 parcs empresarials que ocupen prop de 500 hectàrees i on s'hi ubiquen 852 empreses. En total, generen un volum de negoci de 2.463 milions d'euros i ocupen 12.093 treballadors/es. Aquestes empreses apleguen el 55,3% de la facturació de les empreses mercantils de la ciutat.⁴

Imatge 2. Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) de Sabadell.



1.CAN FEU

Districte tecnològic
42 ha // creació 1970

2.GRÀCIA NORD

Indústria, comerç & serveis
41 ha // creació 1950

3.SUD-OEST

Indústria & distribució/majoristes
35 ha // creació 1967 // projecte modernització

4.SABADELL PARC EMPRESARIAL

Indústria manufacturera & serveis
154 ha // creació 2007

5.GRÀCIA SUD

Indústria, comerç & serveis
49 ha // creació 1950

6.CAN ROQUETA

Indústria & serveis
72 ha // creació 1988 // reformat 2020

7.RIU RIPOLL

Activitats diverses
85 ha // creació 1970

Font: Promoció Econòmica de Sabadell, 2023.

Dades del sector industrial

Consum d'energia elèctrica

El consum d'energia elèctrica en el sector industrial, l'any 2022, va ser de 74.002.684 kwh, que va representar el 12,5% del consum total 589.401.410 kwh de Sabadell (no inclou els transports).⁵

Consum de gas

El consum de gas al sector industrial, l'any 2022, va ser de 60.990.821 kwh PCS, que va representar el 13% del consum total 468.206.172 kwh PCS de Sabadell.⁶

⁴ Font: Informe Estructura Empresarial de Sabadell 2023, Ajuntament de Sabadell.

⁵ Font: Portal de dades obertes de la Generalitat.

⁶ Font: Portal de dades obertes de la Generalitat.

Producció d'energia solar

Actualment s'estima que un 5% de les empreses localitzades a les àrees industrials de Sabadell tenen plaques fotovoltaiques instal·lades (dades de maig 2023).⁷

Consum d'aigua

El consum d'aigua per a ús d'activitats econòmiques i fonts pròpies va ser de 2.401.924 m³/any el 2022. Aquesta quantitat suposa un 23,3 % del consum total 10.325.988 m³/any de Sabadell.⁸

Gestió de l'aigua

La ciutat de Sabadell té dues Estacions Depuradores d'Aigües Residuals (EDAR), que es troben entre les 10 més grans de Catalunya: l'EDAR Riu-sec i l'EDAR Riu Ripoll. Les dues depuradores, que recullen i tracten les aigües de les dues conques de la zona, són gestionades per Aigües Sabadell. Actualment Sabadell disposa d'aigua regenerada per a l'ús industrial, aprovada per l'ACA el 2025.

Residus industrials

L'any 2022 es van generar 21.425 tones de residus industrials, la xifra més baixa des del 2015.⁹

⁷ Font: Ajuntament de Sabadell.

⁸ Font: Agència Catalana de l'Aigua

⁹ Font: Agència de Residus de Catalunya.

ESTRATÈGIES I POLÍTIQUES EXISTENTS

Nivell Europeu

La **Convenció Marc de les Nacions Unides sobre el Canvi Climàtic** l'any 1992 va ser el punt de partida de l'adopció de diferents acords i accions. El més destacat és l'**Acord de París** (2015), en el qual es va acordar combatre el canvi climàtic limitant l'augment de la temperatura global per sota dels 2 graus centígrads i lluitar per limitar l'augment de la temperatura per sota dels 1,5 graus centígrads per sobre dels nivells preindustrials.

Com a signant de l'Acord de París, la Unió Europea (UE) ha estat desenvolupant un conjunt important de mesures legals i polítiques per una economia sostenible. L'any 2019, la UE va adoptar el **Pacte Verd Europeu** que emmarca totes les mesures legals actuals i futures per garantir la transició verda.

El Pacte Verd Europeu és la iniciativa política més important de la Unió Europea que té com a objectiu fer d'Europa (UE) el primer continent climàticament neutre l'any 2050. El Pacte Verd Europeu es centra en una sèrie d'àmbits, com ara l'energia, la mobilitat, l'agricultura i la indústria. En l'àmbit de la indústria estableix una sèrie d'objectius, entre ells:

- Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle de la indústria en un 40% el 2030 i un 80% el 2050.
- Promoure el desenvolupament de tecnologies netes i innovadores a la indústria.
- Augmentar l'eficiència energètica a la indústria.
- Reduir la dependència de la UE dels combustibles fòssils.
- Crear nous llocs de treball en la indústria verda.

El Pacte Verd Europeu entén la indústria com un actor clau en la transició cap a una economia més verda i ofereix una sèrie d'oportunitats perquè la indústria europea esdevingui líder mundial en tecnologies netes i innovadores. En aquest marc, la Comissió Europea va actualitzar l'**Estratègia Industrial de la UE** el 2022 per garantir que la seva ambició industrial tingui plenament en compte les noves circumstàncies posteriors a la crisi de la COVID-19 i ajudi a impulsar la transformació cap a una economia més sostenible, digital, resiliència i competitiva a nivell mundial.

A més a més, el 2023 la UE va adoptar el **Pla Industrial Verd** “destinat a millorar la competitivitat de la indústria europea amb zero emissions netes i a impulsar la ràpida transició cap a la neutralitat climàtica. L'objectiu d'aquest Pla és el de crear un entorn més propici per a l'augment de la capacitat de fabricació de la UE en relació amb les tecnologies i productes amb zero emissions netes necessàries per complir els ambiciosos objectius climàtics d'Europa.”¹⁰

L'Economia Circular és un dels principals blocs que conformen el Pacte Verd europeu. Al març del 2020, la Comissió Europea va adoptar el **nou Pla d'Acció per a l'Economia Circular (CEAP)**, una nova agenda per al creixement sostenible. “La transició de la UE cap a una economia circular reduirà la pressió sobre els recursos naturals i crearà creixement i ocupació sostenibles. (...) El nou pla d'acció anuncia iniciatives al llarg de tot el cicle de vida dels productes. Se centra en la forma en que es dissenyen els productes, promou els processos d'economia circular, fomenta el consum sostenible i té per objectiu garantir que s'evitin els residus i que els recursos utilitzats es mantinguin en l'economia de la UE durant el major temps possible.”¹¹

La necessitat de fer front al canvi climàtic de manera imminent ha fet que en el marc del Pacte Verd Europeu s'hagin hagut d'adoptar nous instruments polítics per accelerar el procés. D'aquesta manera, es va referendar la nova **Estratègia d'Adaptació del Canvi Climàtic de la UE** (2021), que busca reforçar la resiliència de la UE i especialment de les PIMEs en la qual es menciona la importància d'implantar mesures per a l'adaptació com a una oportunitat de futur.

Entre les diferents mesures legislatives desenvolupades per la UE en els darrers anys, és important remarcar la **Llei Europea del Clima** (2021) la qual “estableix un objectiu jurídicament vinculant de zero emissions netes de gasos d'efecte hivernacle pel 2050. Les institucions de la UE i els estats membres

¹⁰ Font: Nota de premsa (1/2/2023) https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/es/ip_23_510

¹¹ Font: https://environment.ec.europa.eu/strategy/circular-economy-action-plan_en

estan obligats a prendre les mesures necessàries a nivell nacional i de la UE per assolir l'objectiu, tenint en compte la importància de promoure la justícia i la solidaritat entre els estats membres.”¹²

A més a més, altres mesures legislatives d'interès per a la indústria inclouen la revisió de la **Directiva 2010/75/UE sobre emissions industrials**¹³, la qual amplia la normativa a més sectors industrials (explotacions ramaderes, sector miner i plantes de producció de piles/bateries), així com l'aprovació (2024) de la proposta de **Directiva sobre diligència deguda de las empreses en matèria de sostenibilitat i per la que es modifica la Directiva (UE) 2019/1937**, amb l'objectiu de fomentar un comportament empresarial responsable i sostenible al llarg de tota la cadena de subministrament¹⁴. Aquesta directiva complementarà el paquet de noves mesures “Objectiu 55” el qual establirà mesures més ambicioses en matèria d'energia i drets d'emissió, així com en la transformació dels processos de producció perquè assoleixin la seva neutralitat climàtica a tota la cadena de valor.

D'aquesta manera, i amb l'objectiu d'accelerar la reducció de les emissions de gasos d'efecte hivernacle fins almenys el 55% del que la UE havia fixat pel 2030, la UE va presentar el paquet de noves mesures legislatives “**Objectiu 55**” (14 de juliol 2021) que consisteix en “un conjunt de propostes encaminades a revisar i actualitzar la legislació de la UE i posar en marxa noves iniciatives amb la finalitat de garantir que les polítiques de la UE s'ajustin als objectius climàtics acordats pel Consell i el Parlament Europeu”.¹⁵

Aquest paquet d'iniciatives legislatives, que es desenvoluparà de manera transversal, té per objectiu fer cada vegada més costosa l'emissió de gasos d'efecte hivernacle. Entre les principals mesures legislatives que es desenvoluparan, amb una afectació directa al sector industrial, trobem:

- La **Directiva (UE) 2023/959**¹⁶ que modifica el règim de comerç de drets d'emissió, on es redueixen els drets d'emissió d'alguns sectors.
- L'aplicació al 2026 del **mecanisme d'ajust en frontera per carboni emès**, el qual posarà un “preu just al carboni emès durant la producció de mercaderies intensives en carboni que entren a la UE i fomentar una producció industrial més neta en països no pertanyents a la UE”¹⁷.
- La **Directiva (UE) 2024/1275**, relativa a l'eficiència energètica dels edificis, la qual té per objectiu descarbonització de tots els edificis de cara el 2050, obligant al 2030 a tots els edificis de nova construcció que tinguin emissions 0.¹⁸

¹² Font: https://climate.ec.europa.eu/eu-action/european-climate-law_en

¹³ Font: <https://www.consilium.europa.eu/es/policies/industrial-emissions/#change>

¹⁴ Font: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/ALL/?uri=CELEX:52022PC0071>

¹⁵ Font: <https://www.consilium.europa.eu/es/policies/green-deal/fit-for-55/#0>

¹⁶ Font: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX%3A32023L0959>

¹⁷ Font: https://taxation-customs.ec.europa.eu/carbon-border-adjustment-mechanism_es

¹⁸ Font: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=OJ%3AL_202401275

Imatge 3. Mesures de “Objectiu 55”.



Font: Unió Europea, 2023.

Nivell nacional i regional

Des de l'aprovació del Pacte Verd Europeu, España ha aprovat nombroses lleis estatals fruit de l'aplicació de reglaments europeus i la transposició de directives europees a l'ordenament jurídic espanyol.

El 2020, i en línia amb el Pacte Verd Europeu, el Consell de Ministres va aprovar l'acord de **Declaració d'Emergència Climàtica i Ambiental a Espanya**, amb l'objectiu de combatre el canvi climàtic a través de diferents polítiques transversals. Entre elles trobem:

- **El Pla Nacional Integrat d'Energia i Clima 2021-2030 (PNIEC)**, d'acord amb la demanda de la UE a cada estat membre de l'elaboració d'un pla per mesurar el grau de compliment en la matèria, identifica els reptes i oportunitats per garantir la transició energètica a través de les 5 dimensions de la Unió de l'Energia:
 - La descarbonització (incloses les energies renovables).
 - L'eficiència energètica
 - La seguretat energètica
 - El mercat interior de l'energia
 - La recerca, innovació i competitivitat.

“El PNIEC envia les senyals necessàries per proporcionar certesa i sentit de direcció a tots els actors, aportant a més a més flexibilitat i gestionabilitat a la transició energètica i la

descarbonització de l'economia. D'aquesta manera, s'espera capturar el màxim d'oportunitats de desenvolupament econòmic i generació d'ocupació derivades d'aquesta transició.”¹⁹

- **L'Estratègia de Baixes Emissions 2050**, alineada amb el PNIEC, és la fulla de ruta a llarg termini d'Espanya per assolir la descarbonització a llarg termini.²⁰
- **L'Estratègia de Transició Justa**, acompanya al PNIEC i està “dirigida a preveure i gestionar amb criteris d'equitat i solidaritat les conseqüències en aquelles comarques i persones directament vinculades a tecnologies que es veuran progressivament desplaçades com a conseqüència de la transició impulsada pel PNIEC”.²¹
- **L'Estratègia d'Economia Circular i Plans d'acció**, “Espanya Circular 2030 estableix les bases per a impulsar un nou model de producció i consum en el que el valor de productes, materials i recursos es mantinguin en l'economia durant el major temps possible, en la que es redueixin al mínim la generació de residus i s'aprofitin al màxim els que no es poden evitar. (...) l'Estratègia estableix unes orientacions estratègiques a mode de decàleg i es marca una sèrie d'objectius de cara l'any 2030:
 - Reduir en un 30 % el consum nacional de materials en relació al PIB, prenent com a any de referència el 2010.
 - Reduir la generació de residus un 15 % respecte els generats el 2010.
 - Reduir la generació de residus d'aliments a tota la cadena alimentària: 50 % de reducció per capita a nivell de llar i consum minorista i un 20 % en las cadenes de producció i subministrament a partir de l'any 2020, contribuint així als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).
 - Incrementar la reutilització i la preparació per a la reutilització fins arribar al 10 % dels residus municipals generats.
 - Reduir l'emissió de gasos d'efecte hivernacle per sota dels 10 milions de tones de CO2 equivalent.
 - Millorar un 10 % l'eficiència en l'ús de l'aigua.”

