



 **URBACT**  
Driving change for  
better cities



URBACT

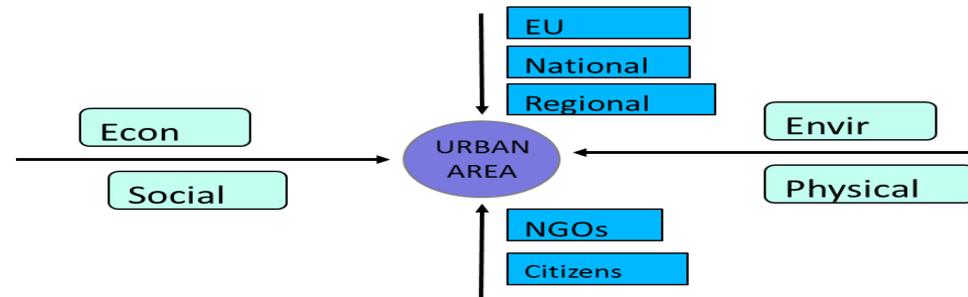
INSTRUMENTOS PARA LA  
PLANIFICACIÓN URBANA  
INTEGRAL





# URBACT en pocas palabras

- ◆ Es un programa de Cooperación Territorial Europea (ETC) cofinanciado por FEDER
- ◆ **Objetivo principal:** Promover el desarrollo sostenible e integral de las ciudades europeas
- ◆ Duración: 2014-2020
- ◆ Presupuesto: 96 millones de €
- ◆ Autoridad gestora: Francia
- ◆ Todos los 28 Estados miembros más los dos Estados socios (Suiza y Noruega) pueden participar
- ◆ Programa dirigido a municipios de cualquier tamaño





## URBACT III – objetivos principales

- ◆ Mejorar la **capacidad** de las ciudades para gestionar de forma sostenible las políticas y las practicas urbanas de manera integrada
- ◆ Mejorar la **realización** de las estrategias y acciones de los planes en las ciudades de una manera sostenible e integral
- ◆ Velar para que los decisores y los profesionales, en todos los niveles, tengan **acceso a los conocimientos** y compartan lo aprendido sobre el desarrollo urbano sostenible

# ¿Qué ofrece URBACT?



Aprendizaje transnacional con otros municipios europeos



Diseño y testeo de pequeñas acciones tácticas



Mejorar las capacidad para el diseño de políticas públicas



Acceso a apoyo económico y técnico desde URBACT para el desarrollo del proyecto



Incremento del valor añadido de las propuestas a través del conocimiento recopilado en URBACT



# 3 líneas principales de actividades

INTERCAMBIO Y  
APRENDIZAJE  
TRANSNACIONAL



CAPACITACIÓN



CAPITALIZACIÓN  
DIFUSIÓN



## 3 tipos de redes

- ◆ **Action Planning Networks:**  
(Objetivo: coproducir un Plan Integrado de Acciones)
- ◆ **Implementation Networks**  
(Objetivo: superar los desafíos de la implementación de PIAM)
- ◆ **Transfer networks**  
(Objetivo: adaptar y transferir una Buena Práctica URBACT)



> 500 ciudades involucradas en las redes URBACT



**URBACT III** cubre los siguientes **Objetivos Temáticos**:

1. Fortalecimiento de la investigación, del desarrollo tecnológico y de la innovación
2. Mejora del acceso, del uso y de la calidad de las tecnologías de la información y la comunicación
3. Mejora de la competitividad de las PYME
4. Apoyo de la transición hacia una economía de bajas emisiones de carbono
5. Fomento de la adaptación al cambio climático y gestión y prevención de riesgos
6. Preservación y protección del medio ambiente y fomento de la eficiencia de los recursos
7. Fomento del transporte sostenible y mejora de las infraestructuras de redes
8. Fomento del empleo sostenible y de calidad y apoyo a la movilidad laboral
9. Fomento de la inclusión social y la lucha contra la pobreza y contra cualquier tipo de discriminación
10. Inversión en educación, formación y aprendizaje permanente

