

Driving
change
for better
cities

URBACT



Appel à réseaux
d'action

Webinaire d'information –
26 mars 2026

Qui est présent aujourd'hui ?

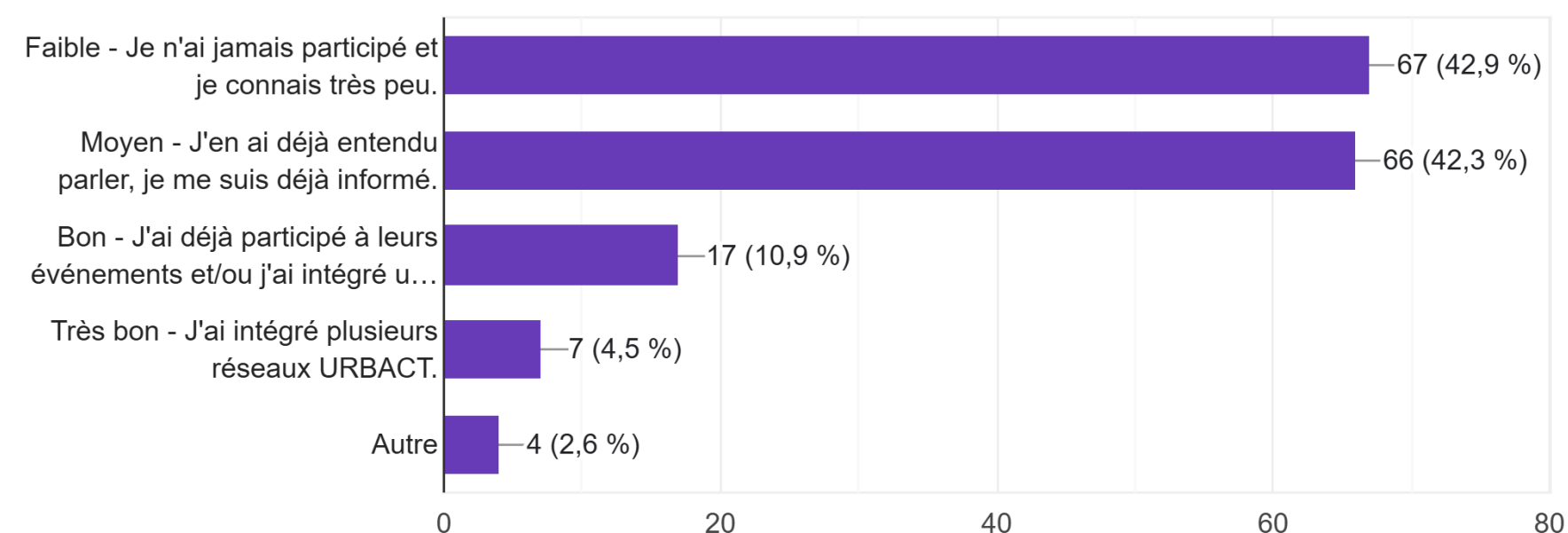
Une question apparaîtra sur votre écran :

- ✓ A quel type d'organisation appartenez-vous ?

Formulaire d'inscription

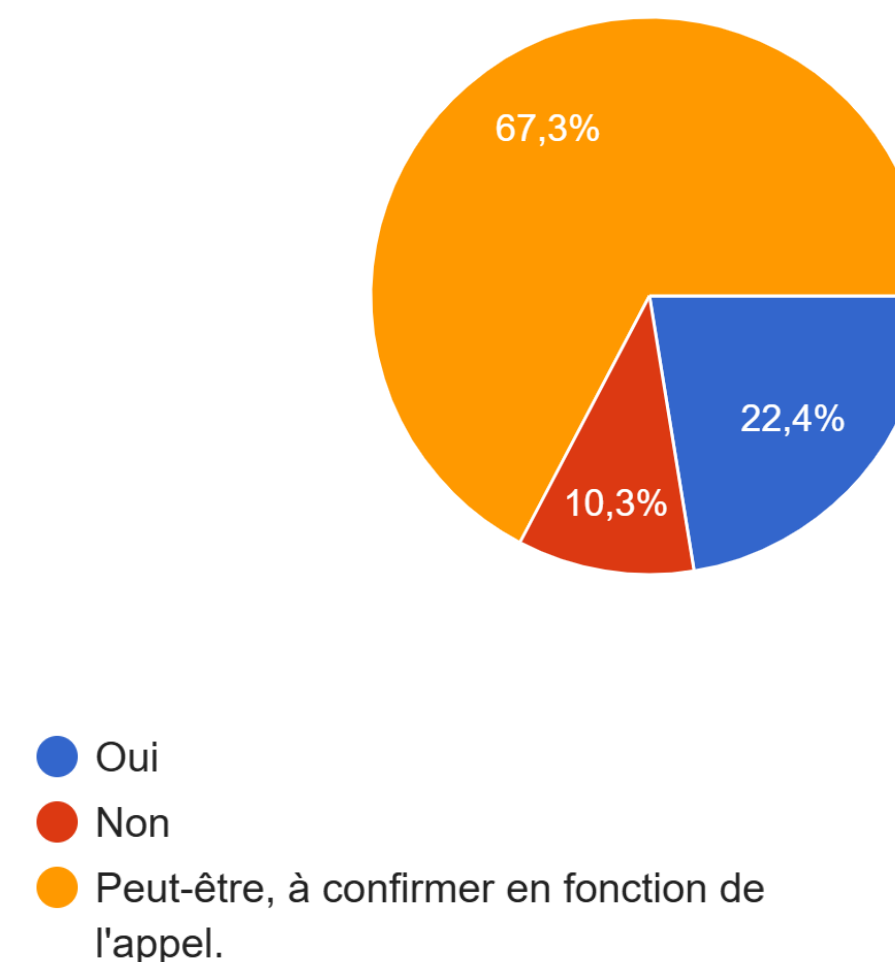
Quel est votre degré de connaissance d'URBACT ?

156 réponses



Pensez-vous déjà candidater à cet appel ?

156 réponses



[Notre agenda

Horaires	Sessions
15h00 – 15h10	Accueil et Introduction • Présentation des intervenants • Présentation d'URBACT
15h10 – 15h40	Décryptage de l'appel « Réseaux d'Action » • Objectifs principaux • Critères d'éligibilité • Priorités thématiques • Modalités du partenariat Partage d'expériences des villes de Lyon, Agen et Bram
15h40 – 15h50	Questions
15h50 – 16h30	Construire son projet URBACT • Activités et modules de travail • Méthode URBACT et expertise • Financement (coûts éligibles, budget) • Trouver ses partenaires européens (en tant que chef de file ou partenaire) : outils et conseils Partage d'expériences des villes de Lyon, Agen et Bram
16h30 – 16h45	Questions
16h45 – 16h50	Préparer sa candidature • Critères de sélection et notation • Formalités administratives
16h50 – 16h55	Prochaines étapes et accompagnement • Dates clés • Accompagnement du Secrétariat : application pack, webinaires du Secrétariat • Accompagnement du PCN : conseils personnalisés
17h00	Conclusion • Derniers conseils pour maximiser vos chances de réussite ! • Autres opportunités de l'Initiative urbaine européenne

[Les intervenants d'aujourd'hui



Lauryn PIGNARRE - Point de contact national France & Luxembourg d'URBACT et de l'Initiative urbaine européenne à l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) - laury.pignarre@anct.gouv.fr



Naïma JOMNI – *Partnership Officer* au Secrétariat URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



Marlène DUSSAUGE – Coordinatrice projet européen à la Direction de la Santé – Ville de Lyon



Nicolas CASTET – Chargé de mission Actions Extérieures – Ville d'Agen



Eliott JACQUOT – Chargé de projet mobilité – Ville de Bram





URBACT

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

URBACT IV

2021-2027

Depuis 2002, Programme de Coopération Territoriale Européenne
co-financé par :

le Fonds européen de développement régional (FEDER)

l'instrument d'aide de préadhésion (IAP)

l'instrument de voisinage, de développement et de coopération
internationale (NDICI)

Budget 2021 – 2027 : 110 M€

Objectif : Promouvoir le développement urbain durable en Europe



Ne finance pas des dépenses d'infrastructures ou d'investissement

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



Gouvernance

Commission européenne – DG REGIO

- Supervise URBACT
- Garantit que les activités sont en lien avec la politique de cohésion de l'UE

Comité de suivi

- Composé par les Autorités Nationales des EM de l'UE, partenaires, IPA, NDICI et la Commission européenne
- Chargé de veiller à l'efficacité et à la qualité du programme, et à la sélection des projets.
- Se réunit tous les 6 mois

Autorité de gestion

- Chargé de gérer et mettre en œuvre le programme au nom des EM : responsabilité administrative et financière
- Siège à l'ANCT à Paris, Programme Cadre de vie, logement, mobilité et tranquillité publique (DG Politique de la ville)

Secrétariat conjoint

- Assure la gestion au quotidien des trois volets d'activités
- Siège à l'ANCT à Paris, DG Politique de la ville

Autorité nationale

- Représente la France au Comité de suivi
- Duo : Pôle de politique de cohésion européenne à l'ANCT et la DGALN

Point de contact national

- Relai/Ambassadeur du programme sur le territoire
- DG Politique de la ville de l'ANCT, Mission Grande équipe de la Réussite républicaine



Bénéficiaires :

Villes et communes, zones métropolitaines, organismes municipaux spécialisés, districts et arrondissements, ainsi que les partenaires non municipaux, le cas échéant, de la zone couverte par le programme

URBACT IV

2021-2027

T r o i s v o l e t s d ' a c t i v i t é s

1

RESEAUX TRANSNATIONAUX

Réseaux de
planification
d'actions

Réseaux de
transfert

Réseaux de
transfert
d'innovation

Réseaux d'actions

2

RENFORCEMENT DES CAPACITES

Formations
nationale et
européenne

Boîte à outils
(Toolbox)