L'Estratègia incideix en diferents sectors econòmics com l'industrial i es focalitza en polítiques i instruments referents a la producció, consum, gestió de residus, matèries primes secundàries i reutilització de l'aigua. Així com referents a la sensibilització i participació, investigació i competitivitat, i ocupació i formació.²²

- **El Pla Nacional d'Adaptació al Canvi Climàtic 2021-2030 (PNACC)**, és fruit d'un anàlisi col·lectiu, reflexió i participació pública que “constitueix l'instrument de planificació bàsic per promoure l'acció coordinada vers els efectes del canvi climàtic a Espanya. Té com a principal objectiu evitar o reduir els danys presents i futurs derivats del canvi climàtic i construir una economia i una societat més resilients.”²³
- Finalment, la **Llei 7/2021 de Canvi Climàtic i Transició Energètica** actua com a catalitzador normatiu dels objectius marcats a la Declaració d'Emergència Climàtica i Ambiental a Espanya, i preveu el desplegament de diferents obligacions normatives a mesura que avança la crisi climàtica. La Llei 7/2021 preveu diverses obligacions per a determinades empreses.²⁴

¹⁹ Font: Plan Nacional Integrado de Energía y Clima 2021-2030 (2020) Gobierno de España. (<https://www.miteco.gob.es/en/prensa/pniec.html>)

²⁰ Font: Plan Nacional Integrado de Energía y Clima 2021-2030 (2020) Gobierno de España. (<https://www.miteco.gob.es/en/prensa/pniec.html>)

²¹ Font: Plan Nacional Integrado de Energía y Clima 2021-2030 (2020) Gobierno de España. (<https://www.miteco.gob.es/en/prensa/pniec.html>)

²² Font: Subdirección General de Economía Circular. *Espanya Circular 2030. Estrategia Española de Economía Circular* (2020). Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. (<https://www.miteco.gob.es/en/calidad-y-evaluacion-ambiental/temas/economia-circular/estrategia.html>)

²³ Font: <https://www.miteco.gob.es/es/cambio-climatico/temas/impactos-vulnerabilidad-y-adaptacion/plan-nacional-adaptacion-cambio-climatico.html>

²⁴ Font: https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-2021-8447

A nivell català, és important tenir en compte les següents estratègies i polítiques:

- La **Llei 16/2017 del Canvi Climàtic a Catalunya**, la qual adopta las bases derivades de la legislació europea per tal de poder reduir les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle i afavorir la transició cap a una economia neutra en emissions.

La Llei preveu el desenvolupament reglamentari de diversos articles que s'aniran aprovant progressivament i generant noves obligacions. Entre les diferents mesures que imposa la llei s'inclouen diferents impostos per les emissions de gasos d'efecte d'hivernacle, dels quals actualment només s'ha fet efectiu l'**impost sobre les emissions de diòxid de carboni dels vehicles de tracció mecànica** (un tribut propi de la Generalitat de Catalunya), que té per objectiu "gravar les emissions de diòxid de carboni que produeixen aquests vehicles i que incideixen en l'increment de les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle".²⁵

També preveu incorporar a través dels articles 145.2 de la Llei 9/2017 la **incorporació del canvi climàtic en la contractació pública**. D'aquesta manera, l'adjudicació de contractes basats en la millor relació qualitat-preu també hauran d'incloure aspectes ambientals vinculats a l'objecte del contracte. "Entre les característiques de qualitat ambiental a valorar la llei esmenta, entre d'altres, la reducció del nivell d'emissió de gasos amb efecte d'hivernacle, mesures d'estalvi i eficiència energètica o l'ús d'energies renovables durant l'execució del contracte."²⁶

- La Llei 16/2017 del canvi climàtic, "estableix les directrius estratègiques que les polítiques públiques sectorials han de seguir per adaptar-se als impactes del canvi climàtic i reduir la seva vulnerabilitat. Aquestes directrius han de desplegar-se mitjançant l'aprovació d'un **Marc Estratègic de Referència d'Adaptació al Canvi Climàtic**. L'ESCACC30 és aquest nou marc estratègic per a l'horitzó 2030 i dona continuïtat a l'ESCACC20 aprovat el 2012 per a l'horitzó 2020.(..) El 17 de gener de 2023, el Govern de la Generalitat de Catalunya va aprovar la nova Estratègia Catalana d'Adaptació al Canvi Climàtic per l'horitzó 2030, l'objectiu de la qual és millorar l'adaptació al canvi climàtic a Catalunya i reduir-ne la vulnerabilitat mitjançant l'establiment de 76 objectius operatius que es despleguen en 312 mesures d'adaptació per als diversos sistemes naturals, àmbits socioeconòmics i territoris de Catalunya."²⁷

Entre els objectius operatius que disposa l'ESCACC30 trobem els següents per l'àmbit de la indústria, serveis i comerç:

Imatge 4. Objectius Operatius de l'ESCACC30.

INDÚSTRIA, SERVEIS I COMERÇ

1. Integrar l'adaptació al canvi climàtic en la planificació industrial de Catalunya.
2. Instar el sector industrial, serveis i comerç perquè identifiqui els impactes del canvi climàtic que suposin un risc per a les seves matèries primeres, instal·lacions, processos productius i sobre la salut dels treballadors, i defineixi les mesures d'adaptació.
3. Incorporar les mesures d'adaptació al canvi climàtic en la política de foment i ajudes públiques a les empreses impulsades per les diverses administracions.
4. Integrar l'adaptació al canvi climàtic en la normativa d'equipaments comercials.
5. Impuls de l'economia circular
6. Difondre el coneixement sobre el canvi climàtic, els impactes i les mesures d'adaptació en el sector.

Font: Generalitat de Catalunya.

<https://canviclimatic.gencat.cat/ca/ambits/adaptacio/estrategia-catalana-dadaptacio-al-canvi-climatic-2021-2030/index.html>

²⁵ Font: https://canviclimatic.gencat.cat/ca/ambits/Llei_canvi_climatic/desplegament-de-la-llei-del-canvi-climatic/

²⁶ Font: https://canviclimatic.gencat.cat/ca/ambits/Llei_canvi_climatic/desplegament-de-la-llei-del-canvi-climatic/

²⁷ Font: <https://canviclimatic.gencat.cat/ca/ambits/adaptacio/estrategia-catalana-dadaptacio-al-canvi-climatic-2021-2030/index.html>

Nivell local

A nivell local, la ciutat disposa del **Pla d'Actuació Municipal 2023-2027 (PAM)**. El full de ruta de la ciutat on es plasmen els principals projectes i eixos estratègics a desenvolupar a partir de les accions més rellevants. El PAM té per objectiu acomplir amb els objectius de l'actual mandat polític a través del desenvolupament de diferents línies d'actuació de competència municipal que es consideren estratègiques. El PAM s'articula en 4 grans eixos:

1. Adaptar la ciutat al canvi climàtic
2. Impuls econòmic i noves oportunitats
3. La cohesió social, per no deixar ningú enrere
4. Qualitat de vida de les persones, l'ànima de la ciutat

Aquest 4 eixos agrupen els principals plans i accions estratègiques de la ciutat, entre els quals, per l'alineació amb el present Pla d'Acció Integrat, podem destacar:

- Impulsar l'aprofitament d'aigües regenerades i freàtiques i de retorn al medi natural, amb la redacció d'un nou Pla Director d'Aigües no Aptes per al consum (aigua regenerada). (eix 1)
- Impulsar la xarxa de refugis climàtics i el verd urbà. (eix 1)
- Reduir la petjada de carboni als equipaments, vehicles municipals i a l'enllumenat públic (acció que inclou, entre d'altres, l'impuls de l'autoconsum col·lectiu amb energia fotovoltaica i la millora de l'eficiència i la gestió d'equipaments públics). (eix 1)
- Millora dels entorns del riu Ripoll com a espai de natura i lleure. (eix 1)
- Mobilitzar el sòl per generar activitat econòmica industrial i comercial (mobilització de 65.500 m2 de sòl industrial). (eix 2)
- Impulsar el riu Ripoll com a espai d'activitat econòmica. (eix 2)
- Millora urbana del polígon sud-oest i impulsar les zones d'activitat econòmica. (eix 2)
- Posada en funcionament i noves fases del Portal Sud. (eix 2)

Finalment, és important destacar els següents plans estratègics vigents:

- **Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible i el Clima de Sabadell 2021-2030 (PAESC).**
- **Pla de Mobilitat Urbana i Sostenible de Sabadell 2023-2028.**
- **Pla Director de la Bicicleta de Sabadell 2019-2025.**
- **Pla Director dels Espais Verds de Sabadell 2023-2033.**

Cada un d'aquests plans desplega un seguit d'accions en matèria de transició verda que reforcen el contingut i les accions proposades en el present Pla d'Acció Integrat.

IDENTIFICACIÓ DE LA PROBLEMÀTICA

Implementació de la transició verda

El canvi climàtic s'ha convertit en un gran repte per a totes les regions europees, essent les situades al sud més vulnerables als seus efectes. En aquest context d'emergència climàtica, el paper de les polítiques locals a favor de la transició verda són i seran indispensables.

Davant aquest escenari, les grans empreses no només juguen un paper destacat en la mitigació del canvi climàtic, sinó també en la creació de noves oportunitats de negoci verd. Així mateix, les PIMEs, esdevenen actors clau de la cadena de valor amb capacitat per innovar i impulsar la transició verda.

El pes del teixit productiu en la mitigació del canvi climàtic fa que, d'ara en endavant, tant la legislació europea com la nacional imposi noves accions que hauran de dur a terme les empreses, incloses les PIMEs. Davant d'aquest fet, els governs locals poden preparar i ajudar a les PIMEs cap a la transició verda a través del desplegament d'estratègies i accions territorials específiques.

La ciutat de Sabadell té un ecosistema econòmic format principalment per PIMEs que podrien liderar un autèntic procés de transició verda si disposen de les eines adequades per fer-ho possible. En aquest sentit, el paper de l'administració local serà clau per facilitar la transició verda a les empreses, identificant els reptes i les debilitats del territori i transformant-los en fortaleces i oportunitats.

Prèvia a la participació de PES a la xarxa In4Green, s'havien identificat 3 grans temes de treball, considerats prioritaris en matèria d'indústria sostenible:

- la transició energètica
- l'economia circular
- l'atracció de la indústria verda

D'aquesta manera, la participació a la xarxa In4Green ha tingut per objectiu dotar a la ciutat d'un Pla d'Acció Integrat per ajudar a avançar la ciutat cap una economia més sostenible, digital i resiliència i competitiva globalment.

Implicació dels agents del territori i creació del Grup Local URBACT

Per avançar cap a la transició verda del sector industrial es fa necessària la implicació i alineació de tots els agents clau del territori. En aquest sentit, la identificació d'objectius comuns per part dels diferents departaments de l'Ajuntament, les administracions regionals, les empreses locals i els agents de desenvolupament econòmic del territori és d'especial valor, ajudant a identificar les oportunitats i els reptes de la transició verda al municipi. Per aquest motiu des de l'inici del projecte In4Green es va crear el Grup Local URBACT (ULG), amb la finalitat de reunir tants agents clau del territori com fos possible en un mateix espai de treball.

Tanmateix, les múltiples realitats i ritmes de treball dels diferents agents territorials fa que la seva implicació sigui sovint complicada i constreta pel temps. És per això que es va establir una estratègia de participació clara, amb un enfocament i un calendari específics que permetés la participació del major nombre possible de persones i maximitzar, així, els resultats de cada trobada.

Amb l'objectiu d'implicar al màxim d'agents del territori, es van dissenyar dos tipus d'espais de participació: un grup local fixe (Grup Local URBACT) i diversos grups temàtics de composició variable segons el tema d'interès a tractar.

Imatge 5. Espais de participació.



Font: Promoció Econòmica de Sabadell.

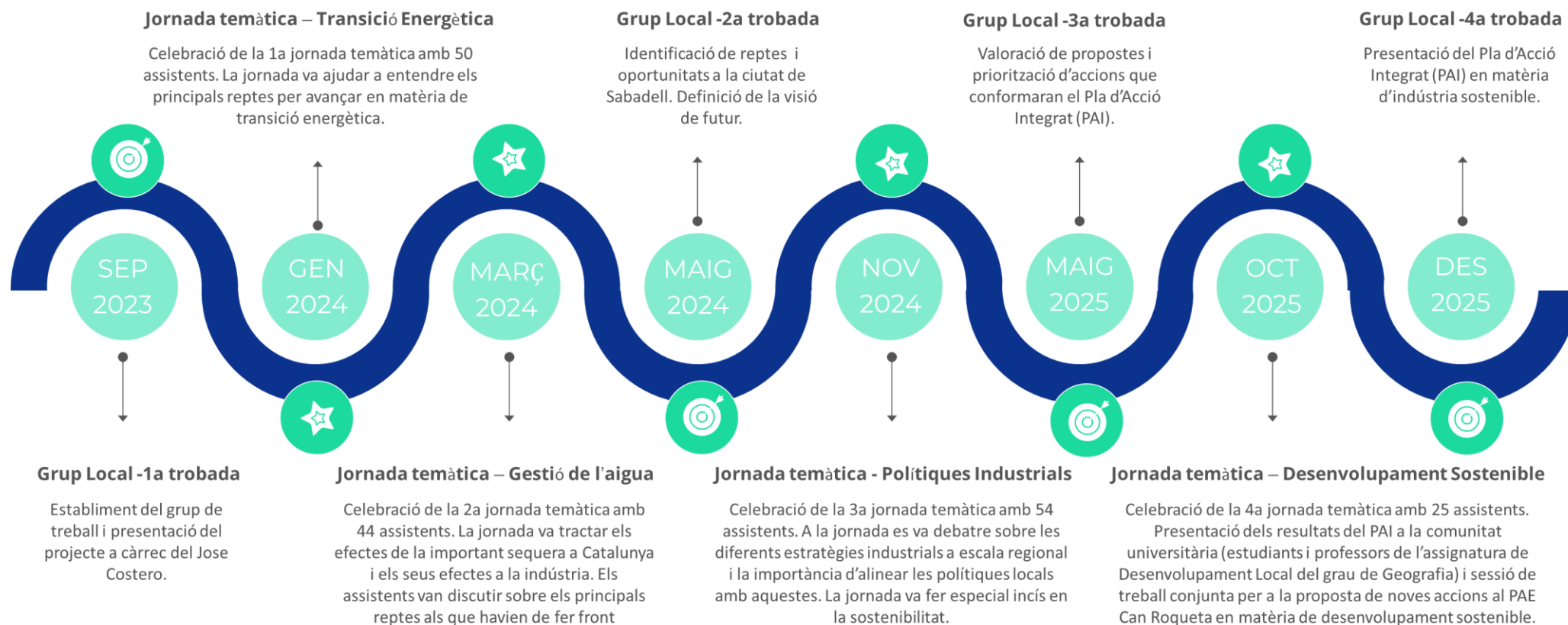
El grup central agrupa unes 15 persones de diferents organitzacions, clústers i departaments de l'administració pública (local i regional):

- Ajuntament de Sabadell. Departament de Transició Energètica.
- Ajuntament de Sabadell. Oficina de l'Aigua.
- Ajuntament de Sabadell. Oficina de coordinació de l'Àrea de Promoció Econòmica i Projecció de Ciutat.
- Promoció Econòmica de Sabadell.
- AEPCRO - Associació d'Empreses i Propietaris de Can Roqueta.
- Associació de Polígons Industrials Sud de Sabadell.
- Centre Metal·lúrgic de Sabadell.
- Cambra de Comerç de Sabadell.
- Hub B30.
- Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.
- Diputació de Barcelona.
- Clúster de l'Energia Eficient de Catalunya.
- Agència de Residus de Catalunya.