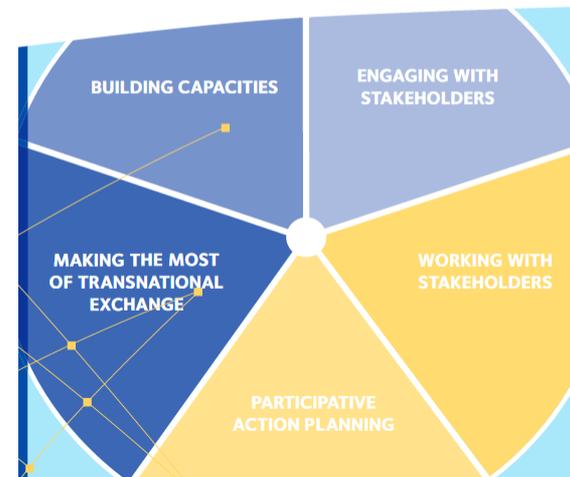


# 23 Transfer Networks...



# CAPACITACIÓN

- Herramientas y kits
- Seminarios nacionales
- URBACT Summer University





# CAPITALIZACIÓN-DIFUSIÓN

Recopilación de los aprendizajes de las redes



Capitalización de los programas



Puntos Nacionales URBACT







# COMPRENDER Y APLICAR EL MÉTODO URBACT



# Objetivos

- ◆ Comprender mejor el método de trabajo de URBACT
- ◆ Destacar la importancia de la integración y la participación
- ◆ Mostrar ejemplos sobre cómo trabajar de una manera más integrada y participativa

**Integrado + Participativo x Intercambio Internacional =  
Desarrollo Urbano Sostenible**

- ◆ Enfoque integrado para resolver problemas complejos de ámbito urbano
- ◆ Enfoque participativo involucrando a todos los agentes locales
- ◆ Intercambio transnacional y aprendizaje: a partir de la organización de redes de ciudades europeas





- **Carta de Leipzig. Ciudades Europeas Sostenibles (2007)**

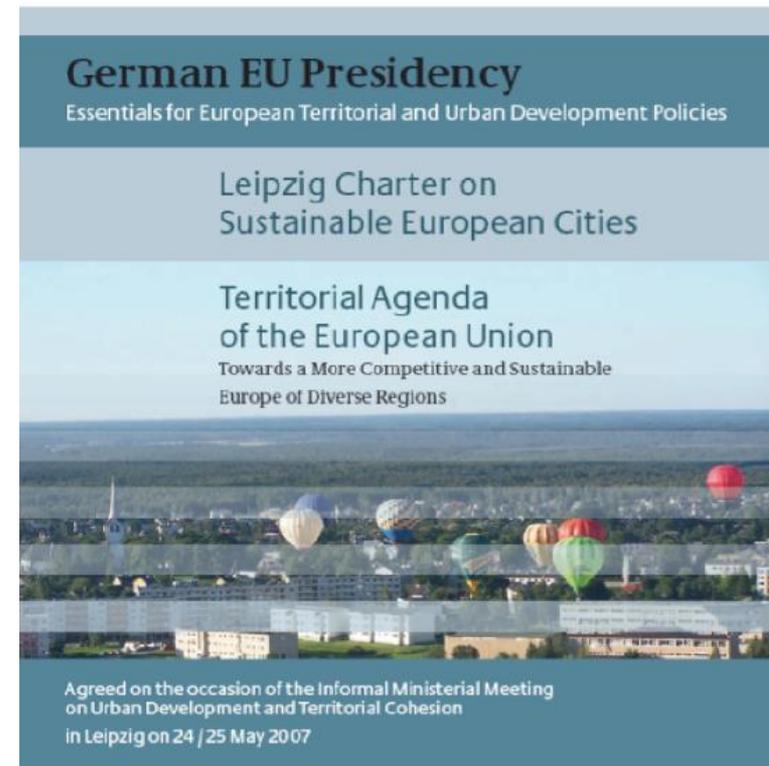
*Confiere un papel clave de las ciudades, destaca la necesidad de gobernanza multinivel y la participación de agentes urbanos*

- **Pacto de Ámsterdam (2016)**

*Establece la Agenda Urbana para la EU que conlleva la necesidad de un ‘enfoque integrado y participativo’*

- **Marco regulador FEDER para 2021-27 (2018)**

*Objetivo político transversal dedicado al ‘desarrollo integrado y sostenible de iniciativas locales de áreas urbanas, rurales y costeras’*





