



INNOVATION TRANSFER NETWORK

ΣΧΕΔΙΟ ΣΥΝΕΧΕΙΑΣ BSFS



URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

CITISENSE

INNOVATION TRANSFER NETWORK

ΣΧΕΔΙΟ ΣΥΝΕΧΕΙΑΣ BSFS

> Τελική έκδοση: Ιούλιος 2026



URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



CITISENSE Innovation Transfer Network**Σχέδιο Συνέχειας BSFS****ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ**

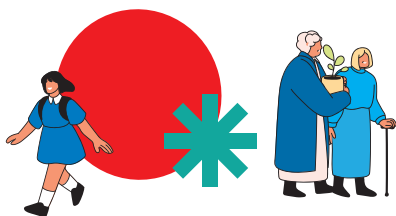
1. Εισαγωγή	5
2. Το πλαίσιο Πολιτικής	6
2.1 Ανάλυση αναγκών στο εδαφικό πλαίσιο	6
2.2 Η απάντηση – Οι πολιτικές	7
3. Η Επενδυτική Πρόταση	10
3.1 Υπόβαθρο της πρότασης	10
3.2 Η αφετηρία μας	11
3.3 Η προσαρμοσμένη εκδοχή της καινοτόμου πρακτικής	11
3.3.1 Η προσαρμοσμένη εκδοχή εν συντομία	11
3.3.2 Πτυχές προτεραιότητας της Καινοτόμου Πρακτικής	12
3.4 Η ολοκληρωμένη προσέγγιση και η συμμετοχική διαδικασία	17
4. Προσαρμοσμένη Καινοτομία	19
4.1 Πρόταση Αξίας	19
4.2 Σχέδιο Εργασίας	20
4.2.1 Επισκόπηση	20
4.2.2 Κατάλογος πακέτων εργασίας	21
4.2.3 Προκαταρκτική ανάλυση κινδύνων	25
4.3 Μοντέλο διακυβέρνησης και υλοποίησης	26
4.4 Συνολικό χρονοδιάγραμμα έργου	27
5. Προϋπολογισμός	28
5.1 Κόστη έργου	28
6. Πηγές Χρηματοδότησης	33
7. Παρακολούθηση και αξιολόγηση	37
7.1 Προσέγγιση παρακολούθησης και αξιολόγησης	37
7.2 Πλαίσιο παρακολούθησης και αξιολόγησης	37
8. Συμπεράσματα	39

CITISENSE Innovation Transfer Network

Σχέδιο Συνέχειας BSFS

ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΕΙΚΟΝΩΝ

Εικόνα 1: Ο Πειραιάς ως σημαντική ευρωπαϊκή πόλη-λιμάνι και θαλάσσια πύλη.	Πηγή Σταύρος Χαμπάκης	5
Εικόνα 2: Τα 5 δημοτικά διαμερίσματα του Πειραιά		6
Εικόνα 3: Στύλοι φωτισμού Πειραιά		8
Εικόνα 4: Έξυπνες διαβάσεις πεζών		8
Εικόνα 5: Σύστημα έγκαιρης προειδοποίησης		9
Εικόνα 6: Η μεθοδολογία αξιολόγησης αστικού κινδύνου		10
Εικόνα 7: Ανακαίνιση παιδικών χαρών στο πλαίσιο του BSFS		12
Εικόνα 8: Μαθητές ψηφίζουν προτάσεις για τη βελτίωση του σχολικού προαυλίου		14
Εικόνα 9: Συνεδρίαση του Τοπικού Συμβουλίου Πρόληψης Παραβατικότητας στο Κέντρο Επιχειρήσεων του Δήμου Πειραιά		15
Εικόνα 10: Σύνδεση της ανατροφοδότησης των πολιτών με την ανάλυση της αστικής ασφάλειας βάσει δεδομένων		16
Εικόνα 11: Η ολοκληρωμένη προσέγγιση και η συμμετοχική διαδικασία του Σχεδίου Συνέχειας		18
Εικόνα 12: Φάσεις του Σχεδίου Συνέχειας		20
Εικόνα 13: Το διάγραμμα Gantt του Σχεδίου Συνέχειας BSFS		27



1. Εισαγωγή

Στόχος του παρόντος εγγράφου είναι η παρουσίαση του σχεδίου συνέχειας του έργου BeSecure-FeelSecure (BSFS). Το BSFS συντονίστηκε από τον Δήμο Πειραιά κατά την περίοδο 2019–2023 και συγχρηματοδοτήθηκε από την πρωτοβουλία Urban Innovative Actions (UIA). Το έργο αντιμετώπισε το θεματικό πεδίο της Αστικής Ασφάλειας της UIA, υλοποιώντας ένα ολιστικό πλαίσιο διαχείρισης και διακυβέρνησης της αστικής ασφάλειας που συνδυάζει στοχευμένες αστικές επενδύσεις, κοινωνικές δράσεις και τεχνολογικά εργαλεία, με στόχο τη γεφύρωση του χάσματος μεταξύ αντιληπτής και πραγματικής ασφάλειας των πολιτών. Τα βασικά αποτελέσματα του BSFS είναι: η Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων που φιλοξενείται εντός της υπηρεσίας Κοινωνικών Υπηρεσιών του Πειραιά· το CURiM, η συνεργατική τεχνολογική σουίτα διαχείρισης αστικού κινδύνου που επιτρέπει την πολυτροπική παρακολούθηση και ανάλυση δεδομένων αστικής ασφάλειας που προέρχονται από ετερογενείς επίσημες και ανεπίσημες πηγές, ώστε να αναδεικνύεται το χάσμα μεταξύ αναφερόμενης και μη αναφερόμενης εγκληματικότητας· το Τοπικό Συμβούλιο Πρόληψης Παραβατικότητας (ΤοΣΠΠα), το όργανο διακυβέρνησης της αστικής ασφάλειας του Πειραιά που απαρτίζεται από τοπικούς φορείς, εγκληματολόγους και εκπροσώπους της αστικής αρχής· δράσεις ευαισθητοποίησης για την αστική ασφάλεια προς τοπικούς φορείς, συμπεριλαμβανομένων μαθητών, τοπικών επιχειρηματιών και δημοσίων υπαλλήλων· τοπικές επενδύσεις-φάρoi που σχεδιάστηκαν, καθοδηγήθηκαν και χρηματοδοτήθηκαν από το έργο. Αυτές περιλαμβάνουν την αναβάθμιση και την ασφαλή θωράκιση δημόσιων σχολείων, καθώς και την ανακαίνιση δημοτικών παιδικών χαρών στην 5η Δημοτική Κοινότητα του Πειραιά. Το παρόν παραδοτέο βασίζεται στον οδικό χάρτη αξιοποίησης του BSFS και παράγει το σχέδιο συνέχειάς του για τα επόμενα 5 έτη ως προς την προσφορά αξίας, τις επενδυτικές πτυχές και το πλαίσιο παρακολούθησης και αξιολόγησης.



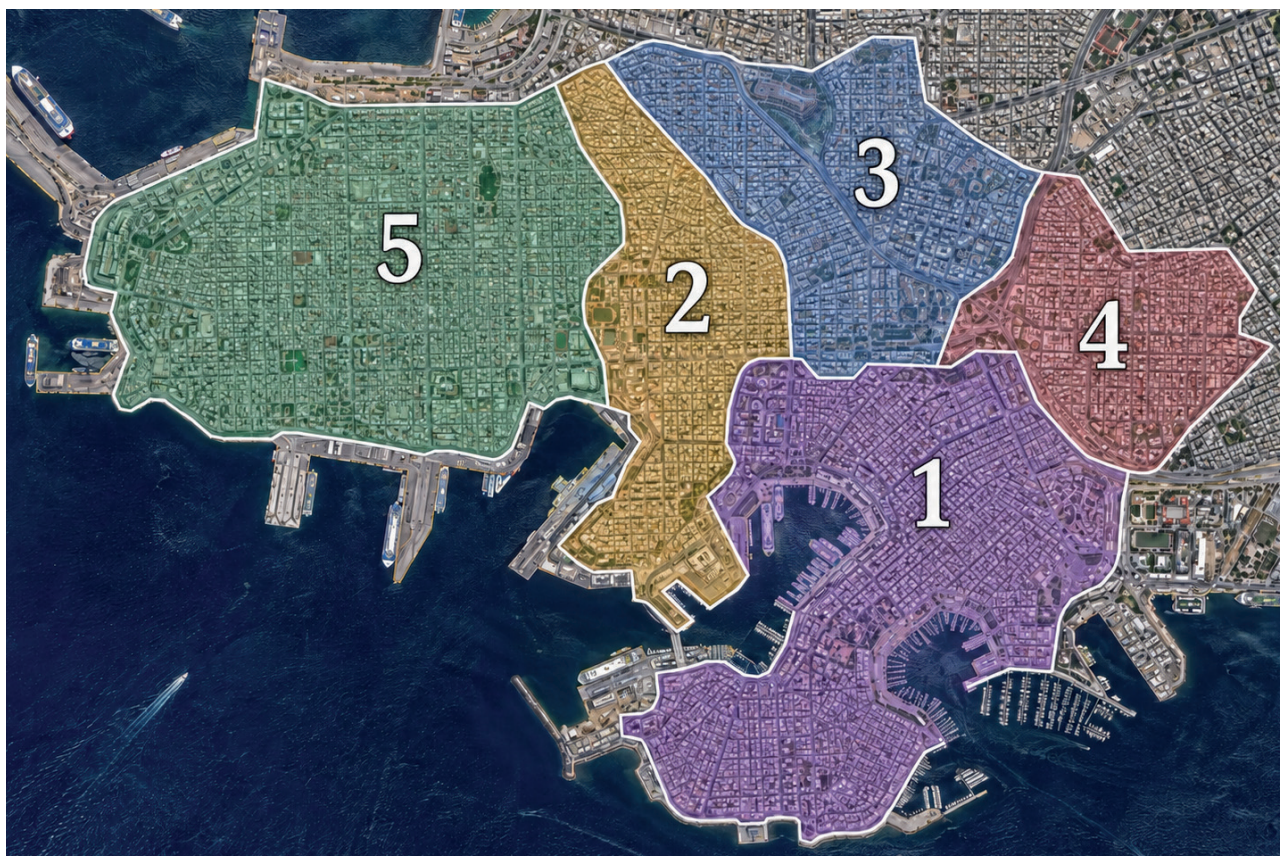
Εικόνα 1: Ο Πειραιάς ως σημαντική ευρωπαϊκή πόλη-λιμάνι και θαλάσσια πύλη. Πηγή: Σταύρος Χαμπάκης

2. Το Πλαίσιο Πολιτικής

2.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΝΑΓΚΩΝ ΣΤΟ ΕΔΑΦΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

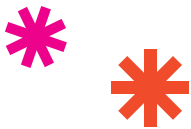
Ο Πειραιάς, ως η κύρια λιμενική πόλη της Ελλάδας, παρουσιάζει ένα σύνθετο προφίλ αστικής ασφάλειας που διαμορφώνεται από:

- Υψηλή κινητικότητα πληθυσμού (τουρισμός, ροές λιμανιού).
- Κοινωνικοοικονομικές ανισότητες μεταξύ των γειτονιών.
- Συγκέντρωση δημόσιων χώρων με μεταβλητές συνθήκες ασφάλειας.



Εικόνα 2: Τα 5 δημοτικά διαμερίσματα του Πειραιά





Η πρόκληση πολιτικής αφορά την αστική ασφάλεια τόσο ως αντικειμενικό μέγεθος (έγκλημα, περιστατικά) όσο και ως υποκειμενικό (αίσθημα ασφάλειας). Η αστική ασφάλεια μετράται με τους ακόλουθους δείκτες:

Αντιληπτή ασφάλεια (νύχτα): κατά τη διάρκεια του BSFS και της προετοιμασίας των Δοκιμαστικών Δράσεων του CITISENSE διεξήχθησαν ποιοτικές έρευνες. Οι περιοχές εστίασης ήταν η 2η (BSFS και CITISENSE) και η 5η (BSFS) δημοτική κοινότητα του Πειραιά. Τα βασικά ευρήματα δείχνουν ότι (α) η ασφάλεια γίνεται ανησυχία ιδίως κατά τις νυχτερινές ώρες· (β) ο δημόσιος φωτισμός εντοπίστηκε ως βασικό ζήτημα ασφάλειας που χρειάζεται βελτίωση· (γ) απαιτείται η παρουσία προσωπικού της δημοτικής αρχής. Μια σημαντική πτυχή για επόμενο κύκλο ερευνών είναι η διάκριση των απαντήσεων μεταξύ ανδρών και γυναικών συμμετεχόντων.

Αναφερόμενα περιστατικά: οι έρευνες, τα εργαλεία και οι διαδικασίες του BSFS εξέτασαν τους τύπους εγκλήματος που αναφέρθηκαν ευρύτερα στην Ελληνική Αστυνομία για τον Πειραιά κατά την περίοδο αναφοράς 2018–2020. Η περίοδος αυτή χρησιμοποιείται ως γραμμή βάσης από την Ελληνική Αστυνομία για τις στατιστικές αναφορές που δημοσιεύει. Τα εγκλήματα αυτά είναι η κλοπή (συμπεριλαμβανομένων διάρρηξης, μικροκλοπών, κλοπής αυτοκινήτων, κλοπής από καταστήματα, ληστειών), η χρήση και διακίνηση ναρκωτικών, οι δημόσιες αναταραχές – επεισόδια (συμπεριλαμβανομένων εμπρησμού, φθορών σε δημόσια και ιδιωτική περιουσία), τα εγκλήματα σεξουαλικού χαρακτήρα και το παράνομο υπαίθριο εμπόριο (δηλ. λαθρεμπόριο τσιγάρων και εμπορία κλεμμένων ειδών).

Επάρκεια φωτισμού δημόσιων χώρων: όπως προέκυψε από τις προαναφερθείσες έρευνες, ο δημόσιος φωτισμός αποτελεί μείζον ζήτημα για το αίσθημα ασφάλειας των πολιτών και αποτελεί προτεραιότητα για τον Πειραιά από το 2020. Έκτοτε βρίσκεται σε εξέλιξη ένα 12ετές έργο αναβάθμισης σε LED, με εγκατάσταση νέου εξοπλισμού φωτισμού και αναβάθμιση του υφιστάμενου. Η 2η και η 5η δημοτική κοινότητα βρίσκονται εντός των περιοχών παρέμβασης. Η 12ετής υποχρέωση συντήρησης και απομακρυσμένης διαχείρισης (που εκτείνεται έως το 2032–2033) σημαίνει ότι η υποδομή που στηρίζει τον φωτισμό των δημόσιων χώρων στον Πειραιά

αντιμετωπίζει άμεσα αυτό το κενό της γραμμής βάσης και υλοποιεί μια ισχυρή συμφωνία συνέχειας του BSFS, όπου ο ανεπαρκής φωτισμός δημόσιων χώρων είχε καταγραφεί ως κορυφαίος παράγοντας ανασφάλειας¹.

Ποσοστό αναφοράς από πολίτες: σύμφωνα με τα στατιστικά² της Ελληνικής Αστυνομίας, περισσότεροι από 6400 δράστες αναφέρεται ότι έδρασαν το 2025, δηλαδή ~1,5% του πληθυσμού της ευρύτερης περιφερειακής ενότητας Πειραιά. Ωστόσο, το μέγεθος αυτό συνδέεται με τις επίσημα καταγεγραμμένες αναφορές υποθέσεων. Η μη αναφερόμενη εγκληματικότητα παραμένει υψηλή, ιδίως όσον αφορά περιστατικά μικροεγκληματικότητας. Παλαιότερες ποιοτικές έρευνες έχουν δείξει ότι υπάρχει απροθυμία αναφοράς τέτοιων περιστατικών και, δεδομένου ότι το Pireapp, το επίσημο εργαλείο αναφοράς πολιτών της δημοτικής αρχής, χρησιμοποιείται κυρίως για ζητήματα συντήρησης, το ποσοστό αναφοράς από πολίτες παραμένει χαμηλό³.

2.2 Η ΑΠΑΝΤΗΣΗ – ΟΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

Σύμφωνα με το Ευρωβαρόμετρο 2025, η ασφάλεια είναι η δεύτερη πιο επιτακτική πτυχή που χρήζει βελτίωσης στις ευρωπαϊκές πόλεις και η χαμηλή κοινωνική συνοχή που συνδέεται με διαφορετικές εθνικότητες/μειονότητες αποτελεί έναν από τους βασικούς παράγοντες κοινωνικής ανασφάλειας. Στον Πειραιά, η 2η δημοτική κοινότητα είναι η πλουσιότερη ως προς το εισόδημα και το καθεστώς απασχόλησης, ενώ η 5η είναι η πιο πυκνοκατοικημένη και υποβαθμισμένη ως προς τις οικονομικές (χαμηλότερο κατά κεφαλήν εισόδημα) και κοινωνικές (ανάμειξη με μετανάστες) πτυχές⁴.

Η πρωτοβουλία BSFS αρχικά ευθυγραμμίστηκε με την εγκεκριμένη ολοκληρωμένη χωρική επένδυση και την Ψηφιακή Στρατηγική του Πειραιά 2018–2024 και 2022–2030⁵. Η βιωσιμότητα των αποτελεσμάτων του BSFS δικαιολογείται από την ισχυρή πολιτική στήριξη εκ μέρους της αστικής αρχής, σε ευθυγράμμιση με τις εθνικές στρατηγικές αστικής ανθεκτικότητας και την Αστική Ατζέντα της ΕΕ ως προς τις ασφαλείς και συμπεριληπτικές πόλεις, τον βασικό στόχο πολιτικής «Η Ευρώπη πιο κοντά στους πολίτες» της Πολιτικής Συνοχής του ΕΤΠΑ, και το ProtectEU⁶. Το BSFS και το σχέδιο συνέχειάς του συμβάλλουν στα παραπάνω ενσωματώνοντας παρεμβάσεις αστικού σχεδιασμού, μέτρα κοινωνικής ένταξης και ψηφιακά εργαλεία διακυβέρνησης.

¹EFUS, 2023, «White Book BeSecure-FeelSecure», διαθέσιμο στο https://issuu.com/efus/docs/efus_en_livret_print

²<https://www.astynomia.gr/file/2026/02/epetirida2025.pdf>

³<https://piraeus.gov.gr/pireapp/>

⁴Ευρωπαϊκή Επιτροπή, 2025, «An EU Agenda for Cities: Driving Growth and Prosperity», διαθέσιμο στο https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/communication/2025-cities-agenda/2025-cities-agenda-communication.pdf

⁵<https://city.piraeus.gov.gr/en/digital-strategy>

⁶<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52025DC0148>

Πολιτικές

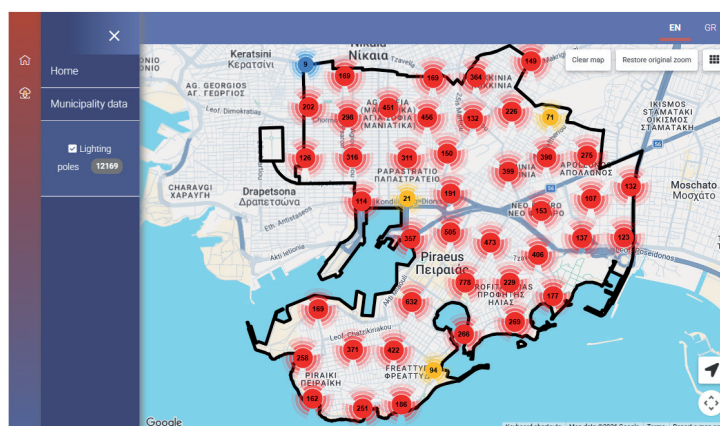
Αστική Ατζέντα ΕΕ – ασφαλείς και συμπεριληπτικές πόλεις.

Ψηφιακή Στρατηγική Πειραιά – «Πειραιάς – Ανθεκτική Πόλη», ικανή να ανταποκρίνεται σε μελλοντικές απειλές και στις πιέσεις που αυτές ασκούν σε κοινωνικά, οικονομικά και τεχνικά συστήματα και υποδομές.

Απόκριση και συμβολή του σχεδίου συνέχειας BSFS

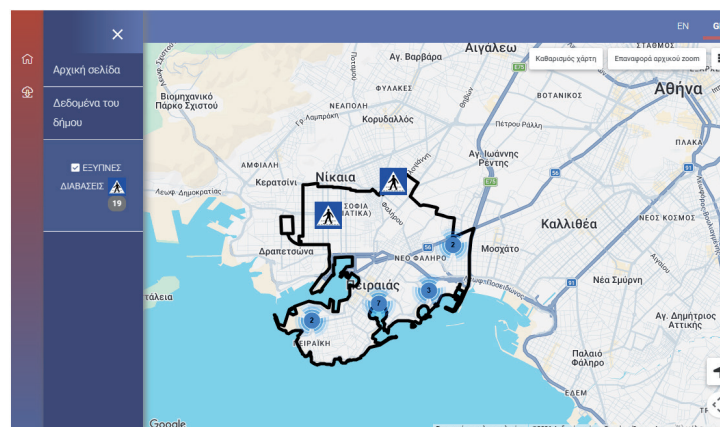
Παρεμβάσεις σε υποβαθμισμένους δημόσιους χώρους με στόχο την αντιμετώπιση του χωρικού διαχωρισμού και την αύξηση του αισθήματος ασφάλειας.

Έργο σε εξέλιξη για την αντικατάσταση σύλων φωτισμού και φωτιστικών σωμάτων LED, συμπεριλαμβανομένης της εγκατάστασης νέων και της αναβάθμισης υφιστάμενων υποδομών σε όλη τον Πειραιά. Επί του παρόντος έχουν εγκατασταθεί 12.169⁷.



Εικόνα 3: Σύλτοι φωτισμού Πειραιά (πηγή)

Εγκατάσταση 19 νέων έξυπνων φωτιζόμενων διαβάσεων.



Εικόνα 4: Έξυπνες διαβάσεις (πηγή)

Εγκατάσταση 25 Συστημάτων Έγκαιρης Προειδοποίησης σε στρατηγικά σημεία σε όλη την πόλη για την έγκαιρη ανίχνευση και διαχείριση περιστατικών, όπως φυσικές καταστροφές, ατυχήματα ή άλλες καταστάσεις κινδύνου. Παράλληλα, χαρτογραφήθηκε το δίκτυο σημείων έκτακτης ανάγκης και εγκαταστάθηκαν συστήματα εκτίμησης πλήθους σε δημόσιους χώρους, υποστηρίζοντας την καλύτερη κατανόηση της κινητικότητας των πολιτών σε καταστάσεις κρίσης⁸.

⁷<https://tinyurl.com/3uf9uzje>

⁸<https://tinyurl.com/mtps7tw6>



Εικόνα 5: Σύστημα έγκαιρης προειδοποίησης

Θωράκιση ασφάλειας και αναβάθμιση **6** υποδομών δημόσιων σχολείων⁹.