Els grups temàtics compten amb la participació d'un nombre important de persones, provinents principalment del sector empresarial, interessades en un tema concret. Les reunions permeten centrar-se en un tema específic i aprendre més sobre aquest a través de la participació d'un o més experts. Aquest tipus de reunions són de gran valor per recopilar les necessitats dels agents del territori i difondre la transició cap a la sostenibilitat.

El calendari de les reunions es va establir de la següent manera:

Imatge 6. Calendari de les jornades i grups de treball.



Font: Promoció Econòmica de Sabadell.

Reptes i oportunitats locals

Tant les trobades dels grups temàtics com les del Grup Local, han permès prendre el pols al agents del territori sobre els reptes i oportunitats vinculats a la transició energètica, l'economia circular i la inversió verda. Com a resultat, durant les primeres trobades es va recollir la següent informació:

Reptes Transició Verda

Inexistència d'una regulació legal clara sobre transició energètica.

Massa burocràcia.

Baix nivell de coneixement sobre la transició energètica dins les empreses.

Poques mesures d'estalvi energètic implementades.

El model de negoci predominant actual no està adaptat per implementar un desenvolupament plenament sostenible.

Impuls de la sobirania energètica i exploració de noves fórmules de consum energètic.

Polígons industrials antics.

Millora de l'eficiència energètica davant l'augment dels efectes del canvi climàtic.

Reptes Economia Circular

Resiliència per afrontar les crisis derivades de l'emergència climàtica.

Valorització dels residus.

Entendre en profunditat l'activitat econòmica del territori per detectar possibles sinergies.

Reconeixement professional de l'EC i valoració de nous llocs de treball derivats.

Inexistència d'una regulació legal clara sobre EC.

Necessitats d'aigua diferenciades entre les empreses i, per tant, solucions diferenciades.

Implementació de mesures d'eficiència hídrica a escala municipal.

Reptes Atracció Verda

Atracció d'empreses de referència en matèria de sostenibilitat.

Millora de les infraestructures als PAE.

Atracció i retenció de talent.

Manca d'una comunicació específica orientada a la inversió verda.

Impulsar la promoció d'altres models empresarials per atraure inversió verda, com ara les cooperatives.

Promoció de les start-ups verdes.

Oportunitats Transició Verda

Garantir l'accés fàcil i la difusió de la normativa legal vigent.

Els polígons industrials compactes com un actiu per avançar cap a una major sostenibilitat.

Interès de les empreses a esdevenir més eficients per garantir la seva competitivitat.

Finançament europeu.

Una estructura associativa sòlida que podria liderar la transició energètica.

Voluntat d'implementar un Pla de Transició Energètica amb el suport de l'administració local.

Oportunitats Economia Circular

Col·laboració amb centres de recerca i universitats per impulsar l'R+D+I.

Millora de l'eficiència dels processos industrials mitjançant l'aplicació de mesures d'EC.

Noves oportunitats de mercat per desenvolupar productes i serveis circulars.

Impuls de la servitització dels productes.

Replicació d'experiències d'èxit en EC.

Ús de l'aigua regenerada a la indústria.

Les indústries estan principalment connectades a la xarxa municipal de subministrament d'aigua. Possibilitat de plantejar una millora general.

Oportunitats Atracció verda

Existència d'espais virtuals i físics per promoure l'atracció d'inversió verda.

Finançament europeu.

Fomentar el posicionament territorial de la ciutat i dels seus PAE com a un valor clau.

Enfortir la connexió amb centres de recerca i universitats com a estratègia.

El patrimoni industrial com a distintiu per promoure l'atracció d'inversions.

VISIÓ COMPARTIDA

La participació de Sabadell a la xarxa In4Green ha tingut com a objectiu proporcionar un marc de treball per a la reflexió sobre la transició verda a les indústries i les àrees industrials de la ciutat, contribuint així a trobar mesures per avançar cap a la neutralitat climàtica l'any 2050. D'aquesta manera, s'ha treballat al voltant de propostes que ajudin a **consolidar un ecosistema territorial intel·ligent basat en la sostenibilitat, on les indústries puguin millorar la seva competitivitat aprofitant la transició verda.**

Durant les trobades inicials, els agents del territori implicats van tenir l'oportunitat d'expressar diferents punts de vista. Fet que va ser de gran valor per fomentar el debat i crear una visió compartida, esdevenint una part essencial del projecte.

Mitjançant eines participatives en la primera jornada temàtica i en la segona reunió del Grup Local, es van elaborar dos mapes conceptuais. A ambdós mapes, la paraula més repetida va ser “competitivitat.”

És important destacar que, en el mapa conceptual creat durant la primera jornada temàtica —que va comptar amb una alta participació d'empreses—, termes com “cooperació,” “estalvi” i “posicionament” van tenir un pes significatiu. En canvi, en la primera reunió del Grup Local, de naturalesa més heterogènia, conceptes relacionats amb la sostenibilitat i l'energia (fotovoltaica, comunitats energètiques, energies renovables, hidrogen o eficiència) van tenir una presència més destacada.

En definitiva, la transició cap a una indústria sostenible ha d'oferir l'oportunitat de crear un territori més competitiu, amb noves oportunitats basades en l'eficiència i la transició energètica. En aquest sentit, la innovació verda a les empreses tindrà un pes important per adoptar un posicionament avantatjós i contribuir a l'especialització intel·ligent del territori, reforçant la imatge de la ciutat. La cooperació entre tots els actors implicats jugarà un paper clau en el foment de noves oportunitats econòmiques basades en el paradigma de la sostenibilitat.

Imatge 7. Mapa conceptual creat a la 1ª jornada temàtica sobre transició energètica.



Font: Promoció Econòmica de Sabadell SL.

Imatge 8. Mapa conceptual creat a la 2a trobada del Grup Local.



Font: Promoció Econòmica de Sabadell.

ACCIÓ PILOT

Idees fresques del talent jove

La celebració de les diferents reunions amb els agents del territori va ajudar a identificar que l'acadèmia no hi participava. A més a més, el col·lectiu de joves no tenia representació a les trobades.

Atès que els joves professionals tenen més integrat el concepte de sostenibilitat en totes les seves pràctiques, es va considerar que escoltar la seva opinió seria de gran valor. D'aquesta manera, es va contactar amb el Departament de Geografia de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB), per iniciar un testatge de col·laboració. Una vegada identificada, conjuntament amb el departament, l'assignatura més adequada dins del grau en Geografia, Medi Ambient i Planificació Territorial (Desenvolupament Local, impartida a 4t de carrera), es va dissenyar una proposta de treball amb guanys per a ambdues parts:

- Els estudiants, guiats pels seus professors i per l'equip tècnic del PES, tindrien l'oportunitat d'explorar un cas pràctic real, desenvolupar una diagnosi sobre el tema i proposar solucions i accions concretes. A més a més, coneixerien de primera mà el procés de disseny del Pla d'Acció Integrat i la seva importància dins de l'estratègia de ciutat.
- El present Pla d'Acció Integrat es veuria directament enriquit amb propostes d'accions més fresques i atrevides.

Desenvolupament del taller

El dia 28 d'octubre de 2024 es va celebrar un taller de 6 hores al Centre d'Empreses Industrials (CEI) de Can Roqueta. El taller es va centrar en una de les zones industrials de Sabadell: Can Roqueta. L'acció pilot, dissenyada conjuntament amb el Departament de Geografia de la UAB, va comptar amb una agenda específica per explorar en profunditat l'àrea industrial: marc territorial, reptes, barreres, oportunitats, accions actuals, actors implicats, noves solucions, etc.

AGENDA:

8:30 Recepció d'estudiants

8:40 Benvinguda institucional per part del regidor de Desenvolupament Econòmic

8:45-9:15 1a conferència sobre el projecte In4Green i de la transició verda al sector industrial

9:15-10:15 2a conferència sobre els PAE de Sabadell i l'àrea d'estudi (PAE Can Roqueta)

10:15-10:45 Pausa-cafè

10:45-11:45 Treball de camp

11:45-12:30 3a conferència sobre el CEI i visita guiada al centre

12:30-14:30 Treball en grups

El taller va constar de 3 presentacions que abordaven diferents escales d'estudi (ciutat, barri, àrea industrial i CEI), 1 visita al CEI i 1 hora de treball de camp al voltant de l'àrea industrial.

Després de les conferències, la visita i el treball de camp, els estudiants van tenir l'oportunitat de començar a treballar en grup en els problemes identificats i les possibles solucions, així com de resoldre qualsevol dubte amb l'equip tècnic. D'aquesta manera, el taller va servir com a punt de partida perquè els estudiants comencessin a treballar en futures accions relacionades amb la indústria sostenible i les zones industrials.

Com a resultat, el lliurable final de l'assignatura de Desenvolupament Local va consistir en la definició de 2 accions per grup d'estudiants. Cada acció integrava les següents parts: justificació de l'acció, relació amb altres estratègies, desenvolupament de l'acció, actors implicats i cronograma.

Les accions es van emmarcar dins d'un dels 16 objectius prèviament definits per PES, pertanyents a 8 línies de treball estratègiques: energia verda, economia circular, digital & smart, espais verds, atracció verd, mobilitat sostenible, gestió de l'aigua i altres usos compatibles.

Resultats de l'acció pilot

Els dies 16 i 18 de desembre de 2024, 30 estudiants van presentar les seves propostes a l'equip de PES. Van treballar sobre 8 dels objectius proposats (marcats en negreta a la taula 4).

Taula 4. Objectius definits per PES.

		OBJECTIUS
LÍNIES ESTRATÈGIQUES	 ENERGIA VERDA	1. Augmentar instal·lacions fotovoltaïques
		2. Aprofitament calor residual indústries/empreses
		3. Creació de comunitats locals d'energia
		4. Producció d'energia verda
	 ECONOMIA CIRCULAR	5. Potenciar la circularitat dels materials sobrants/residus entre empreses i altres agents del territori
		6. Identificació de materials sobrants i creació de nous productes
	 DIGITAL & SMART	7. Smartització dels PAE en clau energètica, seguretat, residus, mobilitat etc.
	 ESPAIS VERDS	8. Renaturalització d'espais i creació de refugis climàtics
		9. Reformulació espais verds d'oci per als treballadors del PAE i als ciutadans
	 ATRACCIÓ VERDA	10. Identificació de les activitats de valor i sectors estratègics
		11. Remodelar els PAE per a l'atracció d'empreses verdes
	 MOBILITAT EFICIENT I SOSTENIBLE	12. Xarxa de transport públic i privat sostenible
		13. Aplicatius per a la gestió de la mobilitat sostenible
	 AIGUA	14. Garantir l'eficiència de l'aigua per combatre la sequera
		15. Establir usos de l'aigua no potable (reaprofitada) als PAE i les indústries.
	 ALTRES USOS COMPATIBLES	16. Nous usos mixtes

Font: Promoció Econòmica de Sabadell.

A partir de les propostes d'acció dels estudiants, es van destacar les següents idees:

- La ciutat necessita una imatge potent per fomentar la indústria verda. El CEI podria actuar com a element emblemàtic per impulsar la sostenibilitat i atraure indústries verdes a la ciutat.
- Creixement de les instal·lacions d'energia verda. S'hauria d'ampliar la instal·lació de panells fotovoltaïcs en cobertes públiques i altres superfícies municipals dins les àrees industrials. També s'han de tenir en compte altres energies verdes.
- Més verd als polígons industrials. Les àrees industrials haurien de disposar d'espais verds públics de qualitat, que poguessin ser utilitzats per a diferents finalitats al llarg del dia.

MARC ESTRATÈGIC

ENFOCAMENT INTEGRAT

Per assolir la visió compartida prèviament definida “**Cap a un ecosistema territorial intel·ligent basat en la sostenibilitat, on les indústries puguin millorar la seva competitivitat aprofitant la transició verda**”, es fa necessari un enfocament integrat.