## OBJECTIVES



**“MOST EU POLICIES HAVE AN URBAN DIMENSION. LET'S WORK WITH CITIES!”**

Corina Crețu  
European Commissioner for Regional Policy

# URBAN AGENDA FOR THE EU

WORKING TOGETHER FOR BETTER CITIES



## 14 PRIORITY THEMES

- AMSTERDAM PARTNERSHIPS**
  - URBAN POVERTY
  - INCLUSION OF MIGRANTS/ REFUGEES
  - AIR QUALITY
  - HOUSING
- BRATISLAVA PARTNERSHIPS**
  - DIGITAL TRANSITION
  - URBAN MOBILITY
  - JOB'S SKILLS IN THE LOCAL ECONOMY
  - CIRCULAR ECONOMY
- MALTA PARTNERSHIPS**
  - SUSTAINABLE USE OF LAND
  - CLIMATE ADAPTATION
  - PUBLIC PROCUREMENT
  - ENERGY TRANSITION
- VIENNA PARTNERSHIPS**
  - CULTURE/CULTURAL HERITAGE
  - SECURITY IN PUBLIC SPACES

## TIMELINE





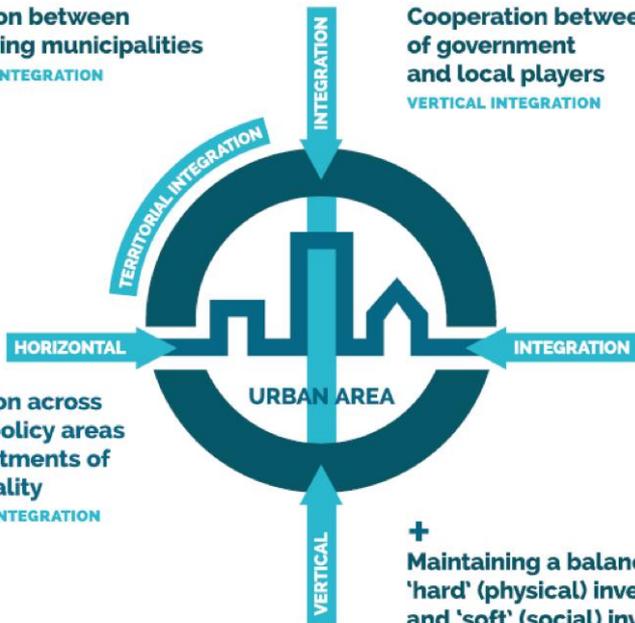
# ¿Qué significa 'integrar' en desarrollo urbano? 5 usos no excluyentes

## Integrated Urban Development

### MEANS...

Cooperation between  
neighbouring municipalities  
**TERRITORIAL INTEGRATION**

Cooperation between all levels  
of government  
and local players  
**VERTICAL INTEGRATION**



Cooperation across  
different policy areas  
and departments of  
a municipality  
**HORIZONTAL INTEGRATION**

**+**  
Maintaining a balance between  
'hard' (physical) investments  
and 'soft' (social) investments

◆ Políticas/Sectores

◆ Horizontal

◆ Vertical

◆ Territorial

◆ Inversiones duras y blandas



# Política / Sector

- ◆ Integrar aspectos y retos **económicos**, **sociales** y **medioambientales**
- ◆ Soluciones compartidas y que **minimicen** las **externalidades negativas**





# Horizontal

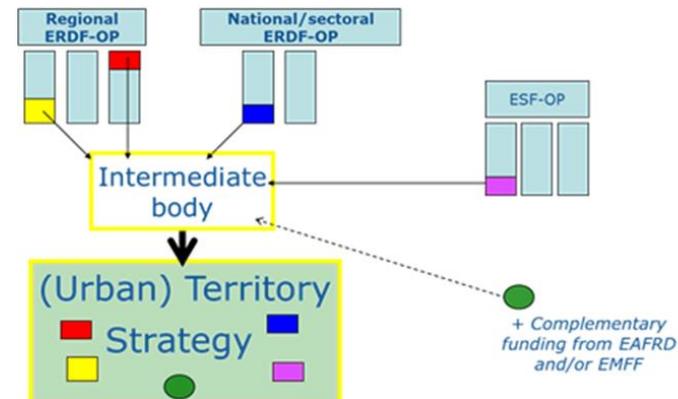
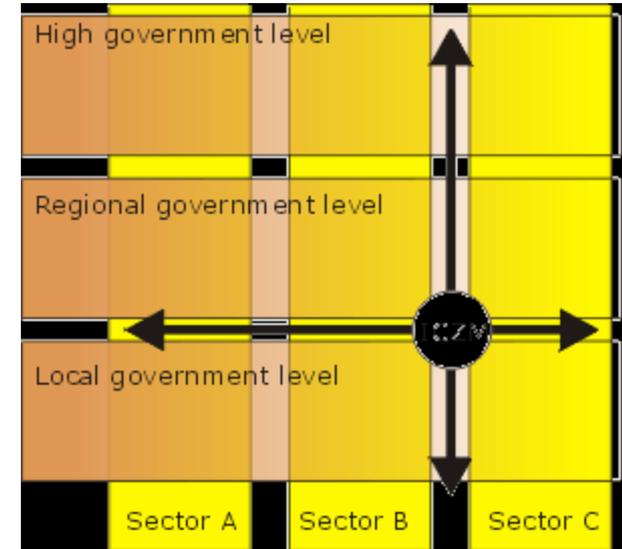
- ◆ Desarrollar **partenariados** a nivel local
- ◆ **Juntar** a los principales **actores** locales para **trabajar** sobre un tema de interés compartido