Cours en ligne

Communautés de
pratique et
d'apprentissage

3

CONNAISSANCES COMMUNICATION

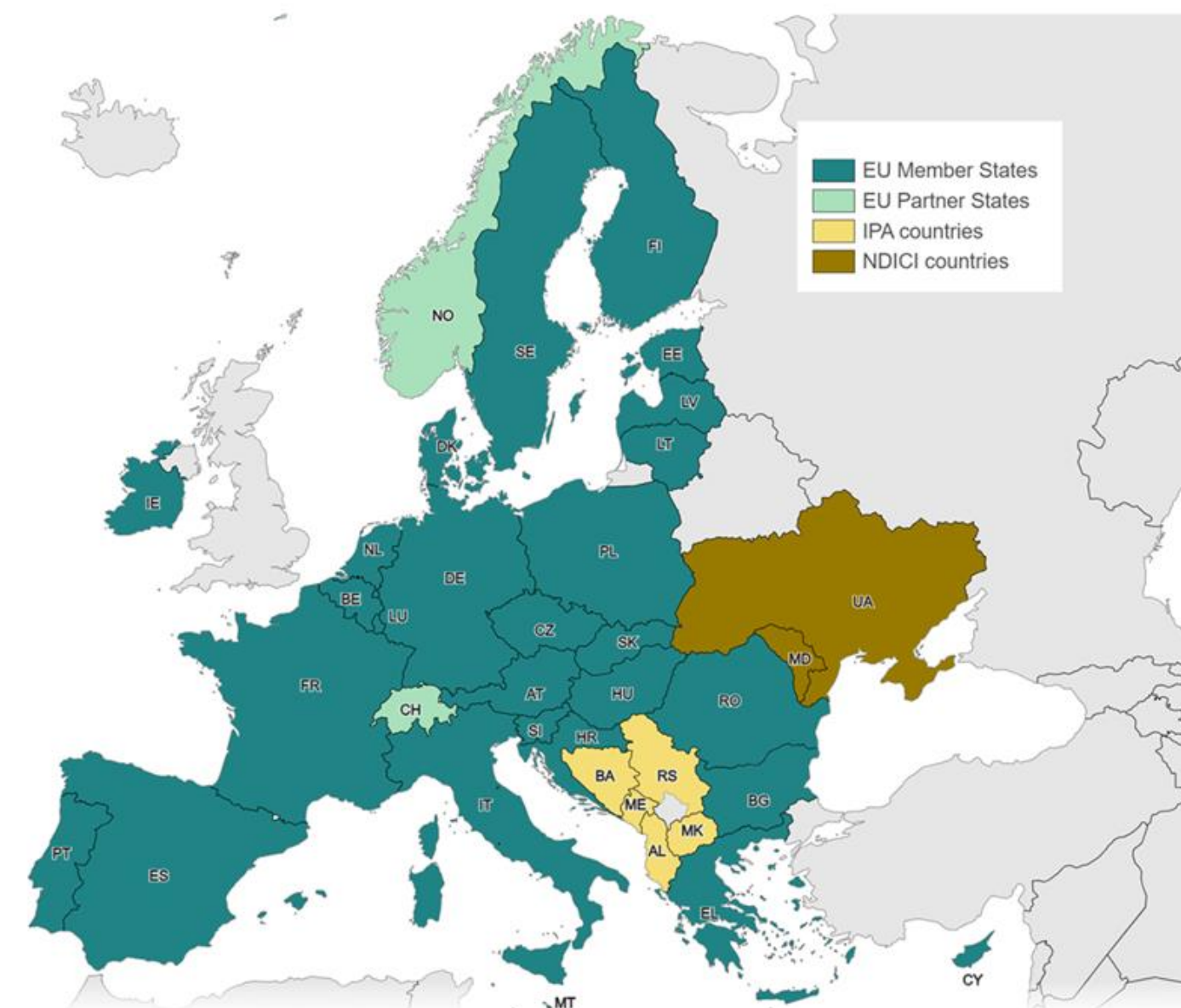
Communautés
thématiques

Centre de
connaissances

Partage de
connaissances et
de bonnes
pratiques

Points de contact
URBACT

Programme Area



[Qu'est-ce qu'un réseau ?

URBACT propose aux collectivités de toute l'Europe de faire partie d'un **réseau** afin qu'elles partagent leurs expériences, leurs bonnes pratiques, s'inspirent et s'échangent leurs connaissances sur une problématique commune sur le développement urbain, pendant 2 ans et demi.

Composition du réseau

Des villes impliquées de :



+

Suisse, Norvège, Albanie, Bosnie-Herzégovine, Monténégro, Macédoine du Nord, Serbie, Ukraine, Moldavie

6-10 partenaires



Plus d'informations :
urbact.eu/get-involved

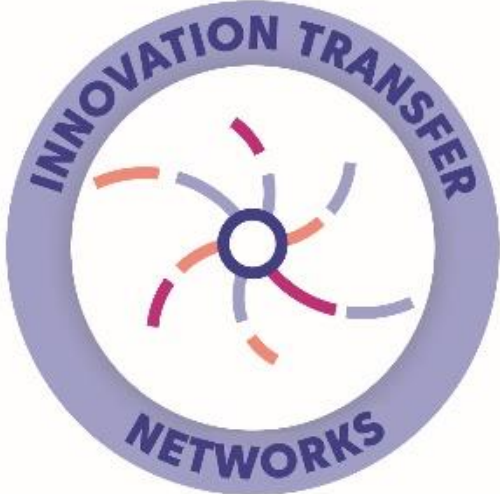
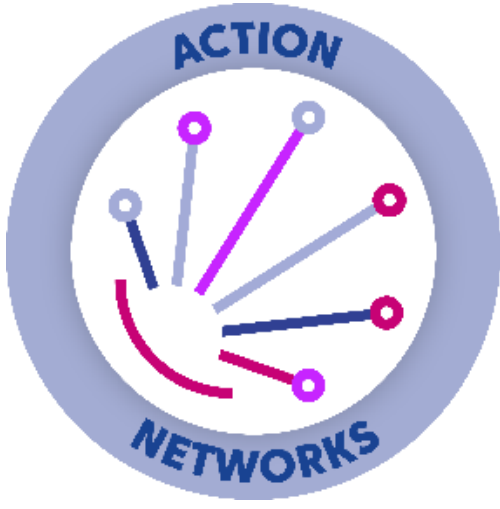
↓
Chef de file

Experts

+



Volet Réseaux transnationaux

			
Les collectivités et les acteurs locaux élaborent ensemble un plan d'action intégré pour relever leur défi politique commun Empower > Change > Impact	Les collectivités s'inspirent de l'expérience d'un projet d'« Actions Innovantes urbaines » (EUI) et élaborent un plan d'investissement pour le mettre en œuvre. Understand > Adapt > Prepare for Reuse	Les collectivités partagent et adaptent une bonne pratique réussie déjà mise en œuvre dans la ville chef de file du réseau. Understand > Adapt > Reuse	Les collectivités échangent leurs expériences, élaborent ensemble des solutions et mettent en œuvre des actions au niveau local. Co-design > Implement > Transform
Appel – 2023	Appel - 2024	Appel - 2025	Appel - 2026
30 réseaux	10 réseaux	25 réseaux	20 réseaux (estimés)
Mise en œuvre entre 2023-2025	Mise en oeuvre entre 2024-2026	Mise en œuvre entre 2025-2028	Mise en œuvre entre 2026- 2029

Décryptage de l'appel à Réseaux d'actions

Action Networks call



URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

[Qu'est-ce qu'un appel à réseaux d'action ?

Objectifs :

- Soutenir les collectivités dans la **mise en œuvre d'actions concrètes et adaptées** à leur territoire afin de relever des défis locaux déjà identifiés, en s'appuyant sur des stratégies ou des plans d'actions existants.

La mise en œuvre est au cœur de cet appel !

Apprentissage via des échanges transnationaux

- Apprendre, s'inspirer et collaborer pour identifier et élaborer des solutions aux défis urbains communs

Impact local grâce à des actions concrètes

- Grâce à cette collaboration, cadre pour mener des actions concrètes au niveau local

Pourquoi un appel à réseaux d'action au sein d'URBACT ?

- ✓ **Renforcer la contribution d'URBACT à la mise en œuvre, à l'apprentissage et au changement concret**, tout en s'appuyant sur l'approche intégrée et participative bien établie du programme.
- ✓ Un nombre important de villes rencontrent des **difficultés pour passer de la stratégie/planification à l'action**.
- ✓ Combler ce fossé en aidant les collectivités à **mettre au point des actions concrètes s'inscrivant dans les stratégies existantes et à tester les conditions de mise en œuvre dans des conditions réelles**.
- ✓ Cette évolution permet à URBACT de **capitaliser** sur son héritage en matière de planification, **tout en renforçant sa contribution aux capacités de mise en œuvre, à l'apprentissage pratique et au changement urbain concret au niveau local**.

[Principales caractéristiques de l'appel



- **Partenariat** : 6-8 partenaires
- **Chef de file éligible** : issu de tous les pays participant au programme
- **Partenaires éligibles** : collectivités de tous les États membres de l'UE, de la Suisse, de la Norvège, ainsi que des pays relevant des programmes IPA et NDICI
- **Durée** : 30 mois (de novembre 2026 à avril 2029)
- **Budget** : 1 000 000 € (UE + contribution locale), dont 50 % pour la mise en œuvre d'actions au niveau local
- **20 nouveaux réseaux** sélectionnés

[Quel type d'actions ?