La importància de comprendre l'ecosistema territorial, com un espai vital on múltiples actors desenvolupen la seva activitat i generen un espai únic d'interrelacions i oportunitats, esdevé clau. Per aquest motiu, es va convidar a diferents agents estratègics de la quàdruple hèlix (administració pública, acadèmia, empreses i associacions) a participar en la definició del present PAI. Amb aquest propòsit, el PAI s'alimenta de 4 espais de consulta:

- Jornades temàtiques: on es van tractar temes específics (energia, aigua, polítiques industrials i desenvolupament sostenible) juntament amb agents clau (principalment provinents de l'administració pública, empreses, associacions empresarials i acadèmia).
- Grup Local URBACT: on es van debatre temes relacionats amb la transició energètica verda, la implementació de l'economia circular i l'atracció d'inversió verda, aterrant els conceptes en reptes, oportunitats i propostes concises.
- Taller universitari: desenvolupat com a activitat pilot conjuntament amb el Departament de Geografia de la Universitat Autònoma de Barcelona, on els estudiants van treballar en la proposta d'accions per millorar una àrea industrial de Sabadell.
- Reunions específiques sobre àrees industrials eco-intel·ligents: on es va sol·licitar a l'administració pública, a les empreses i a les associacions empresarials (agrupades en diferents reunions) que contribuïssin a l'actual “Estudi d'oportunitats per avançar cap a àrees industrials eco-intel·ligents” encarregat per PES.

Per altra banda, l'èxit del PAI està clarament relacionat amb la seva alineació amb altres estratègies existents a nivell local, regional, nacional i europeu, tenint capacitat per impulsar i ampliar el pla d'acció. Les trobades del Grup Local URBACT han tingut un paper important a l'hora de garantir la seva coherència a escala local i regional, mentre que les reunions amb els socis del projecte In4Green, juntament amb les trobades amb experts d'URBACT, han contribuït a incloure la perspectiva europea.

A nivell local, s'ha tingut en compte una integració intersectorial a l'hora de considerar les accions del PAI. A la pràctica, el PAI ha estat concebut per ser liderat per Promoció Econòmica de Sabadell (PES) conjuntament amb l'Ajuntament de Sabadell, ja que diverses accions requereixen la implicació de múltiples departaments municipals (mobilitat, espai públic, transició ecològica, entre altres). Per tant, serà necessària una avaluació i adaptació contínua de les accions planificades. A més, el Grup Local URBACT pot contribuir a l'avaluació contínua de les accions i abordar les possibles llacunes que s'identifiquin.

El conjunt d'accions que es presenta a continuació pretén, per tant, contribuir a assolir una ciutat sostenible i resiliència, i integrar millor la indústria dins la societat a través de la creació d'oportunitats i guanys econòmics compartits, així com reforçar l'ecosistema territorial. El present document té l'objectiu d'inspirar les properes estratègies i plans d'acció de la ciutat, com el futur Pla Director de Polígons Industrials de la ciutat de Sabadell.

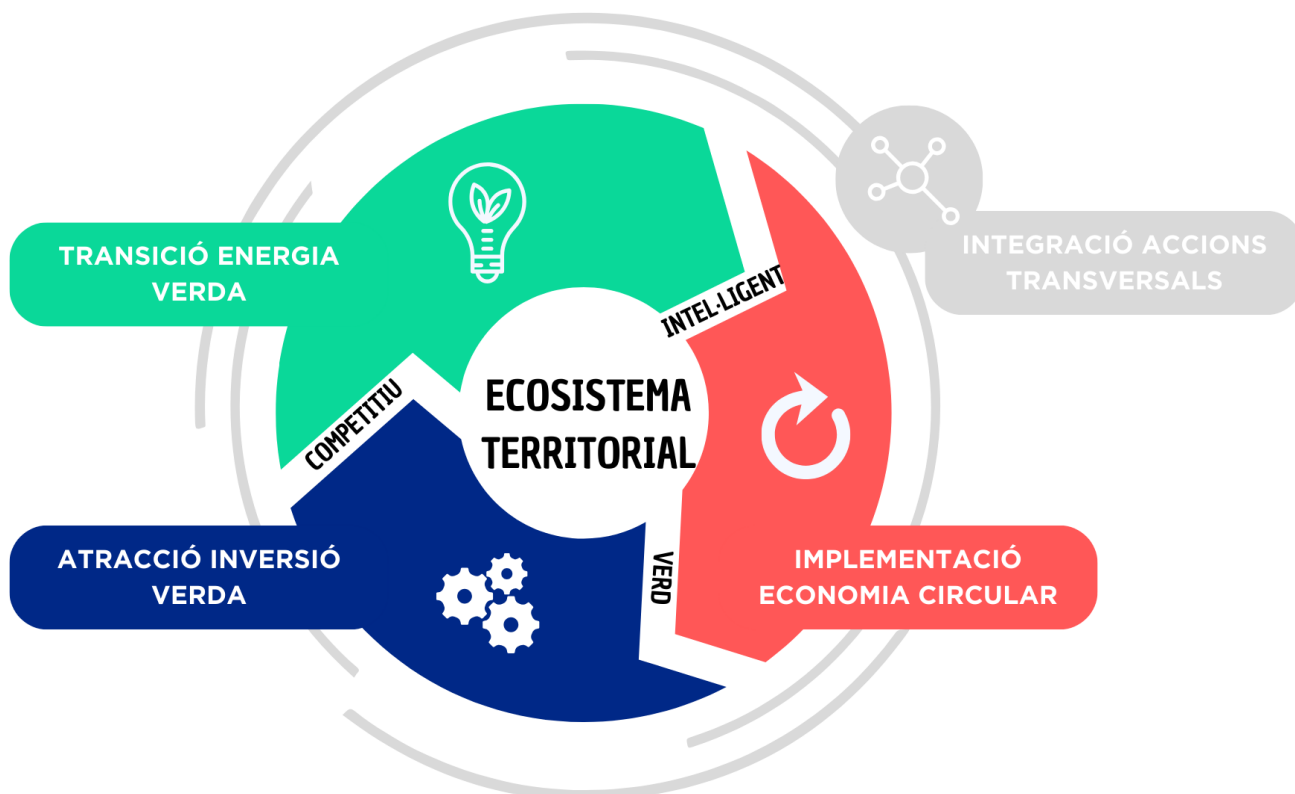
OBJECTIUS ESTRATÈGICS

Per aconseguir un ecosistema territorial competitiu, intel·ligent i verd, s'han definit 4 objectius estratègics:

- **Transició cap a l'energia verda.** La descarbonització del sistema energètic de les indústries és un dels eixos estratègics del Pla Industrial Verd de la UE per assolir la neutralitat climàtica. Es planifiquen accions per ajudar les indústries a avançar cap a l'energia verda i a millorar la seva eficiència.
- **Implementació de l'economia circular.** La circularitat és un dels canvis sistèmics que la UE vol assolir durant la propera dècada. Es proposaran accions dirigides a comprendre i accelerar la circularitat dels processos industrials i dels materials.
- **Atracció d'inversió verda.** Ser sostenible no només serà un requisit, sinó també un actiu per a les empreses. Alhora, l'atracció d'inversió verda pot esdevenir un actiu per a la ciutat en el seu camí cap a la neutralitat climàtica. Per tant, caldrà dissenyar accions que permetin millorar el territori a través de la sostenibilitat.
- **Integració d'accions transversals.** La governança i la comunicació són crucials per aconseguir un ecosistema territorial competitiu, verd i intel·ligent. Es recopilaran diferents accions que afectin els objectius estratègics esmentats.

Aquests 4 objectius, alimentats pels diferents espais de consulta explicats anteriorment, constitueixen l'eix principal sota el qual es presentaran, més endavant, els objectius específics i les accions derivades.

Imatge 9. Conceptualització dels objectius estratègics.

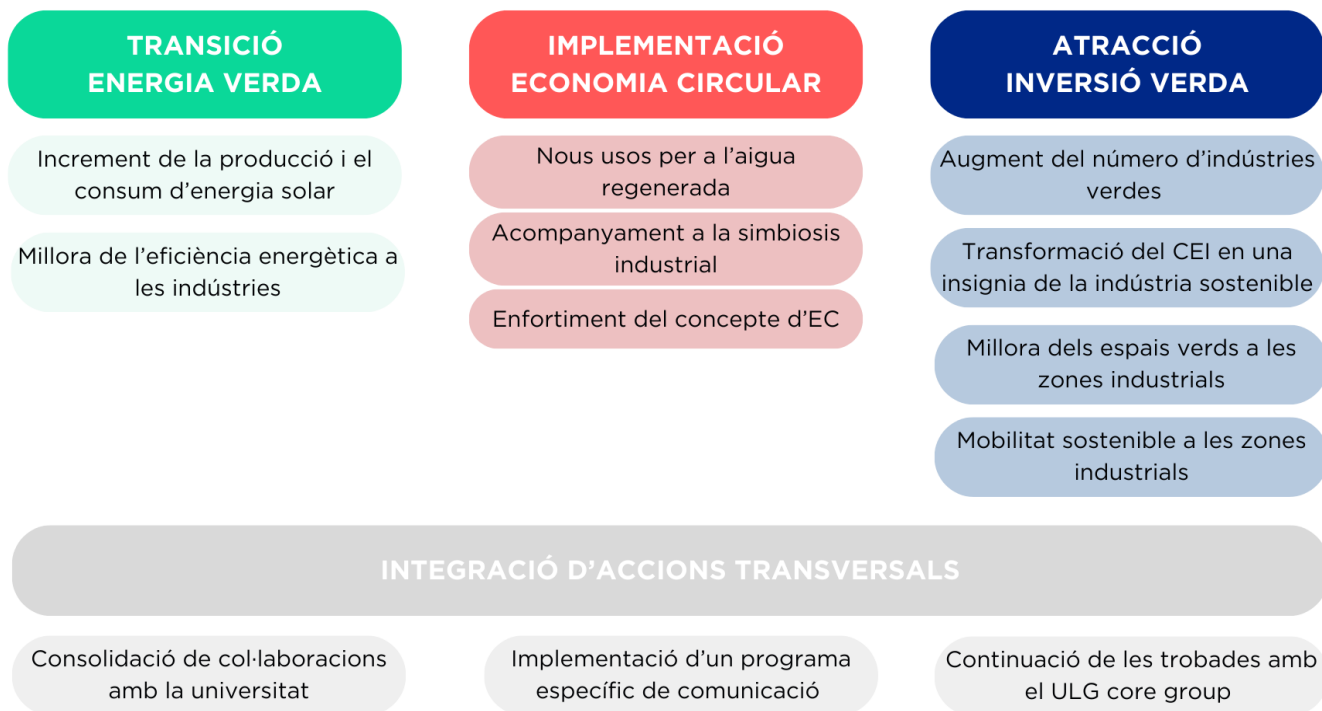


Font: Promoció Econòmica de Sabadell.

OBJECTIUS ESPECÍFICS / OPERATIUS

Els objectius específics ajuden a millorar l'estructura i la comprensió del pla global, alhora que permeten definir metes operatives clares. S'han definit un total de 12 objectius específics, dins dels quals s'hi classificaran les accions.

Imatge 10. Conceptualització dels objectius específics.



Font: Promoció Econòmica de Sabadell.

ACCIONS

Finalment, s'han recopilat 23 accions, que inclouen tant accions noves com accions en curs. Aquest fet va ser molt rellevant per PES, ja que l'objectiu global de participar en el projecte In4Green no era només definir noves accions, sinó també millorar i reforçar les accions en curs compromeses amb la sostenibilitat industrial. D'aquesta manera, el PAI resultant segueix un enfocament integrat, que també té en compte els treballs i estudis previs realitzats en relació amb la transició verda al sector industrial. D'aquesta manera, el PAI inclou un total de 6 accions en fase de continuïtat. 

A més, donada la importància d'aconseguir àrees industrials eco-intel·ligents, el PAI consta de 9 accions directament relacionades amb aquest objectiu, assenyalades amb la següent icona: 

L'estructura del present conjunt d'accions inclou la descripció del resultat previst, la possible font de finançament (excepte per a les accions en curs, on la font de finançament ja està confirmada), el lideratge de l'acció, els actors implicats (o ja implicats en les accions en curs) i un calendari que mostra 3 estades temporals per a la implementació de les accions:

- Implementació curta (menys de 2 anys) 
- Implementació mitja (menys de 5 anys) 
- Implementació llarga (menys de 10 anys) 

Imatge 11. Conceptualització de les accions.

TRANSICIÓ ENERGIA VERDA

Increment de la producció i el consum d'energia solar

- Avaluar la viabilitat per crear una comunitat energètica i la seva implementació.
- Consolidació d'un servei d'assessorament gratuït sobre fotovoltaiques a les indústries.
- Explorar la instal·lació de pèrgoles solars.
- Explorar la instal·lació d'il·luminació intel·ligent.
- Instal·lació de fotovoltaiques al CEI i autoconsum compartit entre empreses.

Millora de l'eficiència energètica a les indústries

- Consolidació d'un servei de consultoria gratuït d'eficiència energètica.

IMPLEMENTACIÓ ECONOMIA CIRCULAR

Nous usos per a l'aigua regenerada

- Informació actualitzada sobre els nous usos de l'aigua regenerada per a les indústries d'acord amb el futur conveni municipal.
- Estudi per a la reutilització de les aigües pluvials (recollida, acumulació, tractament i emmagatzematge).
- Disposar d'aigua regenerada a la Depuradora de Ripoll.