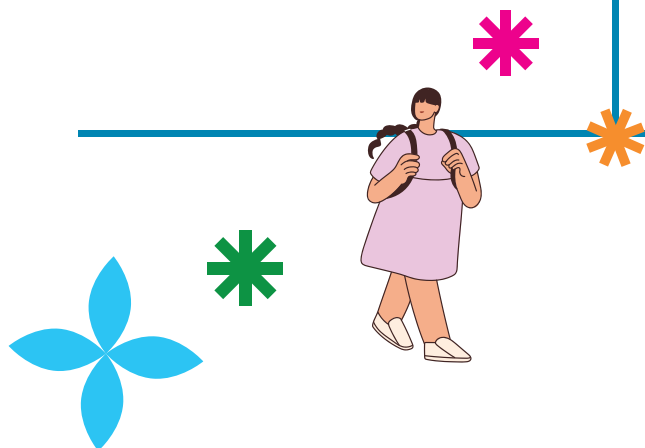
Ανακαίνιση **8** παιδικών χαρών για σκοπούς αναβάθμισης και βελτίωσης της ασφάλειας¹⁰.

Πολιτική Συνοχής ΕΤΠΑ: «Η Ευρώπη πιο κοντά στους πολίτες: Ενισχύει την τοπική, αστική και υπο-περιφερειακή ανάπτυξη».

Ενίσχυση της συμμετοχής και ενδυνάμωσης των πολιτών μέσω δράσεων ευαισθητοποίησης και κατάρτισης που απευθύνονται σε μαθητές, τοπικούς επιχειρηματίες, δημοσίους υπαλλήλους και άλλους αστικούς φορείς. Ο Πειραιάς ανταποκρίνεται επίσης στην Πολιτική Συνοχής ΕΤΠΑ με τη διοργάνωση ανοιχτών ημερών ενημέρωσης και άλλων κοινωνικών εκδηλώσεων για την ενίσχυση της συμμετοχής των πολιτών¹¹, που περιλαμβάνουν συνεδρίες ευαισθητοποίησης προς μαθητές τη σύσταση της Μονάδας Ενημέρωσης Θυμάτων (ΜΕΘΕ) τη διοργάνωση υπαίθριων εκδηλώσεων σε ορόσημα του Πειραιά.

ProtectEU: «Η Στρατηγική θα βασίζεται σε τακτικές αξιολογήσεις απειλών εσωτερικής ασφάλειας της ΕΕ.»

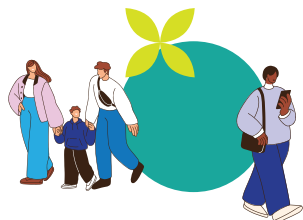
Σύσταση εργαλείων διακυβέρνησης εντός της δημοτικής αρχής για την παρακολούθηση του τοπίου της αστικής ασφάλειας. Το Τοπικό Συμβούλιο Πρόληψης Παραβατικότητας (ΤοΣΠΠΑ) απαρτίζεται από εμπειρογνώμονες εγκληματολογίας και εκπροσώπους της αστυνομίας και της αστικής αρχής, και είναι υπεύθυνο για τη διευκόλυνση της λήψης αποφάσεων σχετικά με την ασφάλεια των πολιτών. Για να μπορέσουν οι εμπειρογνώμονες να επιτρέψουν την παρακολούθηση της αστικής ασφάλειας βάσει δεδομένων, αξιοποιούν ψηφιακά εργαλεία που συνδυάζουν αναφορές της αστυνομίας και των πολιτών με διαδικτυακή δραστηριότητα και ανοιχτά δεδομένα σχετικά με τον Πειραιά.



⁹<https://www.bsfs-piraeus.eu/news/target-hardening-beautification-of-school-buildings/>

¹⁰<https://www.bsfs-piraeus.eu/news/be-secure-feel-secure-renovation-of-eight-playgrounds/>

¹¹<https://www.bsfs-piraeus.eu/category/news/>



3. Η Επενδυτική Πρόταση

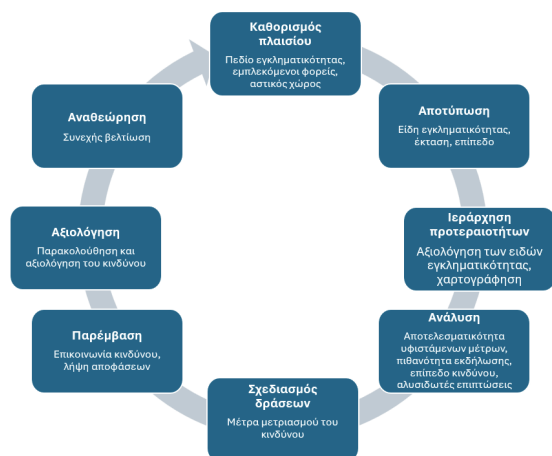
3.1 ΥΠΟΒΑΘΡΟ ΤΗΣ ΠΡΟΤΑΣΗΣ

Στο σχέδιο συνέχειας θα συμβάλουν ορισμένα συγκεκριμένα αξιοποιήσιμα περιουσιακά στοιχεία (assets) που παρήγαγε το BSFS. Τα ακόλουθα στοιχεία παρουσιάζονται συνοπτικά μαζί με την έως σήμερα κατάστασή τους.

> Μεθοδολογικά Στοιχεία

Η μεθοδολογία Εκτίμησης Αστικού Κινδύνου (Urban Risk Assessment) χρησιμοποιείται από τους φορείς αστικής ασφάλειας του δήμου και αποσκοπεί στο να τους διευκολύνει να εντοπίζουν και να ιεραρχούν τις απαιτήσεις ασφάλειας των αστικών περιοχών και να ανακατανέμουν κατάλληλους πόρους για τη βελτίωση της ασφάλειας σε ολόκληρο τον δήμο. Συγκεκριμένα, ακολουθώντας ένα σύνολο βημάτων και διαδικασιών, η μεθοδολογία Urban RA επιτρέπει στους φορείς αστικής ασφάλειας να εκτιμούν την πιθανότητα εμφάνισης διαφόρων τύπων αστικού εγκλήματος σε μια δεδομένη περιοχή και να βελτιώνουν τη διαχείριση της αστικής ασφάλειας υποστηρίζοντας τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων σχετικά με τις δράσεις που πρέπει να αναληφθούν για τον σχεδιασμό και την κατανομή πόρων ώστε να αντιμετωπιστούν οι απαιτήσεις ασφάλειάς τους. Πέρα από την αστική πτυχή, η μεθοδολογία μοντελοποιεί την ψηφιακή υποδομή της αστικής αρχής ως προς τα περιουσιακά στοιχεία και τις συσχετίσεις τους εντός δεδομένων τοπολογιών δικτύου. Η μεθοδολογία εκτιμά τις κυβερνοεμπάθειες· μοντελοποιεί σενάρια απειλών· υπολογίζει τον αντίκτυπό τους τόσο σε τοπικό/ψηφιακό όσο και σε αστικό/φυσικό επίπεδο, στην περίπτωση που τα ψηφιακά στοιχεία διαχειρίζονται, επηρεάζουν ή συσχετίζονται με αστικές υποδομές (π.χ. συστήματα έξυπνου φωτισμού).

Η Μεθοδολογία Urban RA αποτελείται από οκτώ (8) μπλοκ βημάτων, όπως απεικονίζεται στην παρακάτω εικόνα:



Εικόνα 6: Η μεθοδολογία αξιολόγησης αστικού κινδύνου. Πηγή: BSFS D7.3.3.3

> Λογισμικά Στοιχεία

Η εφαρμογή CURiM αποτελεί το εργαλείο συμμετοχής των πολιτών για το έργο. Προσφέρει 3 βασικές λειτουργίες:

■ **αξιολόγηση εγκλήματος:** οι χρήστες μπορούν να απαντούν γρήγορα σε ερωτηματολόγια σχετικά με συγκεκριμένα εγκλήματα, τη συχνότητα εμφάνισής τους, τον αντίκτυπο που έχουν στην αστική τους ζωή και την αποτελεσματικότητα των μέτρων πρόληψης που έχουν ήδη τεθεί σε εφαρμογή από τον δήμο.

■ **τοπικά κανάλια επικοινωνίας χρηστών:** οι πολίτες μπορούν να επικοινωνούν μεταξύ τους σε μικρο-κοινωνικά δίκτυα σε επίπεδο γειτονιάς, ενισχύοντας έτσι την κοινωνική συνοχή.

■ **πληθοποριστική (crowdsourced) ανίχνευση κλεμμένων αντικειμένων:** οι χρήστες μπορούν να συνδέσουν ετικέτες BLE με την εφαρμογή και να τις χρησιμοποιήσουν ως ιχνηλάτες αντικειμένων. Μόλις χαθεί το αντικείμενο που φέρει την ετικέτα BLE, ο κάτοχός του μπορεί να το δηλώσει αναλόγως. Στη συνέχεια, κοντινοί χρήστες της κοινότητας CURiM ειδοποιούνται και καλούνται να ξεκινήσουν σάρωση για το χαμένο αντικείμενο χρησιμοποιώντας το Bluetooth των κινητών τους συσκευών. Εάν ένας χρήστης εισέλθει στην εμβέλεια της ετικέτας BLE, ειδοποιείται να τραβήξει μια φωτογραφία που αποστέλλεται στον κάτοχο μαζί με τη γεωγραφική θέση του χρήστη με τη μορφή διεύθυνσης URL του Google Maps. Ο κάτοχος μπορεί να μεταβεί στην τοποθεσία με δική του ευθύνη.

Η Πλατφόρμα CURiM αποτελεί το κύριο εργαλείο ανάλυσης των παραγόντων αστικής ασφάλειας. Το στοιχείο αυτό επιτρέπει στους διαχειριστές αστικής ασφάλειας να αποκτούν γνώση για την παρελθούσα και τρέχουσα κατάσταση της εγκληματικότητας ανά διαφορετικές πηγές πληροφοριών (π.χ. δεδομένα Αστυνομίας, χρήστες της εφαρμογής CURiM, OSINT). Το Urban RA παράγει αναφορές επιπέδου διοίκησης (C-level) που μπορούν να κοινοποιούνται εντός της αστικής αρχής και στη (δημοτική) αστυνομία και οι οποίες απεικονίζουν τόσο την πραγματική εικόνα εγκληματικότητας βάσει των αναφορών της Αστυνομίας, όσο και τις αντιλήψεις για το έγκλημα των ίδιων των πολιτών και σχετικών διαδικτυακών πηγών.

> Στοιχεία Διακυβέρνησης

Το βασικό στοιχείο διακυβέρνησης που παρήγαγε το BSFS είναι το Τοπικό Συμβούλιο Πρόληψης της Εγκληματικότητας (ΤΟΣΠΠΑ). Οι στόχοι του ΤΟΣΠΠΑ συνοψίζονται ως εξής: κατάρτιση απογραφής της εγκληματικότητας σε τοπικό επίπεδο αξιολόγηση της κατάστασης ασφάλειας και σχεδιασμός οργάνωσης, συντονισμός και υλοποίηση δράσεων που αναλαμβάνονται από τα αντίστοιχα όργανα της κοινότητας. Οι στόχοι αυτοί αντιμετωπίζονται με συγκεκριμένες δραστηριότητες: μελέτες, εξατομικευμένη χάραξη πολιτικής, ευαισθητοποίηση και στρατηγικές χωρικών παρεμβάσεων.

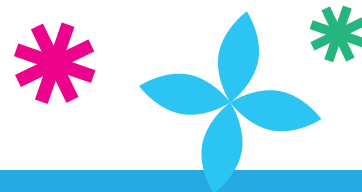


> Χωρικές επενδύσεις

Στο πλαίσιο του έργου υλοποιήθηκαν ορισμένες χωρικές παρεμβάσεις, συμπεριλαμβανομένης της αναβάθμισης και θωράκισης ασφάλειας δημόσιων σχολείων και της ανακαίνισης και θωράκισης δημόσιων παιδικών χαρών. Οι επενδύσεις αυτές προτάθηκαν από το έργο, ωστόσο ο τελικός καθορισμός των περιοχών παρέμβασης και των προδιαγραφών τους έγινε από το ΤΟΣΠΠΑ εφαρμόζοντας την προσέγγιση CPTED.

> Κοινωνικές παρεμβάσεις

Οι κοινωνικές παρεμβάσεις του BSFS αποτελούνται από την ίδρυση της Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων, συνεδρίες ευαισθητοποίησης για την αστική ασφάλεια προς μαθητές, δημοσίους υπαλλήλους και τοπικούς επιχειρηματίες, συμπεριλαμβανομένου τυποποιημένου πλαισίου οργάνωσης για αστικές εκδηλώσεις μεγάλης κλίμακας που επιτρέπουν τη συμμετοχή των πολιτών.



3.2 Η ΑΦΕΤΗΡΙΑ ΜΑΣ

Η τρέχουσα κατάσταση της κληρονομιάς του BSFS εν συντομία.

ΔΙΑΣΤΑΣΗ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΕΜΠΟΔΙΑ
Θεσμική	Ισχυρή δημοτική ηγεσία	Κατακερματισμένος συντονισμός
Χωρική	Υφιστάμενες παρεμβάσεις (φωτισμός, δημόσιοι χώροι)	Άνιση κατανομή σε περιορισμένες δημοτικές κοινότητες, περιορισμένος προϋπολογισμός
Κοινωνική	Ενεργές κοινότητες	Χαμηλή συμμετοχή σε ορισμένες περιοχές
ΤΠΕ	Αναδυόμενα εργαλεία	Διακοπείσες λειτουργικές μονάδες, κατακερματισμός δεδομένων, έλλειψη ενσωμάτωσης με τα υφιστάμενα συστήματα του δήμου

3.3 Η ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΗ ΕΚΔΟΧΗ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥ ΠΡΑΚΤΙΚΗΣ

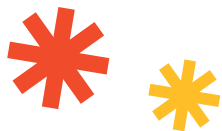
3.3.1 Η προσαρμοσμένη εκδοχή εν συντομία

Το προσαρμοσμένο μοντέλο δίνει προτεραιότητα στις χωρικές αναβαθμίσεις ασφάλειας, στην κοινωνική ευαισθητοποίηση και ένταξη, στη συμμετοχική διακυβέρνηση, στην υιοθέτηση εργαλείων προαγωγής της αστικής ασφάλειας και στην ενσωμάτωση με συστήματα και εφαρμογές που βρίσκονται επί του παρόντος σε παραγωγή.

Το έργο BSFS καθιέρωσε, για πρώτη φορά στην ελληνική δημοτική πρακτική, ένα πλήρως ολοκληρωμένο μοντέλο αστικής ασφάλειας που συνδυάζει τεκμηριωμένη διαγνωστική ασφάλεια, την Πρόληψη της Εγκληματικότητας μέσω Περιβαλλοντικού Σχεδιασμού (CPTED), υποδομές έξυπνης πόλης και δομημένη συν-διακυβέρνηση της κοινότητας. Η πιλοτική του φάση — συγκεντρωμένη στη 2η και 5η Δημοτική Κοινότητα του Πειραιά — μαζί με τις μεταγενέστερες δράσεις επικύρωσε το μοντέλο έναντι μετρήσιμων αποτελεσμάτων: μείωση 15% στον φόβο του εγκλήματος στις ζώνες παρέμβασης, ανακαίνιση 8 δημόσιων παιδικών χαρών και δημιουργία του πρώτου δικτύου παραπομπής υποστήριξης θυμάτων στον δήμο.

Η προσαρμοσμένη εκδοχή δεν επιδιώκει να αναπαράγει το πλήρες αρχικό πρόγραμμα. Αντ' αυτού, αποστάζει τις πιο κλιμακώσιμες, θεσμικά ενσωματώσιμες και επενδυτικά κρίσιμες διαστάσεις των τεσσάρων πυλώνων του BSFS και τις μεταφράζει σε ένα διαρκές λειτουργικό πλαίσιο συμβατό με τις υφιστάμενες δημοτικές δομές, τις ήδη αναπτυγμένες υποδομές και τα διαθέσιμα εργαλεία συγχρηματοδότησης της ΕΕ στο πλαίσιο της προγραμματικής περιόδου 2021–2027.

Ενώ το αρχικό μοντέλο BSFS απαιτούσε αποκλειστική ομάδα έργου χρηματοδοτούμενη από την ΕΕ, μια 18μηνη φάση διαγνωστικής γραμμής βάσης και μια ελεγχόμενη πιλοτική γεωγραφία, το προσαρμοσμένο μοντέλο έχει σχεδιαστεί για να λειτουργεί ως ένα μόνιμο δημοτικό πρόγραμμα — αξιοποιώντας τα διαγνωστικά τεκμήρια που έχουν ήδη παραχθεί, τις υποδομές που ήδη λειτουργούν και τις σχέσεις με τους φορείς που έχουν ήδη εδραιωθεί μέσω της Τοπικής Ομάδας URBACT. Αποτελεί, στην ουσία, την καινοτομία BSFS που λειτουργεί σε ταχύτητα πλεύσης.



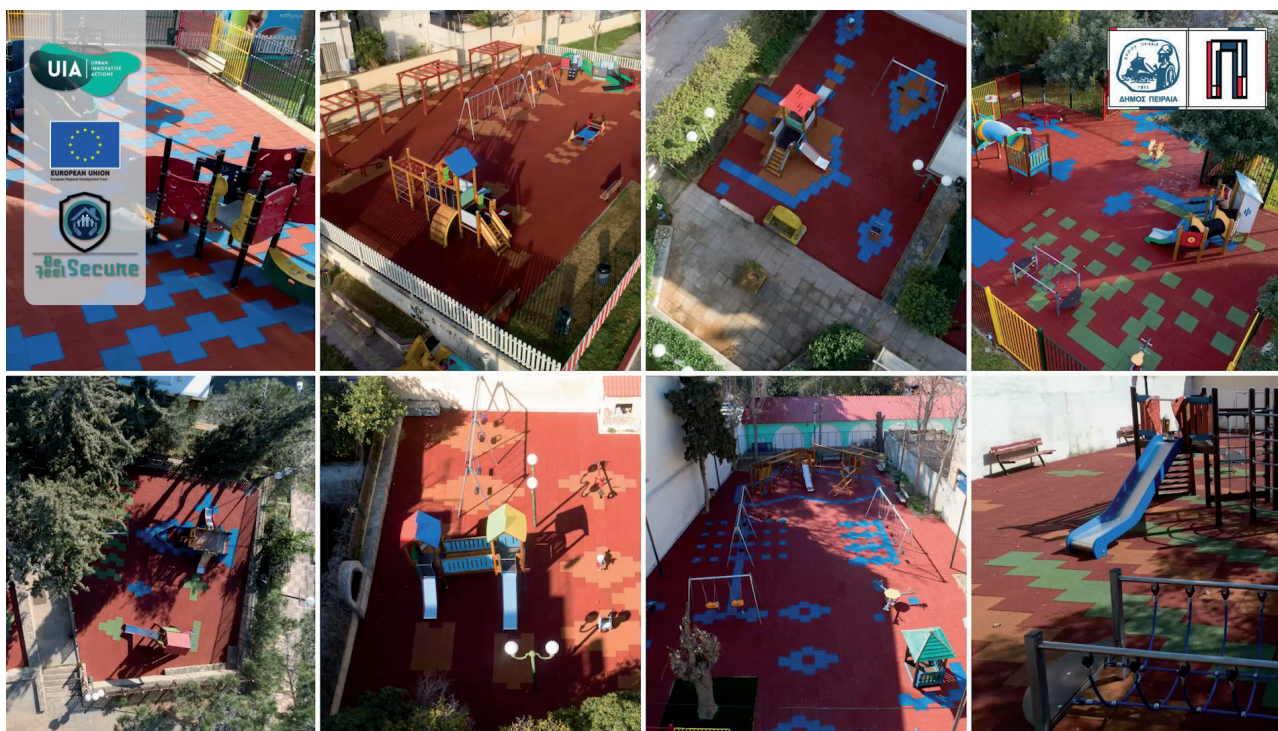
Οι τέσσερις διαστάσεις — χωρικές αναβαθμίσεις ασφάλειας, κοινωνική ευαισθητοποίηση και ένταξη, συμμετοχική διακυβέρνηση, υιοθέτηση εργαλείων προαγωγής της αστικής ασφάλειας και η ενσωμάτωσή τους με συστήματα που βρίσκονται σε παραγωγή — διατηρούνται επειδή μαζί καλύπτουν το πλήρες φάσμα της αρχικής καινοτομίας (φυσική, κοινωνική, διακυβέρνησης, μεθοδολογική και τεχνολογική), ενώ μεμονωμένα καθεμία μπορεί να προωθηθεί και να χρηματοδοτηθεί μέσω διακριτών εργαλείων και συμπράξεων. Αυτή η αρθρωτότητα (modularity) καθιστά το προσαρμοσμένο μοντέλο τόσο συνεκτικό ως σύνολο όσο και ευανάγνωστο για επενδυτές με διαφορετικές εντολές και βαθμούς ανοχής κινδύνου.



3.3.2 Πτυχές προτεραιότητας της Καινοτόμου Πρακτικής

➤ Χωρικές Αναβαθμίσεις Ασφάλειας

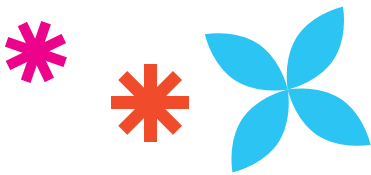
Το διαγνωστικό του BSFS εντόπισε το δομημένο περιβάλλον ως τον κύριο παράγοντα ανασφάλειας στις πιλοτικές περιοχές: ανεπαρκή ή μη λειτουργικό δημόσιο φωτισμό, εγκαταλελειμμένους και ανενεργούς ανοιχτούς χώρους και μη επιτηρούμενες μεταβατικές ζώνες μεταξύ κατοικημένων και λιμενικών-βιομηχανικών περιοχών. Οι χωρικές παρεμβάσεις — ανακαίνιση παιδικών χαρών, βελτιωμένος φωτισμός δρόμων, αναδιαμόρφωση δημόσιων κενών υψηλού κινδύνου — παρήγαγαν την πιο άμεση και ορατή βελτίωση στο αίσθημα ασφάλειας των κατοίκων.



Εικόνα 7: Ανακαίνιση παιδικών χαρών στο πλαίσιο του BSFS

Το προσαρμοσμένο μοντέλο επεκτείνει αυτή τη χωρική λογική σε όλες τις πέντε δημοτικές κοινότητες, χρησιμοποιώντας μια μεθοδολογία διαβάθμισης κινδύνου (risk-tiering) που προέρχεται από το αρχικό διαγνωστικό ώστε να ιεραρχεί τις επενδύσεις κατά σοβαρότητα ανάγκης. Το εκτεταμένο δίκτυο έξυπνου φωτισμού, που πλέον καλύπτει ολόκληρο τον δήμο, παρέχει το βασικό φυσικό στρώμα πάνω στο οποίο χαρτογραφούνται και ιεραρχούνται περαιτέρω παρεμβάσεις συμβατές με το CPTED.

■ **Σκεπτικό επιλογής:** Οι χωρικές αναβαθμίσεις παράγουν την πιο επικοινωνήσιμη και τεκμηριώσιμη απόδοση επένδυσης — αύξηση της αξίας ακινήτων, αυξημένη πεζή κίνηση, μετρήσιμες μειώσεις της εγκληματικότητας και του φόβου του εγκλήματος στις περιοχές παρέμβασης. Ευθυγραμμίζονται άμεσα με την υφιστάμενη ικανότητα δημόσιων προμηθειών του δήμου και τους κύκλους κεφαλαιουχικών δαπανών, και δημιουργούν τις φυσικές συνθήκες χωρίς τις οποίες οι κοινωνικές παρεμβάσεις και οι παρεμβάσεις διακυβέρνησης δεν μπορούν να ριζώσουν.