Mise en œuvre d'actions concrètes pendant la **durée** du réseau

Etre réaliste compte tenu du **budget limité**

Stratégie locale/plan d'action/cadre politique **déjà existant** afin de faire progresser sa mise en œuvre

Grande **flexibilité** dans le type d'actions à mettre en œuvre

Générer des **données** factuelles, des **résultats** visibles, des **enseignements**

Cycle continu d'**apprentissage** et d'**adaptation** : expérimentation, test puis retours d'expériences/résultats issus de la mise en œuvre et des échanges transnationaux

Objectifs :

- ✓ S'inspirer des pratiques de ses partenaires
- ✓ Tester et observer le fonctionnement dans la pratique
- ✓ Identifier les défis opérationnels

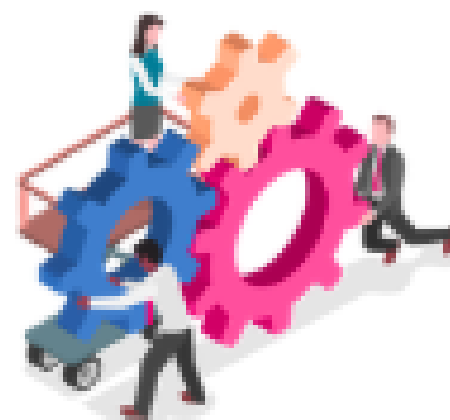
- ✓ Recueillir les retours d'expériences
- ✓ Capitaliser sur les résultats pour progresser
- ✓ S'appuyer sur des actions pilotes

Actions « soft » qui améliorent les politiques, les méthodes de gouvernance, les services, les mécanismes de participation, les pratiques organisationnelles dans les CT

- ✓ **Projets pilotes pour de nouveaux services ou outils** : guichet unique pour accéder à un logement social, plateforme numérique pour signaler des problèmes au sein d'un quartier, test d'un service de mobilité temporaire (ex. vélos cargo), etc.
- ✓ **Expérimentation de nouveaux mécanismes de gouvernance ou de coordination** : création d'un groupe de travail transversal pour coordonner des mesures d'adaptation au changement climatique, mise en place d'une plateforme de partenariat local pour lutter contre le sans-abrisme, test de nouveaux formats de gouvernance participative et de nouvelles méthodes de travail interne améliorant la coordination des services municipaux, etc.
- ✓ **Actions urbaines temporaires et urbanismes tactiques** : zones piétonnes temporaires, espaces publics temporaires (parcs éphémères, activités culturelles, etc.), test d'infrastructures cyclables, espaces pour des infrastructures vertes, etc.
- ✓ **Initiatives de participation communautaire et co-création** : processus de co-création avec les habitants pour repenser un service local, nouveaux mécanismes de budget participatif, laboratoires citoyens, etc.
- ✓ **Renforcement des capacités et transformation organisationnelle** : test d'outils de suivi de politiques, programme de formation pour les agents sur la mise en œuvre intégrée, nouvelles approches d'achat public, boîte à outils, procédures opérationnelles, etc.
- ✓ **Transfert ou adaptation d'une bonne pratique UE** : test d'une initiative d'énergie communautaire inspirée d'un partenaire, reproduction d'un modèle de gouvernance alimentaire locale, etc.

Actions « soft » qui améliorent les politiques, les méthodes de gouvernance, les services, les mécanismes de participation, les pratiques organisationnelles dans les CT

- ✓ **Pas de financement de gros travaux d'infrastructures !**
- ✓ Même si les investissements importants dans les infrastructures, les travaux de construction ou les grands projets d'investissement ne relèvent pas du champ d'application des réseaux d'action URBACT, les actions menées peuvent contribuer à la **préparation, à l'expérimentation ou à l'élaboration de futurs projets d'investissement.**



Bénéficiaires éligibles

« Villes » :

- Communes, villes, municipalités
- EPCI : métropoles, agglomérations, communautés de communes, etc.
- Organismes locaux publics ou semi-publics créés par la CT
- Niveaux de gouvernement infra-municipaux, tels que les arrondissements



Aucune limitation en termes de tailles et d'habitants !

« NON - Villes » :

- Les autorités locales, régionales et nationales sur les questions urbaines (ex. départements)
- Les universités et les centres de recherches sur les questions urbaines
- Les autorités de gestion de la politique de cohésion et des fonds de solidarité de l'UE

1 seul par réseau

Institutions des :

1. 27 États membres de l'UE
2. États partenaires (Suisse et Norvège)
3. Pays IPA (Albanie, Bosnie-Herzégovine, Monténégro, Macédoine du Nord et Serbie)
4. Pays NDICI (Ukraine et Moldavie)

Si vous avez des doutes quant à l'éligibilité d'un partenaire potentiel, contactez :

→ Secrétariat : AN@urbact.eu

→ PCN : laury.pignarre@anct.gouv.fr

URBACT



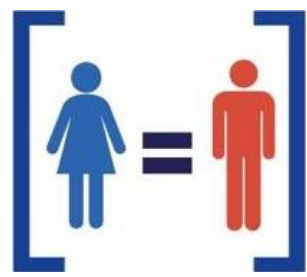
Co-funded by
the European Union
Interreg

[Quelles sont les priorités thématiques ?

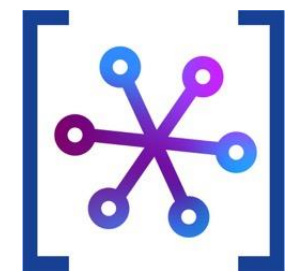
Toutes les thématiques touchant les politiques publiques locales en lien avec les enjeux urbains



Transition
écologique



Égalité
femmes-hommes



Transition
numérique



Aménagement et
renouvellement urbain



Alimentation bio
et durable

Démocratie participative

Santé

Jeunesse

Priorités de l'Agenda européen pour les villes :

- ✓ Compétitivité, numérisation, innovation et investissement
- ✓ Inclusion sociale et égalité
- ✓ Sécurité publique et gestion des urgences
- ✓ Logements et bâtiments abordables, durables, inclusifs et de qualité décente
- ✓ Climat, environnement et énergie propre
- ✓ Mobilité

**New European Bauhaus, Agenda urbain pour l'UE,
Nouvelle charte de Leipzig, Agenda territorial 2030...**

Partenariat : caractéristiques et critères

- ✓ **Entre 6 et 8 partenaires ;**
- ✓ Une ville ne peut être candidate au **rôle de chef de file que pour une seule proposition de réseau d'action** (mais peut être partenaire 'classique' de projet dans un autre réseau) ;
- ✓ Un **partenaire** 'classique' ne peut pas faire partie de plus de **2 réseaux d'action sélectionnés** ;
- ✓ Un réseau ne peut pas inclure **deux partenaires provenant du même pays** ;
- ✓ **1 “non-city partner”** autorisé par réseau ;
- ✓ Au moins **la moitié des partenaires** doivent provenir **d'États membres de l'UE** ;
- ✓ Un partenariat peut inclure **au maximum 1** partenaire provenant des pays **IPA et NDICI**.

>>> Il est recommandé de constituer un partenariat diversifié.

>>> Il est également recommandé d'inclure dans le partenariat des villes qui participent pour la première fois au programme URBACT.

Retours d'expériences

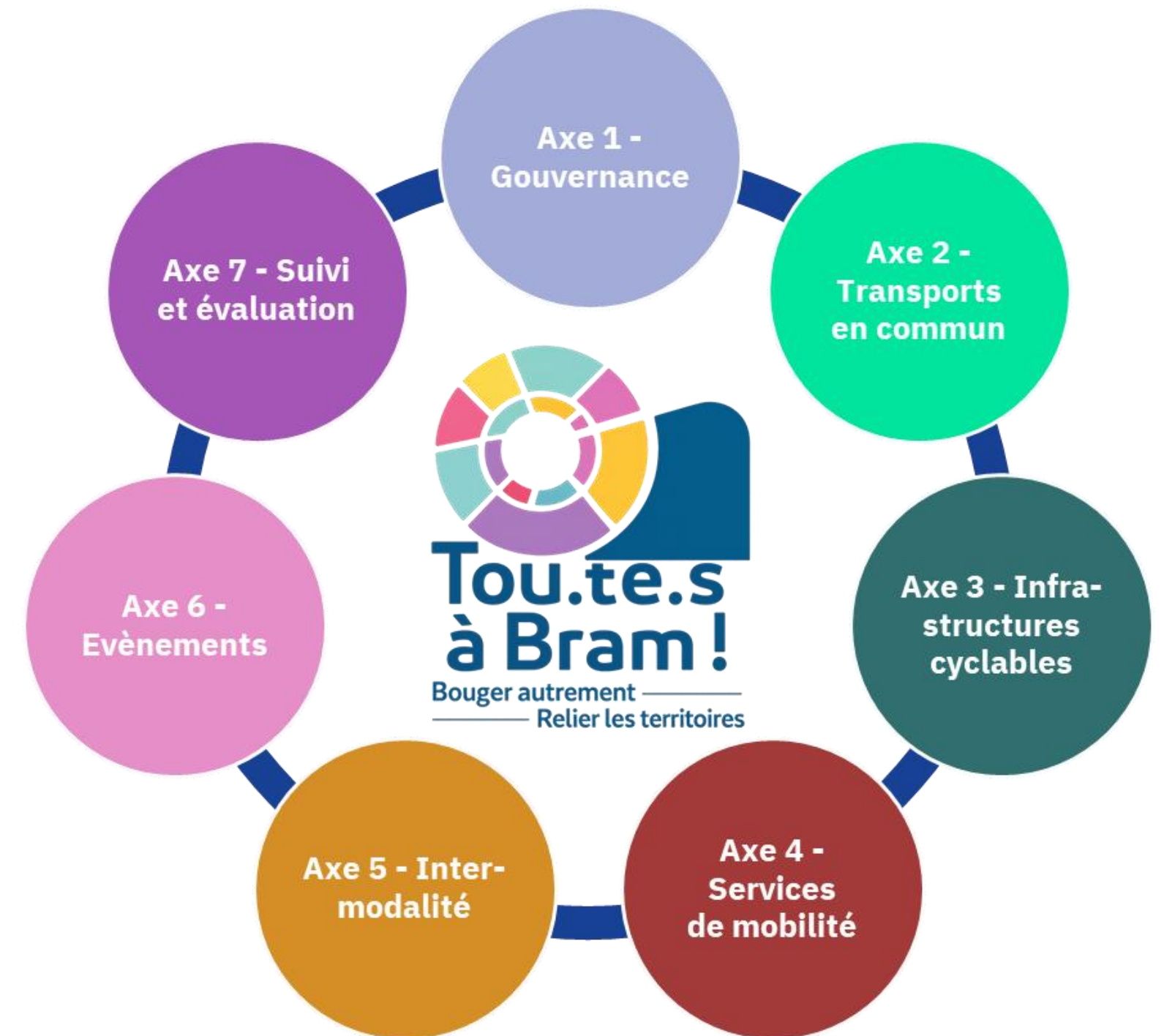
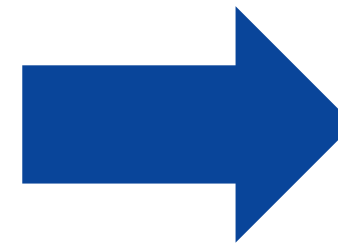
Bram, Agen, Lyon