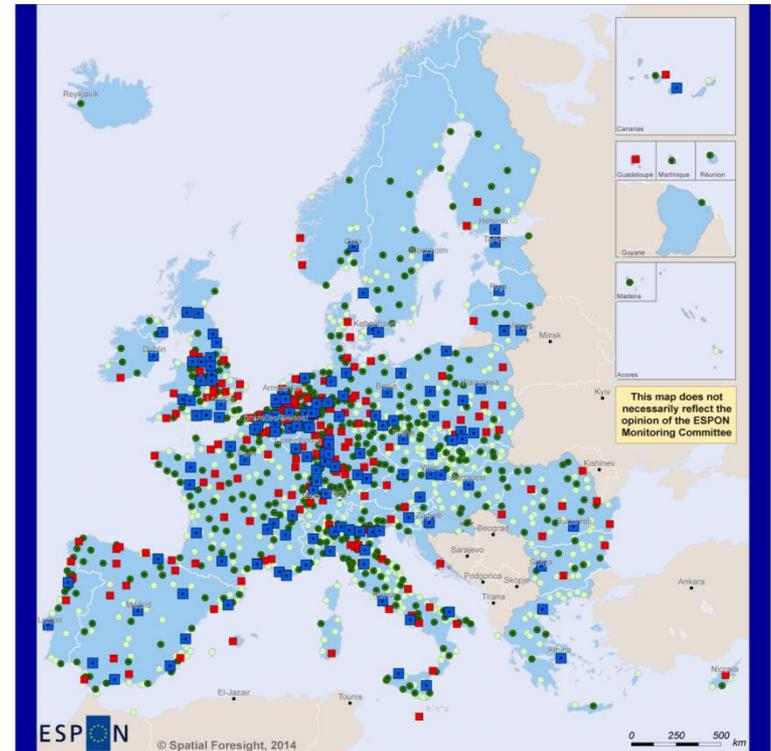
# Vertical

- ◆ Alinear **políticas**, **intervenciones** y **financiación**
- ◆ Coordinarse en la cadena **vertical** de **gobernanza** y en función de la distribución de competencias
- ◆ Asegurar la **coherencia** y prever la escala y magnitud



# Territorial

- ◆ Asegurar que la **cooperación** se desarrolla entre municipios adyacentes en **áreas urbanas funcionales**
- ◆ Minimizar el **efecto borde** y el **desplazamiento de problemas**



ESPON  
EUROPEAN UNION  
Part-financed by the European Regional Development Fund  
INVESTING IN YOUR FUTURE

Origin of data: ESPON Database (IGEA) and Urban Audit  
© EuroGeographics Association for administrative boundaries

FUA population  
■ 500,000-12.6 million  
■ 250,000-500,000  
● 100,000-250,000  
● 50,000-100,000

# Inversiones ‘duras’ y ‘blandas’

- ◆ En regeneración urbana, integrar las **inversiones físicas** y las inversiones en **recursos humanos** (por ejemplo **FEDER + FSE**)
- ◆ Evitar los compartimentos estancos





# CICLO DE PLANIFICACIÓN DE ACCIONES URBACT



# 5 Pasos para la planificación urbana integral



## 5 etapas del ciclo de planificación acciones

1. Análisis de problemas
2. Planificación de acciones
3. Recursos
4. Implementación
5. Medir los resultados

## + 2 elementos transversales:

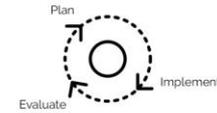
1. Implicación de agentes
2. Compartir conocimiento