- **Τρέχουσα κατάσταση:** τα σχολεία και οι παιδικές χαρές που αναβαθμίστηκαν και θωρακίστηκαν στο πλαίσιο του BSFS συντηρούνται ετησίως από τον δήμο. Ορισμένες παιδικές χαρές έχουν ήδη βανδαλιστεί και πολίτες έχουν αναφέρει αρκετά τυφλά και δυνητικά μη ασφαλή σημεία σε όλη την πόλη. Η υποδομή φωτισμού LED είναι ενσωματωμένη στην υποδομή έξυπνης πόλης του Πειραιά. Πρόσθετες χωρικές παρεμβάσεις υλοποιήθηκαν στον Τινάνειο Κήπο στο πλαίσιο των δοκιμαστικών δράσεων του CITISENSE, που περιλάμβαναν την αναβάθμιση της περιοχής του πάρκου και του δημοτικού περιπτέρου που βρίσκεται εκεί, μετατρέποντάς το σε έναν κοινωνικό αστικό κόμβο (civic hub). Θα ανακαινιστούν οι όψεις >40 δημόσιων σχολείων σε όλες τις ΔΚ. Τα σχολεία θα επιλεγούν από το ΤοΣΠΠΑ και θα ιεραρχηθούν βάσει της τρέχουσας κατάστασής τους και της ανατροφοδότησης των πολιτών. Αυτές οι αναβαθμίσεις και παρεμβάσεις θα ακολουθήσουν συμμετοχική προσέγγιση ώστε να διασφαλιστεί η έγκριση και η εμπλοκή των κατοίκων. Τέλος, όλες οι παιδικές χαρές στις ΔΚ 1,3 και 4 θα υποβληθούν σε ανακαίνιση και βελτιώσεις ασφάλειας.
- **Μελλοντική κατεύθυνση:** συνεργασία με ιδιοκτήτες ιδιωτικής περιουσίας για την περαιτέρω ενίσχυση του δημόσιου φωτισμού. Ολόκληρος ο δημόσιος φωτισμός αντικαθίσταται με LED με στόχο τη συνολική μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης.
- **Εστίαση οριζόντιας προτεραιότητας:** **[GENDER]** **[GREEN]** **[DIGITAL]** – η αναβάθμιση της δημόσιας περιουσίας συμβάλλει σε ένα πιο πράσινο, προσβάσιμο και φιλικό προς τον πολίτη (για γυναίκες, ΑμεΑ, ηλικιωμένους) αστικό περιβάλλον, το οποίο αποτελεί μείζον σημείο πόνου για τον Πειραιά. Επιδιώκεται η συνένωση (clustering) και η διάχυση αποτελεσμάτων σχετικών έργων. Για παράδειγμα, ο Πειραιάς είναι πόλη-ακόλουθος (follower city) του ProGireg (<https://progireg.eu/piraeus/>) και στοχεύει στη δημιουργία πράσινων διαδρόμων, αστικών αγροκτημάτων και κήπων βασισμένων στην κοινότητα, καθώς και στην εμπλοκή της τοπικής κοινότητας στην παρακολούθηση και προστασία των επικονιαστών. Η συνεργασία των πολιτών είναι ο ακρογωνιαίος λίθος για υψηλότερη συμμετοχή και ασφαλέστερες κοινότητες. Τέλος, ο αναβαθμισμένος δημόσιος φωτισμός και οι παιδικές χαρές προσφέρουν ασφαλείς διαδρόμους και σημεία-καταφύγια για ευάλωτες ομάδες πολιτών σε ολόκληρη την περιφερειακή ενότητα Πειραιά.

> Κοινωνική Ευαισθητοποίηση & Ένταξη

Η έρευνα του BSFS έδειξε με συνέπεια ότι η ευαλωτότητα στην ανασφάλεια δεν κατανέμεται ομοιόμορφα: γυναίκες, ηλικιωμένοι κάτοικοι, μεταναστευτικές κοινότητες και παιδιά ανέφεραν σημαντικά υψηλότερο φόβο εγκλήματος και χαμηλότερη εμπιστοσύνη στους δημόσιους θεσμούς. Η φυσική μεταμόρφωση από μόνη της δεν έκλεισε αυτά τα κενά. Το αρχικό έργο συνδύασε επομένως τις περιβαλλοντικές βελτιώσεις με εκστρατείες ευαισθητοποίησης για την ασφάλεια της κοινότητας, διαδρομές παραπομπής για την υποστήριξη θυμάτων και δράσεις προσέγγισης περιθωριοποιημένων ομάδων — δημιουργώντας ένα κοινωνικό στρώμα που ενεργοποίησε και διατήρησε τη χωρική επένδυση.

Το προσαρμοσμένο μοντέλο συνεχίζει και επεκτείνει αυτή την κοινωνική διάσταση μέσω μόνιμων προγραμμάτων εκπαίδευσης για την ασφάλεια της κοινότητας, διευρυμένων υπηρεσιών υποστήριξης θυμάτων με σαφή διυπηρεσιακά πρωτόκολλα παραπομπής, και δράσεων προσέγγισης με εστίαση στην ένταξη, σχεδιασμένων ώστε να διασφαλίζεται ότι οι αναγεννημένοι δημόσιοι χώροι χρησιμοποιούνται ενεργά και ισότιμα. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται στη διατήρηση της οικοδόμησης εμπιστοσύνης που επιτεύχθηκε με κοινότητες που ιστορικά ένιωθαν αποκλεισμένες από — ή μη ασφαλείς σε — δημόσιους δημοτικούς χώρους.

- **Σκεπτικό επιλογής:** Τα προγράμματα κοινωνικής ευαισθητοποίησης και ένταξης έχουν χαμηλό μοναδιαίο κόστος σε σχέση με τον αντίκτυπό τους στο αντιληπτό αίσθημα ασφάλειας και στη μακροπρόθεσμη απόδοση της χωρικής επένδυσης. Οι αναγεννημένοι χώροι που δεν ενεργοποιούνται κοινωνικά επιστρέφουν στην υποχρησιμοποίηση και τη φθορά εντός ενός κύκλου σχεδιασμού. Η διατήρηση αυτής της διάστασης εκπληρώνει επίσης τις απαιτήσεις συγχρηματοδότησης του ΕΚΤ+ (ESF+) της προγραμματικής περιόδου 2021-2027, ανοίγοντας μια διακριτή ροή χρηματοδότησης για το πρόγραμμα.
- **Τρέχουσα κατάσταση:** οι συνεδρίες ευαισθητοποίησης μαθητών και τοπικών επιχειρηματιών που πραγματοποιήθηκαν στο BSFS είχαν θετικό αντίκτυπο, αλλά δεν διατηρήθηκαν μετά τη λήξη του έργου. Η μεθοδολογία για τον σχεδιασμό και την αναπαραγωγικότητα τέτοιων συνεδριών είναι τεκμηριωμένη. Όσον αφορά τη Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων, η θετική ανατροφοδότηση που έλαβε κατά το BSFS οδήγησε στη μεταφορά της λειτουργίας της στις Κοινωνικές Υπηρεσίες του δήμου. Ωστόσο, στερείται επαρκούς προϋπολογισμού για την υποστήριξη της πλήρους λειτουργίας της, ιδίως όσον αφορά τη νομική συμβουλευτική.



Εικόνα 8: Μαθητές ψηφίζουν προτάσεις για τη βελτίωση του σχολικού προαυλίου

■ **Μελλοντική κατεύθυνση:** Οι εμπορικοί σύλλογοι μαζί με τις διευθύνσεις πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης του Πειραιά στοχεύουν στην καθιέρωση της τακτικής διεξαγωγής συνεδριών ευαισθητοποίησης σε διάφορες θεματικές. Ο δήμος θα αξιοποιήσει επίσης τη συνεργασία του με το Πανεπιστήμιο Πειραιώς για την επέκταση των συνεδριών ευαισθητοποίησης σε αυτό το επίπεδο. Όσον αφορά τους τοπικούς επιχειρηματίες, ο Δήμος Πειραιά θα αξιοποιήσει τις πολλαπλές εκδηλώσεις και τα φεστιβάλ που διοργανώνονται στο κέντρο της πόλης (2η κοινότητα) ως πολλαπλασιαστές αντικτύπου. Προς αυτή την κατεύθυνση, θα τοποθετηθούν ειδικά κιόσκια σε στρατηγικά σημεία υψηλής κίνησης σε όλη την εμπορική συνοικία. Η Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων στοχεύει στην αποκατάσταση και επέκταση του δικτύου παραπομπής της και στη δέσμευση του απαραίτητου προϋπολογισμού για τη στελέχωσή της. Οι Κοινωνικές Υπηρεσίες θα δεσμεύσουν επίσης έναν αποκλειστικό χώρο στις εγκαταστάσεις του νέου Δικαστικού Μεγάρου που βρίσκεται υπό κατασκευή.

■ **Εστίαση οριζόντιας προτεραιότητας [GENDER] [DIGITAL]:** οι προτεραιότητες με βάση το φύλο λαμβάνονται υπόψη σε όλες τις δράσεις κοινωνικής ευαισθητοποίησης. Ενότητες ισότητας των φύλων θα συμπεριληφθούν στις συνεδρίες ευαισθητοποίησης των μαθητών· η Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων έχει αντιμετωπίσει περιστατικά με βάση το φύλο, που συνδέονται κυρίως με την ενδοοικογενειακή βία. Η οριζόντια προτεραιότητα DIGITAL υλοποιείται με τους ακόλουθους τρόπους: (i) ψηφιακό πρόγραμμα σπουδών και σχετικό υλικό θα είναι διαθέσιμο για τις συνεδρίες ευαισθητοποίησης μαθητών και τοπικών επιχειρηματιών, επιτρέποντας και την ασύγχρονη παράδοσή τους· (ii) ανωνυμοποιημένα και επιμελημένα δεδομένα από τη λειτουργία της Μονάδας Ενημέρωσης Θυμάτων θα τροφοδοτούνται σε ειδικά σύνολα δεδομένων που θα ενσωματώνονται στο εθνικό αποθετήριο ανοιχτών δεδομένων (data.gov.gr), θέτοντας τον ακρογωνιαίο λίθο για έναν επικαιροποιημένο εθνικό χώρο δεδομένων (dataspace) για την αστική ασφάλεια.

➤ Συμμετοχική Διακυβέρνηση

Το ΤΟΣΠΠΑ ήταν η καινοτομία διακυβέρνησης που διέκρινε πιο ξεκάθαρα το BSFS από τα συμβατικά προγράμματα δημόσιων έργων των δήμων. Με τη σύσταση ενός μόνιμου πολυμερούς οργάνου, το έργο ενσωμάτωσε τη δημοκρατική συν-ιδιοκτησία σε κάθε στάδιο σχεδιασμού, υλοποίησης και αξιολόγησης. Ο επαναληπτικός κύκλος ανατροφοδότησης των λειτουργιών του ΤΟΣΠΠΑ σήμαινε ότι οι προτεραιότητες μετατοπίζονταν σε άμεση απόκριση στις εισηγήσεις της κοινότητας: η ανακαίνιση παιδικών χαρών, για παράδειγμα, αναδείχθηκε ως κύρια παρέμβαση όχι από το αρχικό δημοτικό πλάνο αλλά από επαναλαμβανόμενη ανατροφοδότηση κατοίκων που εντόπιζαν τους παιδικούς χώρους παιχνιδιού ως κρίσιμους παράγοντες ημερήσιας ζωτικότητας της γειτονιάς.



Εικόνα 9: Συνεδρίαση του Τοπικού Συμβουλίου Πρόληψης Παραβατικότητας στο Κέντρο Επιχειρήσεων του Δήμου Πειραιά

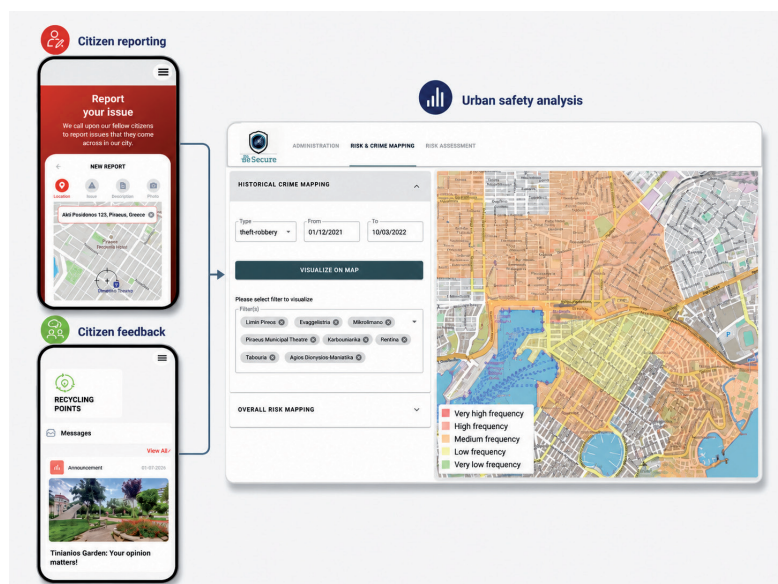
Στο προσαρμοσμένο μοντέλο, το ΤΟΣΠΠΑ διατηρείται ως μόνιμο συμβουλευτικό όργανο εντός της δομής δημοτικής διακυβέρνησης, με επίσημο ρόλο στην ετήσια αναθεώρηση του προγράμματος αστικής ασφάλειας και συμβουλευτική λειτουργία στην κατανομή προϋπολογισμού για επενδύσεις δημόσιου χώρου. Η σύνθεσή του διευρύνεται ώστε να καλύπτει και τις πέντε δημοτικές κοινότητες, με φορείς από υπο-ομάδες σε επίπεδο κοινότητας, συμμετέχοντες από την αστική αρχή και εμπειρογνώμονες εγκληματολογίας.

- **Σκεπτικό επιλογής:** Η συμμετοχική διακυβέρνηση είναι ταυτόχρονα προϋπόθεση διαδικασίας των εργαλείων συγχρηματοδότησης της ΕΕ, ένας πρακτικός μηχανισμός μείωσης του επενδυτικού κινδύνου, και το βασικό μέσο με το οποίο το προσαρμοσμένο μοντέλο παραμένει ανταποκρινόμενο στις εξελισσόμενες ανάγκες της κοινότητας. Η έρευνα καταδεικνύει με συνέπεια ότι τα δημόσια συν-σχεδιασμένα αστικά προγράμματα επιτυγχάνουν υψηλότερη ποιότητα υλοποίησης, χαμηλότερα ποσοστά εγκατάλειψης και πιο ανθεκτική συντήρηση μετά την επένδυση από τα αντίστοιχα εκ των άνω προς τα κάτω (top-down).
- **Τρέχουσα κατάσταση:** η λειτουργία του ΤΟΣΠΠΑ που συστάθηκε κατά το BSFS διατηρείται. Δημόσιοι υπάλληλοι έχουν επίσης εκπαιδευτεί από τους εμπειρογνώμονες του Παντείου και η μεθοδολογία και το πρόγραμμα κατάρτισης είναι τεκμηριωμένα.
- **Μελλοντική κατεύθυνση:** Εντατικοποίηση της λειτουργίας του ΤΟΣΠΠΑ ώστε να βελτιωθεί ο αντίκτυπός του στην παρακολούθηση και βελτίωση της αστικής ασφάλειας. Αυτό θα επιτευχθεί μέσω στενής συνεργασίας με τις βασικές μονάδες της αστικής αρχής (δηλ. Κοινωνικές Υπηρεσίες, Δημοτικό Συμβούλιο Νέων, Διεύθυνση Αθλητισμού, Διεύθυνση Πολιτισμού). Στο πλαίσιο αυτό, το ΤΟΣΠΠΑ θα καθοδηγήσει τη διοργάνωση των δράσεων Κοινωνικής Ευαισθητοποίησης και Ένταξης που αναφέρθηκαν παραπάνω. Η βελτιωμένη παρακολούθηση της αστικής ασφάλειας και της κοινωνικής συνοχής θα επιτευχθεί μέσω περιοδικών διαβουλεύσεων με τοπικούς φορείς. Το ΤΟΣΠΠΑ στοχεύει να διοργανώνει 5 Ανοιχτές Ημέρες Ενημέρωσης και 30 συναντήσεις με τοπικούς φορείς ετησίως. Τέλος, η αστική αρχή θα ολοκληρώσει την εγγραφή του Πειραιά στο δίκτυο πόλεων Efus¹².
- **Εστίαση οριζόντιας προτεραιότητας [GENDER] [DIGITAL]:** Το ΤΟΣΠΠΑ συνεργάζεται με την Επιτροπή Ισότητας της αστικής αρχής. Όλο το εκπαιδευτικό υλικό θα είναι διαθέσιμο διαδικτυακά σε μια κοινή βάση γνώσης του δήμου, επιτρέποντας την ασύγχρονη κατάρτιση των δημοσίων υπαλλήλων.

¹²European Forum for Urban Security

➤ Υιοθέτηση εργαλείων προαγωγής της αστικής ασφάλειας και η ενσωμάτωσή τους με συστήματα που βρίσκονται σε παραγωγή

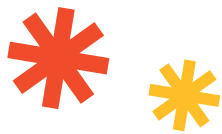
Το προσαρμοσμένο μοντέλο δεν προτείνει την κατασκευή μιας παράλληλης υποδομής έξυπνης πόλης. Αντ' αυτού, συνδέει το πρόγραμμα διαχείρισης αστικής ασφάλειας με λειτουργικά συστήματα που έχουν ήδη αναπτυχθεί και συντηρούνται: την πλατφόρμα απομακρυσμένης διαχείρισης φωτισμού, την Πλατφόρμα CURiM ενισχυμένη με το ψηφιακό σύστημα αναφοράς περιστατικών της Ελληνικής Αστυνομίας, και την εφαρμογή αναφοράς προς τους πολίτες Pireapp που βρίσκεται σε παραγωγή. Η πρωτοβουλία αυτή θα ακολουθήσει μια προσέγγιση ανοιχτής αρχιτεκτονικής που θα διευκολύνει την ενσωμάτωση λύσεων «με το κλειδί στο χέρι» (turnkey) και θα επιτρέψει την απρόσκοπτη διαλειτουργικότητα δεδομένων και διαδικασιών μεταξύ δημοτικών μονάδων και αστικών φορέων. Τελικά, θα δημιουργηθεί μια ενοποιημένη επιχειρησιακή εικόνα αστικής ασφάλειας εντός του Επιχειρησιακού Κέντρου Πειραιά — συσχετίζοντας δεδομένα απόδοσης φωτισμού, γεωγραφία περιστατικών και ανατροφοδότηση πολιτών σε ένα ενιαίο ταμπλό (dashboard) — ακολουθώντας τα παραδείγματα πλατφορμών έξυπνης πόλης που έχουν αναπτυχθεί σε συγκρίσιμες ευρωπαϊκές λιμενικές πόλεις (Ρότερνταμ, Μασσαλία, Γένοβα)¹³.



Εικόνα 10: Σύνδεση της ανατροφοδότησης των πολιτών με την ανάλυση της αστικής ασφάλειας βάσει δεδομένων

- **Σκεπτικό επιλογής:** Η ενσωμάτωση με τα υφιστάμενα συστήματα είναι η ταχύτερη και χαμηλότερου κόστους οδός προς τη λειτουργική συνέχεια. Η επένδυση σε υποδομές έχει απορροφηθεί· οι τρέχουσες απαιτήσεις είναι (α) η ελάσσων ανακαίνιση της Πλατφόρμας CURiM και (β) η καθιέρωση της ανοιχτής αρχιτεκτονικής σε συνεργασία με τους προμηθευτές των συστημάτων που βρίσκονται σε παραγωγή. Αυτό καθιστά το προσαρμοσμένο μοντέλο τεχνικά αξιόπιστο και δημοσιονομικά ρεαλιστικό για επενδυτές που απαιτούν μόχλευση υφιστάμενων στοιχείων έναντι κεφαλαιουχικών δαπανών «από το μηδέν» (greenfield). Τοποθετεί επίσης τον Πειραιά ως περίπτωση σύγκλισης έξυπνης πόλης, καταδεικνύοντας ότι η ευφυΐα αστικής ασφάλειας μπορεί να συνδυαστεί με έννοιες ενεργειακής απόδοσης, φέρνοντας μαζί τη στρατηγική εγκατάσταση δημόσιου φωτισμού, το crowdsourcing και τη σύντηξη δεδομένων των πολιτών.
- **Τρέχουσα κατάσταση:** Οι λειτουργίες χαρτογράφησης εγκλήματος της Πλατφόρμας CURiM χρησιμοποιούνται από το ΤΟΣΠΠΑ και το Επιχειρησιακό Κέντρο Πειραιά. Η έκδοση της εφαρμογής CURiM που δοκιμάστηκε πιλοτικά στο BSFS έχει διακοπεί λόγω χαμηλού ποσοστού χρήσης από τους πολίτες

¹³<https://city.piraeus.gov.gr/en/web/guest/operational-center>



- **Μελλοντική κατεύθυνση:** Αναδιαμόρφωση (refactoring) της εφαρμογής CURiM και ενσωμάτωση με το Pireapp. Στο πλαίσιο αυτό, οι αναφορές των πολιτών και η σχετική δραστηριότητα θα ενσωματώνονται στο Επιχειρησιακό Κέντρο μετά από εξυγίανση δεδομένων και επεξεργασία που διαφυλάσσει την ιδιωτικότητα.
- **Εστίαση οριζόντιας προτεραιότητας [GENDER] [DIGITAL]:** Η ενσωμάτωση με τα υφιστάμενα εργαλεία είναι η βασική πτυχή για την παραγωγή επαυξημένων γνώσεων που συσχετίζουν, με τεκμηριωμένο τρόπο, την αστική ασφάλεια, το αίσθημα ασφάλειας και το αστικό περιβάλλον για διαφορετικές ομάδες πολιτών (δηλ. παιδιά, γυναίκες, ηλικιωμένοι, ντόπιοι, επιχειρηματίες, άτομα που εργάζονται αλλά δεν ζουν στον Πειραιά).

3.4 Η ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΚΑΙ Η ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ

Το έργο ενσωματώνει οριζόντιο συντονισμό μεταξύ διευθύνσεων, κάθετη ευθυγράμμιση με την περιφερειακή/ενωσιακή χρηματοδότηση, εδαφική εστίαση σε γειτονιές υψηλού κινδύνου, συνδυασμό «σκληρών» (υποδομές) και «ήπιων» (κοινωνικών) παρεμβάσεων· η συμμετοχή ενσωματώνεται μέσω της Τοπικής Ομάδας URBACT (ULG) και του επαναληπτικού συν-σχεδιασμού.

Η απόφαση να σχεδιαστεί το BSFS ως ολοκληρωμένη — αντί για τομεακή — παρέμβαση δεν ήταν τυχαία· καθόρισε θεμελιωδώς τον τρόπο με τον οποίο δομήθηκε, χρονικά διατάχθηκε και διακυβερνήθηκε το έργο εξαρχής. Το σχέδιο συνέχειάς του ακολουθεί την ίδια πορεία, αξιοποιώντας επίσης τις εξελίξεις που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια και μετά τη λήξη του έργου.