Ville de Bram

- 3 200 habitants
- Une petite ville :
 - Castelnaudary – Carcassonne
 - Toulouse – Narbonne
- Une grande ville : la plus grande ville dans un rayon de 15 km
- Expérience URBACT : 1 APN



Bram & Beyond the Urban



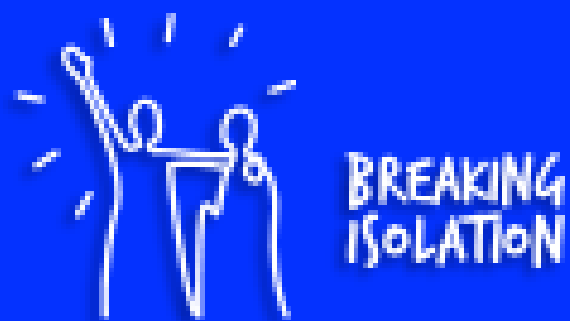
URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

RETOUR D'EXPÉRIENCES URBACT

AGEN



Collectivité de taille moyenne : 32 000 habitants

Sud-Ouest de la France : entre Bordeaux et Toulouse

2 expériences URBACT en tant que chef de file

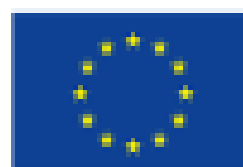
- Active Citizens – Participation citoyenne (2019-2022)
- Breaking Isolation – Lutte contre l'isolement social (2023 – 2026)



Coordinateur des projets

Nécessité de trouver des solutions (amélioration, problématiques)

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



www.agen.fr

QUELS AVANTAGES ?

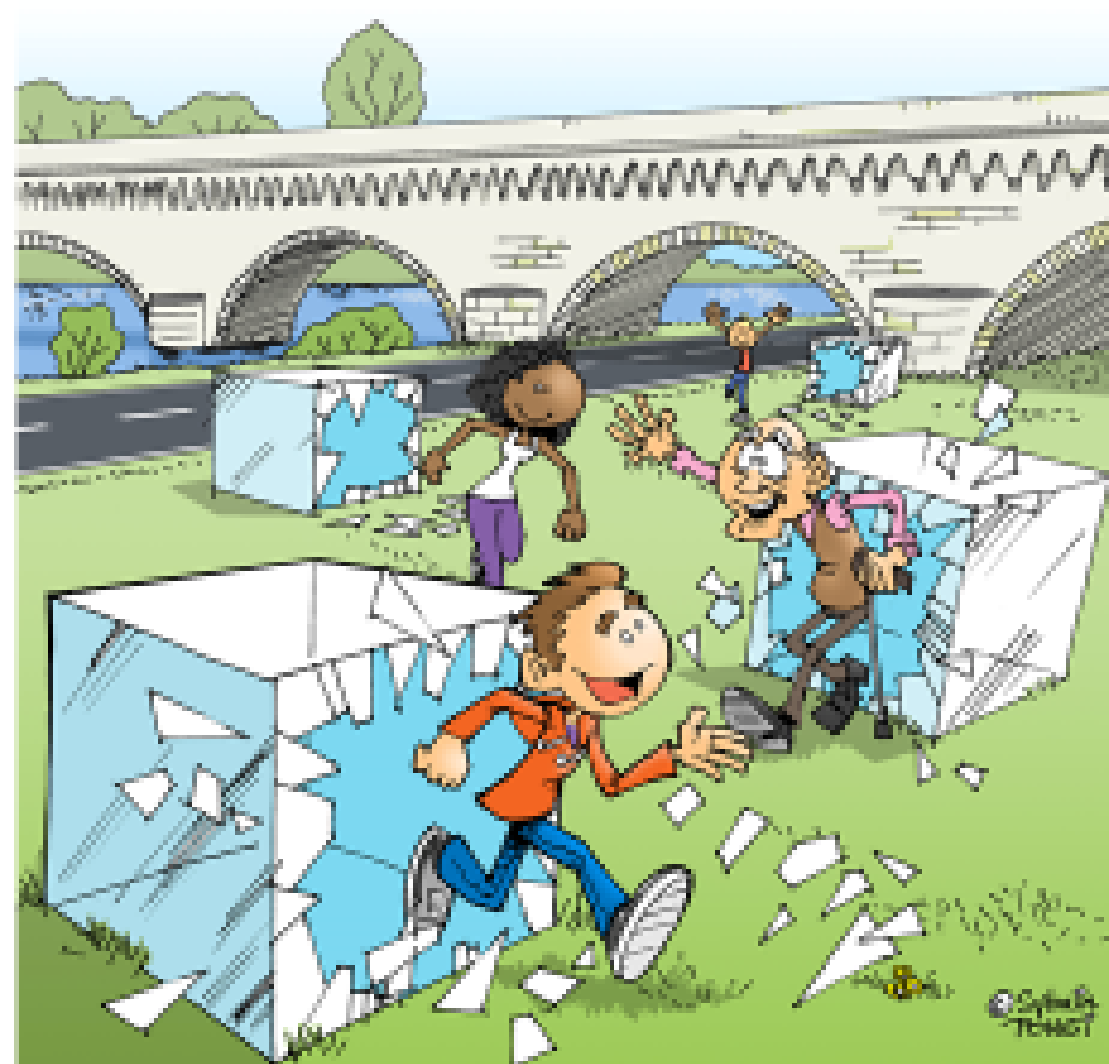
AGEN



www.agen.fr

Rompre l'isolement social

Stratégie de la ville d'Agen



Création de Plans d'Action intégrés avec expérimentations concrètes.

Création de réseaux solidaires à l'échelle locale et européenne.

Accompagnement par un Expert européen indépendant.

Bénéfices pour l'ensemble des services de la collectivité.

Mise en lumière de la collectivité

- Parlement Européen de Strasbourg (Active Citizens)
- OMS (Breaking Isolation)

Une collectivité de taille moyenne réussit à être chef de file en travaillant avec des collectivités de même strate.

URBACT

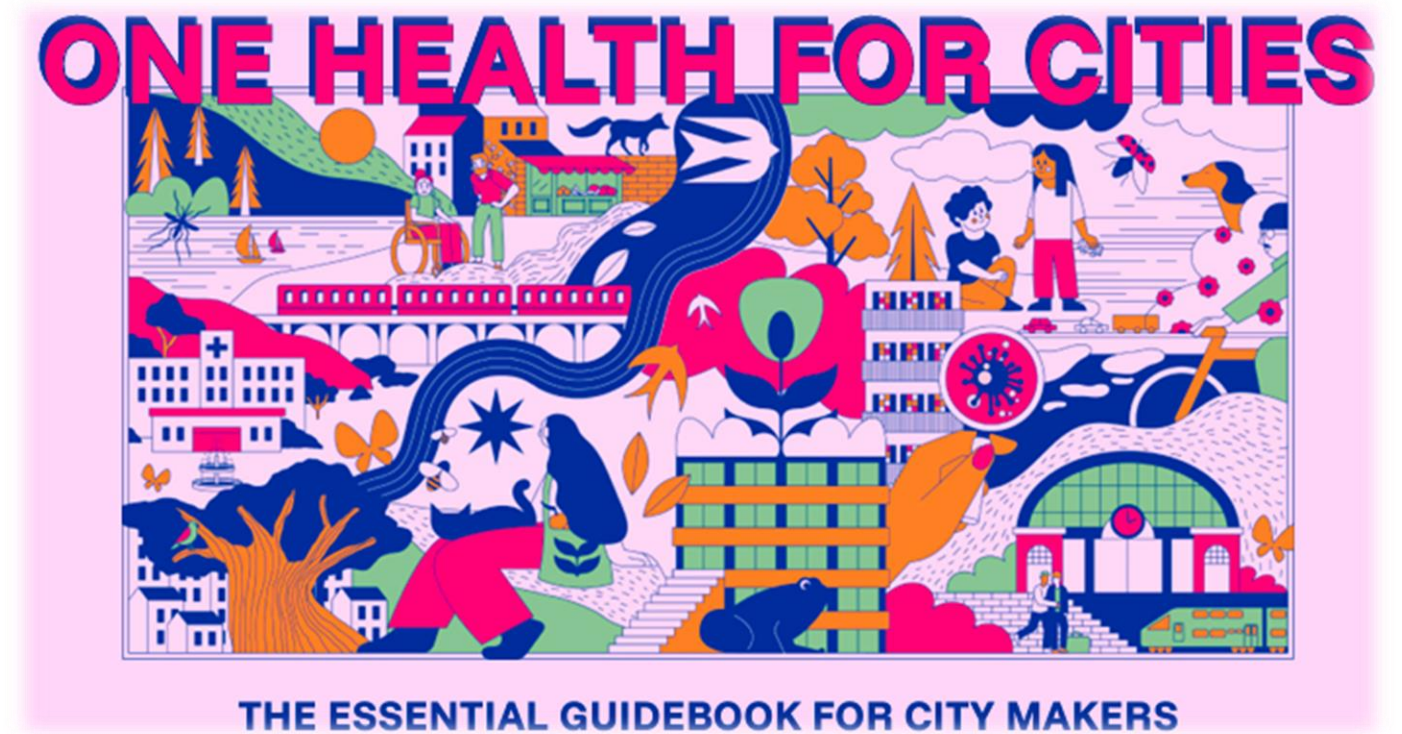
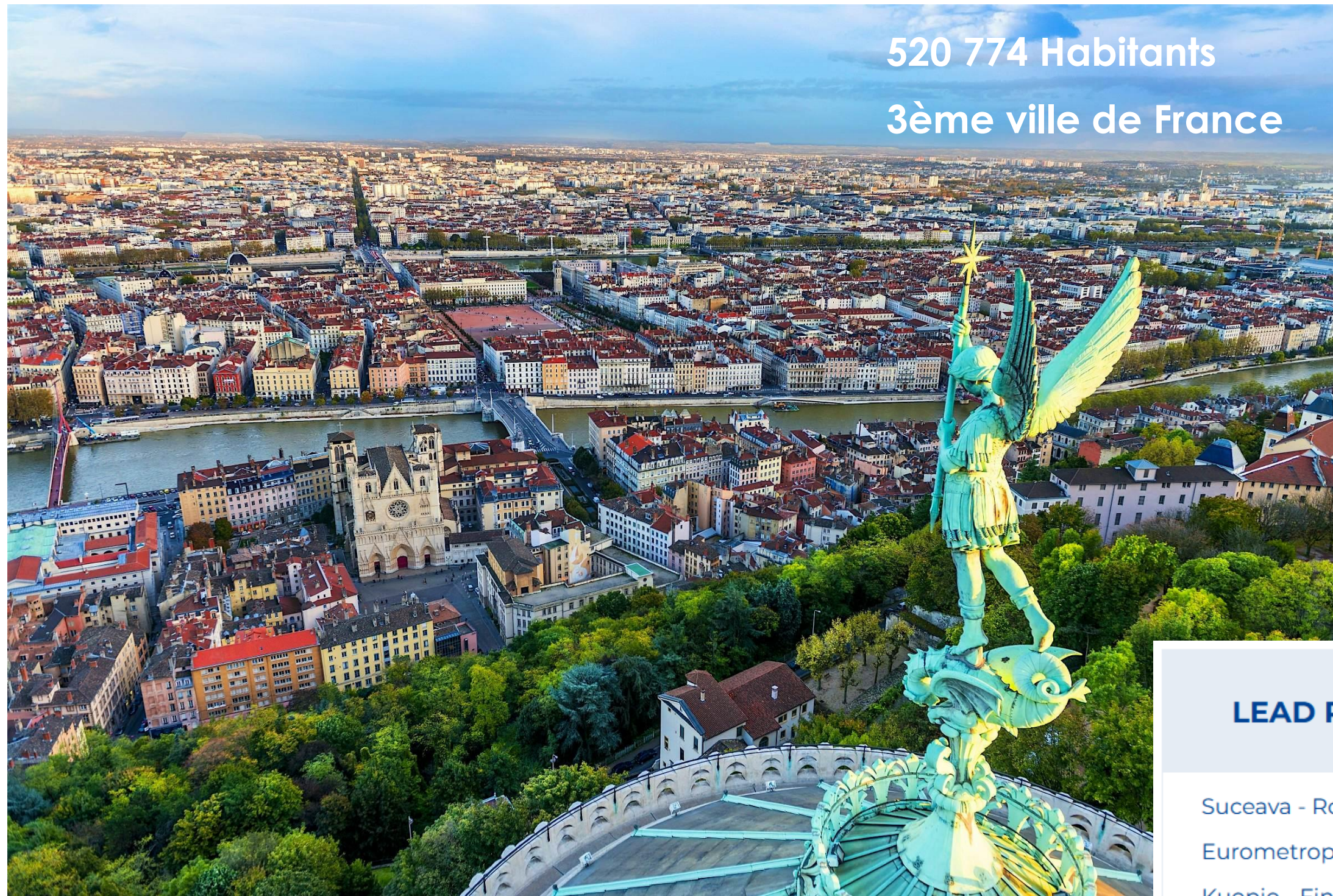