Acompanyament a la simbiosis industrial

- Explorar la base de dades de residus actual per identificar oportunitats i reduir els materials descartats.
- Foment d'una plataforma virtual local amb informació actualitzada sobre residus.

Enfortiment del concepte d'EC

- Explorar a partir dels principals materials de residu descartats la seva transformació en un possible producte de la ciutat.
- Formació professional per cobrir les noves oportunitats laborals de l'economia circular.

ATRACCIÓ INVERSIÓ VERDA

Augment del número d'indústries verdes

- Establiment de criteris verds en la contractació pública.
- Detecció d'elements clau per atraure indústries verdes a Sabadell.

Transformació del CEI en una insignia de la indústria sostenible

- Transformació d'una façana de la futura ampliació del CEI en jardí vertical.
- Estudi per a la instal·lació de plaques fotovoltaiques.
- Considerar, en una futura ampliació del CEI, un espai dedicat a les indústries verdes.

Millora dels espais verds a les zones industrials

- Estudi d'espais verds a les zones industrials.

Mobilitat sostenible a les zones industrials

- Optimització del transport públic.

INTEGRACIÓ D'ACCIONS TRANSVERSALES

Consolidació de col·laboracions amb la universitat

- Consolidar una col·laboració anual amb algun departament d'interès de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).

Implementació d'un programa específic de comunicació

- Consolidar el programa SBD Indústria Sostenible.
- Premis a la Millor Empresa Verda.

Continuació de les trobades amb el ULG core group

- Consolidació de les trobades del ULG core group.

Font: Promoció Econòmica de Sabadell.



TRANSICIÓ ENERGIA VERDA

A

Increment de la producció i el consum d'energia solar

1

ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
A.1.1 Avaluar la viabilitat per crear una comunitat energètica i la seva implementació 	Estudi de viabilitat, segons dades aportades per les empreses, per implementar una comunitat energètica industrial. Aquesta acció requereix la identificació prèvia d'empreses interessades.	Finançament europeu, de la Diputació de Barcelona i l'Ajuntament de Sabadell.	Promoció Econòmica de Sabadell i Ajuntament de Sabadell.	Associacions empresarials, empreses, departament de Transició Ecològica i consultora especialitzada.	
A.1.2 Consolidació d'un servei d'assessorament sobre plaques fotovoltaïques a les indústries 	PES va iniciar aquest servei el setembre de 2024 amb l'objectiu d'ajudar a les empreses a instal·lar plaques fotovoltaïques i contribuir així a la generació d'energia verda. La consolidació d'aquest servei al llarg del temps serà important per garantir la transició energètica a les indústries.	Finançament de la Diputació de Barcelona (60%) i de l'Ajuntament de Sabadell (40%).	Promoció Econòmica de Sabadell.	Serveis de consultoria especialitzats, empreses i indústries. Cambra de Comerç de Sabadell, CIESC i PIMEC les quals també ofereixen el servei.	
A.1.3 Explorar la instal·lació de pèrgoles solars 	Instal·lació de pèrgoles amb plaques fotovoltaïques amb l'objectiu de garantir zones d'ombra i crear/aportar energia verda. Caldria fer un estudi previ per avaluar la seva viabilitat així com i la instal·lació en diferents emplaçaments, com zones verdes o zones d'aparcament, dels diferents polígons industrials.	Finançament europeu, de la Diputació de Barcelona i l'Ajuntament de Sabadell.	Promoció Econòmica de Sabadell i Ajuntament de Sabadell.	Serveis de consultoria especialitzats, Departament de Transició Ecològica i Departament d'Obres Públiques, Parcs i Jardins.	



TRANSICIÓ ENERGIA VERDA

A

Increment de la producció i el consum d'energia solar

1

ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
A.1.4 Explorar la instal·lació d'il·luminació intel·ligent 	Instal·lació d'il·luminació intel·ligent als carrers amb plaques fotovoltaiques per generar energia autònoma i/o ajust automàtic segons la llum natural i la presència de persones. Caldria fer un estudi previ per avaluar la viabilitat de l'actuació i la seva instal·lació en diferents emplaçaments.	Finançament europeu, de la Diputació de Barcelona i l'Ajuntament de Sabadell.	Promoció Econòmica de Sabadell i Ajuntament de Sabadell.	Serveis de consultoria especialitzats, Departament de Transició Ecològica i Departament d'Obres Públiques, Parcs i Jardins.	

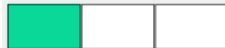


TRANSICIÓ ENERGIA VERDA

A

Millora de l'eficiència energètica a les indústries

2

ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
A.2.1 Consolidació d'un servei de consultoria gratuït d'eficiència energètica 	PES va iniciar aquest servei el febrer de 2025 amb l'objectiu d'ajudar les empreses a millorar la seva eficiència energètica. La consolidació d'aquest servei al llarg del temps pot ser cabdal per ajudar a la transició energètica de les indústries.	Finançament de la Diputació de Barcelona (60%) i de l'Ajuntament de Sabadell (40%).	Promoció Econòmica de Sabadell.	Serveis de consultoria especialitzats, empreses i indústries. Cambra de Comerç de Sabadell, CIESC i PIMEC les quals també ofereixen el servei.	

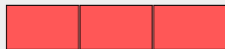


IMPLEMENTACIÓ ECONOMIA CIRCULAR

B

Nous usos per a l'aigua regenerada

1

ACCIÓ	RESULTATS ESPERATS	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
B.1.1 Informació actualitzada sobre els nous usos de l'aigua regenerada per a les indústries d'acord amb el futur conveni municipal 	Dotar les empreses d'informació sobre els possibles usos de l'aigua regenerada per a les indústries. Implicació de les indústries en el conveni i la definició de futurs passos.	Finançament de l'Ajuntament de Sabadell.	Promoció Econòmica de Sabadell i Ajuntament de Sabadell.	Companyia local d'Aigües de Sabadell, Cambra de Comerç de Sabadell, CIESC, PIMEC i Oficina de l'Aigua de l'Ajuntament de Sabadell.	
B.1.2 Estudi per a la reutilització de les aigües pluvials (recollida, acumulació, tractament i emmagatzematge) 	Explorar els possibles usos de les aigües pluvials de la ciutat, així com solucions per a futures sequeres.	Finançament de l'Ajuntament de Sabadell.	Promoció Econòmica de Sabadell i Ajuntament de Sabadell.	Companyia local d'Aigües de Sabadell (CASSA), Oficina de l'Aigua de l'Ajuntament de Sabadell i empreses.	
B.1.3 Disposar d'aigua regenerada a la Depuradora de Ripoll 	Explorar la possibilitat de convertir en aigua regenerada l'aigua de la Estació Depuradora del Ripoll i bombejar-la cap a altres polígons d'activitat econòmica.	Finançament de l'Ajuntament de Sabadell, ACA i CASSA.	Promoció Econòmica de Sabadell i Ajuntament de Sabadell.	Companyia local d'Aigües de Sabadell (CASSA), Oficina de l'Aigua de Sabadell, departament d'Obres Públiques, Parcs i Jardins i departament d'Urbanisme.	

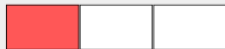


IMPLEMENTACIÓ ECONOMIA CIRCULAR

B

Acompanyament a la simbiosis industrial

2

ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
B.2.1 Explorar la base de dades de residus actual per identificar oportunitats i reduir els materials descartats 	Detecció dels principals materials de rebuig. Acció emmarcada dins els programa de Simbiosis Industrials.	Finançament de la Diputació de Barcelona (60%) i de l'Ajuntament de Sabadell (40%).	Promoció Econòmica de Sabadell.	Serveis de consultoria especialitzats, empreses, indústries. i Departament de Recollida i Tractament de Residus i Neteja viària.	
B.2.2 Foment d'una plataforma virtual local amb informació actualitzada sobre residus	Formar part de l'actual plataforma virtual metropolitana per mostrar i intercanviar materials de rebuig entre empreses.	Ajuntament de Sabadell.	Promoció Econòmica de Sabadell.	Àrea Metropolitana de Barcelona, Diputació de Barcelona i Agència de Residus de Catalunya.	



IMPLEMENTACIÓ ECONOMIA CIRCULAR

B

Enfortiment del concepte d'economia circular

3

ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
B.3.1 Explorar a partir dels principals materials de residu descartats la seva transformació en un possible producte de la ciutat	Creació d'un producte de ciutat per posar en valor l'Economia Circular i actuar com a model d'exemple per la ciutadania.	Finançament europeu a través de diferents convocatòries de projectes.	Promoció Econòmica de Sabadell.	Múltiples departaments de l'Ajuntament de Sabadell, indústries, centres de R&I i universitats.	
B.3.2 Formació professional per cobrir les noves oportunitats laborals de l'economia circular	Amb l'objectiu d'assegurar que l'economia circular tingui un impacte positiu en els llocs de treball i els treballadors, primer de tot cal identificar les principals competències necessàries en aquest tipus de llocs treball (implicats directa o indirectament en els processos i estratègies d'economia circular). D'aquesta manera, es podrien dissenyar futurs nous programes de formació específica per dotar els treballadors de noves competències i crear noves oportunitats professionals.	Finançament Europeu, de la Diputació de Barcelona i l'Ajuntament de Sabadell.	Promoció Econòmica de Sabadell.	Centres educatius, empreses, Departament d'Educació i tots els departaments de PES.	



ATRACCIÓ INVERSIÓ VERDA

C

Augment del número d'indústries verdes

1

ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
C.1.1 Establiment de criteris verds en la contractació pública	Compendi de criteris de sostenibilitat per aplicar en la contractació pública.	Ajuntament de Sabadell.	Promoció Econòmica de Sabadell.	Multiples departaments de l'Ajuntament de Sabadell.	
C.1.2 Detecció d'elements clau per atraure indústries verdes a Sabadell	Identificació dels elements clau que les empreses verdes tenen en compte a l'hora de decidir on instal·lar-se. L'objectiu final passa per atraure noves empreses verdes a l'ecosistema territorial. Aquesta acció requerirà la definició prèvia de què és una indústria verda i les seves necessitats.	Ajuntament de Sabadell.	Promoció Econòmica de Sabadell.	Indústries, empreses i Departament de Comunicació de PES.	



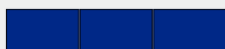
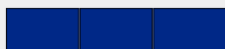
ATRACCIÓ INVERSIÓ VERDA

C

Transformació del CEI* en una insígnia de la indústria sostenible

2

*Centre d'empreses industrials (CEI).

ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
C.2.1 Transformació d'una façana de la futura ampliació del CEI en jardí vertical 	Amb l'objectiu de convertir el CEI en un edifici verd, s'explorà la conversió d'una de les façanes de la futura ampliació de l'edifici en un jardí vertical i els beneficis climàtics que comportaria.	Ajuntament de Sabadell i finançament europeu a través de diferents convocatòries de projectes.	Promoció Econòmica de Sabadell i Ajuntament de Sabadell.	Serveis de consultoria especialitzats i Departament de Transició Ecològica.	
C.2.2 Estudi per a la instal·lació de plaques fotovoltaïques i consum autocompartit 	Amb l'objectiu de convertir el CEI en un edifici verd, s'explorà la instal·lació de panells fotovoltaïcs a la teulada i la seva potencial generació d'energia. També s'analitzarà la possibilitat d'implementar un model d'autoconsum compartit. Aquesta acció requereix d'un estudi previ que està actualment en procés.	Finançament de la Diputació de Barcelona (60%) i de l'Ajuntament de Sabadell (40%).	Promoció Econòmica de Sabadell i Ajuntament de Sabadell.	Serveis de consultoria especialitzats i Departament de Transició Ecològica.	
C.2.3 Considerar, en una futura ampliació del CEI, un espai dedicat a les indústries verdes 	Promoció i dinamització de les indústries verdes a través de la seva concentració a un espai la creació d'un futur nou espai al CEI que les permeti agrupar.	Ajuntament de Sabadell i finançament europeu a través de diferents convocatòries de projectes.	Promoció Econòmica de Sabadell i Ajuntament de Sabadell.	Múltiples serveis i departaments.	



ATRACCIÓ INVERSIÓ VERDA

C

Millora dels espais verds a les zones industrials

3

ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
C.3.1 Estudi d'espais verds a les zones industrials 	Mapa d'espais verds de les àrees industrials i estudi dels seus principals usos i la seva possible reconversió en espais més vius.	Finançament de la Diputació de Barcelona (60%) i de l'Ajuntament de Sabadell (40%).	Promoció Econòmica de Sabadell i Ajuntament de Sabadell.	Serveis de consultoria especialitzats i Departament d'Obres Públiques, Parcs i Jardins.	



ATRACCIÓ INVERSIÓ VERDA

C

Mobilitat sostenible a les zones industrials

4

ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
C.4.1 Optimització del transport públic	Proposta amb solucions de futur per millorar la mobilitat amb transport públic a les zones industrials de la ciutat, optimitzant horaris, rutes, entre altres solucions per als treballadors de les zones industrials.	Ajuntament de Sabadell.	Promoció Econòmica de Sabadell i Ajuntament de Sabadell.	Serveis de consultoria especialitzats, Departament de Mobilitat i Transports Urbans de Sabadell (TUS).	



INTEGRACIÓ D'ACCIONS TRANSVERSALS

D

Consolidació de col·laboracions amb la universitat

1

ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
D.1.1 Consolidar una col·laboració anual amb algun departament d'interès de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).	Col·laboració permanent amb la universitat per treballar conjuntament en la definició d'accions i estratègies territorials.	Ajuntament de Sabadell i finançament europeu a través de diferents convocatòries de projectes.	Promoció Econòmica de Sabadell.	Universitat Autònoma de Barcelona i departaments competents de l'Ajuntament de Sabadell.	