➤ Οριζόντιος συντονισμός μεταξύ διευθύνσεων

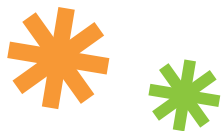
Η ολοκληρωμένη προσέγγιση απαίτησε από τον Δήμο να συγκροτήσει μια διαδιευθυντική Ομάδα Καθοδήγησης Έργου (Project Steering Team), συγκαλώντας τη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, τη Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής και Υγείας, τη Μονάδα ΤΠ και Έξυπνης Πόλης, την Υπηρεσία Πολεοδομίας και το Γραφείο Σύνδεσης με την Αστυνομία. Αυτή η δομή ήταν ασυνήθιστη στην ελληνική δημοτική διοίκηση, όπου οι υπηρεσίες συνήθως λειτουργούν σε παράλληλα στεγανά (silos). Καθιστώντας τη συλλογική λήψη αποφάσεων προεπιλογή, το έργο δημιούργησε κοινή ιδιοκτησία των αποτελεσμάτων: η τεχνική διεύθυνση δεν παρέδιδε απλώς υποδομές βάσει ενός πλάνου γραμμένου από τις κοινωνικές υπηρεσίες — και οι δύο συν-συνέταξαν τη λογική της παρέμβασης έναντι μιας κοινής βάσης τεκμηρίων.

Στην πράξη, αυτός ο συντονισμός διαμόρφωσε το αναπτυξιακό έργο με τρεις συγκεκριμένους τρόπους. Πρώτον, οι φυσικές παρεμβάσεις (φωτισμός, ανακαίνιση παιδικών χαρών, αστικός εξοπλισμός) δεν επιλέχθηκαν αποκλειστικά με μηχανολογικά ή κοστολογικά κριτήρια αλλά ακολουθώντας τις αρχές CPTED. Ως εκ τούτου, ιεραρχήθηκαν με βάση τη συμβολή τους στα ευρήματα του διαγνωστικού ασφάλειας, ώστε οι περιοχές με τις υψηλότερες βαθμολογίες φόβου εγκλήματος και τις χειρότερες συνθήκες φωτισμού να λάβουν προτεραιότητα. Δεύτερον, οι κοινωνικές παρεμβάσεις (διαδρομές παραπομπής υποστήριξης θυμάτων, ανάπτυξη λειτουργιών ασφάλειας κοινότητας) συν-τοποθετήθηκαν με τους χώρους φυσικής αναγέννησης, διασφαλίζοντας τη χωρική συνύπαρξη σκληρών και ήπιων μέτρων αντί για διαδοχικά αποσυνδεδεμένα προγράμματα. Τρίτον, το πλαίσιο παρακολούθησης ήταν από κοινού ιδιοκτησία: το ίδιο σύνολο δεδομένων που χρησιμοποιήθηκε για να δικαιολογήσει την επένδυση σε υποδομές επικαιροποιούνταν ετησίως για να μετρήσει τα αποτελέσματα του αντιληπτού αισθήματος ασφάλειας — κλείνοντας τον βρόχο μεταξύ εισροής και αντικτύπου¹⁴.

➤ Κάθετη ευθυγράμμιση με την περιφερειακή και ενωσιακή χρηματοδότηση

Το BSFS χρηματοδοτήθηκε στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας Urban Innovative Actions (UIA), ενός εργαλείου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σχεδιασμένου για τη δοκιμή καινοτόμων λύσεων σε αστικές προκλήσεις σε κλίμακα πόλης. Αυτό τοποθέτησε το έργο BSFS εντός μιας αρχιτεκτονικής χρηματοδότησης τριών επιπέδων — δημοτικό, περιφερειακό (Περιφέρεια Αττικής, ΕΣΠΑ 2014–2020) και ευρωπαϊκό (ΕΤΠΑ) — και απαίτησε από τον δήμο να αποδείξει συνοχή και στα τρία επίπεδα. Η αναβάθμιση σε LED, που προμηθεύτηκε μέσω ενός εθνικού πλαισίου Σύμβασης Ενεργειακής Απόδοσης (EPC), αποτελεί παράδειγμα αυτής της κάθετης ευθυγράμμισης: αντλούσε από την πολιτική ενεργειακής απόδοσης σε επίπεδο ΕΕ, ήταν συνεπής με τις προτεραιότητες έξυπνης πόλης της Περιφέρειας Αττικής και παρέδωσε ένα δημοτικό περιουσιακό στοιχείο υποδομής χρηματοδοτούμενο χωρίς άμεση εξάρτηση από επιχορήγηση.

¹⁴Πρόληψη της Εγκληματικότητας μέσω Περιβαλλοντικού Σχεδιασμού



Για το μοντέλο συνέχειας και προσαρμογής, αυτή η κάθετη ευθυγράμμιση αποτελεί δομικό πλεονέκτημα. Ο δήμος πρόκειται να ολοκληρώσει την προγραμματική περίοδο 2021–2027 της ΕΕ και να εισέλθει στη νέα που διέπεται από το επερχόμενο Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο, έχοντας αποδείξει ικανότητα απορρόφησης, πειθαρχία συγχρηματοδότησης και μια συνεκτική εδαφική στρατηγική — προϋποθέσεις που τον καθιστούν αξιόπιστο εταίρο για τα εργαλεία Horizon Europe, ΕΤΠΑ και ΕΚΤ+, καθώς και για τα συμβουλευτικά και δανειακά προϊόντα της ΕΤΕπ (ΕΙΒ) στο πλαίσιο του Urban Investment Framework¹⁵.

➤ Εδαφική εστίαση και ο συνδυασμός σκληρών και ήπιων παρεμβάσεων

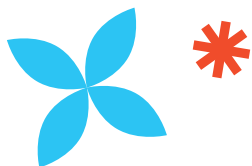
Η επιλογή να συγκεντρωθούν πόροι στην 5η Δημοτική Κοινότητα — την πιο υποβαθμισμένη συνοικία του Πειραιά, όπου η εγγύτητα του λιμανιού έχει ιστορικά παραγάγει βιομηχανική μόλυνση, υποβάθμιση κατοικιών και κοινωνικό αποκλεισμό — ήταν από μόνη της μια μεθοδολογική δέσμευση. Η παρέμβαση βάσει περιοχής επέτρεψε στο έργο να επιτύχει μια κρίσιμη μάζα συν-τοποθετημένων επενδύσεων επαρκή για να παραγάγει μετρήσιμα αποτελέσματα σε επίπεδο γειτονιάς, αντί να διασκορπίζει μέτριους προϋπολογισμούς σε ολόκληρη την πόλη. Η έρευνα γραμμής βάσης του BSFS κατέγραψε μείωση 15% στον φόβο του εγκλήματος στις πιλοτικές ζώνες παρέμβασης, ένα μέγεθος που αποδίδεται ακριβώς σε αυτή τη στρατηγική συγκέντρωσης.

Η ενσωμάτωση σκληρών και ήπιων μέτρων αντιμετώπισε αυτό που το διαγνωστικό εντόπισε ως τον διπλό παράγοντα ανασφάλειας: ένα μη ασφαλές φυσικό περιβάλλον (σκοτεινοί δρόμοι, εγκαταλελειμμένες παιδικές χαρές, εγκαταλελειμμένα οικόπεδα) και μια απουσία κοινωνικής υποδομής (καμία υπηρεσία υποστήριξης θυμάτων, κανένας συντονισμός ασφάλειας κοινότητας, περιορισμένη διυπηρεσιακή παραπομπή). Καμία διάσταση από μόνη της δεν θα είχε παραγάγει διαρκή αλλαγή — οι περιβαλλοντικές βελτιώσεις χωρίς κοινωνική υποστήριξη αφήνουν τους ευάλωτους κατοίκους αστήρικτους τα κοινωνικά προγράμματα σε φυσικά εχθρικά περιβάλλοντα δυσκολεύονται να οικοδομήσουν εμπιστοσύνη ή να προσελκύσουν συμμετοχή.



Εικόνα 11: Η ολοκληρωμένη προσέγγιση και η συμμετοχική διαδικασία του Σχεδίου Συνέχειας

¹⁵Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων



4. Προσαρμοσμένη καινοτομία

4.1 ΠΡΟΤΑΣΗ ΑΞΙΑΣ

Ο Πειραιάς έχει αναπτύξει, δοκιμάσει και αξιολογήσει το πρώτο ολοκληρωμένο μοντέλο αστικής ασφάλειας λιμενικής πόλης στην Ευρώπη — συνδυάζοντας τον καθοδηγούμενο από CPTED χωρικό μετασχηματισμό, την έξυπνη υποδομή, τη δομημένη κατά URBACT διακυβέρνηση κοινότητας, καθώς και την τεκμηριωμένη διαγνωστική και τον οριζόντιο αντίκτυπο — παρέχοντας μετρήσιμη μείωση 15% στον φόβο του εγκλήματος στις πιλοτικές ζώνες, εξοικονόμηση ενέργειας 75%+ στον δημόσιο φωτισμό και ένα αναπαραγωγίμο πλαίσιο διακυβέρνησης ήδη επικυρωμένο σε επίπεδο ΕΕ.

Το μοντέλο συνέχειας προσφέρει μια κοινωνικά νομιμοποιημένη, τεκμηριωμένη πλατφόρμα για συν-επένδυση του δημόσιου τομέα σε μία από τις υψηλότερης κίνησης θαλάσσιες πύλες της Νότιας Ευρώπης, με αποδεδειγμένη ζήτηση από τους κατοίκους και τεκμηριωμένη μεταφερσιμότητα σε επίπεδο ΕΕ. Η επένδυση στη συνέχεια του BSFS είναι επένδυση στη διαρκή ασφάλεια, κατοικησιμότητα και επενδυτική δυναμική του Πειραιά — και σε ένα έτοιμο προς αναπαραγωγή μοντέλο που δημιουργεί αξία για κάθε ευρωπαϊκή πόλη με λιμάνι, μια υποβαθμισμένη γειτονιά και μια εντολή για δράση.

Αξία που δημιουργείται ανά τύπο επενδυτή

ΤΥΠΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΗ / ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗ	ΚΥΡΙΑ ΔΗΜΙΟΥΡΓΟΥΜΕΝΗ ΑΞΙΑ
Δημοτική αρχή	Μειωμένο κόστος αστυνόμευσης, αύξηση της φορολογικής βάσης ακινήτων, εκπλήρωση της εκλογικής εντολής για την ασφάλεια.
Διαρθρωτικά ταμεία ΕΕ (ΕΤΠΑ/ΕΚΤ+)	Επαληθευμένη καινοτομία σε κλίμακα, τεκμήρια αναπαραγωγιμότητας, ευθυγράμμιση με τους ΣΒΑ του ΟΗΕ (Στόχος 11) ¹⁶ .
Αναπτυξιακή χρηματοδότηση	Χρηματοδοτήσιμος αγωγός υποδομών (LED, CCTV, πράσινοι χώροι) με μακροπρόθεσμες συμβάσεις συντήρησης.
Ιδιωτικά ακίνητα / κατασκευαστές	Αναβάθμιση ανέσεων γειτονιάς που οδηγεί σε ανάκαμψη της οικιστικής και εμπορικής αξίας σε περιοχές γειτνιάζουσες με το λιμάνι.
Επενδυτές κοινωνικού αντικτύπου	Μετρήσιμο SROI: μειωμένος φόβος εγκλήματος, αυξημένη συμμετοχή των πολιτών, βελτιωμένα αποτελέσματα ψυχικής υγείας.
Τομέας λιμανιού / logistics (ΟΛΠ)	Βελτιωμένη προσέλκυση εργατικού δυναμικού, μειωμένα περιστατικά ασφάλειας, ισχυρότερη κοινωνική άδεια λειτουργίας.

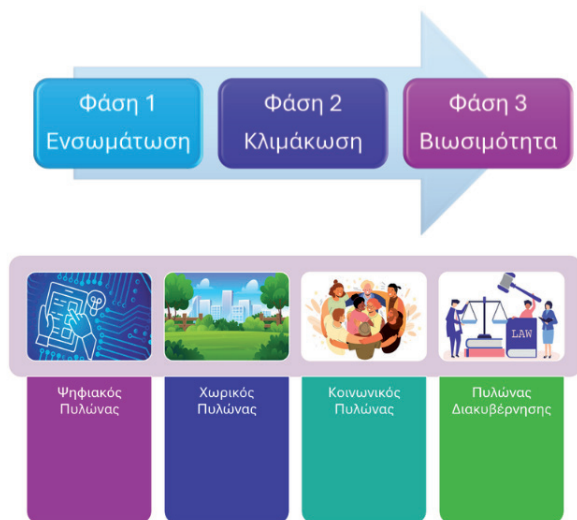
¹⁶<https://sdgs.un.org/goals/goal11>



4.2 ΣΧΕΔΙΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

4.2.1 Επισκόπηση

Το σχέδιο εργασίας του σχεδίου συνέχειας BSFS εκτείνεται σε πέντε έτη (60 μήνες) σε τρεις φάσεις: Φάση 1 – Ενσωμάτωση (M1–M24), Φάση 2 – Κλιμάκωση (M25–M48), Φάση 3 – Βιωσιμότητα (M49–M60). Οι διαγνωστικές δραστηριότητες, οι δραστηριότητες οριοθέτησης και σχεδιασμού εντάσσονται στις αρχικές εργασίες κάθε θεματικού πακέτου εργασίας, ώστε κάθε WP να κατέχει τον πλήρη κύκλο υλοποίησής του από τον σχεδιασμό έως την παράδοση, κλείνοντας σε ένα σαφές ορόσημο παράδοσης. Τέσσερις οριζόντιοι πυλώνες — ψηφιακός, χωρικός, κοινωνικός και διακυβέρνησης — διατρέχουν το σχέδιο εργασίας. Το σχέδιο εργασίας περιλαμβάνει πέντε πακέτα εργασίας, καθένα από τα οποία αντιστοιχεί άμεσα στις πτυχές προτεραιότητας της προσαρμοσμένης καινοτόμου πρακτικής που περιγράφονται στην ενότητα 3.3.



Εικόνα 12: Φάσεις του Σχεδίου Συνέχειας

> Φάση 1 – Ενσωμάτωση (M1–M24)

Ο καθοριστικός στόχος της Φάσης 1 είναι η ενσωμάτωση με τρεις έννοιες. **Τεχνική ενσωμάτωση:** η εφαρμογή Έξυπνης Αναφοράς προδιαγράφεται, κατασκευάζεται και ενσωματώνεται με το Pireapp και την Πλατφόρμα Δεδομένων Αστικής Ασφάλειας· η Πλατφόρμα Δεδομένων (αναβαθμισμένο CURiM) ενσωματώνεται με την τηλεμετρία φωτισμού του δήμου, το δίκτυο CCTV, τις ροές περιστατικών της Ελληνικής Αστυνομίας και τις αναφορές των πολιτών, και ένα ενοποιημένο επιχειρησιακό ταμπλό τίθεται σε λειτουργία στο Επιχειρησιακό Κέντρο Πειραιά και ορίζονται οι χωρικές παρεμβάσεις. **Θεσμική ενσωμάτωση:** πρωτόκολλα διυπηρεσιακής ανταλλαγής δεδομένων και εποπτείας (moderation) συμφωνούνται και υπογράφονται μεταξύ του δήμου και της Ελληνικής Αστυνομίας, και το δημοτικό προσωπικό εκπαιδεύεται στα νέα πρωτόκολλα διαλειτουργικότητας.

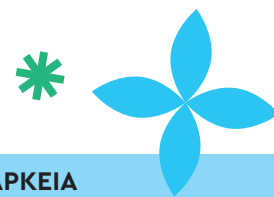
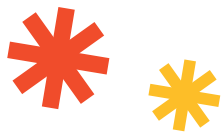
Ενσωμάτωση διακυβέρνησης: το ΤΟΣΠΠΑ διαλειτουργεί επίσημα με τις σχετικές δημοτικές διευθύνσεις (Δημόσια Υγεία & Κοινωνικές Υπηρεσίες, Τεχνικές Υπηρεσίες, Πολιτική Προστασία & Διαχείριση Κρίσεων, Δόμηση και Γενικός Πολεοδομικός Σχεδιασμός, Εκπαίδευση & Διά Βίου Μάθηση, Σχεδιασμός & Βιώσιμη Ανάπτυξη, Τμήμα Αθλητισμού). Παράλληλα, κάθε WP ολοκληρώνει τη δική του εργασία σχεδιασμού και οριοθέτησης – το επικαιροποιημένο διαγνωστικό θυματοποίησης, τις εκτιμήσεις CPTED και τις λειτουργικές προδιαγραφές – και κλείνει τη Φάση 1 με όλα τα έγγραφα προμηθειών εκδοθέντα, τις συμβάσεις ανατεθειμένες και τα πρώτα χωρικά έργα σε εξέλιξη στο πεδίο. Η Φάση 1 λήγει όταν τα συστήματα διαλειτουργούν, τα πρωτόκολλα είναι ενεργά και η υλοποίηση βρίσκεται σε εξέλιξη σε κάθε WP.

> Φάση 2 – Κλιμάκωση (M25–M48)

Η Φάση 2 επεκτείνει τις επικυρωμένες παρεμβάσεις σε επίπεδο πόλης: η εφαρμογή Έξυπνης Αναφοράς ενσωματώνεται στο Pireapp και διατίθεται δημόσια σε όλες τις πέντε δημοτικές κοινότητες· τα χωρικά έργα κλιμακώνονται από τη 2η και την 5η Δημοτική Κοινότητα προτεραιότητας στις υπόλοιπες κοινότητες· ετήσιοι κύκλοι ευαισθητοποίησης και παρέμβασης εκτελούνται σε ολόκληρη την πόλη· και η Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων εδραιώνει τη λειτουργία της σε επίπεδο πόλης. Μια ενδιάμεση αξιολόγηση προγράμματος (M36) εξετάζει τα αποτελέσματα έναντι των γραμμών βάσης της Φάσης 1 και προσαρμόζει το χαρτοφυλάκιο για το υπόλοιπο της φάσης.

> Φάση 3 – Βιωσιμότητα (M49–M60)

Η Φάση 3 μετατρέπει το πρόγραμμα σε μόνιμες δημοτικές λειτουργίες. Η μακροπρόθεσμη συντήρηση της φυσικής υποδομής που παραδόθηκε από το πρόγραμμα – ανακαινισμένες παιδικές χαρές και δημόσιοι χώροι, συμπληρωματικός φωτισμός, αστικός εξοπλισμός – τυποποιείται μέσω σχεδίων συντήρησης σε επίπεδο περιουσιακού στοιχείου, ενσωμάτωσης στον δημοτικό προϋπολογισμό συντήρησης και, όπου εφαρμόζεται, του καθεστώτος συντήρησης φωτισμού του δήμου, με ένα πρωτόκολλο απόκρισης σε βανδαλισμούς που αντιμετωπίζει τη μετά-BSFS φθορά που παρατηρήθηκε σε ορισμένους χώρους. Η συνέχεια των δραστηριοτήτων ευαισθητοποίησης διασφαλίζεται με την ενσωμάτωση του ετήσιου κύκλου ευαισθητοποίησης στο δημοτικό ημερολόγιο και προϋπολογισμό και μέσω ενός προγράμματος «εκπαίδευσης εκπαιδευτών» (train-the-trainer) που καθιστά τις συνεδρίες σε σχολεία και επιχειρήσεις αυτοσυντηρούμενες. Η διακυβέρνηση, τα ψηφιακά εργαλεία, η Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων και η ετήσια έρευνα ασφάλειας θεσμοθετούνται στο μόνιμο οργανωτικό και δημοσιονομικό πλαίσιο του δήμου, και το πακέτο αναπαραγωγής (replication package) διαδίδεται μέσω δικτύων της ΕΕ.



4.2.2 Κατάλογος πακέτων εργασίας

WP	ΤΙΤΛΟΣ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ
WP1	Διαχείριση Προγράμματος, Διακυβέρνηση & ΤΟΣΠΠΑ	M1-M60
WP2	Ευφυΐα Αστικής Ασφάλειας & Ψηφιακά Εργαλεία	M1-M54
WP3	Χωρικές Παρεμβάσεις Ασφάλειας	M1-M60
WP4	Κοινωνική Ευαισθητοποίηση, Ένταξη & Ασφάλεια Κοινότητας	M1-M60
WP5	Βιωσιμότητα, Κληρονομιά & Μεταφερσιμότητα	M36-M60

WP1 – ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ, ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ & ΤΟΣΠΠΑ [M1-M60]

Το WP1 παρέχει τη συνολική διακυβέρνηση προγράμματος, τη χρηματοοικονομική διαχείριση, τη διασφάλιση ποιότητας και την παρακολούθηση. Η κεντρική του λειτουργία είναι να καταστήσει λειτουργικό το ΤΟΣΠΠΑ ως το μόνιμο πολυμερές όργανο λήψης αποφάσεων του προγράμματος, ενσωματωμένο στον δημοτικό κύκλο προϋπολογισμού.

T1.1 Διακυβέρνηση & Καθοδήγηση Προγράμματος (M1-M60):

Καθιέρωση της δομής καθοδήγησης με το ΤΟΣΠΠΑ στο κέντρο της· ενσωμάτωση του Συμβουλίου στον ετήσιο δημοτικό κύκλο προϋπολογισμού· σύγκληση τριμηνιαίων συναντήσεων καθοδήγησης· τακτική αναφορά στο Δημοτικό Συμβούλιο και στους χρηματοδότες.

T1.2 Χρηματοοικονομική Διαχείριση & Αναφορά (M1-M60): Διαχείριση προϋπολογισμών σε όλες τις ροές χρηματοδότησης (δημοτικές, ΕΤΠΑ/ΕΚΤ+, EPC)· παρακολούθηση δαπανών και επισήμανση αποκλίσεων για διορθωτικές ενέργειες.

T1.3 Διασφάλιση Ποιότητας & Διαχείριση Κινδύνων (M1-M60): Τήρηση ενεργού μητρώου κινδύνων συμπεριλαμβανομένου του ειδικού κινδύνου στελέχωσης/ανθρώπινου δυναμικού· διεξαγωγή εξαμηνιαίων ελέγχων ποιότητας έναντι των KPI σε επίπεδο WP.

T1.4 Παρακολούθηση, Αξιολόγηση & Μάθηση (M1-M60): Λειτουργία του πλαισίου MEL· συντονισμός της ετήσιας έρευνας ασφάλειας πολιτών· παραγωγή ετήσιων εκθέσεων προόδου και της τελικής αξιολόγησης.

T1.5 Εδραίωση ΤΟΣΠΠΑ & Προσέγγιση Ευάλωτων Ομάδων (M1-M60): Τυποποίηση των διαδικασιών και του προϋπολογισμού του ΤΟΣΠΠΑ· υποστήριξη της ανανέωσης μελών· λειτουργία της μεθοδολογίας προσέγγισης για δυσπρόσιτες ομάδες (άστεγοι, περιθωριοποιημένες κοινότητες), με τα ευρήματα να αναφέρονται σε κάθε τριμηνιαία συνάντηση του ΤΟΣΠΠΑ.

Εκροές: Σχέδιο διαχείρισης προγράμματος· πλαίσιο MEL· ετήσιες εκθέσεις προόδου (Έτη 1-4)· τελική έκθεση αξιολόγησης· λειτουργικό πλαίσιο ΤΟΣΠΠΑ με τυποποιημένη γραμμή προϋπολογισμού· μεθοδολογία προσέγγισης και αρχεία διαβουλεύσεων.