Co-funded by
the European Union
Interreg



www.agen.fr

Lyon – One Health 4 Cities



LEAD PARTNER : Lyon - France

Suceava - Romania

Eurometropolis Strasbourg - France

Kuopio - Finland

Loulé - Portugal

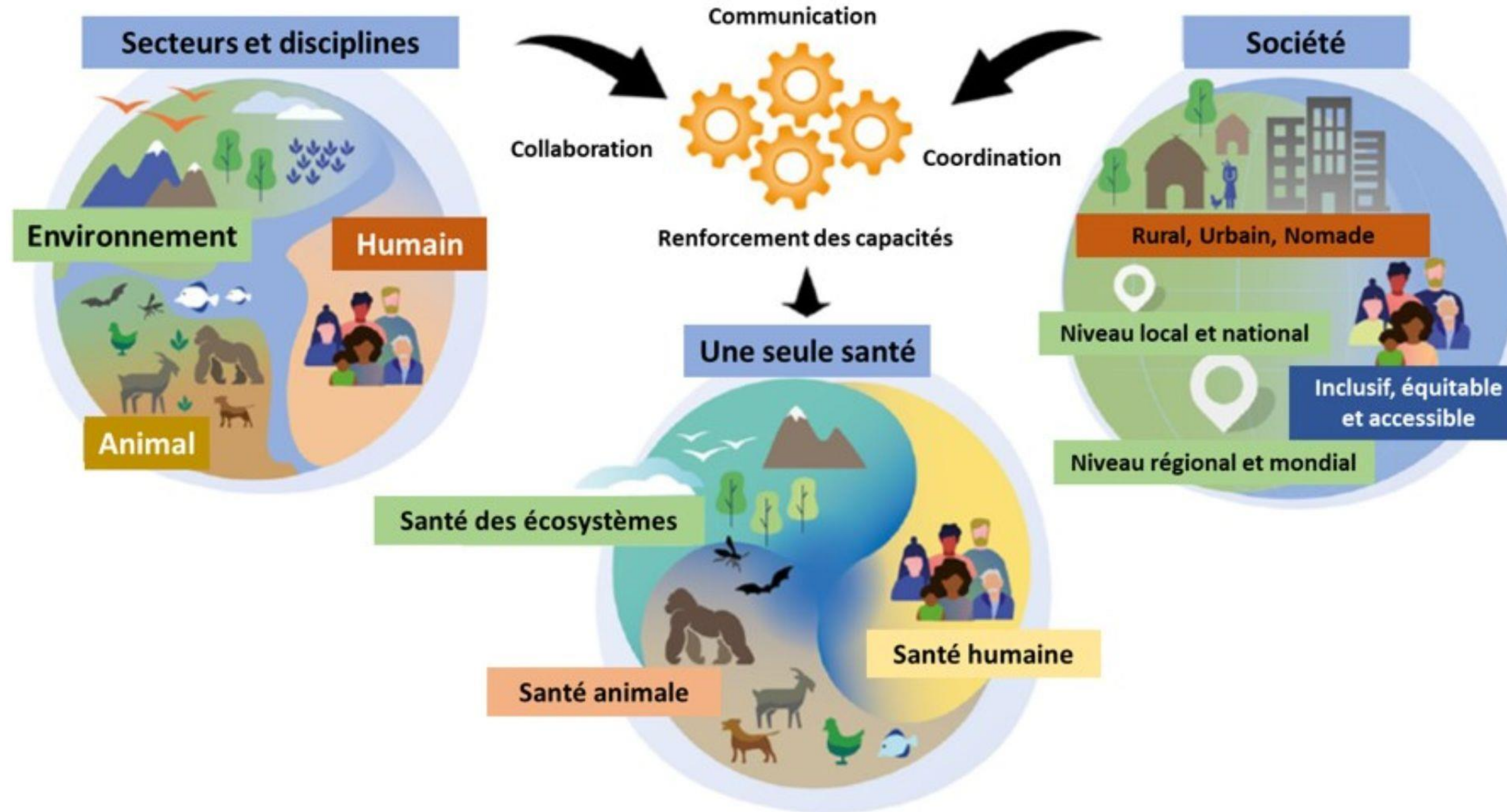
Lahti - Finland

Benissa - Spain

Elefsina - Greece

Munich - Germany

L'approche One Health



[Une visibilité locale, nationale, européenne et internationale



Questions ?

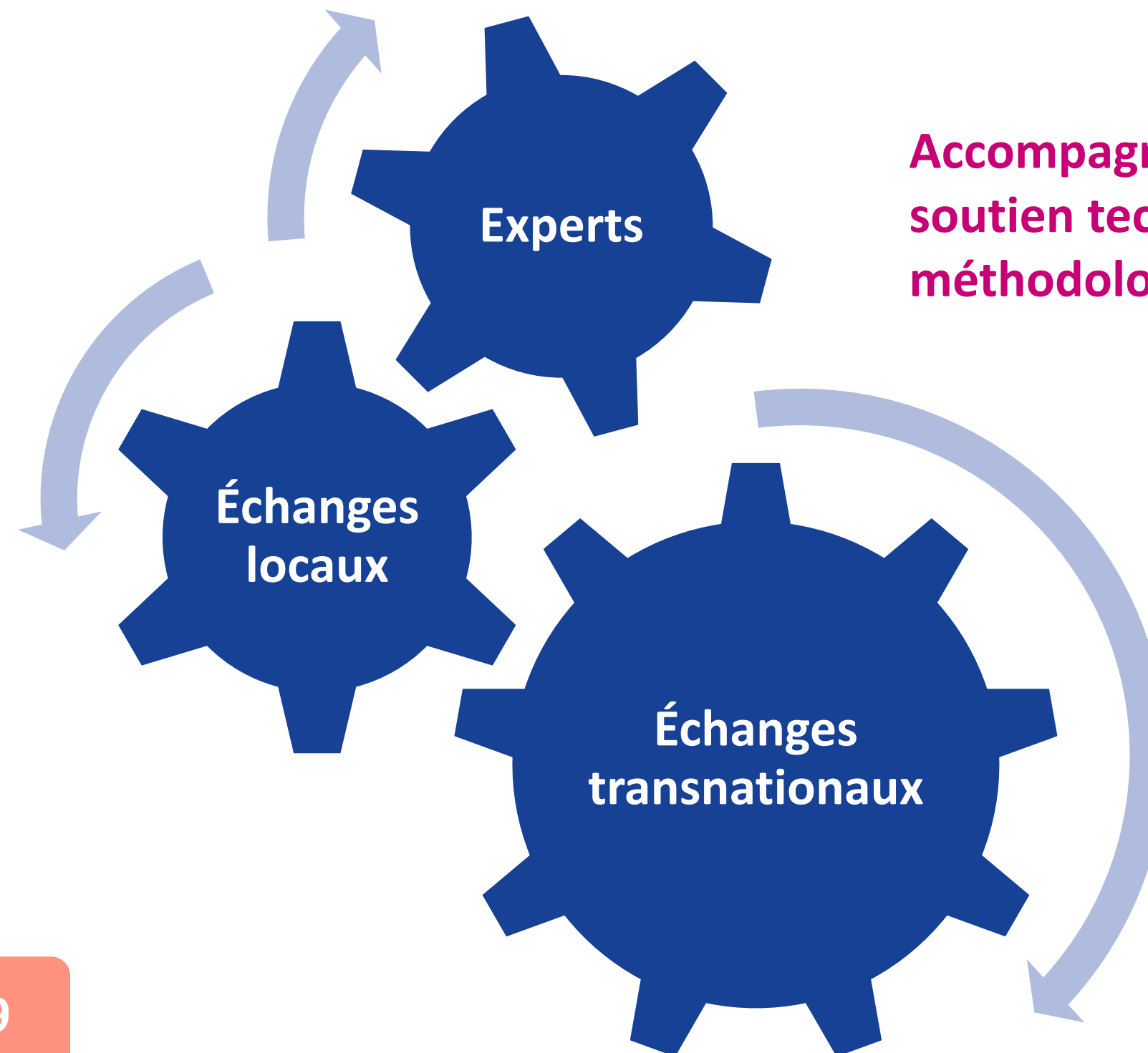


Construire son projet URBACT

[Activités et Work packages

Pendant presque **2 ans (30 mois)**, vous ferez partie d'un réseau de 6 à 8 partenaires et vous réaliserez :