INTEGRACIÓ D'ACCIONS TRANSVERSALS

D

Implementació d'un programa específic de comunicació

2

ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
D.2.1 Consolidació del programa SBD Indústria Sostenible 	Consolidació del programa iniciat el 2024 com a referent per a la transició verda de la indústria a Sabadell.	Finançament de la Diputació de Barcelona (60%) i de l'Ajuntament de Sabadell (40%).	Promoció Econòmica de Sabadell.	Agents del territori, Cambra de Comerç de Sabadell, CIESC i PIMEC.	
D.2.2 Premis a la Millor Empresa Verda	Selecció i reconeixement de les millors pràctiques en matèria de transició verda realitzades per les empreses de la ciutat. Aquesta actuació requereix una definició prèvia de les bases reguladores dels premis.	Ajuntament de Sabadell.	Promoció Econòmica de Sabadell.	Agents del territori i Departament de Transició Ecològica.	



INTEGRACIÓ D'ACCIONS TRANSVERSALS

D

Continuació de les trobades amb el ULG core group

3

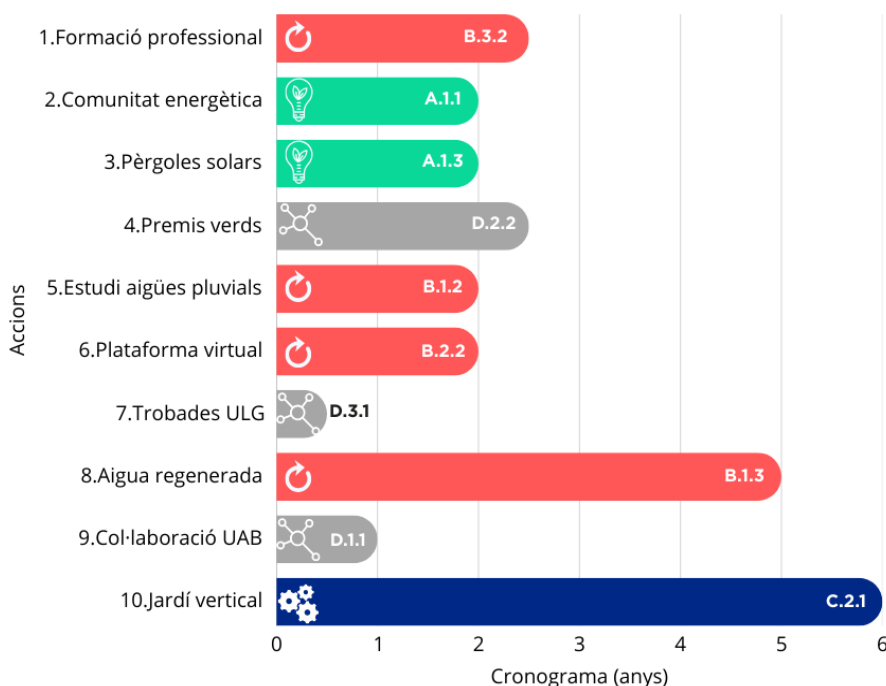
ACCIÓ	RESULTAT ESPERAT	RECURSOS	LIDERATGE	SOCIS CLAU	CRONOGRAMA
D.3.1 Consolidació de les trobades del ULG core group	Trobades fixes anuals del grup local d'agents del territori constituït pel projecte IN4GREEN, com a referents per avançar en matèria d'indústria sostenible.	Ajuntament de Sabadell i PES.	Promoció Econòmica de Sabadell.	Agents del territori.	

PLANIFICACIÓ D'ACCIONS

SELECCIÓ D'ACCIONS

Amb l'objectiu d'avançar cap a la implementació de les accions, es va dur a terme una sessió de consulta amb el Grup Local, seleccionant i planificant algunes de les accions amb més detall. Com a resultat, es van escollir 10 de les 23 accions, prioritzant-les de la següent manera:

Imatge 12. Accions seleccionades, segons priorització i cronograma.



Font: Promoció Econòmica de Sabadell.

A continuació es presenten cada una de les accions en una fitxa encapçalada pel seu codi d'identificació, l'objectiu estratègic i l'objectiu específic en el qual s'emmarquen. La fitxa descriu l'objectiu i el resultat esperat de l'acció i s'acompanya de 2 possibles atributs: Gènere i Digitalització . Aquests dos atributs transversals van ser identificats, durant la trobada amb el Grup Local, com a elements de valor per assolir una transició verda equitativa i exitosa.

Cada acció va acompanyada d'una matriu d'impacte-esforç que ajuda a il·lustrar el nivell de dificultat per assolir l'acció. D'aquesta manera, les accions situades al quadrant d'alt impacte-baix esforç es qualifiquen "d'Impacte Ràpid" i haurien de ser considerades en primera instància, ja que ofereixen un alt retorn en relació amb l'esforç invertit. Les accions situades al quadrant d'alt impacte-alt esforç corresponen a "Projectes Estratègics", i malgrat el seu alt impacte, requereixen temps i recursos. Les accions situades al quadrant de baix impacte-baix esforç es consideren "Complementàries", ja que són fàcils de completar però no s'espera que marquin una gran diferència. Finalment, el quadrant de baix impacte-alt esforç, on no hi ha cap de les 10 accions, fa referència a les "Pèrdues de Temps" que valdria la pena descartar.

Finalment, la fitxa inclou una taula detallada amb els passos d'implementació, els socis clau, el cost i finançament, l'avaluació de riscos, els indicadors de seguiment i el cronograma de l'acció. Totes les accions estan pensades per ser promogudes per PES i/o l'Ajuntament de Sabadell, segons necessitats, tot i que el lideratge final pugui recaure sobre un dels socis clau identificats. El cronograma de les accions fa referència al temps estimat que es necessitarà des de l'inici de cada acció fins a la seva completació, estimant la seva durada segons el seu nivell de dificultat.

A.1.1



TRANSICIÓ ENERGIA VERDA

OBJECTIU ESTRATÈGIC

IN4GREEN

OBJECTIU ESPECÍFIC

Increment de la producció i el consum d'energia solar

G

D

NOM DE L'ACCIÓ

Avaluar la viabilitat per crear una comunitat energètica i la seva implementació

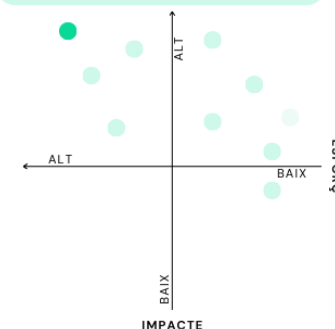


OBJECTIU I RESULTAT ESPERAT

Arrel de la necessitat de millorar el consum i la producció d'energia verda de les indústries, es proposa la creació d'una comunitat energètica a una zona industrial. Aquesta acció no només contribuiria a millorar l'autonomia energètica de l'ecosistema productiu, sinó que també avançaria cap a un ecosistema territorial intel·ligent basat en la sostenibilitat i la digitalització, on les indústries podrien millorar la seva competitivitat a través de la transició verda. S'ha identificat la següent bona pràctica: Zona industrial de Bufalvent (Manresa) i Castellbisbal Inspira.

A més a més, Sabadell té la voluntat de constituir una Comunitat Energètica Local (2026) d'abast municipal que permetrà que ciutadania, empreses i serveis públics tinguin un paper actiu en l'ús de l'energia verda.

IMPACTE-ESFORÇ



PLANIFICACIÓ ACCIÓ

ACTUACIONS	SOCIS CLAU	COST/FINANÇAMENT	ANÀLISI DE RISC	INDICADORS DE SEGUIMENT	CRONOGRAMA (SEMETRES)
Identificació d'empreses i indústries interessades a participar en la comunitat energètica.	Associacions empresarials, empreses, departament de Transició Ecològica i consultora especialitzada.	60% finançat per la Diputació de Barcelona i 40% finançat per l'Ajuntament de Sabadell. Cost estimat de 3.000€.	Cap interès per part de les empreses en participar-hi. Finançament no disponible.	-Número d'empreses i indústries contactades. -Número d'empreses i indústries interessades a participar en el projecte.	1 2 3 4
Estudi de viabilitat, segons dades aportades per les empreses, per crear una comunitat energètica industrial.	Associacions empresarials, empreses, departament de Transició Ecològica i consultora especialitzada.	60% finançat per la Diputació de Barcelona i 40% finançat per l'Ajuntament de Sabadell. Cost estimat de 9.000€.	Finançament no disponible.	-Finalització i entrega de l'estudi de viabilitat contractat.	
Implementació de la comunitat energètica, sempre que l'estudi de viabilitat hagi estat positiu, amb la definició de totes les tasques tècniques, de gestió i execució a desenvolupar.	Associacions empresarials, empreses, departament de Transició Ecològica, consultora especialitzada i empresa d'instal·lació.	Finançament europeu, Diputació de Barcelona i Ajuntament de Sabadell. Cost estimat entre 300-500€/m2 + 15.000€ consultoria especialitzada.	Estudi de viabilitat desfavorable i per tant no es pot crear cap comunitat energètica. Falta de finançament	-Número d'empreses i indústries participants. -Estalvi (durant el primer any) energètic i econòmic de les empreses/indústries.	

A.1.3



TRANSICIÓ ENERGIA VERDA

OBJECTIU ESTRATÈGIC

IN4GREEN

OBJECTIU ESPECÍFIC

Increment de la producció i el consum d'energia solar

G

D

NOM DE L'ACCIÓ

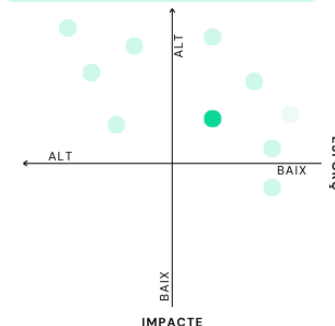
Explorar la instal·lació de pèrgoles solars



OBJECTIU I RESULTAT ESPERAT

Instal·lació de pèrgoles amb panells fotovoltaics amb l'objectiu de garantir zones d'ombra i crear energia verda. Aquesta acció no només ajudaria a mitigar les illes de calor de la ciutat, especialment dures a les zones industrials, sinó que també oferiria l'oportunitat de produir energia verda per a múltiples finalitats. Aquesta acció requereix d'un estudi previ per avaluar la seva viabilitat i la seva instal·lació en diferents ubicacions, com ara zones verdes o zones d'aparcament, de les diferents zones industrials. Aquesta acció contribuiria molt a avançar en la digitalització de la ciutat. S'ha identificat la següent bona pràctica: Pèrgoles solars al Port Olímpic (Barcelona) - <https://portolimpic.barcelona/ca/nautica-sostenible-gestio-ambiental>.

IMPACTE-ESFORÇ



PLANIFICACIÓ ACCIÓ

ACTUACIONS	SOCIS CLAU	COST/FINANÇAMENT	ANÀLISI DE RISC	INDICADORS DE SEGUIMENT	CRONOGRAMA (SEMETRES)
Estudi de viabilitat tècnica a diferents ubicacions per instal·lar les pèrgoles solars i la generació potencial de kWh, així com els múltiples usos que podria tenir l'energia generada.	Consultora especialitzada, departaments de Transició Ecològica i Obres públiques.	60% finançat per la Diputació de Barcelona i 40% finançat per l'Ajuntament de Sabadell. Cost estimat de 9.000€.	Falta de finançament.	-Finalització i entrega de l'estudi tècnic contractat.	1 2 3 4
Assignació dels beneficiaris de l'energia produïda: 100% per a usos municipals o bé compartit entre el municipi i les empreses del PAE. Exploració de la creació/ampliació d'una comunitat energètica.	Empreses i departament de Transició Ecològica.	Sense cost extra associat.	No arribar a un acord en com gestionar l'energia produïda.	-Número d'agents del territori involucrats. -Número potencial d'indústries o edificis públics beneficiaris.	1 2 3 4
Construcció i instal·lació de les pèrgoles solars.	Empresa instal·ladora, departaments de Transició Ecològica i Obres públiques.	Finançament europeu, Diputació de Barcelona i Ajuntament de Sabadell. Cost estimat entre 300-500€/m2.	Estudi de viabilitat desfavorable. Falta de finançament.	Durant el primer any: -Kwh d'energia produïda. -Disminució de C° sota la canòpia. -Estalvi econòmic produït.	1 2 3 4

B.1.2



IMPLEMENTACIÓ ECONOMIA CIRCULAR

OBJECTIU ESTRATÈGIC

IN4GREEN

OBJECTIU ESPECÍFIC

Nous usos per a l'aigua regenerada



NOM DE L'ACCIÓ

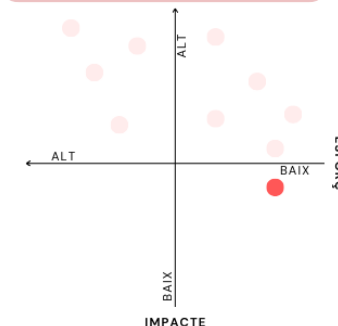
Estudi per a la reutilització de les aigües pluvials (recollida, acumulació, tractament i emmagatzematge)



OBJECTIU I RESULTAT ESPERAT

Al 2030, la demanda mundial d'aigua superarà els recursos disponibles en un 40%. Explorar com es poden aprofitar les aigües pluvials per a determinats usos urbans, així com buscar solucions per a futures sequeres, esdevé un fet clau. D'aquesta manera, cal entendre la pluja com a un recurs valuós en detriment d'un residu que permeti crear espais urbans més resilients. Aquesta acció busca explorar solucions circulars per a l'aigua, ja sigui en espais públics com en indústries, i convertir-se en el primer pas per a un futur desplegament de reservoris d'aigües pluvials a la ciutat. Aquesta acció s'inclourà en la redacció del futur Pla Integral de Gestió del Sanejament de la ciutat de Sabadell (2026).