Αποτελέσματα: Λειτουργική πολυεπίπεδη διακυβέρνηση προγράμματος· θεσμοθετημένο ΤΟΣΠΠΑ με ειδικούς πόρους και αποδεδειγμένα συμπεριληπτική εμβέλεια διαβούλευσης· τεκμηριωμένη ετήσια προσαρμογή του προγράμματος.



Ορόσημα: MS1.1 Ενεργοποίηση δομής καθοδήγησης & ΤΟΣΠΠΑ (M2) · MS1.2 Τυποποίηση γραμμής προϋπολογισμού ΤΟΣΠΠΑ (M12) · MS1.3 Λειτουργικό πλαίσιο MEL (M12) · MS1.4 Ολοκλήρωση πρώτου κύκλου διαβούλευσης ευάλωτων ομάδων (M18).

WP2 – ΕΥΦΥΙΑ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ & ΨΗΦΙΑΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ [M1–M54]

Το WP2 κατέχει τον πλήρη κύκλο υλοποίησης του επιπέδου ευφυΐας και του ψηφιακού επιπέδου του προγράμματος – από τον διαγνωστικό και λειτουργικό σχεδιασμό έως την ανάπτυξη, ενσωμάτωση, διάθεση και παράδοση συντήρησης (ο σχεδιασμός και η υλοποίηση συγχωνεύονται σε ένα WP). Παραδίδει το επικαιροποιημένο διαγνωστικό ασφάλειας, την Πλατφόρμα Δεδομένων Αστικής Ασφάλειας και την εφαρμογή Έξυπνης Αναφοράς ενσωματωμένη με το Pireapp και το Επιχειρησιακό Κέντρο.

T2.1 Διαγνωστικό Ασφάλειας & Λειτουργικός Σχεδιασμός (M1–M9): Επικαιροποίηση του διαγνωστικού θυματοποίησης του BSFS σε όλες τις πέντε κοινότητες (έρευνες, συμμετοχική χαρτογράφηση, δεδομένα εγκληματικότητας CURiM)· διεξαγωγή εργαστηρίων συν-σχεδιασμού με πολίτες και το ΤΟΣΠΠΑ· παραγωγή επικυρωμένων λειτουργικών προδιαγραφών για την Πλατφόρμα Δεδομένων Αστικής Ασφάλειας και την εφαρμογή Έξυπνης Αναφοράς. Κλείνει με την έκδοση των εγγράφων προμηθειών.

T2.2 Ανάπτυξη & Ενσωμάτωση Πλατφόρμας Δεδομένων Αστικής Ασφάλειας (M6–M30): Αναβάθμιση του CURiM σε ανοιχτή αρχιτεκτονική ώστε να ικανοποιεί τις απαιτήσεις κλιμάκωσης, διαλειτουργικότητας και αποδοτικότητας πόρων. Αυτό θα κατασκευάσει τη νέα Πλατφόρμα Δεδομένων Αστικής Ασφάλειας που θα ενσωματωθεί με το Επιχειρησιακό Κέντρο Πειραιά, το οποίο περιλαμβάνει την τηλεμετρία της υποδομής έξυπνης πόλης (φωτισμός, έξυπνη στάθμευση, περιβαλλοντικοί αισθητήρες), CCTV, ροές της Ελληνικής Αστυνομίας και αναφορές πολιτών από το Pireapp. Παράδοση μιας κοινής επιχειρησιακής εικόνας στο ενοποιημένο ταμπλό του Επιχειρησιακού Κέντρου και της ροής ανοιχτών δεδομένων προς το data.gov.gr.

T2.3 Εφαρμογή Έξυπνης Αναφοράς – Κατασκευή, Beta & Διάθεση σε επίπεδο Πόλης (M9–M36): Αναδιαμόρφωση (refactor) των λειτουργιών της εφαρμογής CURiM από τις επικυρωμένες προδιαγραφές· δοκιμή beta με έμπιστους χρήστες/εθελοντές πολίτες και μέλη του ΤΟΣΠΠΑ· ενσωμάτωση με το Pireapp· δημόσια διάθεση σε όλες τις πέντε κοινότητες με πρωτόκολλα εποπτείας και διαλογής (triage) συν-σχεδιασμένα με το ΤΟΣΠΠΑ και την Ελληνική Αστυνομία.

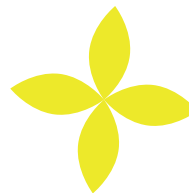
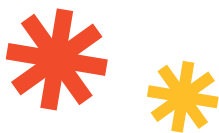
T2.4 Διαλειτουργικότητα, Πρωτόκολλα & Κατάρτιση (M18–M36): Ενεργοποίηση πρωτοκόλλων διυπηρεσιακής ανταλλαγής δεδομένων· κατάρτιση δημοτικών τμημάτων, της γραμματείας του ΤΟΣΠΠΑ και του προσωπικού σύνδεσης της Ελληνικής Αστυνομίας στα κοινά εργαλεία.

T2.5 Συντήρηση & Παράδοση Ψηφιακών Εργαλείων (M37–M54) [Βιωσιμότητα]: Σύναψη SLA και συμβάσεων συντήρησης για την Πλατφόρμα και την Εφαρμογή· παράδοση της λειτουργίας στη Μονάδα ΤΠ & Έξυπνης Πόλης του δήμου με τεκμηριωμένα εγχειρίδια λειτουργίας (runbooks), διασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη λειτουργία πέρα από το πρόγραμμα.

Εκροές: Επικαιροποιημένη Λευκή Βίβλος Ασφάλειας (Safety White Book)· επικυρωμένες λειτουργικές προδιαγραφές· Πλατφόρμα Δεδομένων v1 με ενοποιημένο ταμπλό Επιχειρησιακού Κέντρου· λειτουργίες Έξυπνης Αναφοράς v1 (beta) και v2 (ενσωματωμένες με το Pireapp και διάθεση σε επίπεδο πόλης)· υπογεγραμμένα διυπηρεσιακά πρωτόκολλα· πακέτο SLA και παράδοσης.

Αποτελέσματα: Αυξημένο ποσοστό αναφοράς από πολίτες έναντι της γραμμής βάσης M0· μια ενιαία, βασισμένη σε δεδομένα επιχειρησιακή εικόνα της αστικής ασφάλειας που χρησιμοποιείται από το ΤΟΣΠΠΑ και το Επιχειρησιακό Κέντρο· ψηφιακά εργαλεία που διατηρούνται υπό δημοτική λειτουργία μετά τη λήξη του προγράμματος.

Ορόσημα: MS2.1 Επικύρωση προδιαγραφών & έκδοση προμηθειών (M9) · MS2.2 Επικύρωση beta εφαρμογής (M20) · MS2.3 Πλατφόρμα σε λειτουργία με όλες τις ροές (M30) · MS2.4 Ολοκλήρωση διάθεσης εφαρμογής σε επίπεδο πόλης (M36) · MS2.5 Υπογραφή παράδοσης συντήρησης (M54).



WP3 – ΧΩΡΙΚΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ [M1-M60]

Το WP3 είναι το αποκλειστικό πακέτο εργασίας χωρικών παρεμβάσεων, κατέχοντας τον πλήρη κύκλο από την εκτίμηση και τον σχεδιασμό CPTED έως την κατασκευή και τη μακροπρόθεσμη συντήρηση. Η κεφαλαιουχική κατασκευή δημοπρατείται μέσω του δημοτικού προγράμματος κεφαλαιουχικών δαπανών· το WP3 παρέχει σχεδιασμό, εποπτεία CPTED, συντονισμό, εμπλοκή ιδιοκτητών ακινήτων και το καθεστώς συντήρησης.

T3.1 Εκτίμηση CPTED & Σχεδιασμός Παρεμβάσεων (M1-M12): Διεξαγωγή συστηματικών εκτιμήσεων CPTED σε όλες τις πέντε κοινότητες, ενσωματωμένων με δεδομένα κάλυψης φωτισμού· παραγωγή του χαρτοφυλακίου παρεμβάσεων με διαβάθμιση κινδύνου και των τεχνικών σχεδίων (παιδικές χαρές, πεζόδρομοι, ενεργοποίηση εγκαταλελειμμένων χώρων, αστικός εξοπλισμός, συμπληρωματικός φωτισμός). Κλείνει με τα έγγραφα προμηθειών έτοιμα και την έγκριση του ΤΟΣΠΠΑ.

T3.2 Αναβαθμίσεις δημόσιου φωτισμού (M13-M48): Βασιζόμενο στο τρέχον έργο έξυπνου φωτισμού και επεκτείνοντάς το, νέα υποδομή θα εγκατασταθεί σε ολόκληρη την περιοχή του Πειραιά, δίνοντας ιδιαίτερη προσοχή σε εντοπισμένα σημεία με ανεπαρκή φωτισμό και όψη εγκατάλειψης, όπως παλιοί και αχρησιμοποίητοι σιδηροδρομικοί σταθμοί και τμήματα της παλιάς σιδηροδρομικής γραμμής στις πρώην βιομηχανικές ζώνες του Πειραιά.

T3.3 Ανακαινίσεις παιδικών χαρών και σχολείων (M13-M48): Οι ανακαινίσεις παιδικών χαρών και σχολείων υλοποιούνται από αυτή την εργασία. Οι αρμόδιες δημοτικές διευθύνσεις προμηθεύονται, υλοποιούν και παρακολουθούν την αναβάθμιση >40 δημόσιων σχολείων από όλες τις δημοτικές κοινότητες, και όλων των παιδικών χαρών από τις ΔΚ 1,3 και 4.

T3.4 Συνεργασία Ιδιωτικής Περιουσίας & Όψεων (M13-M48): Λειτουργία του πρωτοκόλλου συν-επένδυσης με ιδιοκτήτες ιδιωτικών ακινήτων και τοπικές επιχειρήσεις για φωτισμό όψεων και ενεργοποίηση των ισογείων όψεων σε δρόμους υψηλού κινδύνου. Προτεραιότητα θα δοθεί σε εγκαταστάσεις από τις πρώην βιομηχανικές μονάδες του Πειραιά που βρίσκονται κυρίως στα όρια της 2ης και 5ης ΔΚ (γεινιάζουσες με το λιμάνι), καθώς και σε καταστήματα και επιχειρήσεις που βρίσκονται σε περιοχές με όψη υποβάθμισης και εγκατάλειψης.

T3.5 Καθεστώς Μακροπρόθεσμης Συντήρησης (M36-M60) [Βιωσιμότητα]: Η εργασία αυτή θα παραγάγει σχέδια συντήρησης σε επίπεδο περιουσιακού στοιχείου για κάθε ανακαινισμένο χώρο και θα τα ενσωματώσει στον δημοτικό προϋπολογισμό συντήρησης. Για τα στοιχεία φωτισμού, οι τρέχουσες υποχρεώσεις συντήρησης φωτισμού θα ενσωματωθούν στο σχέδιο εργασίας του Σχεδίου Συνέχειας. Ένα ταχύ πρωτόκολλο απόκρισης σε βανδαλισμούς θα καθιερωθεί με τη Δημοτική Αστυνομία, αντιμετωπίζοντας άμεσα τον επαναλαμβανόμενο βανδαλισμό που παρατηρήθηκε μετά το BSFS.

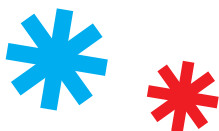
Εκροές: Εκτίμηση CPTED σε επίπεδο πόλης και χαρτοφυλάκιο με διαβάθμιση κινδύνου· έγγραφα δημοπράτησης για έργα ανακαίνισης· συμφωνίες συν-επένδυσης με ιδιοκτήτες ακινήτων· σχέδια συντήρησης σε επίπεδο περιουσιακού στοιχείου και πρωτόκολλο απόκρισης σε βανδαλισμούς ενσωματωμένα στον δημοτικό προϋπολογισμό· αναβαθμισμένη υποδομή έξυπνου φωτισμού.

Αποτελέσματα: Μετρήσιμη μείωση του φόβου του εγκλήματος και των ελλείψεων CPTED στις περιοχές παρέμβασης· αυξημένη ημερήσια χρήση των ανακαινισμένων χώρων· διατήρηση της κατάστασης των περιουσιακών στοιχείων στον χρόνο – χωρίς επανάληψη της μετά-έργου φθοράς.

Ορόσημα: MS3.1 Έγκριση χαρτοφυλακίου & έκδοση διαγωνισμών (M12) · MS3.2 Ολοκλήρωση έργων δημόσιου φωτισμού (M30) · MS3.3 Ολοκλήρωση ανακαινίσεων (M48) · MS3.4 Καθεστώς συντήρησης στον δημοτικό προϋπολογισμό (M54).

WP4 – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ, ΕΝΤΑΞΗ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ [M1-M60]

Το WP4 κατέχει το κοινωνικό επίπεδο από τον σχεδιασμό στρατηγικής μέσω της ετήσιας υλοποίησης έως τη μόνιμη συνέχεια. Διασφαλίζει ότι οι χωρικές και ψηφιακές βελτιώσεις συνοδεύονται από ενεργοποίηση της κοινότητας, προωθεί τη Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων σε επίπεδο πόλης και εξασφαλίζει τη συνέχιση των δραστηριοτήτων ευαισθητοποίησης πέρα από το πρόγραμμα – το κενό που τερμάτισε τις αρχικές συνεδρίες του BSFS.



T4.1 Στρατηγική Ευαισθητοποίησης & Σχεδιασμός Κύκλου (M1-M9): Σχεδιασμός της πολυετούς στρατηγικής εκστρατείας κατά ομάδα-στόχο (γυναίκες, ηλικιωμένοι, νέοι, μεταναστευτικές κοινότητες, σχολεία, επιχειρηματίες), βασιζόμενος σε τεκμηριωμένες μεθοδολογίες του BSFS· καθορισμός μηνυμάτων, καναλιών και μετρικών επιτυχίας ευθυγραμμισμένων με την ετήσια έρευνα ασφάλειας.

T4.2 Ετήσιοι Κύκλοι Εκστρατείας & Παρέμβασης (M9-M54): Παράδοση ετήσιων κύκλων σε όλες τις πέντε κοινότητες: ανοιχτές ημέρες ενημέρωσης, σχολικές συνεδρίες (αστική ασφάλεια, διαδικτυακός εκφοβισμός, ισότητα των φύλων), ενημερώσεις επιχειρήσεων μέσω ενημερωτικού περιπτέρου της εμπορικής συνοικίας, και «καταφύγια» και διάδρομοι ασφάλειας γειτονιάς με συν-διευκόλυνση από μέλη του ΤΟΣΠΠΑ· αξιολόγηση κάθε κύκλου έναντι των μετρικών γραμμής βάσης.

T4.3 Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων - Επέκταση & Εδραίωση (M6-M48): Προώθηση της Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων σε ολόκληρη την πόλη, συμπεριλαμβανομένου του αποκλειστικού χώρου στο νέο Δικαστικό Μέγαρο· αποκατάσταση και ενίσχυση του δικτύου παραπομπής με κοινωνικές υπηρεσίες, νομική βοήθεια και παρόχους υγείας· εξασφάλιση στελέχωσης συμπεριλαμβανομένης της νομικής συμβουλευτικής.

T4.4 Ψηφιακή Ένταξη & Ένταξη στην Εφαρμογή (M18-M42): Παροχή στοχευμένης εισαγωγής (onboarding) στην εφαρμογή Έξυπνης Αναφοράς για ψηφιακά αποκλεισμένες ομάδες - ηλικιωμένοι κάτοικοι, μη ελληνόφωνοι, νοικοκυριά χαμηλού εισοδήματος - σε συνεργασία με κοινοτικές οργανώσεις σε κάθε κοινότητα.

T4.5 Πρόγραμμα Συνέχειας Ευαισθητοποίησης (M42-M60) [Βιωσιμότητα]: Ενσωμάτωση του ετήσιου κύκλου ευαισθητοποίησης στο μόνιμο δημοτικό ημερολόγιο και προϋπολογισμό· εκτέλεση προγράμματος «εκπαίδευσης εκπαιδευτών» με τις διευθύνσεις εκπαίδευσης, το Πανεπιστήμιο Πειραιώς και τους εμπορικούς συλλόγους, ώστε οι σχολικές και επιχειρηματικές συνεδρίες να συνεχίζονται αυτοσυντηρούμενες· δημοσίευση του εγχειριδίου παράδοσης ευαισθητοποίησης.

Εκροές: Στρατηγική εκστρατείας· τρεις ολοκληρωμένοι ετήσιοι κύκλοι· Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων σε λειτουργία σε επίπεδο πόλης με πλαίσιο διασφάλισης ποιότητας και ετήσιες εκθέσεις υπηρεσιών· πολύγλωσσα kit εισαγωγής· ομάδα εκπαιδευμένων εκπαιδευτών και εγχειρίδιο παράδοσης ευαισθητοποίησης.

Αποτελέσματα: Διατηρούμενη δραστηριότητα ευαισθητοποίησης πέρα από τη λήξη του προγράμματος υπό δημοτική ιδιοκτησία· αυξημένη αξιοποίηση παραπομπών Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων σε όλες τις κοινότητες· μετρήσιμα υψηλότερη εμπλοκή εύλωτων και ψηφιακά αποκλεισμένων ομάδων.

Ορόσημα: MS4.1 Παράδοση πρώτου κύκλου σε επίπεδο πόλης (M18) · MS4.2 Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων σε λειτουργία σε επίπεδο πόλης (M24) · MS4.3 Ολοκλήρωση εισαγωγής για ομάδες προτεραιότητας (M30) · MS4.4 Ενσωμάτωση κύκλου ευαισθητοποίησης στον δημοτικό προϋπολογισμό (M54).

WP5 – ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ, ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑ & ΜΕΤΑΦΕΡΣΙΜΟΤΗΤΑ [M36-M60]

Το WP5 είναι αφιερωμένο στη βιωσιμότητα, την κληρονομιά και τη μεταφερσιμότητα. Η δραστηριότητα κλιμάκωσης βρίσκεται πλέον εντός των θεματικών WP· το WP5 διαχειρίζεται τη μετάβαση σε μόνιμες λειτουργίες, τη χρηματοδότηση της μακροπρόθεσμης συντήρησης και της συνέχειας της ευαισθητοποίησης, τη θεσμοθέτηση και την αναπαραγωγή σε επίπεδο ΕΕ.

T5.1 Ενδιάμεση Αξιολόγηση Προγράμματος & Προσαρμογή (M36-M40): Αξιολόγηση των αποτελεσμάτων στις Φάσεις 1-2 έναντι των γραμμών βάσης της T2.1· προσαρμογή των χαρτοφυλακίων κλιμάκωσης της Φάσης 2 των WP2-WP4· παρουσίαση των ευρημάτων στο ΤΟΣΠΠΑ προς έγκριση.

T5.2 Οικονομική Βιωσιμότητα & Χρηματοδότηση Συντήρησης (M36-M54): Λειτουργικοποίηση του μακροπρόθεσμου οικονομικού μοντέλου: μόνιμες γραμμές δημοτικού προϋπολογισμού για το ΤΟΣΠΠΑ, τη Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων, το καθεστώς χωρικής συντήρησης (T3.5) και τον ετήσιο κύκλο ευαισθητοποίησης (T4.5)· αιτήσεις συνέχειας ΕΤΠΑ/ΕΚΤ+· επιλογές επέκτασης EPC.

T5.3 Θεσμοθέτηση Κληρονομιάς (M48-M60): Επίσημη ενσωμάτωση του ΤΟΣΠΠΑ, της Πλατφόρμας Δεδομένων, της Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων, της ετήσιας έρευνας ασφάλειας και των καθεστώτων συντήρησης στο μόνιμο οργανωτικό και δημοσιονομικό πλαίσιο του δήμου· μετάβαση από τη λειτουργία-προγράμματος σε μόνιμες λειτουργίες.



T5.4 Αναπαραγωγή & Εμπλοκή σε Δίκτυα ΕΕ (M40–M60): Συσκευασία της μεθοδολογίας, του μοντέλου διακυβέρνησης, των ψηφιακών εργαλείων και των χωρικών τυπολογιών ως ένα πακέτο μεταφορσιμότητας ανοιχτής πρόσβασης · παρουσίαση του Πειραιά σε δίκτυα URBACT, EFUS και Urban Agenda· επιδίωξη ανταλλαγής με ομοτίμους σε συγκρίσιμες λιμενικές πόλεις.

T5.5 Τελική Αξιολόγηση Αντικτύπου & SROI (M54–M60): Ανάθεση της ανεξάρτητης τελικής αξιολόγησης και της εκτίμησης Κοινωνικής Απόδοσης της Επένδυσης (SROI)· παραγωγή της περίληψης αντικτύπου προσανατολισμένης στους επενδυτές.

Εκροές: Έκθεση ενδιάμεσης αξιολόγησης· σχέδιο οικονομικής βιωσιμότητας με γραμμές προϋπολογισμού συντήρησης και ευαισθητοποίησης· σχέδιο θεσμοθέτησης· πακέτο μεταφορσιμότητας· τελική έκθεση αξιολόγησης και SROI.

Αποτελέσματα: Μόνιμα χρηματοδοτούμενες και θεσμοθετημένες δομές προγράμματος· φυσικά περιουσιακά στοιχεία και δραστηριότητα ευαισθητοποίησης χρηματοδοτούμενα πέρα από τον M60· τουλάχιστον μία πόλη αναπαραγωγής επίσημα δεσμευμένη· τεκμηριωμένο SROI που αποδεικνύει την επενδυτική περίπτωση.

Ορόσημα: MS5.1 Έγκριση προσαρμογής κλιμάκωσης από το ΤΟΣΠΠΑ (M40) · MS5.2 Γραμμές προϋπολογισμού συντήρησης & ευαισθητοποίησης στον δημοτικό προϋπολογισμό (M54) · MS5.3 Εμπλοκή πρώτης πόλης αναπαραγωγής (M54) · MS5.4 Θεσμοθέτηση προγράμματος (M60).

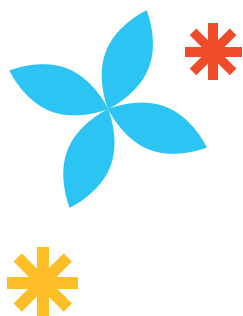
4.2.3 Προκαταρκτική ανάλυση κινδύνων

Κίνδυνος	Πιθανότητα	Επίπτωση	Μετριασμός
Χαμηλή αποδοχή από τους πολίτες	Μεσαία	Υψηλή	Εκστρατείες ευαισθητοποίησης· στενή εμπλοκή των Κοινωνικών Υπηρεσιών με την ULG και εξωτερικούς εμπειρογνώμονες
Κενά χρηματοδότησης	Μεσαία	Υψηλή	Διαφοροποιημένη χρηματοδότηση (διαρθρωτική προσέγγιση) – συγκεκριμένες δράσεις: παράλληλες αιτήσεις ΕΤΠΑ/ΕΚΤ+ από M1–M18 (Φάση 1)· τροποποίηση σύμβασης αναβάθμισης φωτισμού διαπραγματευμένη έως τον M6· δεσμευμένος προϋπολογισμός για χωρικές παρεμβάσεις έως τον M12· τριμηνιαία επισκόπηση κενού χρηματοδότησης από τις Οικονομικές Υπηρεσίες.
Στεγανά (silos) μη δομημένων δεδομένων	Υψηλή	Μεσαία	Εμπλοκή έμπειρου μηχανικού προσωπικού για τον σχεδιασμό της επικαιροποιημένης ανοιχτής αρχιτεκτονικής της σουίτας CURiM και της ενσωμάτωσής της στο Pireapp και το Επιχειρησιακό Κέντρο· σαφώς καθορισμένα πρωτόκολλα διαλειτουργικότητας εντός και εκτός του δήμου.
Θεσμική αντίσταση – Στελέχωση & Ανθρώπινο Δυναμικό	Μεσαία	Μεσαία	Ευθυγράμμιση διακυβέρνησης – Εξασφάλιση αποκλειστικής θέσης συντονιστή εγκεκριμένης από το Δημοτικό Συμβούλιο στον προϋπολογισμό του Έτους 1· οι διαδικασίες που διέπουν την εμπλοκή των Διευθύνσεων του δήμου τεκμηριώνονται και εγκρίνονται από το Δημοτικό Συμβούλιο.