Mettre en œuvre des actions adaptées aux spécificités du territoire en utilisant une approche participative et intégrée (*groupe local URBACT*)



Accompagnent le réseau,
soutien technique et
méthodologique

Comprendre, apprendre,
s'inspirer de ses pairs
européens

1^{er} novembre 2026 – 30 avril 2029

[urbact.eu]

Activités et Work packages

Nov 2026 7 mois Mai 2027 20 mois Janv 2029 3 mois Avril 2029

Activation

- Contractualisation & lancement (premiers 3 mois)
- Mise en place des groupes locaux URBACT (ULG)
- Baseline Study et feuille de route du réseau

Develop & Deliver

- Développement, mise en œuvre et suivi des actions concrètes
- Organisation des « Actions Labs » pour mobiliser les parties prenantes à co-designer et co-implémenter les actions
- Soutien à l'apprentissage avec les échanges transnationaux – comparaison des approches de mise en œuvre, obstacles communs, adaptation, ressources, transformation urbaine long-terme, etc.

Finale

- Partage des résultats et perspectives d'avenir
- Clôture du projet

• Network Communication Plan

• Network Journals, Articles

• Actions Playbook

Niveau transnational

5 CORE NETWORK MEETINGS



+ customised E&L activities (in-person / on-line)

Budget Validation for Actions

Niveau villes

Action Portfolio - Step 1: Strategic Anchor & Action Scope

Action Portfolio - Step 2: Action Implementation

Action Portfolio - Step 3: Evidence of Change & Outlook



Soutien du programme



Network experts



Digital



Gender



Green



Co-funded by the European Union

[Les livrables

Au niveau du réseau

- Une feuille de route du réseau (Baseline study)
- Un plan de communication
- Des réunions transnationales (5)
- Journaux du réseau (3)
- Articles du réseau (3)
- Livrable final : ***Actions Playbook***

Au niveau local

- Un groupe local URBACT
- Livrable : ***Action Portfolio***
- Mise en œuvre d'actions

+ Une série supplémentaire d'activités d'échange, d'apprentissage et de communication, à définir par les partenaires

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

Work packages

3 work packages :

✓ **WP1 – Gestion du réseau** (*Network management*)

Garantir une gestion et une coordination efficace du réseau (administrative, financière, etc.), répartition des responsabilités entre partenaires (circuits de communication, reporting financier, etc.)

✓ **WP2 – Activités du réseau transnational** (*Network level (transnational) activities*)

Partage d'expériences entre partenaires via des réunions transnationales (au min. 5 en présentiel et activités en ligne)

Outputs : Baseline study, feuille de route, plan de communication, journaux, articles, Playbook d'actions

✓ **WP3 – Activités au niveau local** (*Local level Activities*)

Création d'un groupe local URBACT afin de donner un espace pour une participation active de toutes les parties prenantes, sous forme « *d'Actions Labs* »

Outputs : Portfolio d'actions (Champ d'actions, mise en œuvre, résultats/changement opérés, perspectives)

[Méthode URBACT et expertise



Une méthode intégrée et participative !

- **Approche intégrée** – travail multi-acteurs et multi-sectoriels, prise en compte de toutes les dimensions du développement urbain
- **Participation dans la pratique** - engagement des parties prenantes et des citoyens concernés via un « groupe local URBACT »
- **Apprentissage par l'action** – échange transnational entre pairs, financement d'actions pilotes
- **Soutien sur mesure** - experts thématiques et méthodologiques pour chaque réseau



Intégration, Participation, Apprentissage par l'action



Méthode URBACT et expertise

Des experts pour vous accompagner !

Enveloppe supplémentaire de 127 500 € pour le soutien en matière d'expertise

> Jusqu'à 170 jours d'expertise disponibles

- **L'expert principal (Lead expert)** du réseau apporte son soutien pendant toute la durée du projet (130 jours)
- **Plusieurs experts ponctuels (ad-hoc experts)** du réseau fournissent un soutien spécifique sur un sujet particulier, une méthodologie, la communication... (40 jours)
- **Les experts seront sélectionnés parmi le vivier d'experts validés d'URBACT IV**, disponible sur le site web d'URBACT dans les prochains mois
- Gestion par le Secrétariat



URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

[Financement



Budget du réseau : 1 000 000€

(total incl. le co-financement local)

Coûts remboursés :

- Personnel
- Administratifs et de fonctionnement
- Déplacements et d'hébergements : *visites entre villes européennes ou en interne*
- Expertise externe : *experts externes, lancement de marchés pour des études, activités de communication, etc.*
- Equipements : *pas de gros investissements pour les infrastructures / seulement pour l'expérimentation des actions*

- Subvention FEDER + contributions locales
- A répartir entre tous les partenaires

→ 50% du budget doit être dédié à la mise en oeuvre des actions.

→ **Chef de file** : prévoir 2 postes équivalents temps plein pour la gestion et la coordination générale du réseau

→ **Partenaire** : 1 poste equivalent temps plein

Budget

Règles budgétaires :

- **50 % du budget total**, au niveau du réseau et des partenaires, doivent être consacrés à la **mise en œuvre des actions** au niveau local.
- **Mix des lignes budgétaires** : les lignes budgétaires relatives au personnel, à l'expertise externe et aux équipements peuvent être utilisées pour financer la mise en œuvre des actions.
- Dans le formulaire de candidature : une **estimation du coût de mise en œuvre de chaque action** doit être indiquée.
- Les actions, y compris leur budget, seront **affinées** lors de la **phase d'activation**.

Modalités de remboursement :

- **Deux options** sont possibles pour le remboursement des coûts liés à la **mise en œuvre des actions** : sur la base **des coûts réels**, ou via une option **de coûts simplifiés** (*Draft Budgets*).
- **Chaque partenaire** peut choisir l'option à utiliser (pendant la phase d'activation).
- Les réseaux approuvés recevront, lors de la phase précontractuelle, la **méthodologie** et des **instructions** détaillées sur l'utilisation de la méthode des *Draft Budgets*.

Validation et révision du budget :

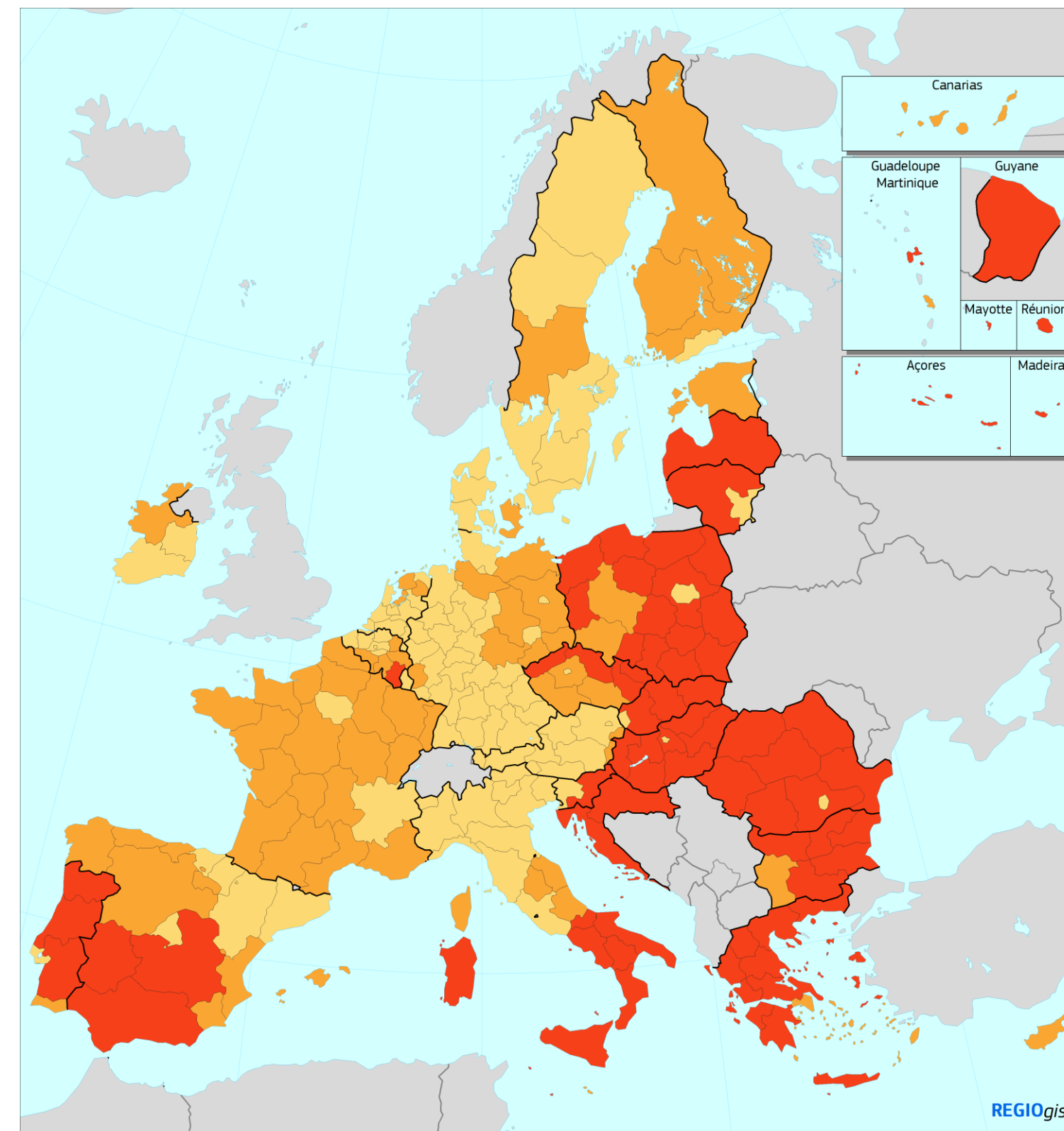
- **À la fin de la phase d'activation**, le **budget des actions locales** sera **validé pour chaque réseau** par une notification de l'Autorité de gestion.
- Toute révision éventuelle du budget, après validation, **doit rester dans une limite de 20 %** ; au-delà, elle devra être approuvée par le Comité de suivi.