# Ciclo de planificación

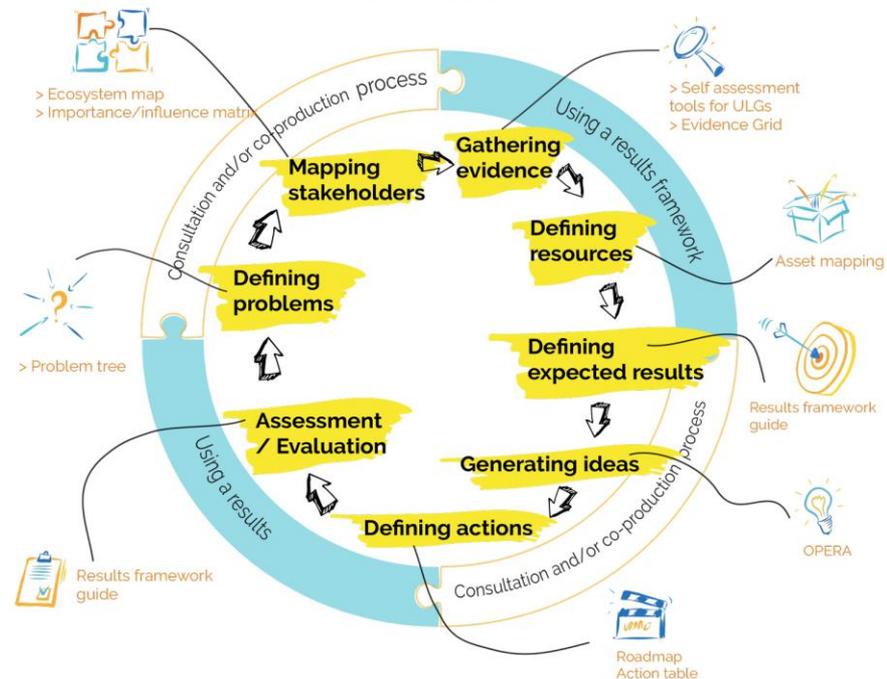
## COPRODUCING AN INTEGRATED ACTION PLAN

Integrated urban development and participative action-planning are at the heart of the URBACT programme. This infographic recaps the main steps to go through to develop an integrated action plan, which will analyse problems and opportunities, address specific needs by defining expected results, and prepare a set of actions in co-production with stakeholders.

### GENERAL POLICY-MAKING CYCLE



### ACTION-PLANNING CYCLE



## COMMUNICATING YOUR ACTION PLAN

Drafting a communication strategy to share and communicate to the wider audience on your action plan is also an important task to consider. Depending on the issues tackled in your plan, you might want to focus on a particular target audience: your managing authority, potential funders, citizens and other stakeholders.

## URBACT TOOLBOX

### YOUR COMPLETE SET OF TOOLS AND RESOURCES FOR INTEGRATED & PARTICIPATIVE WORKING

You want to design and implement local policies in an integrated and participative way? Each tool in this toolbox is tailored to respond to **5 different stages of the public action-planning cycle**, from the analysis of your challenge to the measurement of the impact achieved through the actions implemented. 2 cross-cutting sections also gather tools to **engage stakeholders** and **share knowledge**, throughout the action-planning process.

**Everything is at your fingertips, so browse around and find the right tool for your need.**

The content you will find here was developed through URBACT's diverse Capacity-building activities and experiences. Building on the URBACT Method, you will get a taste of the programme's **core principles** in a wide range of formats: **videos, animations, how-to guides**... All tools are considered to be a basis to tackle a challenge in a **collaborative way** and **thinking collectively**. Do not hesitate to adapt the tools to your own needs and to share with us your feedback, questions and ideas. The toolbox will be fed with new tools on a regular basis, so stay tuned!



[urbact.eu/toolbox-home](http://urbact.eu/toolbox-home)



## ACTION PLANNING STAGES



ANALYSING  
PROBLEMS



PLANNING  
ACTIONS



RESOURCING



IMPLEMENTING



MEASURING  
RESULTS



ENGAGING STAKEHOLDERS



SHARING KNOWLEDGE

[urbact.eu/toolbox-home](http://urbact.eu/toolbox-home)



 Diputació  
Barcelona

Serie Administración Local

1

## Planificación urbana integral, aprendiendo de Europa



¡Muchas gracias!