4.3 ΜΟΝΤΕΛΟ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

Το προτεινόμενο μοντέλο διακυβέρνησης σχεδιάζεται ως ένα πολυεπίπεδο, δικτυωμένο σύστημα που αντανakλά την καθοδήγηση ITN, η οποία απαιτεί σαφείς ρόλους, λειτουργίες ηγεσίας και ευθυγράμμιση με τις υφιστάμενες εδαφικές δομές. Ενσωματώνει την πολιτική ηγεσία (στρατηγική νομιμοποίηση), τον διοικητικό συντονισμό (λειτουργική αποδοτικότητα), τη συμμετοχή των φορέων (συμπαραγωγή) και τη διαχείριση βάσει δεδομένων (προσαρμοστική διακυβέρνηση). Προβλέπονται τέσσερα διακριτά επίπεδα διακυβέρνησης: στρατηγικό, εκτελεστικό, επιχειρησιακό και συμμετοχικό. Οι επιμέρους ρόλοι μαζί με τα σχετικά επίπεδα διακυβέρνησης, οι εμπλεκόμενες οντότητες και οι αρμοδιότητες παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα.

Ρόλος	Επίπεδο	Οντότητες	Αρμοδιότητες
Πολιτικός Επικεφαλής	Στρατηγικό	Δήμαρχος / Συμβούλιο	Στρατηγική ευθυγράμμιση, συνηγορία χρηματοδότησης.
Διευθυντής Προγράμματος	Εκτελεστικό	Δήμος	Συνολικός συντονισμός, αναφορά.
Συντονιστής ULG	Συμμετοχικό	Ορισθείς διαμεσολαβητής	Διαχείριση συμμετοχής.
Τεχνικοί Επικεφαλής	Επιχειρησιακό	Προϊστάμενος Τεχνικός Διευθυντής του Δήμου και οι ακόλουθες Διευθύνσεις: Πρασίνου, Εκπαίδευσης, ΤΠ, Τεχνικών Υπηρεσιών, Δημόσιας Υγείας & Κοινωνικών Υπηρεσιών, Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης (ITI), Αρχιτεκτονικής	Παράδοση ανά τομέα.
Επιχειρησιακοί Επικεφαλής	Επιχειρησιακό	ΤΟΣΠΠΑ	Επιχειρησιακή διαχείριση του προγράμματος · σύνδεση αστικής ασφάλειας με τις Διευθύνσεις, ομάδες πολιτών και εξωτερικούς φορείς· διαβίβαση απαιτήσεων πόρων στον Πολιτικό Επικεφαλής.

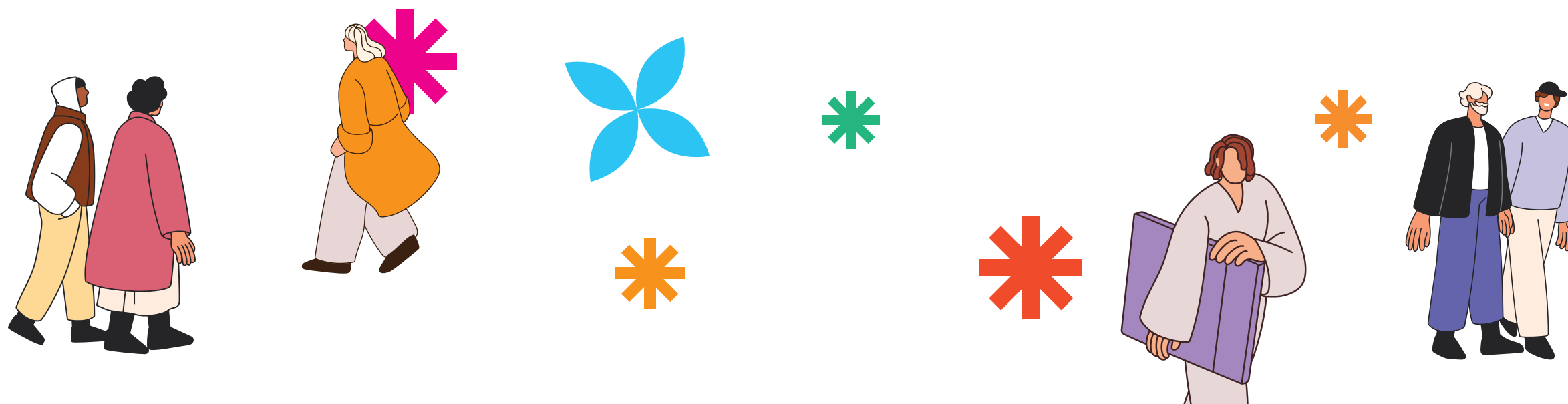


4.4 ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

Σχέδιο Εργασίας Έργου (Gantt) –
Πρότυπο 60 μηνών

[illegible]

Εικόνα 13: Το διάγραμμα Gantt του Σχεδίου Συνέχειας BSFS





5. Προϋπολογισμός

5.1 ΚΟΣΤΗ ΕΡΓΟΥ

Ο πενταετής προϋπολογισμός του προγράμματος ανέρχεται περίπου σε €5εκατομμύρια. Τα κόστη κατανέμονται στα πέντε Πακέτα Εργασίας και αντανακλούν τη λογική σταδιακής υλοποίησης του προγράμματος. Όλα τα ποσά εκφράζονται σε ευρώ· ετήσια τιμαριθμική αναπροσαρμογή 2,5% δύναται να εφαρμοστεί για τα εξωτερικά έτη, υπό την επιφύλαξη συμφωνιών χρηματοδότησης/επένδυσης. Ο συνοπτικός προϋπολογισμός απεικονίζεται στον Πίνακα 1. Στη συνέχεια, περιγράφονται οι προβλεπόμενες κατηγορίες προϋπολογισμού και, τέλος, παρουσιάζεται η αναλυτική ανάλυση προϋπολογισμού ανά πακέτο εργασίας (WP).

Πακέτα Εργασίας	Προσωπικό	Εξοπλισμός	Λοιπά Αγαθά & Υπηρεσίες	Υπεργολαβίες	Σύνολο
WP1	€ 680,340	€ 28,000	€ 125,000	€ 45,000	€ 878,340
WP2	€ 381,667	€ 109,000	€ 103,000	€ 337,000	€ 930,667
WP3	€ 152,836	€ 525,000	€ 140,000	€ 405,000	€ 1,222,836
WP4	€ 803,365	€ 60,800	€ 355,010	€ 215,000	€ 1,434,175
WP5	€ 191,502	€ 8,000	€ 72,000	€ 239,000	€ 510,502
Σύνολο	€ 2,209,710	€ 730,800	€ 795,010	€ 1,241,000	€ 4,976,520

Table 1: Συνοπτικός προϋπολογισμός

> Κόστη Προσωπικού

Τα κόστη προσωπικού καλύπτουν την αμοιβή του προσωπικού που απασχολείται άμεσα από τον Δήμο Πειραιά και τους οργανισμούς-εταίρους σε δραστηριότητες του προγράμματος, υπολογιζόμενα βάσει των ακαθάριστων ετήσιων αποδοχών, συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών κοινωνικής ασφάλισης (ισχύον ποσοστό 28% για την Ελλάδα). Όλο το προσωπικό κατανέμεται σε βάση ανθρωπομήνα και τα κόστη του υπολογίζονται αναλογικά έναντι του πραγματικού χρόνου που καταγράφεται σε εργασίες του προγράμματος. Τα κόστη είναι επιλέξιμα από την ημερομηνία υπογραφής της σύμβασης ή την έναρξη του σχετικού WP, όποιο είναι μεταγενέστερο. Το προσωπικό που εκτελεί δια-WP λειτουργίες (π.χ. ο Υπεύθυνος Επικοινωνίας που υποστηρίζει τα WP1 και WP4) κατανέμεται αναλογικά σύμφωνα με τα αρχεία καταγραφής χρόνου.

> Κόστη Αγοράς – Εξοπλισμός

Ο εξοπλισμός καλύπτει την αγορά διαρκών φυσικών περιουσιακών στοιχείων με μοναδιαία αξία άνω των €500 και αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή που υπερβαίνει το ένα έτος, συμπεριλαμβανομένων υποδομών υλιστικού (hardware), φυσικών στοιχείων έξυπνης πόλης και στοιχείων ΤΠ. Όπου τα περιουσιακά στοιχεία εξυπηρετούν πολλαπλούς σκοπούς, χρεώνεται μόνο το ποσοστό του κόστους που αποδίδεται στις δραστηριότητες και στην περίοδο του προγράμματος, σύμφωνα με τις συνήθεις λογιστικές πρακτικές του δικαιούχου. Όλες οι προμήθειες εξοπλισμού ακολουθούν την ελληνική νομοθεσία δημοσίων συμβάσεων (Ν. 4412/2016) και τις εφαρμοστέες οδηγίες προμηθειών της ΕΕ.

> Κόστη Αγοράς – Λοιπά Αγαθά και Υπηρεσίες (ΛΑ&Υ)

Η κατηγορία αυτή καλύπτει αναλώσιμα αγαθά, άδειες λογισμικού, συνδρομές cloud, κόστη παραγωγής εκδηλώσεων και εκστρατειών, ταξίδια και διαμονή, και λειτουργικά κόστη γραφείου — αντικείμενα που είναι άμεσα απαραίτητα για την υλοποίηση του προγράμματος και δεν θα υπήρχαν χωρίς τις δραστηριότητες του προγράμματος. Υπηρεσίες που προμηθεύονται ανταγωνιστικά αλλά δεν χαρακτηρίζονται ως υπεργολαβία (δηλ. τυπικές υπηρεσίες της αγοράς χωρίς ανάθεση εργασιών υλοποίησης του προγράμματος) περιλαμβάνονται επίσης εδώ. Τα αντικείμενα προμηθεύονται σύμφωνα με τον Ν. 4412/2016 και τις διατάξεις de minimis και συμφωνιών-πλαίσιο που ισχύουν για τους ελληνικούς δήμους.

> Υπεργολαβίες

Οι υπεργολαβίες (25% του συνολικού προϋπολογισμού) καλύπτουν την ανάθεση συγκεκριμένων, σαφώς καθορισμένων εργασιών του προγράμματος σε τρίτους οργανισμούς με αποδεδειγμένη εξειδικευμένη τεχνογνωσία που δεν μπορεί να παρασχεθεί εσωτερικά από τον Δήμο Πειραιά. Όλες οι υπεργολαβίες ανατίθενται μέσω ανοιχτού ανταγωνιστικού διαγωνισμού σύμφωνα με τον Ν. 4412/2016 και τις Οδηγίες Προμηθειών της ΕΕ (2014/24/ΕΕ). Οι υπεργολαβίες δεν καλύπτουν τη βασική διαχείριση ή τη στρατηγική κατεύθυνση του προγράμματος, που παραμένει στον επικεφαλής δικαιούχο.

Αναλυτικός προϋπολογισμός ανά WP

WP1 – ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ, ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ & ΤΟΣΠΠΑ				
Στοιχείο Προϋπολογισμού	Μονάδα	Αρ. μονάδων	Κόστος Μονάδας (€)	Σύνολο (€)
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ				
Υπεύθυνος Έργου	Ανθρωπομήνας	60	€ 5,834	€ 350,040
Οικονομικός & Διοικητικός Υπάλληλος	Ανθρωπομήνας	60	€ 3,170	€ 190,200
Συντονιστής Γραμματείας ΤΟΣΠΠΑ	Ανθρωπομήνας	30	€ 3,170	€ 95,100
Υπεύθυνος Επικοινωνίας	Ανθρωπομήνας	15	€ 3,000	€ 45,000
Υποσύνολο Προσωπικού WP1				€ 680,340
ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ				
Σταθμοί εργασίας για προσωπικό ΤΟΣΠΠΑ (x8)	Τεμάχιο	8	€ 2,500	€ 20,000
Εκτυπωτές, σαρωτές και περιφερειακά	Κατ' αποκοπή	1	€ 8,000.00	€ 8,000
Υποσύνολο Εξοπλισμού WP1				€ 28,000
ΛΟΙΠΑ ΑΓΑΘΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ				
Συμβουλευτική νομικής και κανονιστικής συμμόρφωσης	Κατ' αποκοπή	1	€ 25,000	€ 25,000
Ταξίδια και διαμονή προσωπικού – συναντήσεις ΕΕ και επισκέψεις πεδίου	Ετησίως	5	€ 14,000	€ 70,000
Αναλώσιμα γραφείου, ταχυδρομικά και κοινόχρηστα (5 έτη)	Ετησίως	5	€ 6,000	€ 30,000
Υποσύνολο Λοιπών Α&Υ WP1				€ 125,000
ΥΠΕΡΓΟΛΑΒΙΕΣ				
Ανεξάρτητος έλεγχος προγράμματος – 5 ετήσιοι έλεγχοι	Ετησίως	5	€ 9,000	€ 45,000
Υποσύνολο Υπεργολαβιών WP1				€ 45,000
Σύνολο WP1				€ 878,340

WP2 – ΕΥΦΥΙΑ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ & ΨΗΦΙΑΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ				
Στοιχείο Προϋπολογισμού	Μονάδα	Αρ. μονάδων	Κόστος Μονάδας (€)	Σύνολο (€)
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ				
Ανώτερος Εγκληματολόγος / Επικεφαλής Ερευνητής	Ανθρωπομήνας	12	€ 4,000	€ 48,000
Ερευνητής x2	Ανθρωπομήνας	19	€ 2,667	€ 50,673
Τεχνικός Εμπειρογνώμονας CPTED	Ανθρωπομήνας	5	€ 4,583	€ 22,915
Επικεφαλής Έργου ΤΠ / Ψηφιακού	Ανθρωπομήνας	26	€ 5,167	€ 134,342
Ανώτεροι Προγραμματιστές Εφαρμογών	Ανθρωπομήνας	24	€ 4,833	€ 115,992
Αρχιτέκτονα Δεδομένων	Ανθρωπομήνας	2	€ 4,873	€ 9,745
Υποσύνολο Προσωπικού WP2				€ 381,667
ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ				
Φορητοί αισθητήρες στάθμης φωτός και θορύβου (x10)	Τεμάχιο	10	€ 800	€ 8,000
Συσκευές QA και δοκιμών Έξυπνης Εφαρμογής (x12)	Τεμάχιο	12	€ 500	€ 6,000

Τοίχος βίντεο (video wall) για την αίθουσα επιχειρήσεων του ΤΟΣΠΠΑ που εμφανίζει ταμπλό ασφάλειας σε πραγματικό χρόνο, ροές Πλατφόρμας Δεδομένων, επισκόπηση CCTV και χάρτη περιστατικών της Έξιπνης Εφαρμογής. Προδιαγραφές: - Διάταξη 3x3 (9 x 55" οθόνες) - Τύπος οθόνης: Εμπορική video-wall LCD, IPS, πιστοποιημένη για κύκλο λειτουργίας 24/7 - Ανάλυση: 1920x1080 ανά οθόνη → 5760x3240 συνολικός καμβάς - Επεξεργαστής video wall υλισμικού ή σύστημα AV-over-IP - Άδειες λογισμικού ελέγχου - Βάσεις, καλώδια, περιφερειακά - Κόστη εγκατάστασης και εγγύησης	Κατ' αποκοπή	1	€ 41,000	€ 41,000
Υποδομή διακομιστών on-premise για την Πλατφόρμα Δεδομένων (x3)	Τεμάχιο	3	€ 18,000	€ 54,000
Υποσύνολο Εξοπλισμού WP2				€ 109,000
ΛΟΙΠΑ ΑΓΑΘΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ				
Εκτύπωση, διανομή ερευνών και επεξεργασία εισαγωγής δεδομένων	Κατ' αποκοπή	1	€ 10,000	€ 10,000
Διευκόλυνση εργαστηρίων συμμετοχικής χαρτογράφησης – χώροι και υλικά (x10)	Εργαστήριο	10	€ 2,200	€ 22,000
Μετάφραση εργαλείων έρευνας (4 γλώσσες)	Γλώσσα	4	€ 2,000	€ 8,000
Φιλοξενία cloud και ετήσιες χρεώσεις SaaS για την Πλατφόρμα Δεδομένων (4 έτη)	Ετησίως	4	€ 10,000	€ 40,000
Ανάπτυξη σε app store και ετήσια συντήρηση (4 έτη)	Ετησίως	4	€ 2,000	€ 8,000
Διευκόλυνση δοκιμών χρηστών και ομάδες εστίασης (x6 συνεδρίες)	Κατ' αποκοπή	6	€ 2,500	€ 15,000
Υποσύνολο Λοιπών Α&Υ WP2				€ 103,000
ΥΠΕΡΓΟΛΑΒΙΕΣ				
Εμπειρογνώμονες εγκληματολογίας	Μήνας	15	€ 5,000	€ 75,000
Ενοικίαση drone χαρτογράφησης για εναέρια εκτίμηση CPTED (x1)	Τεμάχιο	1	€ 2,000	€ 2,000
Ενοικίαση tablet έρευνας με GPS (x20)	Τεμάχιο	20	€ 500	€ 10,000
Ανάπτυξη, δοκιμή, ενσωμάτωση Πλατφόρμας Δεδομένων	Μήνας	25	€ 8,000	€ 200,000
Ανάπτυξη και ενσωμάτωση εφαρμογής – κατασκευή και QA της εφαρμογής Έξιπνης Αναφοράς (εξωτερικός διαγωνισμός)	Κατ' αποκοπή	1	€ 50,000	€ 50,000
Υποσύνολο Υπεργολαβιών WP2				€ 337,000
Σύνολο WP2				€ 930,667

WP3 – ΧΩΡΙΚΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ				
Στοιχείο Προϋπολογισμού	Μονάδα	Αρ. μονάδων	Κόστος Μονάδας (€)	Σύνολο (€)
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ				
Τεχνικοί για αστικές ανακαινίσεις (κατασκευαστικά έργα, κηπουρική, ηλ/κές εγκαταστάσεις κ.λπ.)	Ανθρωπομήνας	44.6	€ 2,500	€ 111,500
Αστικός αρχιτέκτονας	Ανθρωπομήνας	8	€ 5,167	€ 41,336
Υποσύνολο Προσωπικού WP3				€ 152,836
ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ				
Φωτιστικά σώματα Φάση 1 – μονάδες LED προδιαγραφών CPTED (x200)	Τεμάχιο	200	€ 450	€ 90,000
Φωτιστικά σώματα Φάση 2 – ζώνες δευτερεύουσας προτεραιότητας (x300)	Τεμάχιο	300	€ 450	€ 135,000
Έπιπλα για ανακαινίσεις παιδικών χαρών	Κατ' αποκοπή	1	€ 100,000	€ 100,000
Υλικά κατασκευής για ανακαινίσεις 40 δημόσιων σχολείων	Κατ' αποκοπή	1	€ 200,000	€ 200,000
Υποσύνολο Εξοπλισμού WP3				€ 525,000

ΛΟΙΠΑ ΑΓΑΘΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ				
Αναλώσιμα για ανακαινίσεις δημόσιων σχολείων	Κατ' αποκοπή	1	€ 55,000	€ 55,000
Αναλώσιμα για ανακαινίσεις παιδικών χαρών	Κατ' αποκοπή	1	€ 55,000	€ 55,000
Αναλώσιμα για αναβαθμίσεις φωτισμού	Κατ' αποκοπή	1	€ 30,000	€ 30,000
Υποσύνολο Λοιπών Α&Υ WP3				€ 140,000
ΥΠΕΡΓΟΛΑΒΙΕΣ				
Έργα ανακαίνισης παιδικών χαρών	Έργα	1	€ 110,000	€ 110,000
Έργα ανακαίνισης δημόσιων σχολείων	Έργα	1	€ 110,000	€ 110,000
Ενσωμάτωση δικτύου CCTV και κυβερνοασφάλεια	Κατ' αποκοπή	1	€ 75,000	€ 75,000
Τροποποίηση σύμβασης έξυπνου φωτισμού, εγκατάσταση συμπληρωματικού φωτισμού	Έργα	1	€ 110,000	€ 110,000
Υποσύνολο Υπεργολαβιών WP3				€ 405,000
Σύνολο WP3				€ 1,222,836

WP4 – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ, ΕΝΤΑΞΗ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ				
Στοιχείο Προϋπολογισμού	Μονάδα	Αρ. μονάδων	Κόστος Μονάδας (€)	Σύνολο (€)
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ				
Συντονιστής Κοινωνικής Ευαισθητοποίησης	Ανθρωπομήνας	48	€ 3,500	€ 168,000
Συντονιστής Μονάδας Ενημέρωσης Θυμάτων	Ανθρωπομήνας	48	€ 3,500	€ 168,000
Λειτουργός Ασφάλειας Κοινότητας x2	Ανθρωπομήνας	95	€ 2,667	€ 253,365
Ψυχολόγος Υποστήριξης Θυμάτων	Ανθρωπομήνας	25	€ 4,000	€ 100,000
Υπεύθυνος Εκστρατείας / Επικοινωνίας	Ανθρωπομήνας	38	€ 3,000	€ 114,000
Υποσύνολο Προσωπικού WP4				€ 803,365
ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ				
Tablet για αστυνομικούς της Δημοτικής Αστυνομίας (x4)	Unit	4	€ 700	€ 2,800
Διαμόρφωση γραφείου Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων (περ. 30 m ² χωρίσματα, προσβάσιμος πάγκος εξυπηρέτησης, διαχωριστικά ιδιωτικότητας αίθουσας συνέντευξης, σταθμός εργασίας ΤΠ, ασφαλής αρχειοθέτηση- εγκατεστημένο στις εγκαταστάσεις του νέου Δικαστικού Μεγάρου)	Unit	1	€ 48,000	€ 48,000
Οπτικοακουστικός εξοπλισμός για εκδηλώσεις ευαισθητοποίησης	Unit	1	€ 10,000	€ 10,000
Υποσύνολο Εξοπλισμού WP4				€ 60,800
ΛΟΙΠΑ ΑΓΑΘΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ				
Υλικά εκστρατείας – σχεδιασμός και εκτύπωση (3 ετήσιοι κύκλοι)	Κύκλος	3	€ 25,000	€ 75,000
Ψηφιακή διαφήμιση και τοποθέτηση σε μέσα κοινωνικής δικτύωσης (3 κύκλοι)	Κύκλος	3	€ 20,000	€ 60,000
Διοργάνωση εκδηλώσεων ασφάλειας κοινότητας – 5 κοινότητες x 3 έτη (x15 εκδηλώσεις)	Εκδήλωση	15	€ 5,000	€ 75,000
Υλικά και αναλώσιμα σχολικών συνεδρίων (x30 σχολεία)	Σχολείο	30	€ 667	€ 20,010
Υλικά κατάρτισης προσωπικού ΤΟΣΠΠΑ και Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων (x6 ομάδες)	Ομάδα	6	€ 2,500	€ 15,000
Λειτουργικά κόστη γραφείων Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων – 4 γραφεία κοινοτήτων x 4 έτη	Γραφείο/έτος	16	€ 6,250	€ 100,000
Κιτ ψηφιακής ένταξης – πολύγλωσσοι οδηγοί εφαρμογής (x2.000)	Πακέτο	2000	€ 5	€ 10,000
Υποσύνολο Λοιπών Α&Υ WP4				€ 355,010