Cofinancement

- **65%** de co-financement pour les partenaires des régions « **les plus développées** »
- **70%** de co-financement pour les partenaires des « **régions en transition** »
- **80%** de co-financement pour les partenaires des régions « **les moins développées** »

TOTAL : 1 000 000€ pour le réseau



Investment for jobs and growth goal (ERDF and ESF+) eligibility, 2021-2027

Categories of regions

- Less developed regions (GDP/head (PPS) less than 75% of the EU-27 average)
- Transition regions (GDP/head (PPS) between 75% and 100% of the EU-27 average)
- More developed regions (GDP/head (PPS) above 100% of the EU-27 average)

GDP/head: average 2015-2016-2017

0 500 km

© EuroGeographics Association for the administrative boundaries

Scénarios

■ **Pour un réseau de 8 partenaires**

Environ EUR 125 000/ partenaire, co-financement inclus, soit environ EUR 80 000 « nets » pour les régions les plus développées ou EUR 87 000 pour les régions en transition.

■ **Pour un réseau de 6 partenaires**

Environ EUR 166 000/partenaire, co-financement inclus, soit environ EUR 100 000 « nets » pour les régions les plus développées ou EUR 116 000 pour les régions en transition.

Trouver ses partenaires européens

→ 1^e étape de « sélection » avec la candidature formelle du chef de file

1. Manifester son intérêt via la *Partner Search Tool*

- **Une plateforme de matchmaking** avec la possibilité de partager votre souhait d'être partenaire ou chef de file sur une thématique urbaine
- Entrer en contact directement avec les villes

Atouts : forte visibilité européenne, maximisation des chances, ciblage thématique précis, ouverture à de nouveaux partenaires

2. Etre pro-actif en utilisant son propre réseau

- **Contacter directement** les villes européennes de votre réseau en partageant votre proposition de partenariat

Atouts : prise de contact directe et rapide, connaissances préalable des partenaires, confiance déjà établie, gain de temps dans la construction du partenariat, capitalisation sur des coopérations passées

3. Bénéficier d'un appui national

- **Appui du PCN pour vous accompagner :**
 - Diffusion de votre projet/proposition de partenariat auprès du réseau de PCN URBACT
 - Possibilité de cibler votre recherche auprès d'un pays ou d'une ville en particulier
 - Diffusion des propositions d'autres villes européennes

Atouts : accès à un réseau européen élargi, mise en relation facilitée, gain de temps et d'efficacité, accompagnement personnalisé

Partner Search Tool

The URBACT call for Action Networks is open between 17 March and 17 June 2026.

Submit your project idea in the Partner Search Tool to find partners for your application for an Action Network or express your interest in projects by other cities!

Do you want to submit your project proposal and find partners?

- As a new URBACT website user, you need to:
 - create a new account and tick the option "I request the Partner Search Tool user role, to publish Project Ideas"
 - the URBACT Secretariat will review your request and grant you this role shortly
 - once you have received the e-mail notification that the role had been granted, you can log in to your account and proceed with submitting your project idea by clicking on "Create a Project Idea" on the top left of your screen
- As a current URBACT beneficiary with a "Network Manager" account on the website:
 - In this case you only need to log in to your account and go to "Content -> Add content -> Project Idea"

Do you want to express your interest in an existing project idea?

- In this case, you DO NOT need to create a user account. You need to simply click on "Send your expression of interest" on the page of the project idea you are interested in, and fill in the contact form.

Find out all about the URBACT call for Action Networks at: urbact.eu/get-involved.

N.B. Project ideas that are showcased here are solely the responsibility of cities. URBACT is not accountable for their relevance or the quality of their content.

SEARCH BY KEYWORD

Search by keyword

TYPE OF REGION

COUNTRY

Select type of region

Select countries

TOPIC

CANDIDATES LOOKING FOR

Select a topic

Select an aim

Search

Reset the selection

Project name	CITY	INSTITUTION ↓↑	TOPICS	COUNTRY ↓↑	ONE LINER ON POLICY CHALLENGE ↓↑	MORE INFOS ↓↑
→ ScaleCitizens	Paris	Greater Paris Metropolis	Participation	France	Improving public consultation on cross-cutting issues at a strategic level	→
→ URBANai	AGEN	MUNICIPALITY	Digital transition	France	AI at the service of local authorities in an ethical, inclusive, and transparent way.	→

URBANai

AI at the service of local authorities in an ethical, inclusive, and transparent way.

Edited on 17/03/2026

Share

View

Revisions

← Back to search

Send your expression of interest

Project proposal by

Institution : MUNICIPALITY

City : AGEN

Country : France

Type of region : Transition

Population : 32 000

Looking for Project Partners

In the near future, artificial intelligence will be everywhere. This new and sometimes unsettling technology is already transforming the ways we work, live, and interact in cities.

The aim of URBANai is to explore how AI can serve local authorities in small and medium-sized European cities, making public services more efficient, inclusive, and accessible, so that no citizen is left behind and all generations can benefit.

The network will share good practices, inspire responsible innovation, and support collaborative solutions to local challenges, helping municipalities address issues such as citizen engagement and service delivery.

By fostering efficient, transparent, and citizen-centered services, URBANai will empower cities to take an active role in shaping the future, strengthen trust with their communities, and inspire a shared European vision for AI in local governance.

URBANai targets municipalities eager to anticipate the impacts of AI, integrate it responsibly into public services, and leverage it to enhance citizen participation.

The project will identify opportunities to improve governance, foster collaboration, and build capacity, ensuring that AI becomes a tool at the service of local authorities in an ethical, inclusive, and transparent way.

Trouver ses partenaires européens

1. Manifester son intérêt via la *Partner Search Tool*

- **Une plateforme de matchmaking** avec la possibilité de partager votre souhait d'être partenaire ou chef de file sur une thématique urbaine
- Entrer en contact directement avec les villes

Atouts : forte visibilité européenne, maximisation des chances, ciblage thématique précis, ouverture à de nouveaux partenaires

2. Etre pro-actif en utilisant son propre réseau

- **Contacter directement** les villes européennes de votre réseau en partageant votre proposition de partenariat

Atouts : prise de contact directe et rapide, connaissance préalable des partenaires, confiance déjà établie, gain de temps dans la construction du partenariat, capitalisation sur des coopérations passées

3. Bénéficier d'un appui national

- **Appui du PCN pour vous accompagner :**
 - Diffusion de votre projet/proposition de partenariat auprès du réseau de PCN URBACT
 - Possibilité de cibler votre recherche auprès d'un pays ou d'une ville en particulier
 - Diffusion des propositions d'autres villes européennes

Atouts : accès à un réseau européen élargi, mise en relation facilitée, gain de temps et d'efficacité, accompagnement personnalisé

[Trouver ses partenaires européens

3. Bénéficier d'un appui national

- **Diffusion de votre projet/proposition de partenariat auprès du réseau de PCN URBACT :** transmettre une courte note/flyer qui présente votre proposition (votre rôle, contexte, enjeu, thématique, profils recherchés, etc.) par mail : lauryn.pignarre@anct.gouv.fr

Conseil : en plus de la note, réalisez tout de même une carte sur la Partner Search Tool !

- **Diffusion des propositions d'autres villes européennes :** par mail et via la Newsletter FR/LUX, possibilité de vous transmettre des propositions spécifiques en fonction de la thématique si vous êtes certains de vouloir vous engager dans un réseau URBACT : se manifester par **mail** ou via le **tableau Excel Google Drive** !

CONSEILS – Construire son partenariat



Si je souhaite être chef de file

1. **Réseauter** : Réaliser une carte sur la Partner Search Tool, utiliser son propre réseau et demander un appui national, local, Banque des territoires, AMO...
2. **Choisir ses partenaires** : réaliser un questionnaire pour effectuer une pré-sélection puis renvoyer un questionnaire plus détaillé et/ou effectuer un court échange en visio/appel → Exemples de questions dans le guide
3. **Construire un partenariat solide et diversifié** :
 - Il n'y a pas de taille parfaite (Attention au partenaire qui se retire à la dernière minute : éviter de prévoir un réseau de 6 partenaires)
 - Veiller à l'équilibre (géographique) du partenariat
 - Intégrer des nouveaux bénéficiaires d'URBACT
 - Etre **exigeant**, tester le degré d'engagement pour évaluer la « qualité » et la motivation du partenaire pour éviter les partenaires « passifs »
 - Viser la **complémentarité** entre partenaires en fonction des besoins, des attentes et des contributions
 - Ne pas accepter des partenaires sur la base du « premier arrivé, premier servi », prendre le temps de bien échanger avec eux avant
 - Construire un partenariat sur un enjeu urbain qui est une **priorité** pour TOUS les partenaires ; chacun pourra valoriser son expérience au sein des visites transnationales

[CONSEILS – Construire son partenariat



Si je souhaite être partenaire

1. **Réseauter** : Réaliser une carte sur la Partner Search Tool, utiliser son propre réseau et demander un appui national, local, Banque des territoires, AMO... > **être réactif** !
2. **S'engager dans un réseau** :
 - Rejoindre un réseau en lien avec une stratégie urbaine locale **déjà** dans l'agenda politique de sa collectivité.
 - S'assurer d'avoir les services municipaux **motivés** et prêts à s'investir ainsi que l'élu chargé de cette thématique. > *Ne pas se lancer seul !*
 - S'assurer d'avoir les **ressources** nécessaires : moyens humains et financiers > comprendre ce que demande une participation à URBACT
 - Etre motivé à rejoindre une communauté européenne et française (#URBACT Family, #Frenchies URBACT) !
3. **Choisir son chef de file**
 - Feeling
 - **Sérieux** : respect des critères de l'appel, sélection cohérente des partenaires → Ne pas hésiter à s'impliquer dans l'écriture de la candidature en relisant attentivement le formulaire proposé.
 - **Expérience** dans les projets européens, INTERREG, URBACT...
 - Expérience sur la stratégie urbaine / thématique choisie

[Pourquoi candidater ?