IMPACTE-ESFORÇ



PLANIFICACIÓ ACCIÓ

ACTUACIONS	SOCIS CLAU	COST/FINANÇAMENT	ANÀLISI DE RISC	INDICADORS DE SEGUIMENT	CRONOGRAMA (SEMASTRES)
Anàlisis de la climatologia i pluviometria local, l'estructura urbana de la ciutat, la seva capacitat per a l'emmagatzematge d'aigua, els usos potencials de l'aigua de pluja recollida i el marc legal. Identificació dels millors punts de recollida i emmagatzematge d'aigües pluvials (parcs, teulades, etc.), i per evaluar el seu futur desenvolupament (tipus de solució proposada, cost i cronograma).	Oficina de l'Aigua de Sabadell, ACA i CASSA.	90% finançat per l'ACA i 10% per l'Ajuntament de Sabadell. Cost inclòs dins el total del Pla de Gestió del Sanejament (700.000€ cost total).	Falta de finançament. Falta d'inclusió de l'acció en el futur Pla.	-Finalització del Pla de Gestió de Sanejament de Sabadell.	1 2 3 4
En el cas que els usos potencials incloguessin l'ús industrial, caldria identificar les empreses interessades en la reutilització de les aigües pluvials.	Empreses, Oficina de l'aigua i CASSA.	Sense cost extra associat.	Sobrecàrrega de treball del personal tècnic de PES. Cap interès per part de les empreses en participar-hi.	-Número d'empreses i indústries interessades en participar. -Consum d'aigua realitzat al primer any.	

B.1.3



IMPLEMENTACIÓ ECONOMIA CIRCULAR

OBJECTIU ESTRATÈGIC

IN4GREEN

OBJECTIU ESPECÍFIC

Nous usos per a l'aigua regenerada



NOM DE L'ACCIÓ

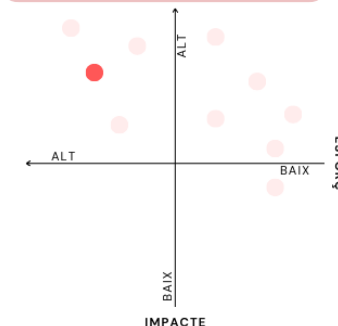
Disposar d'aigua regenerada a la Depuradora de Ripoll



OBJECTIU I RESULTAT ESPERAT

Actualment Sabadell disposa d'aigua regenerada al PAE de Sant Pau de Riu-sec, on el 2024 més del 50% de l'aigua consumida era regenerada, reservant l'aigua potable per a altres usos necessaris. La ciutat està elaborant un Pla Director d'aigua regenerada que té per objectiu doblar, en els propers anys, l'extensió de la xarxa, passant dels 33 km de canalització actuals als 68 km. La primera ampliació (finals del 2025) al barri de Can Gambús, permetrà al PAE Sud-Oest beneficiar-se de l'aigua regenerada per a usos industrials, alhora que també hi haurà la possibilitat d'arribar a les empreses dels PAEs Gràcia Nord i Can Feu. Amb l'objectiu que la xarxa d'aigua regenerada creixi també cap a altres PAE de la ciutat, es vol estudiar la possibilitat d'obtenir aigua regenerada directament de la Depuradora del Ripoll.

IMPACTE-ESFORÇ



PLANIFICACIÓ ACCIÓ

ACTUACIONS	SOCIS CLAU	COST/FINANÇAMENT	ANÀLISI DE RISC	INDICADORS DE SEGUIMENT	CRONOGRAMA (ANYS)
Proposta d'inclusió del projecte d'aigua regenerada de l'EDAR del Ripoll al Pla Participatiu de l'ACA 2027-2032. Aquest procés es pot accelerar degut a la transposició d'una nova llei europea aprovada en matèria d'aigua regenerada, que obligui a la EDAR del Riu Ripoll al tractament de l'aigua.	CASSA, Oficina de l'Aigua de Sabadell i ACA.	ACA. Cost estimat no disponible.	La proposta no queda inclosa dins el Pla Participatiu de l'ACA.	-Finalització del Pla de Participació de l'ACA 2027-2032.	1 2 3 4 5 6
En el cas que la proposta s'inclogui dins del Pla Participatiu de l'ACA 2027-2032, es podria procedir a la seva implementació, i per tant, disposar d'aigua regenerada a la Depuradora del Ripoll. S'estima que aquest procés tingui una durada mínima de 4 anys.	CASSA, Oficina de l'Aigua de Sabadell, ACA, departament d'Obres Públiques, Parcs i Jardins i departament d'Urbanisme.	ACA, CASSA i Ajuntament de Sabadell. Cost estimat no disponible.	La proposta no s'implementa per falta de finançament i/o falta d'interès.	-Volum d'aigua regenerada produïda. -Kms ampliat de canalitzacions per a aigua regenerada. -Número d'empreses abastides.	1 2 3 4 5 6

B.2.2



IMPLEMENTACIÓ ECONOMIA CIRCULAR

OBJECTIU ESTRATÈGIC

IN4GREEN

OBJECTIU ESPECÍFIC

Acompanyament a la simbiosis industrial



NOM DE L'ACCIÓ

Foment d'una plataforma virtual local amb informació actualitzada sobre residus

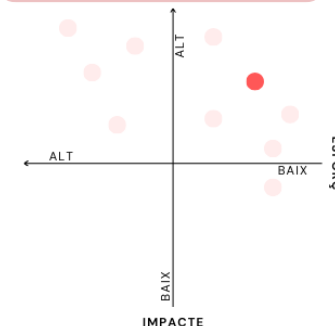


OBJECTIU I RESULTAT ESPERAT

L'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) disposa d'una plataforma virtual amb informació actualitzada sobre els residus de les empreses dels municipis de l'AMB. La plataforma facilitaria informació, a l'Ajuntament de Sabadell, sobre els tipus de residus generats per les empreses al municipi i permetria veure les opcions de reaprofitament, impulsar la circularitat i identificar oportunitats de col·laboració entre empreses.

Aquesta acció complementaria el servei que ofereix la plataforma de Simbiosis Industrial de l'Agència de Residus de Catalunya que actua com a marketplace, posant en contacte oferta i demanda de materials/residus entre empreses i entitats.

IMPACTE-ESFORÇ



PLANIFICACIÓ ACCIÓ

ACTUACIONS	SOCIS CLAU	COST/FINANÇAMENT	ANÀLISI DE RISC	INDICADORS DE SEGUIMENT	CRONOGRAMA (SEMETRES)
Impulsar des de Sabadell l'ampliació d'ús de la plataforma al municipi.	Àrea Metropolitana de Barcelona. Diputació de Barcelona. Altres municipis que es vulguin adherir a la proposta.	Sense cost.	Els socis clau no mostren interès o no s'aconsegueix l'objectiu a assolir. Durada de l'actuació incerta.	-Número de trobades amb amb els socis clau.	1 2 3 4 5 ■
Acord de participació de Sabadell en la plataforma virtual de l'AMB, en el qual l'Agència de Residus de Catalunya facilitaria dades del municipi en matèria de residus a l'AMB per tal que aquestes fossin incorporades i tractades.	Àrea Metropolitana de Barcelona, Agència de Residus de Catalunya.	Ajuntament de Sabadell. El cost serà acordat amb l'Àrea Metropolitana de Barcelona.	No s'arriba a cap acord.	-Acord signat.	■

B.3.2



IMPLEMENTACIÓ ECONOMIA CIRCULAR

OBJECTIU ESTRATÈGIC

IN4GREEN

OBJECTIU ESPECÍFIC

Enfortiment del concepte d'economia circular



NOM DE L'ACCIÓ

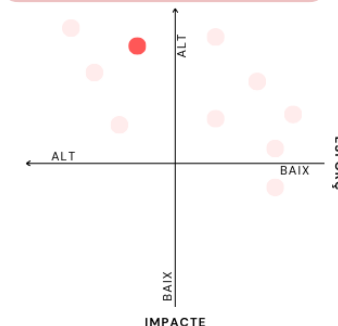
Formació professional per cobrir les noves oportunitats laborals de l'economia circular



OBJECTIU I RESULTAT ESPERAT

L'economia circular ha esdevingut un dels principals pilars del Pacte Verd Europeu (Pla d'Acció d'Economia Circular), així com part de l'estratègia nacional "Espanya Circular 2030" per promoure un nou model de producció i consum en què el valor dels productes, materials i recursos es mantingui dins de l'economia el màxim temps possible. En aquest sentit, caldran noves professions per garantir el mínim de residus i allargar al màxim la vida útil dels productes, reutilitzant materials i transformant la manera com es produeix i es consumeix. Noves necessitats vinculades a la gestió de residus, la simbiosi industrial, la reparació, el manteniment i el reacondicionament de productes, l'ecodisseny, l'anàlisi del cicle de vida o la traçabilitat de materials, entre d'altres, hauran de ser cobertes per professionals especialitzats.

IMPACTE-ESFORÇ



PLANIFICACIÓ ACCIÓ

ACTUACIONS	SOCIS CLAU	COST/FINANÇAMENT	ANÀLISI DE RISC	INDICADORS DE SEGUIMENT	CRONOGRAMA (SEMASTRES)
Estudi dels principals llocs de treball vinculats a l'economia circular i de les principals necessitats del mercat. Serà important incorporar les necessitats de les indústries/empreses locals.	Servei de consultoria especialitzat, indústries i empreses.	60% finançat per la Diputació de Barcelona i 40% finançat per l'Ajuntament de Sabadell. Cost estimat de 9.000€	Falta de finançament. Resultat negatiu de l'estudi.	-Finalització i entrega de l'estudi contractat.	1 2 3 4 5
Acord entre PES, Generalitat de Catalunya i diferents centres educatius locals per avaluar la creació de nous programes de formació professional a la ciutat vinculats a l'Economia Circular.	Generalitat de Catalunya, centres educatius de Sabadell, departament d'Educació de Sabadell i múltiples departaments de PES.	Sense cost extra.	Falta d'acords. Resultat negatiu de l'evaluació.	- Acord signat. - Número de reunions. - Número de programes de formació professional proposats.	
Creació dels currículums acadèmics dels programes de formació professional, reacondicionament d'espais i inversió en materials (si fos necessari) i inici de la formació professional.	Generalitat de Catalunya, centres educatius de Sabadell, departament d'Educació de Sabadell i múltiples departaments de PES.	Finançat per l'Ajuntament de Sabadell i la Generalitat de Catalunya. La inversió pot variar de 30.000 a 100.000€ segons necessitats.	No s'ha creat cap currículum. Falta de recursos i materials. Falta de professors especialitzats.	-Número de programes de formació professional iniciats el primer any. -Número d'estudiants matriculats el primer any.	

C.2.1



ATRACCIÓ INVERSIÓ VERDA

OBJECTIU ESTRATÈGIC

IN4GREEN

OBJECTIU ESPECÍFIC

Transformació del CEI en una insígnia de la indústria sostenible



ACTION NAME

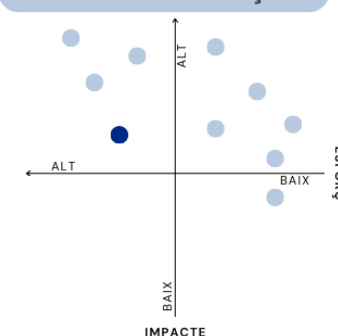
Transformació d'una façana de la futura ampliació del CEI en jardí vertical



OBJECTIU I RESULTAT ESPERAT

La transformació de la façana del CEI en un jardí vertical contribuiria a fer més verda la zona industrial de Can Roqueta, així com a fomentar la imatge del CEI com a exemple d'edificació sostenible. Els jardins verticals són una eina excel·lent per a la renaturalització i la mitigació del canvi climàtic, actuant com a aïllant tèrmic de l'edifici i creant biodiversitat urbana. A més a més, són una opció molt interessant en ciutats compactes, on les zones verdes són limitades, per complementar la xarxa de zones verdes i refugis climàtics. Com a contrapartida, requereixen un manteniment permanent i sistèmic que cal analitzar en profunditat. El jardí vertical es duria a terme en una façana nova de la futura ampliació del CEI. La ciutat de Barcelona alberga un bon nombre de bones pràctiques de jardins verticals.

IMPACTE-ESFORÇ



PLANIFICACIÓ ACCIÓ

ACTUACIONS	SOCIS CLAU	COST/FINANÇAMENT	ANÀLISI DE RISC	INDICADORS DE SEGUIMENT	CRONOGRAMA (ANYS)
Inclusió, en la futura ampliació del CEI, d'un estudi tècnic per convertir una de les façanes en jardí vertical. L'estudi i projecte executiu hauria d'incloure l'avaluació de les façanes (orientació solar, estructures que suporten, material de construcció dels murs i accés a l'aigua i al drenatge, etc.), el disseny del jardí, així com un pla de manteniment del jardí vertical.	Empresa especialitzada en jardineria vertical, departament d'Obres públiques, Parcs i Jardins i departament de Transició Ecològica.	Ajuntament de Sabadell Cost estimat de l'estudi entre 5.000€ - 9.000€.	Falta de finançament. Resultat desfavorable de l'estudi.	-Finalització i entrega de l'estudi contractat. -Integració de l'estudi i el projecte executiu en l'ampliació del CEI.	1 2 3 4 5 6
Execució del jardí vertical (una vegada feta l'ampliació del CEI amb un cronograma incert). Considerar la seva integració en el Pla Verd de Sabadell.	Empresa especialitzada en jardineria vertical, departament d'Obres públiques, Parcs i Jardins i departament de Transició Ecològica.	Finançament europeu, Diputació de Barcelona i Ajuntament de Sabadell. Cost estimat entre 200-500€/m2.	No s'amplia el CEI.	-Estalvi energètic calculat durant el primer any de vida del jardí vertical.	1 2 3 4 5 6

D.1.1



INTEGRACIÓ D'ACCIONS TRANSVERSALS

OBJECTIU ESTRATÈGIC

IN4GREEN

OBJECTIU ESPECÍFIC

Consolidació de col·laboracions amb la universitat



NOM DE L'ACCIÓ

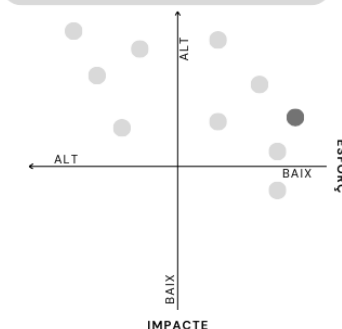
Consolidar una col·laboració anual amb algun departament d'interès de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).

OBJECTIU I RESULTAT ESPERAT

Arran dels excel·lents resultats de l'acció de prova celebrada el 28 d'octubre de 2024 amb el Departament de Geografia de la UAB, es vol consolidar una col·laboració anual. La participació dels estudiants de la UAB en alguns projectes clau de PES no només aportaria noves propostes als projectes, sinó també la possibilitat d'incloure-hi el coneixement acadèmic. Aquesta acció es podria estendre a altres departaments de l'Ajuntament de Sabadell en cas de ser d'interès.

L'acció resulta d'especial interès per incloure la perspectiva de gènere, des del punt de vista dels estudiants univertitaris, en els diferents projectes de ciutat.

IMPACTE-ESFORÇ



PLANIFICACIÓ ACCIÓ

ACTUACIONS	SOCIS CLAU	COST/FINANÇAMENT	ANÀLISI DE RISC	INDICADORS DE SEGUIMENT	CRONOGRAMA (SEMESTRES)
Identificació de projectes clau on la UAB hi podria participar. Aquest exercici s'hauria de fer anualment.	UAB	Sense cost extra associat.	Cap projecte identificat.	-Número de projectes identificats.	1 2 3 4
Acord de col·laboració entre la UAB i PES.	UAB	Sense cost extra associat.	Falta d'acords.	-Número d'acords establerts. -Número de reunions.	1 2 3 4
Disseny d'un programa específic segons les necessitats de cada projecte i inici de la col·laboració.	UAB	PES i finançament Europeu (quan es treballi amb projectes europeus). Cost 200€-300€ (pausa-café)	No s'arriba a dissenyar cap programa ni a iniciar cap col·laboració.	-Número de col·laboracions anuals.. -Número d'estudiants que hi participen anualment.	1 2 3 4

D.2.2



INTEGRACIÓ D'ACCIONS TRANSVERSALS

OBJECTIU ESTRATÈGIC

IN4GREEN

OBJECTIU ESPECÍFIC

Implementació d'un programa específic de comunicació



NOM DE L'ACCIÓ

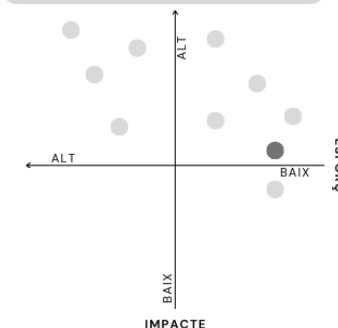
Premis a la Millor Empresa Verda

OBJECTIU I RESULTAT ESPERAT

Els premis volen reconèixer el compromís de les empreses locals amb la sostenibilitat ambiental, mostrant les millors pràctiques sostenibles que han impactat positivament en l'empresa en termes de: estalvi de costos, reducció d'energia, reducció i reciclatge de residus, millora del cicle de vida del producte, solucions creatives sostenibles, entre d'altres.

L'acció té la voluntat de comunicar i difondre com la transició verda pot ajudar a millorar la competitivitat de les empreses i les indústries, així com l'important rol que juguen per mitigar el canvi climàtic a escala local i global. Finalment, l'acció vol actuar com a aparador per a les empreses i indústries guardonades i com a una imatge potent per atraure altres negocis compromesos amb la sostenibilitat a establir-se a la ciutat. Aquesta acció es podria testear a la Nit de l'Empresa en un format reduït.

IMPACTE-ESFORÇ



PLANIFICACIÓ ACCIÓ

ACTUACIONS	SOCIS CLAU	COST/FINANÇAMENT	ANÀLISI DE RISC	INDICADORS DE SEGUIMENT	CRONOGRAMA (SEMASTRES)
Definició del concepte d'empresa verda i de les seves necessitats i prioritats (caldrà fer recerca i treball de camp a les empreses locals). Aquesta actuació també forma part de l'acció C.1.2.	Empreses i consultora especialitzada.	40% - 60% DIBA 9.000€	Cap interès per part de les empreses en participar-hi. No es finalitza l'estudi.	-Definició del concepte d'empresa verda.	1 2 3 4 5
Definició de l'objectiu dels premis i el seu abast. Creació d'un comitè organitzador per a l'establiment de les categories, els criteris de selecció, la definició dels premis, el marc legal de la competició, etc.	Ajuntament de Sabadell.	Sense cost extra.	Sobrecàrrega de treball del personal tècnic de PES.	-Comitè organitzador creat. -Bases dels premis definides.	1 2 3 4 5
Preparació de l'acte de lliurament dels premis i definició de l'estratègia de comunicació. Celebració de l'acte de lliurament dels premis.	Ajuntament de Sabadell.	Finançat per PES i l'Ajuntament de Sabadell. Cost associat: -Materials promocionals (300€) -Càtering (1.000-1.500€) -Premis (encara a definir)	Falta de finançament. Falta de participants.	-Número de emails de disseminació enviats. -Número de candidatures rebudes. -Número de premis.	1 2 3 4 5

D.3.1



INTEGRACIÓ D'ACCIONS TRANSVERSALS

OBJECTIU ESTRATÈGIC

OBJECTIU ESPECÍFIC

Continuació de les trobades amb el Grup Local (ULG)

IN4GREEN

G

D

NOM DE L'ACCIÓ

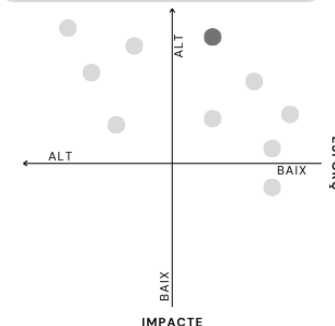
Consolidació de les trobades del Grup Local URBACT (ULG)

OBJECTIU I RESULTAT ESPERAT

El bon funcionament del Grup Local URBACT (ULG), així com les connexions i interessos compartits entre els seus membres, van portar a considerar la seva continuïtat com un aspecte rellevant, tant per avaluar la implementació del present Pla d'Acció Local com per impulsar futures oportunitats de col·laboració.

El seu manteniment i consolidació és d'especial interès degut a la seva naturalesa com a espai de consulta amb agents clau del territori, una visió transversal que resulta de gran interès per a múltiples projectes.

IMPACTE-ESFORÇ



PLANIFICACIÓ ACCIÓ

ACTUACIONS	SOCIS CLAU	COST/FINANÇAMENT	ANÀLISI DE RISC	INDICADORS DE SEGUIMENT	CRONOGRAMA (SEMESTRES)
Acord amb el Grup Local (ULG) en mantenir el grup per a possibles consultes vinculades a diferents projectes territorials,	Diversos agents del territori.	Sense cost associat.	Falta d'acord en continuar amb el Grup d'Acció Local.	-Reunions mantingudes anualment. -Nombre de projectes en els que han participat.	1 2 3 4 5

MARC D'IMPLEMENTACIÓ

GOVERNANÇA

Totes les accions presentades en aquest PAI tenen com a objectiu proporcionar un full de ruta clar per impulsar la sostenibilitat al sector industrial, tant entre les empreses com en les àrees industrials de la ciutat. El lideratge i impuls de les accions està pensat perquè recaigui sobre Promoció Econòmica de Sabadell, a excepció d'aquelles accions que donada la seva complexitat tècnica i executiva, així com la manca de competències completes per desenvolupar-les, serà necessari el lideratge i/o la col·laboració de l'Ajuntament de Sabadell.

A més a més, és important remarcar que algunes accions poden requerir la participació de múltiples agents del territori, fet que exigeix una governança cooperativa amb la creació de mecanismes de treball adequats i espais de treball òptims on els líders i agents participants de cada acció puguin interactuar.

Si bé inicialment Promoció Econòmica de Sabadell és la responsable de supervisar la governança del PAI en el seu conjunt, quan una acció estigui tècnica i políticament aprovada i preparada per a la seva implementació, serà necessari elaborar un diagrama de governança complet on es detallin els mecanismes de coordinació entre els departaments i els agents externs. Disposar d'un diagrama de governança per a cada acció serà d'especial valor per assegurar-ne un desenvolupament exitós.

IMPLICACIÓ DELS AGENTS DEL TERRITORI

El bon funcionament del Grup Local URBACT, així com les connexions i els interessos compartits entre els seus membres, han fet que esdevingui un espai de treball d'alt valor. Per a aquest motiu, es considera d'especial interès mantenir-lo, i ampliar-lo, com a espai de consulta, avaluació i col·laboració tant del PAI com de futurs projectes.

En aquest sentit, la perspectiva transversal que ofereix el Grup Local URBACT és clau per al correcte desenvolupament de les accions, fet pel qual el present PAI inclou una acció específica per a la continuïtat del Grup Local URBACT: D.3.1 Consolidació del Grup Local URBACT.

COSTOS I FINANÇAMENT

El finançament és un dels pilars per al desplegament de les accions. D'aquesta manera, cada fitxa d'acció inclou una estimació de costos i una estratègia de finançament que identifica les possibles fonts de finançament en cada pas d'implementació. Els costos i el finançament són especialment significatius en aquelles accions on es requereix infraestructura física.

Cal destacar que les estimacions poden variar en el temps, així com les fonts de finançament, que poden canviar segons el període de finançament. Això és especialment rellevant quan el finançament prové d'organitzacions públiques i/o convocatòries específiques tal i com es proposen en aquest PAI.

Un cop aprovades políticament i tècnica les accions, caldrà elaborar una planificació detallada de costos, ajustada al disseny final de cada acció. Aquest aspecte és molt rellevant en aquelles accions que impliquen infraestructures, on els costos de construcció cal calcular-los amb precisió. A més, serà necessari elaborar un marc de finançament per acció, tenint en compte la inclusió de partenariats públic-privats i mecanismes de cofinançament privat per a accions concretes i/o subaccions.

CRONOGRAMA

Tot i la planificació d'un calendari per a cada acció, la data d'inici per al seu desplegament no es pot concretar prèviament a la seva aprovació. Per a aquest motiu, el PAI no integra cap diagrama de Gantt per mostrar dependències, seqüenciació i ritme d'implementació entre les accions.

En aquest sentit, el calendari de cada acció té l'objectiu de mostrar una estimació temporal per a la completa execució de l'acció, però no representa una planificació en temps real on es podrien detectar colls d'ampolla o càrregues de treball poc realistes.

La finalitat del calendari és doncs la de mostrar una visió global de l'execució de les accions, de manera que es pugui realitzar una avaluació impacte-esforç abans del seu desplegament. Aquest exercici ajuda a clarificar les necessitats de l'acció i a programar-la en el temps un cop aprovada tècnica i políticament.

És important destacar, que totes les accions s'han planificat per subaccions prenent com a referència temporal el semestre. Sis de cada deu accions es preveu que tinguin una durada màxima de 2 anys, mentre que dues de cada deu són considerades accions llargues, amb una execució que podria superar els 5 anys.

AVALUACIÓ DE RISCOS

La matriu impacte-esforç és una eina de gran interès per avaluar les possibilitats d'èxit en la implementació d'una acció, ja que estima l'impacte potencial de cada acció en relació al esforç necessari. Aquesta matriu es va desenvolupar durant la tercera reunió del Grup Local URBACT per a cada una de les 23 accions. D'aquesta manera, es van poder detectar les accions “d'Impacte Ràpid” (baix esforç i alt impacte), les que suposen un “Projecte Estratègic” (alt esforç i alt impacte), les accions considerades com a “Complementàries” (baix esforç i baix impacte) i finalment, aquelles identificades com a “Pèrdues de Temps” (alt esforç i baix impacte). És important remarcar que cap de les 10 accions finals respon a la categoria “Pèrdues de Temps”, ajudant a evitar riscos principalment relacionats amb el finançament i la sobrecàrrega de treball.

Com a resultat, 5 accions es van classificar com a “Impacte Ràpid”, 4 com a “Projectes Estratègics” i 1 com a “Complementària”.

Finalment, cada fitxa d'acció inclou un apartat on s'identifiquen els possibles riscos en el desenvolupament de cada subacció, amb l'objectiu de poder planificar més acuradament la seva mitigació. Com a passos a seguir en un futur, seria interessant, una vegada aprovada políticament i tècnica les accions, establir un sistema unificat de seguiment a nivell de ciutat per millorar-ne el control i la responsabilitat.

SEGUIMENT

Per a cada acció s'han definit un seguit d'indicadors rellevants, incorporant tant mètriques orientades a resultats com a impacte, per assegurar, d'aquesta manera, un seguiment i avaluació complets.

Tanmateix, entenent que el PAI està concebut com a un full de ruta per fomentar la sostenibilitat al sector industrial, i que cada acció està subjecta a aprovació tècnica i política, no integra cap pla general de seguiment ni de progrés global, més enllà d'incloure un conjunt d'indicadors per a cada acció.



URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



Promoció
Econòmica de
Sabadell, S.L.