ΥΠΕΡΓΟΛΑΒΙΕΣ				
Δημιουργικό γραφείο – στρατηγική, σχεδιασμός και διαχείριση εκστρατείας ευαισθητοποίησης (3 κύκλοι)	Κύκλος	3	€ 31,667	€ 95,000
ΜΚΟ εταίρος υποστήριξης θυμάτων – διευρυμένη παροχή υπηρεσιών σε 4 κοινότητες (4 έτη)	Ετησίως	4	€ 30,000	€ 120,000
Υποσύνολο Υπεργολαβιών WP4				€ 215,000
Σύνολο WP4				€ 1,434,175

WP5 – ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ, ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑ & ΜΕΤΑΦΕΡΣΙΜΟΤΗΤΑ				
Στοιχείο Προϋπολογισμού	Μονάδα	Αρ. μονάδων	Κόστος Μονάδας (€)	Σύνολο (€)
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ				
Ανώτερος Εμπειρογνώμονας Αξιολόγησης	Ανθρωπομήνας	15	€ 5,667	€ 85,005
Συντονιστής Δικτύων ΕΕ / Αναπαραγωγής	Ανθρωπομήνας	18	€ 4,000	€ 72,000
Αναλυτής Πολιτικής & Μεταφερσιμότητας	Ανθρωπομήνας	9	€ 3,833	€ 34,497
Υποσύνολο Προσωπικού WP5				€ 191,502
ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ				
Οπτικοακουστικός εξοπλισμός παρουσιάσεων και εκδηλώσεων	Κατ' αποκοπή	1	€ 8,000	€ 8,000
Υποσύνολο Εξοπλισμού WP5				€ 8,000
ΛΟΙΠΑ ΑΓΑΘΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ				
Οδηγίες αναπαραγωγής – σχεδιασμός, εκτύπωση και ψηφιακή δημοσίευση	Κατ' αποκοπή	1	€ 20,000	€ 20,000
Συμμετοχή σε δίκτυα ΕΕ και εγγραφή σε συνέδρια (3 έτη)	Έτος	3	€ 5,000	€ 15,000
Διοργάνωση εκδήλωσης ενημέρωσης επενδυτών (x2 εκδηλώσεις)	Εκδήλωση	2	€ 7,500	€ 15,000
Δημοσίευση και διάχυση τελικής αξιολόγησης	Κατ' αποκοπή	1	€ 12,000	€ 12,000
Μετάφραση πακέτου αναπαραγωγής (4 γλώσσες)	Γλώσσα	4	€ 2,500	€ 10,000
Υποσύνολο Λοιπών Α&Υ WP5				€ 72,000
ΥΠΕΡΓΟΛΑΒΙΕΣ				
ΕFUS – συμπαραγωγή πακέτου μεταφερσιμότητας και διευκόλυνση δικτύου ΕΕ	Κατ' αποκοπή	1	€ 65,000	€ 65,000
Ανεξάρτητος αξιολογητής – τελική αξιολόγηση αντικτύπου και έκθεση SROI	Κατ' αποκοπή	1	€ 90,000	€ 90,000
Χρηματοοικονομική και νομική συμβουλευτική – δόμηση μεικτής χρηματοδότησης (blended finance), εμπλοκή ΕΤΕπ και ΣΔΙΤ (PPP)	Κατ' αποκοπή	1	€ 75,000	€ 75,000
Εκδηλώσεις ανταλλαγής γνώσης URBACT και Interreg και επιχορηγήσεις ταξιδιών	Κατ' αποκοπή	1	€ 9,000	€ 9,000
Υποσύνολο Υπεργολαβιών WP5				€ 239,000
Σύνολο WP5				€ 510,502

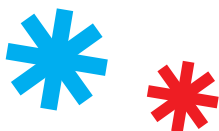
6. Πηγές Χρηματοδότησης

Ο προϋπολογισμός του προγράμματος ύψους €5.000.000 προτείνεται να χρηματοδοτηθεί μέσω οκτώ συμπληρωματικών πηγών που καλύπτουν ιδίους πόρους του δήμου, διαρθρωτικά και θεματικά ταμεία της ΕΕ, αναπτυξιακή χρηματοδότηση, χρηματοδότηση έρευνας και ιδιωτική συν-επένδυση. Κάθε πηγή αντιστοιχίζεται στις κατηγορίες προϋπολογισμού και στα WP που είναι καταλληλότερη να υποστηρίξει, και προσδιορίζεται η τρέχουσα κατάστασή της — διαθέσιμη ή προς ενεργοποίηση. Το μείγμα αντανάκλα την αρχιτεκτονική μεικτής χρηματοδότησης (blended finance) που το προσαρμοσμένο μοντέλο BSFS έχει σχεδιαστεί να καταδείξει, διασφαλίζοντας μηδενική εξάρτηση από μία μόνο πηγή και μεγιστοποιώντας την ανθεκτικότητα σε όλους τους κύκλους χρηματοδότησης.

Επισκόπηση Πηγών Χρηματοδότησης

Πηγή	Τύπος πηγής	Υποστηριζόμενα WP	Μερίδιο	Ποσό	Κατάσταση	Πιθανότητα
S1 Δήμος Πειραιά – Ίδιοι Πόροι	Διαρθρωτική	WP2,3,4	15%	€750,000	Διαθέσιμο	Υψηλή
S2 Ανάδοχος Έξυπνου Φωτισμού – Σε είδος / Επέκταση	Συμβατική	WP3	7%	€350,000	Διαθέσιμο	Υψηλή
S3 ΕΤΠΑ – Περιφερειακό ΕΠ Αττικής 2021-2027	Ανταγωνιστική Διαρθρωτική	WP2,3,4	33%	€1,650,000	Προς ενεργοποίηση	Μεσαία-Υψηλή
S4 ΕΚΤ+ – ΕΣΠΑ 2021-2027	Ανταγωνιστική Διαρθρωτική	WP4	15%	€750,000	Προς ενεργοποίηση	Μεσαία-Υψηλή
S5 InvestEU / ΕΤΕπ Urban Investment Framework	Διαπραγματευόμενη	WP3,4	10%	€500,000	Προς ενεργοποίηση	Μεσαία
S6 Horizon Europe – Cluster 5 / Mission Cities, Cluster 3	Ανταγωνιστική	WP2,3,5	6%	€300,000	Προς ενεργοποίηση	Μεσαία
S7 Ιδιωτικός Τομέας / ΣΔΙΤ – Τεχνολογικοί Εταίροι	Διαπραγματευόμενη	WP2	6%	€200,000	Προς ενεργοποίηση	Μεσαία
S8 Προγράμματα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης	Διαπραγματευόμενη	WP3	7%	€360,000	Προς ενεργοποίηση	Μεσαία
ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ			100%	€4,960,000		





S1 Δήμος Πειραιά – Ίδιοι Πόροι | Διαθέσιμο

Ο Δήμος Πειραιά δεσμεύει χρηματοδότηση ιδίων πόρων μέσω του ετήσιου προϋπολογισμού λειτουργίας του, καλύπτοντας τα μόνιμα λειτουργικά κόστη του ΤΟΣΠΠΑ, την υποχρέωση δημοτικής συγχρηματοδότησης που απαιτείται από τα συγχρηματοδοτούμενα εργαλεία της ΕΕ, και τα μισθολογικά κόστη του προσωπικού που έχει ενσωματωθεί σε μόνιμα δημοτικά οργανογράμματα — συγκεκριμένα των λειτουργών ασφάλειας κοινότητας και του συντονιστή της Μονάδας Ενημέρωσης Θυμάτων. Η συνέχιση του ΤΟΣΠΠΑ αποδείχθηκε επίσημα από τον κύκλο εκλογής μελών του τον Φεβρουάριο 2024, και ο προϋπολογισμός λειτουργίας του είναι επιλέξιμος για ένταξη στον τακτικό προϋπολογισμό δαπανών του Δήμου βάσει του Άρθρου 158 του Ν. 3852/2010 (Καλλικράτης). Η δημοτική συγχρηματοδότηση για τα συγχρηματοδοτούμενα από την ΕΕ στοιχεία παρέχεται στο εφαρμοστέο ελάχιστο ποσοστό (30% για την περιφέρεια μετάβασης Αττικής βάσει των κανόνων ΕΤΠΑ). Τα κονδύλια αυτά απαιτούν ετήσια έγκριση προϋπολογισμού από το Δημοτικό Συμβούλιο αλλά δεν υπόκεινται σε ανταγωνιστική κατανομή — εμπίπτουν στην εκτελεστική αρμοδιότητα της εκλεγμένης διοίκησης. Δεν απαιτείται νέα αίτηση ή ανταγωνιστική διαδικασία.

Αναφορά: Ν. 3852/2010 (Μεταρρύθμιση Καλλικράτης), Άρ. 158· Εγκύκλιος Δημοτικού Προϋπολογισμού (ΥΠ.ΕΣ., 2024)· BSFS Journal 4 (UIA/Urban Initiative, 2024) που επιβεβαιώνει τη συνέχιση του ΤΟΣΠΠΑ.

S2 Ανάδοχος Έξυπνου Φωτισμού – Σε είδος / Επέκταση | Διαθέσιμο

Η 12ετής Σύμβαση Ενεργειακής Απόδοσης που υπογράφηκε το 2020 μεταξύ του Δήμου Πειραιά και της κοινοπραξίας OTE-GlobiLED καλύπτει τη λειτουργία, συντήρηση και απομακρυσμένη διαχείριση και των 13.500 δημοτικών φωτιστικών σωμάτων δρόμου, με τον ανάδοχο να ανακτά την επένδυσή του από την επιτευχθείσα εξοικονόμηση ενέργειας που υπερβαίνει το 75%. Για το πρόγραμμα, η υφιστάμενη σύμβαση παρέχει δύο επιλέξιμες συνεισφορές. Πρώτον, η συνεχιζόμενη λειτουργία της πλατφόρμας έξυπνης παρακολούθησης που στηρίζει τις Δράσεις Αναβαθμίσεων Φωτισμού και Πλατφόρμας Δεδομένων αποτελεί υποδομή σε είδος (in-kind) αξίας περίπου €175.000 κατά την περίοδο του προγράμματος. Δεύτερον, μια τροποποίηση σύμβασης για συμπληρωματικά έργα που καλύπτουν εναπομείνουσες σκοτεινές ζώνες και φωτισμό πάρκων που δεν περιλαμβανόταν στο αρχικό αντικείμενο της EPC (Εργασίες T3.1, T3.2 και T3.5) είναι διαπραγματεύσιμη με την OTE-GlobiLED στο πλαίσιο της υφιστάμενης σύμβασης, εκτιμώμενη σε €175.000 πρόσθετου αντικειμένου. Και τα δύο στοιχεία είναι διαθέσιμα χωρίς νέα προμήθεια, υπό την επιφύλαξη μόνο των διαδικασιών τροποποίησης σύμβασης βάσει του Ν. 4412/2016, Άρθρο 132, που επιτρέπει τροποποιήσεις χωρίς νέα δημοπράτηση εφόσον δεν αλλοιώνουν ουσιαδώς τη φύση της σύμβασης.

Αναφορά: Δήμος Πειραιά – OTE-GlobiLED EPC (2020)· Ν. 4412/2016, Άρ. 132 (τροποποιήσεις συμβάσεων χωρίς νέα προμήθεια)· Οδηγία ΕΕ 2014/24/ΕΕ, Άρ. 72.

S3 ΕΤΠΑ – Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αττικής 2021–2027 | Προς ενεργοποίηση

Το Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (ΕΠ) Αττικής στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2021–2027 είναι το βασικό όχημα διαρθρωτικών ταμείων της ΕΕ για τον δήμο. Ο Άξονας Προτεραιότητας 2 (Ψηφιακή Οικονομία και Έξυπνη Πόλη) και ο Άξονας Προτεραιότητας 4 (Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη / Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις) είναι άμεσα σχετικοί. Σύμφωνα με το Ελληνικό Σύμφωνο Εταιρικής Σχέσης 2021–2027, η Αττική κατατάσσεται ως «περιφέρεια μετάβασης» με ποσοστό συγχρηματοδότησης ΕΤΠΑ 70% (ΕΕ): 30% (εθνικό/δημοτικό). Οι επιλέξιμες δαπάνες περιλαμβάνουν την υποδομή της Πλατφόρμας Δεδομένων, τον εξοπλισμό CCTV, το υλισμικό φωτισμού, τον σχεδιασμό χωρικών παρεμβάσεων και τη διαχείριση έργου. Τα επικυρωμένα αποτελέσματα UIA του Πειραιά (BSFS, 2019–2023) αποτελούν ισχυρό προϋπάρχον τεκμήριο ικανότητας υλοποίησης. Η αίτηση απαιτεί υποβολή στη Διαχειριστική Αρχή της Περιφέρειας Αττικής, εκτίμηση σκοπιμότητας και έγκριση από την Επιτροπή Παρακολούθησης. Ο χρόνος προετοιμασίας εκτιμάται σε 9–12 μήνες· η προετοιμασία της αίτησης θα πρέπει να ξεκινήσει στους Μ1–Μ3 με στόχο την ενεργοποίηση έως τον Μ12.

Αναφορά: Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1060 (Κανονισμός Κοινών Διατάξεων)· Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1058 (Κανονισμός ΕΤΠΑ/ΤΣ)· Ελληνικό Σύμφωνο Εταιρικής Σχέσης 2021–2027 (έγκριση ΕΕ, Νοέμβριος 2022)· Περιφερειακό ΕΠ Αττικής 2021–2027.



S4 EKT+ – ΕΣΠΑ 2021–2027 | Προς ενεργοποίηση

Το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο Plus είναι το βασικό εργαλείο για τις διαστάσεις κοινωνικής ένταξης, ασφάλειας κοινότητας και ψηφιακού γραμματισμού του προγράμματος. Στο πλαίσιο του Ελληνικού Προγράμματος EKT+ και του κοινωνικού πυλώνα του ΕΠ Αττικής, ο Στόχος Πολιτικής 4 (Κοινωνική ένταξη και καταπολέμηση της φτώχειας) καλύπτει την υποστήριξη θυμάτων, τους κοινωνικούς λειτουργούς, την κατάρτιση για την ασφάλεια της κοινότητας και μέτρα για ευάλωτες ομάδες. Οι δραστηριότητες του WP4 — εκστρατείες ευαισθητοποίησης, επέκταση της Μονάδας Ενημέρωσης Θυμάτων σε τέσσερις κοινότητες, ανάπτυξη λειτουργιών ασφάλειας κοινότητας και εισαγωγή στην ψηφιακή ένταξη — είναι άμεσα επιλέξιμες. Το τυπικό ποσοστό συγχρηματοδότησης EKT+ για την Αττική είναι 70% (ΕΕ): 30% (εθνικό). Το ιστορικό του Πειραιά στην υλοποίηση της Μονάδας Ενημέρωσης Θυμάτων του BSFS και των συνεδριών ευαισθητοποίησης της κοινότητας παρέχει λειτουργικό τεκμήριο ικανότητας υλοποίησης που ενισχύει την αίτηση. Μια αίτηση EKT+ θα πρέπει να υποβληθεί παράλληλα με την αίτηση ΕΤΠΑ, με στόχο ενεργοποίηση τον Μ12.

Αναφορά: Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1057 (Κανονισμός EKT+): Ελληνικό Πρόγραμμα EKT+ 2021–2027 (έγκριση ΕΕ, Οκτώβριος 2022): Κοινωνικός Πυλώνας ΕΠ Αττικής: Ν. 4921/2022 (ελληνικό πλαίσιο υλοποίησης EKT+).

S5 InvestEU / ΕΤΕπ – Urban Investment Framework | Προς ενεργοποίηση

Το Urban Investment Framework του Ομίλου ΕΤΕπ και το Πρόγραμμα InvestEU προσφέρουν τόσο συμβουλευτική υποστήριξη όσο και εργαλεία μεικτής χρηματοδότησης για την αστική αναγέννηση και τις υποδομές έξυπνης πόλης. Δύο εργαλεία είναι άμεσα εφαρμόσιμα. Πρώτον, ο Μηχανισμός Τεχνικής Βοήθειας ELENA παρέχει επιχορηγήσεις έως €2εκ. για την προετοιμασία και δόμηση προγραμμάτων ενεργειακής απόδοσης και αστικής επένδυσης· είναι εφαρμόσιμος στην επέκταση του αντικειμένου αναβάθμισης φωτισμού και στα στοιχεία της Πλατφόρμας Δεδομένων και έχει προηγούμενο στην υποστήριξη ελληνικών δήμων με τη δόμηση προγραμμάτων EPC. Δεύτερον, το InvestEU Social Window και το Smart Cities Window μπορούν να παρέχουν εγγυήσεις ή συν-δανεισμό για ψηφιακά στοιχεία υποδομής (Πλατφόρμα Δεδομένων, CCTV, υποδομή Εφαρμογής) που δεν χρηματοδοτούνται εύκολα μέσω ΕΤΠΑ. Η εμπλοκή με τις Συμβουλευτικές Υπηρεσίες της ΕΤΕπ (JASPERS ή InvestEU Advisory Hub) θα πρέπει να ξεκινήσει στους Μ1–Μ3. Τα αιτήματα συμβουλευτικής ELENA διεκπεραιώνονται εντός 3–6 μηνών· η ενεργοποίηση δανεισμού ή εγγύησης απαιτεί πλήρη αξιολόγηση έργου διάρκειας 12–18 μηνών.

Αναφορά: Κανονισμός (ΕΕ) 2021/523 (Κανονισμός InvestEU): Κατευθυντήριες Γραμμές Μηχανισμού Τεχνικής Βοήθειας ELENA της ΕΤΕπ (2023): ΕΤΕπ Urban Investment Framework (2022): Συμφωνία-Πλαίσιο Συμβουλευτικής JASPERS (Ελληνική Κυβέρνηση – ΕΤΕπ, 2021–2027).

S6 Horizon Europe – Cluster 5 / Mission 100 Climate-Neutral and Smart Cities, Cluster 3 | Προς ενεργοποίηση

Το Horizon Europe προσφέρει δύο σχετικές διαδρομές. Στο πλαίσιο του Cluster 5 (Κλίμα, Ενέργεια και Κινητικότητα), η Destination 5.6 (Έξυπνες Πόλεις και Κοινότητες) χρηματοδοτεί έργα έρευνας και καινοτομίας που αναπτύσσουν και επικυρώνουν νέες προσεγγίσεις στην αστική ασφάλεια, την ενεργειακή απόδοση και τα ψηφιακά εργαλεία προς τους πολίτες — άμεση αντιστοίχιση με τη διαγνωστική μεθοδολογία του προγράμματος (WP2) και το πλαίσιο αξιολόγησης SROI (WP5). Ξεχωριστά, η Αποστολή για 100 Κλιματικά Ουδέτερες και Έξυπνες Πόλεις στοχεύει 100 ευρωπαϊκές πόλεις που δεσμεύονται για κλιματική ουδετερότητα και έξυπνο μετασχηματισμό έως το 2030· η αναβάθμιση LED του Πειραιά (εξοικονόμηση ενέργειας 75%+) και η εφαρμογή Έξυπνης Αναφοράς αποτελούν αξιόπιστη είσοδο στο πλαίσιο Mission Cities. Το Cluster 3 Civil Security for Society (Θεματικά INFRA, DRS, SSRI) παρέχει σχετικές ευκαιρίες για τον Πειραιά να συμμετάσχει ως μητροπολιτικό λιμενικό πεδίο δοκιμών (testbed) και να δοκιμάσει νέες λύσεις και πρακτικές παράλληλα με τις υφιστάμενες. Η αστική αρχή μπορεί να συμμετάσχει με τον ρόλο του διαχειριστή κρίσιμης υποδομής προς την επένδυση σε πρόσθετες λύσεις που βελτιώνουν την αστική ζωή ως προς την ψηφιακή (WP2) και χωρική (WP3) υποδομή. Η μονάδα Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων του Δήμου Πειραιά έχει αποδεδειγμένη εμπειρία στη διαχείριση και υλοποίηση τέτοιων πιλοτικών έργων και θα αξιοποιήσει τις εδραιωμένες συμπράξεις του δήμου με ιδιαίτερα ανταγωνιστικούς φορείς στο πεδίο από διάφορες ευρωπαϊκές γεωγραφίες.

Αναφορά: Κανονισμός (ΕΕ) 2021/695 (Κανονισμός Horizon Europe): Πρόγραμμα Εργασίας HE 2023–2024, Cluster 5, Destination 5.6: Αποστολή 100 Κλιματικά Ουδέτερες και Έξυπνες Πόλεις – Σχέδιο Υλοποίησης (ΕΕ, 2022): Πύλη Χρηματοδοτήσεων και Διαγωνισμών REA.

S7 Ιδιωτικός Τομέας / ΣΔΙΤ – Τεχνολογικοί Εταίροι | Προς ενεργοποίηση

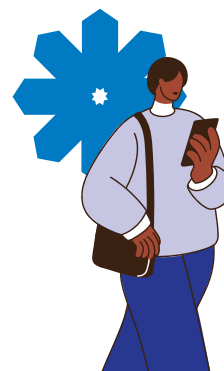
Η SPACE Hellas και η SingularLogic SA (μέλος του Ομίλου Εταιρειών SPACE Hellas) — αμφότερες αρχικοί τεχνικοί εταίροι του BSFS — αντιπροσωπεύουν την πιο άμεση ευκαιρία ιδιωτικής συν-επένδυσης. Και οι δύο εταιρείες κατέχουν θεσμική γνώση της ψηφιακής αρχιτεκτονικής του BSFS· και οι δύο έχουν εμπορικά κίνητρα να συν-επενδύσουν στην αναβάθμιση της πλατφόρμας και στην εφαρμογή Έξυπνης Αναφοράς με αντάλλαγμα δικαιώματα αδειοδότησης, προνομιακές ρυθμίσεις εμπορευματοποίησης για άλλους ελληνικούς δήμους και πόλεις της ΕΕ, και καθεστώς πόλης-αναφοράς (reference-city) για την ανάπτυξη της ευρωπαϊκής αγοράς. Μια δομημένη διαδικασία εμπλοκής της αγοράς (Προκαταρκτική Διαβούλευση της Αγοράς βάσει του Ν. 4412/2016, Άρ. 46) θα πρέπει να διεξαχθεί στους Μ3-Μ6 για να καθοριστεί η εμπορική διάθεση και να οριστούν οι όροι ΣΔΙΤ. Η συντηρητική μοντελοποίηση υποθέτει €200.000 σε άμεση ιδιωτική συν-επένδυση· ανοδικά σενάρια — αδειοδότηση της πλατφόρμας σε άλλους δήμους και πόλεις αναπαραγωγής της ΕΕ — θα μπορούσαν να δημιουργήσουν πρόσθετα έσοδα κατευθυνόμενα στη βιωσιμότητα του προγράμματος από το Έτος 4. Κάθε ρύθμιση ΣΔΙΤ υπόκειται σε αξιολόγηση συμβατότητας Κρατικών Ενισχύσεων βάσει του εφαρμοστέου πλαισίου της ΕΕ.