1

Mettre en œuvre des solutions urbaines concrètes en s'appuyant sur une stratégie existante

Renforcer la cohérence politique de la stratégie

2

S'inspirer des pratiques et expériences de vos pairs en Europe

Comparer les approches, surmonter les obstacles en commun et affiner les actions

3

Mise en œuvre partagée d'actions urbaines intégrées et participatives

avec votre groupe local URBACT

4

Avoir du temps et de l'argent pour TESTER

Observer, adapter, expérimenter des actions concrètes répondant à des défis locaux identifiés

5

Renforcer vos compétences et celles de votre collectivité

Acquisition d'une méthode, accompagnement d'experts sur la durée

6

Intégrer une communauté de travail européenne

Porte d'entrée pour de futures collaborations

7

Visibilité en Europe et en France

au niveau national et local

Retours d'expériences

Bram, Agen, Lyon

Bram – Inspirations croisées

POUR BRAM

- Apports méthodologiques (IAP)
- Montée en compétence : accessibilité, nudges, ...
- Inspirations, y compris sur d'autres sujets : école de la forêt, concertation, ...



POUR NOS PARTENAIRES

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

Bram – TNM et ULG : un duo gagnant



Trans-National Meetings (TNM)

→ Des moments inspirants !

URBACT Local Group (ULG)

→ Des acteurs impliqués !

Agen – Breaking Isolation



Lyon – One Health 4 Cities



Questions ?



**Partagez-nous vos idées de
projet dans le tchat !**

Préparer sa candidature

Critères de sélection *(Terms of Reference)*

1. Critères d'éligibilité

20 réseaux seront sélectionnés

- ✓ Candidature soumise en anglais
- ✓ Candidature complète avec l'ensemble des documents
- ✓ Candidature répond aux critères du partenariat (nombre, composition...)
- ✓ Le chef de file est candidat qu'à une seule proposition de réseau en tant que chef de file
- ✓ Les partenaires sont éligibles

Si non conforme, la candidature sera retirée pour la suite de l'évaluation.

Critères de sélection *(Terms of Reference)*

Un panel d'évaluation externe URBACT (*External Assessment Panel - EAP*) examine et note les candidatures selon les critères suivants :

- Pertinence de la problématique traitée (20 %)
- Prise en compte des objectifs transversaux URBACT (égalité femmes-hommes, transition écologique et transition numérique) (10 %)
- **Qualité du partenariat (30 %)**
- Qualité de la méthodologie et des activités proposées (20 %)
- Qualité de la gestion du réseau proposée (10 %)
- Qualité du budget proposé (10 %)



Taux de sélection intéressant :

Dernier appel : 25 réseaux sélectionnés sur 39 candidatures (64%)

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



Formalités administratives

1. Se référer aux ressources du programme :

- ✓ Terms of Reference
- ✓ Guide for applicants
- ✓ Application Form and SYNERGIE-CTE Practical Guide
- ✓ FAQ
- ✓ Programme Manual

Disponibles : urbact.eu/get-involved

3, 2, 1 ... Action! The URBACT call for Action Networks is open, apply now!



The URBACT call for Action Networks, open from 17 March to 17 June 2026, aims to create partnerships of cities willing to put their city strategies in motion and implement concrete actions in their local contexts.

Cities from European Union's 27 Member States and Partner States (Norway, Switzerland, Albania, Bosnia & Herzegovina, Montenegro, North Macedonia and Serbia, Moldova and Ukraine) are invited to apply to this call for Action Networks.

Discover all the unique opportunities for your city offered by this call [in the infographic](#) (available in different languages) and in the information and call documents below!

All you need to know about the call

[DOCUMENTS](#)

[PARTNER SEARCH TOOL](#)

[HOW TO APPLY](#)

DOCUMENTS

About the call

[URBACT IV Terms of Reference - Call for Action Networks.pdf](#)
(PDF, 690Ko)



[URBACT IV GUIDE, Call for Action Networks.pdf](#)
(PDF, 698Ko)



[Infographic call for Action Networks.pdf](#)
(PDF, 893Ko)

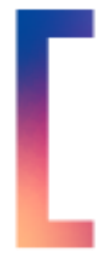


[URBACT IV State Aid Guidance for applicants.pdf](#)
(PDF, 542Ko)



[URBACT IV Beneficiaries - March 2026.xlsx](#)
(VND.OPENXMLFORMATS-OFFICEDOCUMENT.SPREADSHEETMLSHEET, 48Ko)





Formalités administratives

C'est le chef de file qui rédige et envoie la candidature !

3 étapes :

1 – Construire son partenariat : chef de file/partenaires avant le 17 juin 2026

- *Anticiper la recherche et la prise de contact (Conseils : avril/mai)*

2 - Soumission en ligne du formulaire de candidature via le système SYNERGIE-CTE en anglais d'ici le 17 juin 2026 à 15h CET

- *Des informations sur le système SYNERGIE présentées dans le Guide SYNERGIE*

2 – Envoyer votre dossier de candidature par mail à l'adresse AN@urbact.eu d'ici le 18 juin 2026 à 15h CET

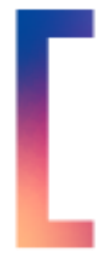
- *Y incluant le scan du PDF signé de la demande généré via SYNERGIE-CTE, les lettres d'engagement signées et tous les documents supplémentaires demandés*

Règles en matière des aides d'Etat

- Les candidats répondant à l'appel à projets pour les Réseaux d'Action doivent faire l'objet d'une auto-évaluation afin de déterminer si les activités proposées présentent un risque potentiel d'aide d'État.
- Les **partenaires** impliqués dans les formulaires de candidature doivent **répondre individuellement à une enquête de l'Union européenne relative aux aides d'État**, accessible via le [lien](#) fourni, avant le 17 juin 2026 à 15h00 (CEST).
- Des orientations spécifiques sur les aides d'État à destination des candidats sont disponibles sur la page de l'appel.
- Cette déclaration relative aux aides d'État est analysée par l'Autorité de gestion / Secrétariat conjoint URBACT, en parallèle de l'évaluation du projet.

Prochaines étapes et accompagnement

Vous n'êtes pas seuls !



Prochaines étapes

- **17 mars** : Lancement de l'appel
- **17 juin** : Date limite de dépôt des candidatures (via Synergie)
- **18 juin** : Date limite de dépôt des candidatures (par e-mail)
- **Juin-Août** : Vérification de l'éligibilité et évaluation
- **28 octobre** : Approbation par le comité de suivi
- **1^{er} Novembre** : Date formelle de lancement des réseaux
- **Novembre** : Sélection du Lead Expert du réseau
- **Janvier 2027** : Réunion de lancement à Paris (pour les chefs de file et les experts)

[Accompagnements

Accompagnement du Secrétariat URBACT

- **1er avril 2026 –10.00 - 11.00** : [Call presentation & how to build a strong partnership for an Action Network](#)
- **12 mai 2026 - 10:00 - 11:00 CET** : [Exchange and learning during the network journey](#)
- **27 mai 2026 - 10:00-11:00 CET** : [Time to submit your application: tech & troubleshooting \(for candidate Lead Partners\)](#)
- **29 mai 2026 – 10.00-11.30 CTE** : [How to write good applications using storytelling techniques](#)
- **9 juin 2026 - 10:00 - 11:00 CET** : [Final troubleshooting \(for candidate Lead Partners\)](#)

Details : urbact.eu/get-involved

Contact : AN@urbact.eu

Accompagnement de votre PCN

- **Soutien personnalisé** au besoin sur tous les aspects de la candidature : de la recherche de partenaires au montage
- **Future réunion** : partage des propositions de partenariat, questions/réponses

▪ Ressources :

Newsletter : [s'abonner](#)

Compte LinkedIn : URBACT & EUI – France Luxembourg

Page française URBACT : [France et Luxembourg | urbact.eu](https://urbact.eu)

Page de l'appel en français : [Le nouvel appel à réseaux URBACT est lancé ! | urbact.eu](#)

Flyer avec 4 bonnes raisons de candidater à un appel à réseaux d'action URBACT : [Pourquoi candidater à l'appel à réseaux d'action d'URBACT ? | urbact.eu](#)

Contacts : lauryn.pignarre@anct.gouv.fr ; urbact-fr-lux@anct.gouv.fr

Last but not least!

1. Derniers conseils

2. Qu'en pensez-vous ?

Souhaitez-vous une prochaine session d'accompagnement ?

Comptez-vous candidater à cet appel ?



**Un grand merci pour
votre attention !**

Autres opportunités européennes

Actions Innovantes - EUI



- Jusqu'au 15 juin
- Financement de **projets locaux innovants** mis en œuvre avec un **partenariat uniquement local**
- Jusqu'à **2M €** de cofinancement

Echanges City-to-City - EUI



- **Ouvert en continu**
- **Visites** bilatérales autour d'un enjeu urbain
- **Service d'aide** pour trouver ses partenaires

Peer Reviews - EUI



- Appel jusqu'au 22 avril
- **Appui** dans la conception et mise en œuvre de sa **stratégie urbaine intégrée**

Contacts

LAURYN PIGNARRE

Point de contact national pour la France et le Luxembourg –
URBACT & Initiative urbaine européenne



Mail : urbact-fr-lux@anct.gouv.fr ; lauryn.pignarre@anct.gouv.fr

Site internet :

<https://urbact.eu/france-et-luxembourg>

LinkedIn : @URBACT & EUI - France Luxembourg

Newsletter :



www.urbact.eu

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

THANK [u] FOR YOUR ATTENTION

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

**MORE INFORMATION AT
[urbact.eu]**