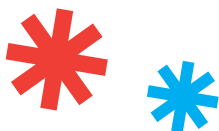
Αναφορά: Ν. 4412/2016, Άρ. 46 (Προκαταρκτική Διαβούλευση της Αγοράς)· Πλαίσιο Κρατικών Ενισχύσεων ΥΓΟΣ της ΕΕ (2012/21/ΕΕ)· Κανονισμός De Minimis (ΕΕ) 2023/2831· αρχικές συμφωνίες εταιρικής σχέσης του έργου BSFS (SingularLogic SA, SPACE Hellas, 2019–2023).

S8 Προγράμματα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης | Προς ενεργοποίηση

Ο ναυτιλιακός και συναφής με το λιμάνι επιχειρηματικός τομέας που δραστηριοποιείται εντός και γύρω από τον Πειραιά — φορείς εκμετάλλευσης λιμένων και τερματικών σταθμών, ναυτιλιακές εταιρείες και εταιρείες logistics, και πάροχοι υπηρεσιών κρουαζιέρας και πορθμείων — διατηρεί δομημένα προγράμματα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) με ρητή εντολή να υποστηρίζει τις κοινότητες που γειτνιάζουν με τις λιμενικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων δράσεων κοινωνικής αλληλεγγύης, χορηγιών σε σχολεία και αθλητισμό, περιβαλλοντικών πρωτοβουλιών και συνεισφορών σε υποδομές εντός του Δήμου Πειραιά. Το πρόγραμμα αστικής ασφάλειας ταιριάζει φυσικά σε αυτή την εντολή για τρεις λόγους. Πρώτον, η φυσική διεπαφή του λιμανιού με την πόλη διέρχεται άμεσα από τις ζώνες παρέμβασης προτεραιότητας του προγράμματος: οι μεταβατικές περιοχές μεταξύ λιμενικής-βιομηχανικής και κατοικημένης γης στην 5η Κοινότητα είναι εκεί όπου το διαγνωστικό του BSFS εντόπισε την υψηλότερη ανασφάλεια και όπου η κοινωνική άδεια λειτουργίας του τομέα είναι πιο εκτεθειμένη. Δεύτερον, οι ναυτιλιακές επιχειρήσεις αντλούν άμεση λειτουργική αξία από τα αποτελέσματα του προγράμματος — βελτιωμένη προσέλκυση εργατικού δυναμικού, μειωμένα περιστατικά ασφάλειας γύρω από τις περιμέτρους του λιμανιού, και ένα αποδεδειγμένα ασφαλέστερο αστικό περιβάλλον για τις ροές επιβατών κρουαζιέρας και πορθμείων που διέρχονται από την πόλη. Τρίτον, μια συνεισφορά ΕΚΕ σε ορατές, εγκεκριμένες από την κοινότητα παρεμβάσεις (ανακαινίσεις παιδικών χαρών, φωτισμός πεζοδρόμων γειτονικών με το λιμάνι, δράσεις ευαισθητοποίησης σε σχολεία γειτονικά με το λιμάνι) προσφέρει στις συμμετέχουσες εταιρείες αποδόσεις φήμης και ενισχύει τη σχέση λιμανιού-πόλης. Η ενδεικτική συνεισφορά κατευθύνεται κυρίως στο WP3 (χωρικές παρεμβάσεις σε ζώνες γειτονικές με το λιμάνι) και στο WP4 (δράσεις ευαισθητοποίησης και εκδηλώσεις κοινότητας), δομημένη ως χορηγία ή συμφωνία προγράμματος αντί για προμήθεια, και επομένως εκτός των απαιτήσεων δημοπράτησης του Ν. 4412/2016 — αν και υπό την επιφύλαξη των κανόνων διαφάνειας για την αποδοχή δωρεών από δήμους (Ν. 3852/2010) και του ελέγχου Κρατικών Ενισχύσεων εάν οποιοδήποτε όφελος επιστρέφει στις εμπορικές δραστηριότητες ενός συνεισφέροντος. Η εμπλοκή θα μπορούσε να ξεκινήσει μέσω του ΤΟΣΠΠΑ, στο οποίο η εκπροσώπηση λιμενικών και ναυτιλιακών φορέων παρέχει ήδη ένα άμεσο κανάλι.

Αναφορά: Εκθέσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης / Βιωσιμότητας φορέων του ναυτιλιακού και λιμενικού τομέα στον Πειραιά· Ν. 3852/2010 (αποδοχή δωρεών από δήμους)· Πλαίσιο Κρατικών Ενισχύσεων ΕΕ (έλεγχος ρυθμίσεων αμοιβαίου οφέλους).





7. Παρακολούθηση και αξιολόγηση

Το σύστημα Παρακολούθησης και Αξιολόγησης (M&E) για το BSFS σχεδιάζεται ως ένα πλαίσιο προσαρμοστικής διαχείρισης βασισμένο σε αποτελέσματα, που υποστηρίζει τόσο τον έλεγχο υλοποίησης όσο και τη στρατηγική μάθηση. Ακολουθεί μια λογική θεωρίας αλλαγής (theory of change), όπου οικονομικές και θεσμικές εισροές παράγουν μετρήσιμες εκροές (π.χ. υποδομές, εργαλεία ΤΠΕ), οι οποίες με τη σειρά τους επηρεάζουν συμπεριφορικά και συστημικά αποτελέσματα (π.χ. αυξημένη αναφορά, βελτιωμένη αντίληψη ασφάλειας), οδηγώντας τελικά σε μακροπρόθεσμους αντικτύπους όπως η μείωση της εγκληματικότητας και η ενισχυμένη αστική βιωσιμότητα. Ένα βασικό μεθοδολογικό χαρακτηριστικό είναι η ενσωμάτωση αντικειμενικών δεικτών (π.χ. δεδομένα περιστατικών) με υποκειμενικούς δείκτες (π.χ. αντιληπτή ασφάλεια). Αυτή η διττή προσέγγιση αντανάκλα τη σύγχρονη έρευνα στην αστική ασφάλεια, η οποία αναγνωρίζει ότι η αντίληψη επηρεάζει σημαντικά τη συμπεριφορά, τη χρήση του δημόσιου χώρου και την κοινωνική συνοχή.

7.1 ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Η παρακολούθηση νοείται ως μια συνεχής, βασισμένη σε δεδομένα διαδικασία ενσωματωμένη στη διακυβέρνηση του έργου. Αντί να λειτουργεί ως περιοδική άσκηση αναφοράς, λειτουργεί μέσω ενός βρόχου ανατροφοδότησης σε πραγματικό χρόνο που υποστηρίζεται από υποδομή ΤΠΕ. Η συλλογή δεδομένων γίνεται μέσω πολλαπλών καναλιών: ψηφιακές πλατφόρμες (π.χ. εργαλεία αναφοράς πολιτών), διοικητικά συστήματα (δημοτικά και αστυνομικά δεδομένα) και δομημένες έρευνες. Αυτές οι ροές δεδομένων ενοποιούνται σε ένα κεντρικό ταμπλό, επιτρέποντας την παρακολούθηση προόδου, τον εντοπισμό αναδυόμενων ζητημάτων και την τεκμηριωμένη υποστήριξη αποφάσεων.

➤ Η παρακολούθηση λειτουργεί σε τέσσερις αλληλένδετες διαστάσεις:

Πρόοδος υλοποίησης (εάν οι δράσεις παραδίδονται εγκαίρως και εντός αντικειμένου)

Παράδοση εκροών (τι παράγεται φυσικά ή λειτουργικά)

Αλλαγή αποτελέσματος (πώς ανταποκρίνονται οι συμπεριφορές ή τα συστήματα)

Μετατοπίσεις αντίληψης (πώς βιώνουν οι πολίτες την ασφάλεια)

Ο κύκλος παρακολούθησης είναι επαναληπτικός: τα δεδομένα συλλέγονται συνεχώς, επικυρώνονται περιοδικά (τριμηνιαία) και εξετάζονται σε δομημένα περιβάλλοντα διακυβέρνησης (εξαμηνιαίες επισκοπήσεις ULG και ηγεσίας). Αυτό διασφαλίζει ότι η παρακολούθηση ενημερώνει άμεσα την προσαρμοστική διαχείριση αντί να παραμένει περιγραφική.

Το σύστημα δεικτών αποτελεσμάτων και εκροών δομείται γύρω από εκροές και αποτελέσματα, σύμφωνα με την καθοδήγηση ITN, με ένα πρόσθετο επίπεδο δεικτών μακροπρόθεσμου αντικτύπου για την υποστήριξη της στρατηγικής αξιολόγησης.

Οι δείκτες εκροών εστιάζουν σε απτά παραδοτέα, όπως ο αριθμός των δημόσιων χώρων που αναβαθμίστηκαν, τα συστήματα ΤΠΕ που αναπτύχθηκαν ή οι πολίτες που εμπλέκονται σε δραστηριότητες ευαισθητοποίησης. Οι δείκτες αυτοί παρέχουν σαφές μέτρο της προόδου υλοποίησης και προέρχονται κυρίως από διοικητικά δεδομένα και δεδομένα προγράμματος.

Οι δείκτες αποτελεσμάτων αποτυπώνουν αλλαγές στη συμπεριφορά και στην απόδοση του συστήματος. Παραδείγματα τέτοιων δεικτών είναι, μεταξύ άλλων, το ποσοστό των πολιτών που αναφέρουν ότι αισθάνονται ασφαλείς τη νύχτα, η συχνότητα και η χωρική κατανομή των αναφερόμενων περιστατικών, το επίπεδο συμμετοχής των πολιτών μέσω εργαλείων αναφοράς, η εμπιστοσύνη στους τοπικούς θεσμούς.

7.2 ΠΛΑΙΣΙΟ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Η παρακολούθηση και αξιολόγηση του Σχεδίου Συνέχειας (ΣΣ) αποτελείται από Εκροές και Αποτελέσματα. Οι Εκροές είναι απτά τεχνουργήματα που παράγονται από το ΣΣ, και τα Αποτελέσματα αντανάκλουν τον αντίκτυπο που επιτεύχθηκε για την πόλη. Οι αντίστοιχοι Δείκτες φέρουν μια ποσοτική τιμή γραμμής βάσης και έναν ποσοτικό στόχο, ενώ το έτος βάσης (M0) είναι το 2026. Όπου χρησιμοποιούνται δεδομένα του 2025, επισημαίνονται ρητά ως τιμές αναφοράς προ-προγράμματος, και μια ειδική άσκηση μέτρησης γραμμής βάσης M0 (πρώτο τρίμηνο του προγράμματος) θα επιβεβαιώσει ή θα επικαιροποιήσει τα ενδεικτικά μεγέθη που σημειώνονται με αστερίσκο (*). Ενδιάμεσα ορόσημα στους M24 και M36 έχουν προστεθεί για όλους τους βασικούς δείκτες, σύμφωνα με την πρακτική παρακολούθησης URBACT και EUJ, ώστε να επιτρέπεται η προσαρμοστική διαχείριση κατά τη διάρκεια του προγράμματος.

Δείκτες εκροών

Δείκτης	Ορισμός	Γραμμή βάσης (Μ0)	Ορόσημο (Μ24)	Ορόσημο (Μ36)	Στόχος (Μ60)	Πηγή δεδομένων
Δημόσιοι χώροι που αναβαθμίστηκαν	Σωρευτικός αριθμός δημόσιων χώρων (παιδικές χαρές, πεζόδρομοι, ανοιχτοί χώροι) που βελτιώθηκαν φυσικά στο πλαίσιο του WP3.	0	8	15	25	Δημοτικά αρχεία· βεβαιώσεις ολοκλήρωσης έργων.
Εργαλεία ΤΠΕ που αναπτύχθηκαν	Πλατφόρμες/εφαρμογές αστικής ασφάλειας σε λειτουργία και ενσωματωμένες (Πλατφόρμα Δεδομένων· εφαρμογή Έξυπνης Αναφοράς· ενοποιημένο ταμπλό Επιχειρησιακού Κέντρου).	0	2	3	3	Δεδομένα προγράμματος· αρχεία αποδοχής συστήματος.
Πολίτες που εμπλέκονται	Σωρευτικοί συμμετέχοντες σε δραστηριότητες του προγράμματος (ημέρες ενημέρωσης, σχολικές και επιχειρηματικές συνεδρίες, διαβουλεύσεις) από τον Μ0. Αναφορά προ-προγράμματος (2025): <1.000 βάσει δράσεων κληρονομιάς BSFS.	0	3,000	6,000	10,000	Αρχεία παρουσιών· αρχεία εγγραφής εκδηλώσεων.
Συνεδρίες κατάρτισης / ευαισθητοποίησης που παραδόθηκαν	Σωρευτικές συνεδρίες ευαισθητοποίησης και κατάρτισης (σχολεία, επιχειρήσεις, δημόσιοι υπάλληλοι) που παραδόθηκαν από τον Μ0	0	30	60	100	Εκθέσεις προγράμματος· αρχεία συνεδριών

Σημείωση για το έτος βάσης: το προηγούμενο πλαίσιο όριζε τη γραμμή βάσης εκροών στο 2025 με στόχους το 2030. Το πρόγραμμα ξεκινά το 2026· η γραμμή βάσης είναι επομένως ο Μ0 (έναρξη προγράμματος), όλοι οι μετρητές εκροών ξεκινούν από το μηδέν από τον Μ0, και τα μεγέθη του 2025 (π.χ. <1.000 πολίτες που εμπλέκονται) διατηρούνται μόνο ως ρητά επισημασμένες τιμές αναφοράς προ-προγράμματος. Ο ορίζοντας στόχου είναι ο Μ60 (2031).

Δείκτες αποτελεσμάτων

Δείκτης	Ορισμός	Γραμμή βάσης (Μ0)	Ορόσημο (Μ24)	Ορόσημο (Μ36)	Στόχος (Μ60)	Πηγή δεδομένων
Αντιληπτή ασφάλεια (νύχτα)	% των ερωτηθέντων κατοίκων που αναφέρουν ότι αισθάνονται ασφαλείς περπατώντας στη γειτονιά τους τη νύχτα.	58%*	63%	68%	75%	Ετήσια έρευνα ασφάλειας πολιτών (Τ1.4), διαστρωματωμένα ανά κοινότητα και φύλο
Ποσοστά περιστατικών (ζώνες παρέμβασης)	Αναφερόμενα περιστατικά ανά έτος στις ζώνες παρέμβασης του προγράμματος, σε δείκτη Μ0 = 100. Αναφορά προ-προγράμματος (2025): ~6.400 αναφερόμενοι δράστες, ευρύτερη περιφερειακή ενότητα Πειραιά (Ελληνική Αστυνομία).	100 (δείκτης)*	95 (-5%)	88 (-12%)	80 (-20%)	Δεδομένα Ελληνικής Αστυνομίας, αναλυμένα σε ζώνες παρέμβασης μέσω της Πλατφόρμας Δεδομένων
Ποσοστό αναφοράς ασφάλειας από πολίτες	Αναφορές πολιτών σχετικές με την ασφάλεια που υποβάλλονται ανά μήνα μέσω του Pireapp και της εφαρμογής Έξυπνης Αναφοράς (μηνιαίος μέσος όρος των προηγούμενων 12 μηνών).	40/μήνα*	48/μήνα (+20%)	54/μήνα (+35%)	60/μήνα (+50%)	Αναλυτικά στοιχεία συστήματος ΤΠΕ (Πλατφόρμα Δεδομένων· αρχεία καταγραφής Εφαρμογής και Pireapp).
Εμπιστοσύνη στους τοπικούς θεσμούς	% των ερωτηθέντων κατοίκων που εκφράζουν εμπιστοσύνη στον δήμο και στους τοπικούς θεσμούς ασφάλειας.	50%*	55%	60%	65%	Ετήσια έρευνα ασφάλειας πολιτών (Τ1.4)

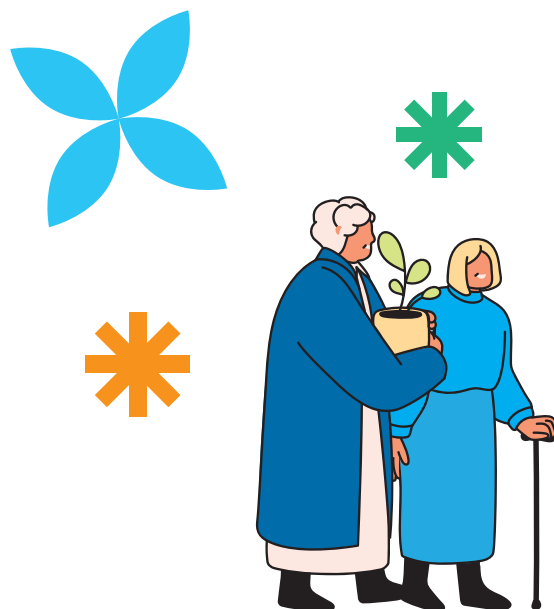
* Ενδεικτική τιμή προς επιβεβαίωση από την άσκηση μέτρησης γραμμής βάσης Μ0 (πρώτο τρίμηνο του προγράμματος): το πρώτο κύμα της ετήσιας έρευνας ασφάλειας πολιτών καθορίζει τις γραμμές βάσης αντιληπτής ασφάλειας και εμπιστοσύνης· τα δεδομένα της Ελληνικής Αστυνομίας για τους 12 μήνες που προηγούνται του Μ0 καθορίζουν τη βάση του δείκτη ποσοστού περιστατικών· και ένας 3μηνος έλεγχος των αρχείων καταγραφής του Pireapp καθορίζει τη βάση του ποσοστού αναφοράς σχετικού με την ασφάλεια. Εάν μια επιβεβαιωμένη γραμμή βάσης διαφέρει από την ενδεικτική τιμή, οι τιμές οροσήμων και στόχων επανυπολογίζονται εφαρμόζοντας τις ίδιες ποσοστιαίες μεταβολές στην επιβεβαιωμένη βάση, και οι αναθεωρημένες τιμές καταγράφονται στην Έκθεση Γραμμής Βάσης Μ0 που εγκρίνεται από το ΤΟΣΠΠΑ.

> Μηχανισμός επισκόπησης οροσήμων

Τα ορόσημα αξιολογούνται σε δύο δομημένα σημεία επισκόπησης. Η επισκόπηση M24 (τέλος της φάσης Ενσωμάτωσης) επαληθεύει ότι τα συστήματα είναι λειτουργικά, τα πρώτα έργα έχουν παραδοθεί και η εμπλοκή βρίσκεται σε τροχιά· μια υστέρηση μεγαλύτερη του 20% έναντι οποιουδήποτε οροσήμου ενεργοποιεί ένα σχέδιο διορθωτικής δράσης εγκεκριμένο από το ΤΟΣΠΠΑ. Η επισκόπηση M36 ενσωματώνεται με την ενδιάμεση αξιολόγηση προγράμματος (T5.1) και ενημερώνει την προσαρμογή του χαρτοφυλακίου της φάσης Κλιμάκωσης. Όλα τα δεδομένα δεικτών ενοποιούνται στο ταμπλό της Πλατφόρμας Δεδομένων, δίνοντας στο ΤΟΣΠΠΑ και στο Επιχειρησιακό Κέντρο συνεχή ορατότητα μεταξύ των επίσημων σημείων επισκόπησης.

8. Συμπεράσματα

Το παρόν σχέδιο συνέχειας μετατρέπει την κληρονομιά του BSFS από ένα ολοκληρωμένο, χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ πείραμα σε ένα μόνιμο δημοτικό πρόγραμμα. Η προσφορά αξίας του στηρίζεται σε τεκμήρια, όχι σε υποσχέσεις: η τελική έρευνα εγκληματικότητας του BSFS είχε καταλήξει ότι ο Πειραιάς έχει καταδείξει μείωση 15% στον φόβο του εγκλήματος στις ζώνες παρέμβασης. Επιπλέον, ο Δήμος Πειραιά συνέστησε την πρώτη Μονάδα Ενημέρωσης Θυμάτων και ένα νομικά ενσωματωμένο Τοπικό Συμβούλιο Πρόληψης Παραβατικότητας— στοιχεία των οποίων το κόστος ενεργοποίησης έχει απορροφηθεί και των οποίων τη συνέχιση χρηματοδοτεί το παρόν σχέδιο. Μετά το BSFS, περισσότερα από 12.000 φωτιστικά σώματα έχουν αναβαθμιστεί βάσει μιας συμβατικά συντηρούμενης 12ετούς EPC και δοκιμαστικές δράσεις όπως η ανακαίνιση του Τινάνειου Κήπου έχουν υλοποιηθεί εντός του CITISENSE. Η προσαρμοσμένη καινοτομία σκόπιμα δεν αναπαράγει το αρχικό έργο· αποστάζει τους τέσσερις βασικούς πυλώνες του — χωρικές αναβαθμίσεις ασφάλειας, κοινωνική ευαισθητοποίηση και ένταξη, συμμετοχική διακυβέρνηση, και ψηφιακά εργαλεία προαγωγής της ασφάλειας ενσωματωμένα με συστήματα που βρίσκονται ήδη σε παραγωγή (Pirapp και Επιχειρησιακό Κέντρο) — σε ένα αρθρωτό πλαίσιο στο οποίο κάθε πυλώνας μπορεί να προωθηθεί και να χρηματοδοτηθεί μέσω διακριτών εργαλείων, καθιστώντας το σύνολο του σχεδίου ολοκληρωμένο και εύκολα προσαρμόσιμο σε ιδιωτικούς και δημόσιους επενδυτικούς μηχανισμούς. Το σχέδιο εργασίας το μεταφράζει σε πειθαρχία υλοποίησης: τρεις φάσεις — Ενσωμάτωση, Κλιμάκωση, Βιωσιμότητα — με τον σχεδιασμό και την υλοποίηση συγχωνευμένους εντός κάθε πακέτου εργασίας, ένα αποκλειστικό πακέτο εργασίας για χωρικές παρεμβάσεις, ποσοτικούς δείκτες με ορόσημα M24 και M36 και, κρίσιμα, τη μακροπρόθεσμη συντήρηση φυσικών περιουσιακών στοιχείων και τη συνέχεια των δραστηριοτήτων ευαισθητοποίησης αγκυρωμένες ως ρητές εργασίες της φάσης Βιωσιμότητας. Η πρόταση προς τους διαμορφωτές πολιτικής και τους συγχρηματοδότες είναι επομένως ξεκάθαρη: δεν πρόκειται για αίτημα χρηματοδότησης ενός πειράματος, αλλά για τη θεσμοθέτηση ενός αποδεδειγμένου μοντέλου αστικής ασφάλειας.



CITISENSE

INNOVATION TRANSFER NETWORK

ΣΧΕΔΙΟ ΣΥΝΕΧΕΙΑΣ BSFS

Τελική έκδοση: Ιούλιος 2026



URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg